

從「無敵」馬英九談起

石永貴 (彩色圖照刊第二頁)

見證台灣現代史的健者，談笑鴻儒朝野之間，素有台灣魯仲連之稱的新聞界前輩葉明勳，交友滿天下，但他的名言：人不能不有幾位相知的醫生朋友。

看診名醫寫「無敵」字條

很幸運地，我與醫生有緣，無論相識幾十年，或是一面之緣，常能傾心而談。人生旅程中，引以為傲。

民國九十四年七月十六日，馬英九以橫掃台灣之威力，贏得中國國民黨主席普選之第三日，我去一位院長級醫生求診。當時，他的診室，除了

護士助理之外，還有一排實習醫生站在後面，包括一位來自歐洲的見習女醫生在內。他問完了診，在電腦中，

開好了藥方，卻在一張紙上，與我展開「筆談」，醫生惜墨如金，就寫下二個大字：「無敵」。醫生當然不會批字，但侃侃分析「你們那位小馬哥」，聽說「無敵」

診室還有病人，外面還坐著不少人等著叫號求診者，當然不能浪費太多時間，在「無敵」二個字上。

「當然，他說的「無敵」，是指二

〇〇八年。馬英九的丰采。

當選黨主席，到十二月三日，台灣三合一地方選舉中，國民黨大勝，民進黨慘敗，短短不到四個月期間，事實證明了那位醫生的「鐵斷」，馬英九所造成的旋風，遠遠超過「無敵」，其影響既深且遠。

國民黨神奇似的現象，主客原因都有，歸之於馬英九的魅力。

如果這是一場戰爭，可謂實力相差懸殊，基本上歸之於「清廉」與貪腐的戰爭。所以報紙在社論中指出，這不是二大陣容的主帥之戰，而是「

風格」之戰。當初，誰的鎗聲，刺了
黨主勝敗結果，自是意料中事。國民黨

馬的魅力源自「不沾鍋」

馬英九統帥國民黨的選將，本錢
在那裡？決戰的本錢又在那裡？

一切出發點，源自「不沾鍋」。

這是他從政的風格，也是他自己競選
主席以及帶領「三合一」選舉的本錢

。頭次。

競選期間及選後，他就向當選的
國民黨縣長寫下誓言：「選舉不買
票，執政不貪污，問政不腐化。」
這是對於病入膏肓的台灣選舉，
投下一服「靈丹」。

「三合一」選舉，雙方對峙，進
入千軍萬馬關鍵時刻，他投下一顆核
子彈：國民黨候選人不能過半，他就
要辭去黨主席。

馬英九明恥教戰，以自己政治生
命作賭注的精神，引起政壇震撼。

他對這項保證，還作了一些說明

：「我就是跟你打到底，不管輸贏我
都是準備『死以明志』，這樣會激起
同仇敵愾的心；古人打仗都是這樣打
的，行軍布陣必須置於死地而後生。

「死以明志」，「置之死地而後
生」，好悲壯的戰地鐘聲。

這一仗贏了，不只是贏了，而且
贏得漂亮，黨員或泛藍，怕失去馬英
九的領導，紛紛出來投票，藍軍投票
率高達百分九十以上。其結果，不只
是贏得席次，連對手的指標戰區：台
北縣、宜蘭縣以及嘉義市，旗手所指
，如同無敵魔戒，都回來了。

中國國民黨，青天白日，馬英九
，已經連成一氣了。

是英雄創造了時勢，時勢造就了
英雄。

候選人已把青天白日旗，高高懸
起在街道顯眼處。

候選人與馬英九的合照，更是耀
眼奪目，隨處都是，都想沾馬英九的

光彩。

馬英九眼見到處都是變天的場景
，他很謙遜地說：「這不是我個人有
魅力，是民眾現在看國民黨不一樣了
，國民黨這塊招牌，至少不是候選人
的負擔。」

從南到北，從東到西，馬英九所
到之處，受到選民的期待與歡迎。「
濁水溪」成了歷史的名詞。
在宣傳車上，正在忙碌的餐廳服
務生，放下手邊工作，列隊穿著制服
，在門口等著馬英九的到來。連在美
容院做頭髮的仕女，也顧不得形象，
跑出來爭睹馬英九的丰采。

