

工程才子

李惟梁蒙冤錄

(三)

● 王 免 若 (史學家、中外雜誌特約撰述委員)

被告兩案荒誕無稽

台機得標為八家漁船公司承造十六對(三十二艘)雙拖網漁船，李惟梁對台機生產的主機深具信心，故極力推介。惜台灣各船公司老闆習慣使用日貨，而堅持非裝用日本新瀨鐵公司的九八〇匹馬力(開大車可達一〇〇〇匹馬力，但非正常輸出功率)主機不可，李惟梁便主動與新瀨鐵洽商合作生產，以利台機。並且為爭取時效起見，在與新瀨鐵正式磋商合約細節之前，先行簽定意願書(Letter of Intent)，習稱 LI，以為雙方權利義

務之依歸，此為國際貿易之慣例。而魏濤竟指此舉為賣國喪權，為圖利外商而避免簽約。當時工業局長韋永寧為此親詣法務部解釋何謂 LI？該部竟

商呵!」推事當庭判決被告無罪，至此真相大白，而魏濤羞愧低頭不語。

然無專員了解答覆，高雄地院檢查官亦復如是。李惟梁事先早有準備，當庭呈上正中書局出版之高商職校用的「國際貿易」課本，翻到有關當頁，其中詳述 LI 定義，推事看後恍然大悟。於是推事問魏濤可知何謂 LI？魏稍作猶豫後答稱知道。推事又問：「你管外購，是否開過 LI？」魏硬著頭皮

「無罪」。以上二案可謂荒誕無稽，顯貪污。此案經查地政事務所資料，立予澄清。高雄地方法院亦判決被告高價盜賣畸零地給小工廠老闆，是明小廠，台機建廠之初，一併收購在內。魏濤竟誣告李惟梁利用職權，擅以

大聲告誡說：「你也是賣國、圖利外

回答：「開過很多。」推事語中帶諷

不值識者一笑。

埋頭工作不搞公關

埋頭工作不搞公關

埋頭工作不搞公關

李惟梁一心為國，以任公職為榮。當年國外的工作良機均予婉拒，國內民營公司的多次高薪羅致亦同樣不受，故常被老友笑為傻瓜。在官司平反之後，他黯然離開台機，但將此四十九日冤獄，視為畢生奇恥大辱。李惟梁從未自我標榜忠黨愛國，可是孜孜不倦，數十年如一日全心全力為國奉獻。而在台灣經濟奇蹟發展史上，李惟梁確實做了不少貢獻。台鋁、台機的全盛時代，他是第一功臣，前經濟部長、財經大老李國鼎曾多次肯定李惟梁是「工程奇才」、「重機械工程開發的導師！」李惟梁遭到誣陷雖然內心氣忿難平，但在人前人後，從未口出怨言，他是真正做到了「君子之交不出惡言」。

主管的老友也多如此，此輩工程出身、思想保守，有風骨、肯做事，認為埋頭苦幹尚有不及，何來餘暇搞公關。以他的知交老同學莫若能為例，莫於一九四九年擔任鐵路局台北機械總廠廠長，在職十年，表現優異。他接任之初，鐵路總機廠員工達二千人，部門有十五個，但一輛火車頭大修費時一整月。經莫若能大力整頓後，一輛火車頭僅耗時五天即大修完工出廠，翻修效率超過日據時代。如此重大貢獻莫若能既不加宣傳，又不搞包裝，只知身體力行。

