

# 楊樹人教授的處世風範

● 萬又煊

## 不慕名利功成不居

楊樹人教授是平生對我印象最深的兩個人之一（另一位是我父親）。

他早年服務於外交、經濟行政兩界。

在遷居台灣以前，擔任過國民政府經濟部商務司與國際貿易司長，到台灣以後，在台灣大學商學系任教授。以後並在中央研究院以總幹事職位，輔助朱驩先（家驊）、胡適之（適）、

王雪艇（士杰）等幾任院長，奠定中央研究院在台灣復院的工作。退休公

職以後，更受邀協助大老王雲五，整頓商務印書館。楊教授與師母彭夫人

伉儷情深。夫人過世時，答允受洗為基督徒，希望能在天上再聚。斷弦

以後，力拒再娶，並努力父兼母職，使子女的學業事業成功以後方才在美國養病。二〇〇四年秋辭世，享年九

十六，可稱上壽。平生立德立功，桃李滿海內外。而台北南港中央研究院能有今日，也是他當年任勞任怨，建立典規造成的績效。楊教授生前不驚名利，不貪權勢，功成不居，可謂完人。

我在台灣時，有幸聽過楊教授的五門課程。畢業留校作助教時，正值他勉力暫就商學系系主任的時期。日

後到南港中央研究院拜訪，他又介紹我謁見胡、王兩任院長。並追隨他偕同王雪艇院長於一九六二年敦請台灣大學教授邢慕寰先生籌備經濟研究所。

在前後十餘年中，親炙他的教誨感召，深覺終生難忘。現在只能就我見聞所及，略為報導。

楊教授在德國時，終日辦公。公餘到柏林大學進修，歷聽各宗派議論，而認明宋巴特（Werner Sombart）

教授的經濟學理論最有見地。宋巴特主張從歷史程序中，發現經濟學法則。認識深刻，觀點合理。



認同宋巴特經濟學理

楊教授對於當時關於歐洲人的傲慢與納粹黨人的橫暴甚為不滿，但他也了解德國文化中自律、踏實的優點。他對於宋巴特人緣不佳，並在第一次大戰時寫了反英文章，並不認同。但他不求全責備，但對宋巴特的經濟理論卻「擇善固執」。就在任台大教授時，楊教授已經從事公職生涯有年。一旦身兼教責，了解學生應熟諳英、美系統的經濟學，他立即潛身圖書館，應用當年至為缺乏的書刊，研悉熟諳，親筆編寫數十萬字的講義，供我們讀誦。只偶爾對較為向學的同學說明，英美派學說，不如宋巴特的理論令人滿意。在一、二年之內，整個台灣經濟學界都尊他為在台經濟學方面的權威。當時遷台時際，大部分學校中的教職員都消沉散漫。楊教授的風範，使他的學生與後進同僚爭說「楊先生正氣逼人」。

在台大接掌商學系主任的短暫幾個月之內，楊教授對內整頓系務，對外爭取系中應享的權益。每日從不遲到早退。下班以後，回家以前，作成辦公日記。當時校內行政，間或有一「輕諾寡信」的現象，楊教授必要時拿出辦公日記為證，再加他歷年清譽，克己奉公，在據理力爭時，對方知難必退。他不求權位，珍惜寸陰，在可以為系方作到的工作完成以後，堅謝院長的挽留而交卸。

人格節操後輩楷模

楊教授在國民黨北伐以前，就已冒險入黨。以後國民黨當政，他只作一個公務員，不再參加有組織的政黨活動。他對當時主政人士的失誤，想像中必有沉痛失望之處，但楊教授秉承我國傳統，顧念大體，既不為反對而反對，沽名釣譽，又未不在其位、枉進逆耳忠言，只在本位上，竭盡所能，惟其如此。在一九五〇年代，台

大教授團應邀集議經濟政策時，他方能一抒所見，作合情理、務實際的分析。楊教授的節操，實與宋明末季忠義之士，同具遺愛在民的懷抱。如果當時從政人士，都能如是，歷史定然大大不同。楊教授在台大時，指導我論文競賽專文，及學士畢業論文。慈祥懇切，我身受利益，決不下於日後在撰寫博士論文時，所獲自麻省理工學院諾貝爾獎經濟學得主山繆爾遜 (Paul A. Samuelson) 的指導。楊教授雖已辭世，吾輩後死，惟有恪遵師訓，盡將所獲，傳於後代，來延續薪火。

謎語大家猜 (六)

1. 赤子之心 (猜一字)
2. 祿在其中矣 (猜一物)
3. 諸葛亮欲擒故縱 (猜教育名詞)
4. 向下超過三十八度 (猜一國名)
5. 太空人翻筋斗 (猜四字成語)

謎底下期刊出