馬英九所到的場子，簽名拍照，
擠得人山人海，工作人員不得不用麥
克風請大家「與馬英九拍照在此排隊
」。

馬英九像明星，但不是明星，像
是救星。眼紅的敵黨政治人物，說馬
英九是「政治的裴勇俊」，其實，是
小看了馬英九！

不地方人士就說：馬英九的條件，不只是外表的英挺，他不只拋開了老化的國民黨，也丟棄了現在的民進黨。深入基層採訪選舉的新聞記者就指出：馬英九魅力不僅是外型，他帶來的「清廉、改革」形象，讓很多選民相信能有一個超越過去派系、黑金、老化等包袱的新國民黨。雲林縣議員林再添就形容：「馬英九效應是全面的，特別是對年輕族群。」（聯合報記者范凌嘉、黃雅詩，巡迴觀察。）

謝長廷點出「馬英九現象」

無論黨內外，也無論國內外，馬英九的威力，可說無遠弗至。

謝長廷居於民進黨輔選關鍵地位的當時行政院院長謝長廷就承認：敗選是歸因於「馬英九現象」。

謝長廷說：馬英九當選國民黨主席後，泛藍整合了，氣勢就很強，「馬英九現象要承認」。

曾有與謝長廷有「聖人」之譽的民進黨林義雄

，在敗選以及選舉新任黨主席之時，他奮不顧身，挺身而出，無論致總統書、致全黨同志書或尋找黨主席人選，其核心就在「清廉」，民進黨並打出「清廉執政」，就是跟著馬英九走。馬英九的精神在主宰兩黨，如果能形成良性競爭，何嘗不是台灣民眾之福。如果真是這樣，無論那一黨勝利，都是台灣人民的勝利。

清廉與誠實成為二十一世紀的主流價值。

主導美國乃至世界的兩大新聞雜誌，也有「馬英九現象」。

新聞周刊預測亞洲人物，馬英九應是二〇〇八年的總統。

一年一度的時代人物，二〇〇五年就是「好人當道」。馬英九的性格

、精神與作為，有資格成為世界好人俱樂部的會員，台灣何其幸，中國何其幸！

「馬英九現象」，當然不只是限於馬英九本人，否則何以產生這樣大

的光與熱。「馬英九現象」，如果形成為典型，則日漸褪色的教養與修養問題，就得到復甦的良機。龐建國教授就對馬英九的舉止進退下了一個註解：「本來就是一個魅力型的領袖，除了俊朗健康的外表之外，清廉樸素的風格讓他在目前的政界樹立了別具一格的風範。」

正如台北報紙社論指出，解救台灣的六大條件，其中首要，就是「廉能的政治領袖」。

馬英九不能說是台灣唯一的「廉能的政治領袖」，至少可以說是罕有的「廉能的政治領袖」。

今年是中共「精神領袖」周恩來去世三十年，人民懷念他的高風清廉，媒體讚周總理清廉。（註）

「台灣價值」的新旗手

聯合報在陳水扁慘敗，馬英九大勝的社論中就指出：「馬英九則儼然已成『台灣憧憬』及『台灣價值』的

新旗手，人民對其樸素、清廉、愉悅的政治風格，開始欣賞，「肯定與嚮往」。(九十四年十二月四日)

這是對於馬英九現象最具體的評價與肯定。

從「不過半，就辭職」，顯示出馬英九的剛烈性格以及英雄氣概，捨我其誰的慷慨赴義精神。這也就是他的鄉賢曾國藩打死仗的精神。曾國藩為了消滅太平天國，一門忠義，死了二位弟弟，雖立下赫赫之功，但從不為自己表功，為自己兄弟請功，這就是馬英九精神。