李惟梁使台機起死回生的四年之間，台鋁卻已病入膏肓，於是李惟梁再被徵召，以解台鋁之危。經一九七四年與一九八〇年兩次能源危機衝擊，全球鋁價大跌。由於鍊鋁全靠電解方式提煉，故其成本與電價成絕對正比。能源危機期間，各國大鋁廠諸如澳洲鋁業公司 (Alcoa of Australia Pty Ltd.)、美國鋁業公司 (ALCOA)、法國鋁業公司 (Pechiney S.A.)、德國鋁業公司 (Aluminium-Hütte Rheinfelden G.m.b.H.)、日本輕金屬、住友化學、西班牙鋁業公司 (Aluminio Español S.A.) 等，無不靜以觀變，所有擴建計劃，均一律暫緩。唯有台鋁反其道而行，孫董事長在經濟部主管的支持之下，不聽專家力阻，堅持擴建計劃。正因為這種自殺性的盲目擴充，造成了難以補救的利息負擔。俟李惟梁奉命整頓台機時，台鋁已負債七十八億新台幣。如此巨額的財務黑洞，再加上借貸的巨額利息，利上滾利，包袱沉重，不堪負荷。所以經濟部內熟諳明哲保身之道者，均視整頓台鋁為畏途，無不懼怕惹禍上身。

退休，若惟梁果真退休，則必須在台機先行復職然後為之，且當時台鋁總經理王鈐任期屆滿，而孫董事長提報陳定閻副總經理任總經理時，經濟部營會久未批准。於是長年被孫董事長打壓排擠，不使出頭的李惟梁搖身一變，反而成了孫的救命仙丹，主動飭屬下為李惟梁在台機復職，並再調台鋁總經理。

因應失當台鋁困窘

此時正值風雨飄搖之際，一九七四年首現能源危機，導致油價上漲三倍，國際鋁價隨之下跌，台鋁的生產成本因電價飆漲大幅增加，營運日益艱難。此時台鋁非但不思因應此國際變局，反而繼續進行第三期擴充鍊鋁及加工設備計劃，定於一九七四年二月，二十六座高純鋁精鍊爐完工生產。並自建號稱九萬瓩柴油機發電廠，此皆孫董事長與王姓副總經理獨斷蠻幹的成果，卒使台鋁五勞七傷、瘡口

抹鹽。例如耗資八億多購得的德造發電機原係船舶或工廠使用，非但規格不符，而且噪音驚人，形同廢物，自始即無法通過驗收，遑論供應電解爐的高耗電量。電邀德廠技師勉強修改之後，依舊超載，且每度發電成本高出台電兩倍以上，最後全部發電設備只得廢置不用。此外，鋁氧廠、電解廠與貨櫃廠的擴建計劃無不缺失重重。鋁氧廠擴建工程是由孫董的次子經手仲介，原訂一九七四年竣工。然而三期擴建計劃延至一九七九年一月才完工，仍無法實際生產，使孫董急得六神無主。又經一年延宕，每噸鋁氧成本超過澳洲進口價格兩倍有餘，一噸鋁氧出爐，賠本兩萬多，因此擴建設備全部報廢，全廠工人投閒置散，經濟部亦束手無策。上述計劃名義上由副總經理陳定閻與黃漢秋二人督導，實際由孫董幕後一手策劃指揮。總工程師司徒恩保曾被詢及：「何以擴建計劃一場糊塗？」司徒只有無可奈

何的唯有報以苦笑。爾後相關部會追究失職責任時，孫董事長將責任全推給陳副總與黃副總。與李惟梁比鄰而居十八年的黃副總，為人規矩踏實，行事小心謹慎，竟淪為代罪羔羊，越發心力交瘁，魂不守舍。一九八〇年四月七日，目擊者證實黃副總於下午上班時，跨越成功二路的鐵路，一路若有所思，對轟然而來的火車毫無警覺，隨即橫屍鐵軌上釀成慘劇！死後還被謠傳為畏罪尋短，實際內情同仁皆知肚明。

台鋁的財務黑洞如何造成，孫董事長心中了然，其長子是大同公司董事長林挺生的乘龍快婿，且元配之女又為聲寶公司董事長陳茂榜之兒媳，因此孫董利用台鋁現成的人力資源，另行設立一電子鋁箔廠，為台鋁的子公司，將台鋁生產的百之九九·九九高純度鋁錠，加工製造成電容器所需的電蝕鋁箔，供應大同公司與聲寶公司。其中奧妙之處盡在不言中。電蝕

