

華人之光

軍事長才何世禮

● 王培堯

以身爲華人爲榮耀

何世禮（一九〇六一—一九九八）陸軍二級上將，曾任聯勤總司令部副總司令、駐日軍事代表團團長、行政院顧問等職。

何世禮，廣東寶安人，爲香港富商何東之子。何東樂善好施，功在社會，由英國政府授予爵士勳位，中華民國政府亦會授予一等大綬嘉禾勳章。何東世居香港，曾入英國籍，但何世禮與其父不同，稟於民族大義，以炎黃子孫爲榮，少年時期在上海訴諸法院，由法律裁定他爲中國籍。立志從戎報國，參與抗日、剿共戰役，親臨火線，浴血奮戰，積功升至陸軍二級上將。

何世禮於服務軍職多年之後，因其父何東去世時，遺囑指定何世禮爲繼承人，

乃向先總統蔣中正懇辭軍職，返港經管家族事業。何家的事業在他的現代化及軍事紀律管理之下，業務蒸蒸日上，較其父時代尤爲發達，至何世禮去世時，外界估計何家家產總值逾港幣一百五十億以上。何家的主要事業爲房地產、印刷公司及傳播事業，香港商業電台、虎報及已停掉的工商日報是何家的三大著名事業。

何世禮經營工商日報長達五十四年，後因不堪虧損，於一九八四年十一月卅日停刊。他的獨子何鴻毅，畢業於美國哥倫比亞大學新聞系，返港後由虎報記者做起，累資升至工商日報社長。

堅決擁護中華民國

何世禮的政治立場是堅決擁護中華民國，「九七」以前每年雙十酒會，他是必

到的貴賓。他的生活簡樸，維持軍人吃苦耐勞的習慣，儘管家財萬貫，乘座的始終是陳舊的富豪牌轎車，衣服隨性而穿，不大講究。「九七」之後，何家淡出香港，大部分事業已移往美國加州，目前僅有商業電台仍在香港，虎報已讓渡大部分股數。不過，何世禮的旁系親屬有些目前仍在香港十分活躍，政治立場也和何世禮大相逕庭，例如其長姐何錦姿之子羅德丞，目前是香港特區官派的立法局議員。何東之弟何福的孫子何鴻燊是澳門賭王，政治傾向中共，是澳門的大紅人，「九九」澳門回歸中國後，是行政長官的熱門人選。何世禮的侄子何佐治是商業電台的負責人，財產保守的估計也有億元港幣。

何世禮生於一九〇六年四月廿一日，其母張靜容育有三子七女，何世禮排行第

四。其母篤信佛教，曾拜棲霞山若舜法師為師，法號蓮覺，為住家居士。相傳其母於一九三八年十二月去世時，親朋曾目睹一火球自其臥房破窗而出，人隨之瞑目而逝。因而何世禮也篤信佛教，曾在香港及加拿大建有佛堂東蓮覺苑，宏揚佛法，並紀念雙親。

留學英法學習軍事

何世禮少年時期不願隨父親入英國籍，於上海訴諸法院恢復華籍，並於香港皇仁書院畢業後，由江蘇督軍齊燮元保送入南京軍校學習，可惜未畢業學校因故停辦，乃於一九二五年以香港爵士之子的資格考進英國胡烈芝皇家軍事學院，翌年結業，再入英國勒希爾炮兵學校專攻炮科，畢業後入英國裝甲兵第二營見習。實習完成後，何世禮離英赴法，再進法國方丁布魯炮兵專門學校深造，精研炮兵學術戰術，於一九三〇年八月學成歸國。

受知少帥入東北軍

當時正值北洋當政，何世禮雖擁有不世之才，但封閉的北洋軍隊，沒有他發揮的空間。可是東北的張學良卻在招賢納士

，於是何世禮轉赴瀋陽，向東北長官公署報到。少帥張學良見他少年英挺，文武學歷均高，擬授以高階軍官，但他自願由基層幹起。遂被任命為張學良的侍從參謀，不久調任抗日名將王鐵漢團的炮兵連長，一九三一年「九一八事變」，何世禮躬逢其事，事變後調升炮兵營營長，隨東北軍入關，駐防北平近郊。一九三四年九月，由張學良保送留美，入美國里雲活夫參謀大學深造，卒業後返回原部隊，任通信大隊上校大隊長。一九三六年「雙十二」西安事變時，何世禮剛巧請假，返港省親，但受張學良事件的影響而被解除軍職。