林再當年，曾國藩所領導的湘軍，千難萬難，一心一意就是拿下南京，消滅太平天國。戰也好，敗也好，謗也好，毀也好，他的中心目標，此心此志，就是不變。

馬英九遭內外夾擊，百廢待舉，處處都有困難，但他有目標。馬英九說，他擔任國民黨主席後即訂下目標，不僅要打贏三合一選戰，還包括二

〇〇六年北高市長選舉、二〇〇七年立法委員選舉，二〇〇八年總統大選。他發下豪語說：「每場都要贏。」

真有蓋世英雄的氣概。其幸，中國回國當然，馬英九不能單打獨鬥，馬

英九不能逞一時之勇，這是群策群力的長期戰。喜愛馬拉松賽的馬英九，最適合打持久戰。跨年晚會以及元旦升旗典禮，就可明證。

馬英九的精神與作為，需要擴散。易言之，我們需要更多的馬英九，希望馬英九精神能成為風氣。

希望第一戰成果，能成為真正他的兄弟。事實上，馬英九已把當選的十四個縣市長。都拉進他的「不沾鍋家族」裡。

全力以赴，玩真的，都是真英雄的本錢。不幸的，當前社會，包括國民黨，花拳繡腿充斥，而把黨弄成這個樣子。

真成氣候路途還遠

馬英九具有無可比擬的條件，外界期待與景從成風，真是蔚成氣候。但路途還很遙遠，困難比比皆是。此時，正是路遙知馬力。就黨內而言，試舉三件大事：

第一是黨的人才與人力。當年政府與國民黨播遷來台，鑑於大陸失敗經驗，蔣總裁本革命從頭做起，而倡導「中興以人才為本」。老總統二眼所視，二耳所聽，就是人才，因而造就台灣經濟奇蹟。老總統所持所本的還是曾文正公的精神。當年曾文正公可謂兩面作戰，一面應付洪楊，一面應付清廷，不徐不疾，穩紮穩打。而其成功根本原因，錢穆在國史大綱中寫道：當時稱曾胡（林翼）知人善任，荐賢滿天下。曾胡之得自由荐擢人才，實為湘軍成功之一因。(國史大綱下冊，頁六七六)

「荐賢滿天下」，真令人羨慕與嚮往。曾胡左李為中興名臣，史美

的原由。因爲國元黨黨部的人問題，官多寡，頭重腳輕（地方黨部精減得可憐），多與老是根本問題，更大的問題是如何讓有能力有品德的好人出頭，才是致勝關鍵。奇異威爾許就以經理人為例：因為有頭腦的經理人都知道，要致勝就得讓最好的人才出頭。第二、黨部大樓遷離。面對總統府的中央黨部大樓，巍巍壯觀，與總統府有幾步之遙，似可取而代之。事實上，以民主政治制度而言，就有千萬里之遙。善谷內官元黨黨部大樓一遷離中央黨部大樓，有來自反對者聲音，但馬主席當選主席後，就要兌現他競選的諾言，以貫徹他的臥薪嚐膽的決心。反對者最堂皇的理由就是這座大樓極具指標意義的精神堡壘。其實，真正具有指標意義的建築物，是昔日的舊樓，當時，誰看著不肅然起敬，裡面辦公的人，也是戰戰兢兢。若干建築物，地板還支支作響

，辦公室像擠沙丁魚一樣，辦公桌也同當年的小學生用的書桌一樣，那才是國民黨的精神。許許多多重要會議，重大決策，在那裡舉行。真正是中國國民黨的精神堡壘。改建大樓完全出自先後二位財務主管之手，是暴發戶心理的產物，是炒房地產的手法。想法提出，藍圖攤在中央黨部常會的時候，不少出席的大老提出異聲，包括首席中常委謝求生（東閔）先生在內。他們所顧慮的，是怕失去黨的精神。不幸而言中。國民黨所遭受種種橫逆，有人從大門風水找答案，也作了一些改運的手法，事實上，是失去黨的精神。自從遷入新大樓後，就沒有一天風光過，直到黨被易位政府易人為止，徒留暴發戶的惡名。事實上，國民黨也沒有能力住在那裡，開銷費用浩大；也沒有必要住在那裡，因為沒有那樣多的人辦公，豈不成爲名副其實的空心大老，還要

擺闊。新加坡執政黨是面鏡子。在這裡，不妨引李光耀的話，以作爲他山之石。李光耀透露，中國領導人一直想了解新加坡政府如何在一個多黨選舉制度及多元環境上持續執政，他們在新加坡發現，人民行動黨沒有大樓，沒有雕塑，也沒有貪污腐敗。的確，新加坡是一面鏡子，執政黨沒有大樓，卻受到人民擁戴，幾乎成爲無對手的永遠執政黨，而且以廉潔執政聞名於世。政府的效率與公務員的清廉，許多調查，都是亞洲第一。我們何以不能？我們派出不少到新加坡考察官員，看到什麼，學到什麼，更重要的，做了什麼？就以國宅而論，連半套也沒學到，「品質」尤令人痛心，至於國宅的社區化，那更是等而下之，同樣是華人，差別何以如此之大，能不令人臉紅？

國民黨的形象，國民黨的觀感，絕不在豪華大廈，而在人們的心中。馬英九領導下的國民黨，會做出令人肅然起敬的事情。國民黨，尤其決策之士，不要忘記與「民眾在一起」，越接近選民越越好。