鋁箔的生產設備，是由孫董的心腹、副總經理兼台北辦事處徐主任，赴美向猶太商人的威靈頓公司所購得，然而安裝試車之後，產品始終不合規格，昂貴的全套設備只得廢置，聲寶公司認賠退股，大同公司則繼續保持合作關係。孫董再由日本購置設備，開

然陪同經濟部長孫運璿夜訪李家兩次，力勸李惟梁接掌台鋁總經理一職。由於司馬昭之心，路人皆知，當時李夫人非常氣憤而極力反對，李惟梁對於此事亦洞若觀火，不敢受命。

臨危受命接掌台鋁

工生產後，產品勉強合格。不久日商大量對台灣傾銷電蝕鋁箔，導致市價下滑，台鋁電子鋁箔廠毫無招架之力，以致積欠台鋁的鋁錠價款達上億之多。大同公司不甘負擔債務，意圖搬走機器作抵，最後電子鋁箔廠宣告破產，結束營業。此事自始至終，與李惟梁完全風馬牛不相及。

孫董見無成效，又動用了老長官李國鼎出面斡旋，然而李惟梁依舊不為所動。於是李國鼎將此事面報行政院長蔣經國，只報告台鋁岌岌可危，急需李惟梁前往整頓。一九七六年元旦上午十時半，蔣院長召見李惟梁，做了一次少見的長談，當場慰勉有加，院長表示：「李家兄弟為蔣家所做

成性，敢不從命，只得赴湯蹈火，以報知遇。台鋁業務課長朱暢智性格直爽且世故達練，深知老長官李惟梁雖滿腹經綸，個性卻如赤子，不諳世道奸險。在院長召見之前，朱暢智一再提醒李惟梁，要趁此良機，修書一封面呈蔣院長。言明台鋁實在大勢已去，今後雖盡力整頓，但若無力回天，李惟梁恕不負責。並且要求一份白紙黑字的文件為憑。然而秉性忠厚的李惟梁，對於向上級討價還價，索取免死金牌的話，說不出口。一九七六年二月李惟梁終於最艱難之時接掌台鋁總經理。

雖電子鋁箔廠連年虧損，但孫董已享盡內外相應、呼風喚雨的樂趣，並為移民美國洛杉磯早作準備。台鋁公司的宿舍公誠一村至六村全部近在咫尺，李惟梁與同事好友朝夕相處，時相往還，唯有孫董高高在上從未大駕光臨。一九七五年底，孫董事長突

，且對留德習軍事的蔣緯國照料有加……至於李惟梁先前慘遭冤獄迫害事，則要求他「通通忘掉，當作不曾發生；」最後吩咐他「再為國家多做幾年事。」李惟梁一介書生，又忠厚

一九七七年十二月間，由郭宗太接替孫的董事長職位，當天下午孫即匆匆移民美國。郭就任不久，即告中風而臥病在床，由李惟梁孤軍奮戰。李惟梁對孫的「河北幫」的諸多劣跡心知肚明，然而他宅心仁厚，始終不忍使多年老長官的弊情東窗事發，顏面掃地，因此背下黑鍋而自遭伊戚。

一九八〇年四月二度能源危機，油價上漲更達七倍之多，國際鋁錠價格再跌百分之三十。由於前任孫董經營無方，第二電解鋁廠等在市場蕭條的情況下，自是積重難返。但李惟梁仍悉心策劃，全力以赴。由於煉鋁極耗能源，他認定生產鋁錠已事不可為，乃毅然改圖，改變產業結構，發展加工，並產製鋁合金供應國防之需，遂使「高強度鋁合金軋片廠」，成為台鋁唯一賺錢單位，也是至今台鋁碩果僅存的工廠。鋁合金廠軋製的多項產品。除供民生用途外，亦供各飛機維修廠如華航、亞航結構修理之用，但主要的是供應空軍航空工業發展中心的AT-3、F-5E/F型戰機，海軍的海鷗級飛彈快艇、登陸艇，及陸軍的M113空投裝甲運兵車所需。李惟梁對於裝甲運兵車所用鋁鎂合金的努力，可謂苦心孤詣，終得碩果。