重披戎裝抗日救國

一九三七年初，財政部長宋子文賞識何世禮的才能，邀他出任廣東鹽務總局潮梅督銷局局長，整頓廣東鹽稅，充裕廣東省財政，卓著績效。「七七事變」後，抗戰爆發，軍事長才何世禮受薛岳將軍之邀，投效第三戰區，重披戎裝，抗日救國，任炮兵指揮官。追隨薛岳先後參加安徽流動橋戰役、南潯鐵路沿線諸戰役、河南蘭封血戰，親赴第一線指揮炮兵作戰。在蘭封一舉盡燬日軍炮兵陣地，掩護六十四軍

攻克羅王寨火車站，使困在魯西及豫東的國軍部隊沿隴海路順利西撤，保住抗戰實力。

一九三九年春，日寇有南窺之勢，香港地位益形重要，於是第九及第四兩戰區協商，派得力人士駐港，搜集日寇海陸運輸情報，乃擇派何世禮為駐港聯合辦事處主任。他到任後，與駐港英軍及南洋僑胞密切聯繫，完全掌握日軍動態。香港陷落後，調回重慶，一九四四年升任後勤部中將副司令，負責與盟軍總部協調聯絡，接受美援物資，增強國軍戰力，由於盟軍總部參謀長美國魏德邁中將，是在美國參大的同學，協調洽商事半功倍，美援物資源源而至，俾益國軍戰力甚大，何世禮獲美政府頒贈銀葉勳章。

一九四五年八月，抗戰勝利，日寇無條件投降，但淪陷區有中共潛伏，煽動騷亂，地方治安極差，何世禮冒險犯難，經柳州兼程趕赴廣東，為國軍高級將領進入華南淪陷區的第一人。

出任司令任務艱鉅

一九四六年春，參謀總長陳誠上將邀何世禮回南京，奉派出任遼寧葫蘆島及河

北秦皇島合組的秦葫港口司令，負責接收戰後美軍剩餘物資，並運送東北地區補給剿共國軍。這一任務十分艱鉅，也十分重要，葫蘆島和秦皇島跨越渤海灣，屬兩個省區。何世禮到任後，在葫蘆島及秦皇島兩港口各成立一個監護營，負責各地區的物資警衛及安全任務，圓滿完成使命。一九四六年底，何世禮因功績卓著，調升聯勤中將副總司令兼冀熱遼邊區剿共總司令部副總司令，防守遼西走廊及北戴河一帶地區，仍以運輸補給為主。何世禮眼見葫蘆島港口缺乏裝卸設備，運補悉靠人力，乃組成一支龐大的人力運輸大隊，在他督導下，作業迅速，效率奇高，東北地區百餘萬投降的日俘日僑，悉由葫蘆島登輪返日，秩序井然，日俘日僑稱讚不已，事為陳誠將軍獲悉，至為嘉讚。

華南撤退險渡難關

一九四九年春，剿共局勢逆轉，華北失守，何世禮奉調回廣東，以聯勤副總司令代總司令，負責運送華南國軍的補給及轉運，排除萬難，順利完成。是年秋，奉命轉來台灣，任東南補給區司令，駐節漳廈，供應轉進而來的六十萬大軍的糧秣營

舍。他百般張羅，艱苦備嘗。糧食方面，賴台灣省糧食局長李連春大力支援，渡過難關。官兵薪餉則付闕如，他甘冒法規限制，逕向中樞金庫借提黃金，向台灣銀行換貸台幣，運送金門，發清欠餉，使官兵士氣大振，不數日古寧頭大捷，何世禮始免受責難。

思慮周詳允文允武

一九五〇年，何世禮升任國防部常務次長，再奉調為駐日軍事代表團團長，由於他精通英、法文，與盟軍統帥麥克阿瑟交情特佳，深為麥帥所器重。駐日美軍的軍情會報，何世禮是唯一獲邀參加的非美籍軍人。因為他能接近麥帥，乃奉蔣中正總統指示，邀麥帥來台訪問。麥帥果然欣然應邀來台，會晤蔣總統，對於鎮定台灣民心，強化中美關係，貢獻至大。