製成高強度鋁合金

美國一貫的對華政策，向來不願見到台灣自行生產軍用重裝備、武器等，但由於美軍顧問對李惟梁相當佩服，亦深知他是台灣留美的少數的機械及冶金專業工程師，故以私人放水方式，將M113鋁製裝甲運兵車的規格手冊留下。至於他如何發揮運用，美國朋友不便置喙，亦裝做不知。這種現象在外交界原屬平常，但却是李惟梁認真負責、勇於任事，與個人魅力、英語溝通能力的微妙組合。而李惟梁確有真才實學，憑經驗推測出這種高強度鋁鎂合金的近似成分，大膽試製。可是研製成功後，又因測試規範付諸闕如，產品的防護性能究竟如何？仍賴美方代為實彈測試。而美方則一拖再拖。幸而當時我國國防部駐美採購團團長溫哈熊與李惟梁為舊友，在溫哈熊歷經波折、積極奔走交涉兩年後，終由美方測試合格。即按照美軍標準，以特定口徑實彈在特定距離正面射擊，鋁裝甲沒被射穿。但是

台鋁製造的裝甲板，彈道須採取少量傾角，鋁板始得以保全。因此美軍計算台鋁裝甲板防護力相當於美軍標準的百分之九十七，此一結果已非常難能可貴。台鋁將測試結果呈報參謀總長郝柏村，郝總長當機立斷，認為戰場上槍林彈雨、情況瞬息萬變，彈道差一兩度何足道哉？於是下令量產。台鋁接獲訂單立即開工，首批六十輛裝甲，即由台鋁高強度鋁合金廠源源而出，並於一九八五年以前交國防部驗收結案。另負責車體組裝的台中戰基處原本負責履帶車輛維修，但該處並無焊接鋁合金的技術經驗，亦賴台鋁轉移氬焊技術，始能自行焊製M113車體。李惟梁在台鋁可說是力挽狂瀾。然而在他一點一滴使台鋁恢復元氣之際，又遭人妒，厄運再度臨頭。

遭遇小人又被告狀

台鋁的台北辦事處的徐主任與中

鋼創辦人趙耀東是揚州中學同學，中鋼籌備期間，常借用台鋁位於台北市漢口街辦事處的會議室召開股東大會，徐要趙安插其妻擔任中鋼籌備處的會計課長。中鋼正式成立後，會計課擴編為會計處，徐進而要求擢升其妻為會計處長，趙耀東認為徐妻能力不足而拒絕，二人大吵一場，反目成仇。稍後的一次股東大會，徐故意將台鋁會議室上鎖，使趙不得其門而入，趙措手不及、尷尬萬分，只得守候電梯口，向到場的股東們一致歉，面告變更場地至中油開會，從此趙對台鋁深惡痛絕，更以李惟梁為當然出氣筒，認為李惟梁督導部屬不力，致使下屬如此囂張跋扈！其實徐是孫董留下的心腹愛將，李惟梁上任後仍舊留用，竟而背上黑鍋！冤家路窄，不久趙耀東榮升經濟部長，即對台鋁的一切事務處處掣肘，蓄意杯葛穿小鞋。趙部長抨擊台鋁「人謀不臧，經營不善」，所言不差，可是都是前任留下

的，非來自臨危受命的李惟梁。且日前陷害李惟梁的是台鋁的前會計處的王姓處長，王先前任職經濟部時，即因性格乖僻而被攆到台鋁。王處長到台鋁後，不改故態，於是台鋁台北辦事處的趙主任上一簽呈，擬將王請回經濟部，並強拉李惟梁同往經濟部人事處洽商此事，以便人所共睹。趙深知王不易與人相處，故意賣乖，先至王處，說調王回經濟部全是李惟梁的主意。王聽後火冒三丈，並惡人先告狀，於一九八一年至一九八四年間，先後向經濟部、國防部、立法院乃至於總統府誣告李惟梁圖利他人等罪嫌。但因誣告內容過於荒謬，且王早已瘋名在外，因此無人理會。但一九八七年過世的山東籍李姓資深立委卻視黑函如至寶，於立法院質詢時對李惟梁大肆攻擊，被媒體渲染得滿城風雨，眾口鑠金，迫使「公務員懲戒委員會」不得不表態。而經濟部擁有完整檔案可資證明李惟梁所處理的一切

業務完全合法，然而當李惟梁向當時的經濟部長徐立德求助時，徐卻一味虛與委蛇說：「老李啊，你的為人哪個不知道？別理他們！」徐當時正逢十信超貸案發，泥菩薩渡江自身難保；故示超然，置公道於不顧。李惟梁遂被法務部高雄調查站，先羈押，後起訴。李惟梁因積勞成疾，久為心臟痼疾所苦，被押期間一面量血壓，一面作筆錄。高雄地方法院以李惟梁心臟病嚴重為由，判十萬元交保候傳。李家為寒素之家，那來的十萬元？故李太太急得淚如雨下。所幸老同事張家幹及時代籌，始得暫脫牢獄之災。經高雄調查站偵辦數月，將原先被誣告的三十件案子逐一澄清歸納為三案。由於高雄地院一位張姓檢察官另有所圖，三案皆在毫無罪證的情況下，就業務細節羅織罪名，於一九八六年六月起訴，被告包括李惟梁、協理莊宏斌、處長莊恭禮等四位台鋁高級主管與一位民營鋁器廠老闆呂炳水。但

由案中情節，反而可看出李惟梁無懼於多做多錯、勇於挑戰敬業精神。

訂金案又橫遭曲解

能源危機之後，油電價格連番猛漲，一九七八年後，外貨再度大量湧入，使台鋁經營難上加難。為確保市場，李惟梁努力說服原與外商訂立長期供應合約的十家客戶，改向台鋁訂立一年一簽約的長期合約，因此挽回大量鋁錠業務，甚具績效。至一九八〇年四月，國際鋁價又大跌，已繳訂金之客戶，因此心存觀望，而未付款提貨。李惟梁慮及長期業務之維持，為避免沒收訂金後，多年客戶關係從此斷絕，爾後業務必更艱困，故決定暫緩沒收訂金，而將訂金存放台鋁。嗣後經濟部出面協調，一九八七年中採取進口搭配辦法，原合約遂被擱置。其後鋁業同業公會再度進行協調，然而經濟部長趙耀東因在中鋼任內曾有類似狀況，深恐授人以柄，遲不批

示。最後終於批示協商解決。而台鋁將協商結果報部後，趙部長又一直不予核批。以致未簽約之一般客戶，已付訂金而未繳款提貨者，經再協商後，以其不受沒收訂金條款之約束，就訂金部分照原價折發鋁錠結案。而檢方竟將李惟梁等台鋁主管在經濟部置之不理、坐觀成敗的情況下，曲解為圖利他人，以貪瀆罪名起訴。

對日賠償金案功變成過

一九八二年中，台鋁發包「強力鋁合金軋片廠」，因中榮公司承包的鋼架廠房，與榮工處承包之機器基礎工程同時動工，相互干擾之處甚多。故台鋁在整體考量之下，決定榮工處的基礎工程優先進行，俾使一氣呵成，儘早試俾，致使中榮公司常需停工等候。工期亦因而延長，台鋁曾一再呈報審計部，皆奉核准備案。待榮工處施工結束，中榮公司立刻接手收尾工程，二日而畢。其間於一九八三年七月二十六日至八月十日，因追加防火鋼門一座，曾報審計部工期延長十