一九五二年八月，國民政府簽署對日和約，駐日軍事代表團撤銷，何世禮奉調為行政院顧問，不久，駐聯合國軍事代表團首席代表出缺，蔣中正即派何世禮繼任，並於一九五九年晉級為陸軍二級上將。

一九五六年其父何東病逝香港，何世禮適在美參加重要軍事會議，只好移孝作忠，

墨經從公，未回港奔喪。

一九五八年發生「八二三金門砲戰」，中共炮火猛烈，為壓制敵方火力，美軍允撥給我方八吋榴彈砲，為爭取時效，何世禮親訪在日本時即稔熟的美海軍總司令柏克上將，請求逕速指撥正駐防琉球由海軍陸戰隊使用中的八吋榴彈砲，轉運到金門前線，果然發揮了壓倒性的威力，不數日，砲戰即告結束。何世禮曾歷任砲兵指揮官，深知倘使用庫存新品，縱然及時運到，裝配也需時日，萬一零件稍缺，更易延誤，乃請求盟邦友人仗義供應立即可用的巨炮及配備。他顧慮周詳，非常人能及。

一九六二年，何世禮以其父遺囑指定他為其事業繼承人，乃懇辭軍職，先總統蔣中正批准後，立即又聘他為國策顧問。

一代福星瞑目坐化

一九五八年國府為提高印刷品質，成立一現代化之印刷公司，訓練三年有成，轉移民營，由殷商何傳、中華開發公司及何世禮共同投資經營，就是今日的中華彩色印刷公司。何世禮於一九八一年出任董事長，領導全體員工，更新設備，提升品

質，使達到國際水準，執印刷業界牛耳，而飲譽國際。至一九九八年二月，何世禮以年老體衰，自請退休，經股東會一致推選為名譽董事長，以何傳之子何壽川為董事長。

一九六四年，國府中樞為推廣國際貿易，促何世禮在港籌組港台貿易公司，他如期完成，達成層峰的期望，對促進台灣產品外銷，發揮了極大的助力。

一九九八年六月，逢瀋陽東北大學成立七十周年校慶，何世禮與東北淵源甚深，慨捐興建校舍款美金五十萬元，落成後，命名世禮教學樓，並被聘為校董，他乃偕子女親往參加慶典及新樓開幕剪綵，受到中共及東北父老熱烈的歡迎。

何世禮於一九四〇年加入中國國民黨，一九六二年膺選為中央評議委員，曾先後獲頒贈陸海空軍甲種一等獎章、干城甲種一等獎章、光華甲種一等獎章、忠勤勳章、勝利勳章、四等雲麾勳章、四等寶鼎勳章、三等雲麾勳章、二等景星勳章、一等景星勳章等助獎。

一九九八年七月二十六日，他的家人晨起發現他穿著整齊，端坐椅上瞑目坐化，無病無歿，自然辭世，允稱一代福星。

戲言戲

李能宏著 定價新台幣陸佰元

聖文書局代售郵撥〇七三九三三三一二號

您看戲嗎？您唱戲嗎？您教戲嗎？如果答案是肯定的，這部「戲典」您不可不看。

第一部戲曲鉅著，六百七十頁，名貴照片百張，內容精彩。定價六百元，值得您細品珍藏，中外雜誌讀者獨享八折優待。

六大內容：

戲劇評析：大陸各劇團（京劇、越劇、河北梆子、豫劇、崑曲）以及台灣伶、票各界演出的精彩評論和評析。

幾則懷念：懷念蕭長華、金少山、楊榮環、厲慧良、關肅霜等名伶，對其精湛的演技及家世，有細膩的描述。

名伶軼事：本篇蒐集了許多名伶的軼事趣聞、學藝經歷、生活瑣聞、篇篇精彩，生動有趣。

幾則憶往：內容有煙台平劇憶往、正風劇團憶往、淺談上海戲曲學校和台灣早年最負盛名的願正秋劇團，使您回味無窮。

菊壇報導：大陸名演員首次來台講學報導、台灣舉行兩屆卡拉OK國劇大選賽實況報導及得獎名單。

介紹名伶：介紹兩百年來名伶及大陸歷屆梅花獎、金獎、大競賽得獎名單，台灣各劇隊金像獎得獎名單，便於查閱參考。