五天。該鋼門由中榮公司在桃園南坎工廠內如期製就，並驗收合格。由於榮工處尚在防火鋼門預定位置進行基礎工程。故延至一九八三年十一月七日至十一月二十五日安裝完畢。延長了十五天，原為白紙黑字的鋼門製造工期，檢方竟強加曲解為安裝工期，誣指李惟梁偽造文書，意使承包商規避逾期罰款，是為圖利他人，貪污瀆職？

一九八〇年初台鋁外銷鋁片一批九三四噸，經台鋁的香港經銷商「源記行」售予日本富士丸會社，因富士丸發現部分貨品有瑕疵，而要求賠償。適李惟梁與業務副總經理張國炳赴美參加全球鋁業年會，趁返國途經日本，至富士丸廠開箱會驗，發現確有瑕疵。由於該會社是多年客戶，訂單超過一千萬美元，為台鋁商譽及日後業務計，不得不予理賠。若按公證行之國際標準作業規範 MIL STD 105D

進行抽樣檢查，勢必視為全部不良品而退貨，對於台鋁至為不利。為了有利於台鋁，李惟梁說服日方主管將輕微擦傷的鋁片盡量利用。日方提出修磨費用及廢料損失，要求賠償六四、四〇〇美元。台鋁以此數遠較按不良率計算之數為低，爾後再經多次磋商減價，降為半數三二、二〇〇美元，僅為原售價之一·六三%，實已非常合理，遂同意於一九八三年三月給付

。此期間處理經過及索賠文件均縝密詳實，報備經濟部、審計部歷歷在案。與日商的交易依例必須經過貿易商，嚴格分工。此事台鋁的客戶為源記行，貨款匯自源記行，故賠償對象自然為源記行，此為國際貿易之通例，毫無處置不當可言。而檢調竟置事實於不顧，認定間接買主為富士丸，故不該賠償源記行，據此控訴李惟梁等台鋁主管處理索賠手續不週延而失職，又成了一樁貪污瀆職案。

檢方雖強詞奪理，指鹿為馬，可

是三案於一審纏訟三年，終於一九八七年宣判李惟梁勝訴無罪！

在此倒霉的三年之中，李惟梁身心所受煎熬非常人所能想像。可是他仍咬緊牙關，不怨天尤人，不顧長期積勞的心臟病，親自整理資料，洽談律師，撰寫答辯未有絲毫情緒化的牢騷，臨事不苟，為所當為，可謂堅苦卓絕，莫此為甚！李惟梁遭撤職查辦後，非但他從公半世紀應得的退休金一筆勾銷，甚至連薪水、公務員醫療保險亦被終止。他原本兩袖清風，遽而面對巨額的訴訟費用，早已羅掘

俱盡、債台高築。

但在李惟梁官司勝訴後，檢方仍誤認他身為董事長之尊，必定家財萬貫。承辦檢查官經由司法黃牛向李家傳話，索賄新台幣八百萬元，若有不從，則十日之後，將以檢方不服為由，上訴高等法院。

李惟梁何來八百萬？即使有之，他也不屑行賄。檢查官索賄未遂，懷恨在心，十日期滿，竟然心狠手辣，果然上訴高等法院，暴露了當年司法界之黑暗，及陷害忠良的醜惡。

——全文下期待續

編輯報告

編者

△新年新氣象，謝謝各位前輩作家及讀者們對本誌的關愛，在新的年度裡，我們將更努力，把最精彩的篇章呈現出來，並祝福所有的中外作家及讀者們新年快樂事事如意。

△本誌四六六期第卅四頁中欄第十五行應為「……『食』指浩繁……」。第卅五頁中欄小標題應為「恩同再造『胞妹』報恩」。第八十三頁照片說明①提到李惟梁的同濟大學同學好友，應為前經濟部長楊繼曾，因前國防部長俞大維並非同濟大學校友，特此更正，謝謝熱心讀者來函指正。△本期因篇幅關係「中外名人傳」再停一次刊出，敬請讀者鑒諒。