第三、國民黨組織必須更新。道理很簡單，環境變化，所以組織必須改變，以適應與創造環境的需要。更重要的，是國民黨機能改變了，由原來的執政黨變成在野黨，政黨態勢，更有天迴地轉的變易，由一黨獨大，而變成多黨乃至二黨政治。國民黨必須由守勢變成攻勢，才有機會與可能重掌政權。

國民黨從創黨開始，就是不斷紛爭的黨，最後師法蘇俄列寧式政權。因為當年可效法的東方新興國家，只有凱末爾的土耳其與列寧的蘇聯。

就以黨軍自居、自傲的黃埔軍校，蔣校長統軍北伐，在前線就對學生發出不滿之聲：「第一期學生，死者

有一大半了，這一小半做連長的，還不向校長要求什麼好位置，這樣比較起來，第二、三期專想升官的同學，真要慚愧死了。」（民國十五年以前之蔣介石先生）。北伐完成了，抗戰勝利了，但勝利後的局面，「瀉千里」，原因固多，「想升官」的「黃埔子弟」，至少在軍事方面，要負成敗責任的。

抗戰期間，國民黨就呈現衰象，至少注入清新的活力。可惜，戰後各搶地盤，爭名位，造成不治的內傷，令人心痛。

蔣總裁辦公室沒工友

吸取大陸失敗的教訓，民國三十九年八月五日國民黨在台改造，成立中國國民黨中央改造委員會，厲行黨務改造，打破以往的建制。黨的改造重點，特別重視「紀律與考核」，鑄造黨的新生命，犧牲與奉獻，召回黨

魂，以重建黨的新事業，並重視人才之選拔訓練與考核。其就黨政軍全面革新而言，有一非常措施，凡在大陸失敗貪腐降敵者，永不錄用。乃有尹仲容、嚴家淦、孫運璿、李國鼎、葉公超、孫立人等脫穎而出。

當時，其艱苦與克勤克儉情形，實在難以想像。以陽明山總裁辦公室為例，根本就無工友之類人員的設編，蔣總裁批完公事後，就下樓，親自交到主辦人員手裡。其後國民黨在台組織不斷調整，晚近則參考日本自民黨，而加以體制內改造，重點放在選舉與國會運作，先後兩位秘書長均由出自東京亞東關係協會的背景，就足明證。可惜效果不彰，倒步入日本黑金體の後塵。馬英九領導的國民黨，如何強化，如何改造？可以改造企業（Michael Hammer & James Champy）一書為根據，成為「再生策略的藍本」。

發出「就看幾個小標題，就足以吸引改造的迫切性」的方針，在商戰中，

擺脫老八股、一劑重頭開始的猛

藥、新遊戲規則、徹底放棄老法寶、管理分工、顧客至上、重新回到起跑點上、根本、徹底、公文旅行喪失商機、從根本流程著手、打破成規、新瓶不裝舊酒、從「應聲蟲」到參與者

、由垂直趨向扁平、

而「新領袖面對巨變挑戰，就是「改造黨務」最好時機。」由一黨獨大、

來自社會輿論對於馬英九的希望，不

只是二〇〇八年的新總統，而且視為

新「黃金十年」的創造者。

馬英九如何面對二〇〇八年新局

，自然需以務實而具有前瞻性的作為

與政策，才能報答海內外支持者的厚

愛。基本上，不能回到舊國民黨的老

路更不能重蹈民進黨的覆轍。馬英九

應以簡政利民重回真正的樸素台灣，

用以摧毀今天的政務官與機要充斥的

政治文化。而作為國民黨智庫，應大

量搜集分析儲存各類人才，以蔚為國用。取才之道，可不分黨派背景，用人唯才。但是要考察的二〇〇〇年前的

原國民黨高官，這段期間，他們的

言行舉措，免投機拍馬者捲土重來，

不旋踵，風氣大變，又回到國民黨、

民進黨時代。民眾就永無「翻身」之

日。

天時地利人和盡失的中國國民黨

，在台灣連連遭受選舉失利，政權易

手，信心盡失，更受到「本土化」的

衝擊，中國國民黨真是進退失據，於

是異聲內起，更名更是叫得天昏地暗

，有叫：台灣國民黨者，以便與「本

土化」爭時髦，連一個「論述」，都

講不清楚，寫不明白，中國國民黨真

是江郎才盡了。於是既捨中國，又去

台灣，變成「國民黨」了。是正名聲

中的諷刺，令人不勝淒涼。今天的天

下，誰不想與「中國」掛勾？三民主

義的信徒，都到那裡去了，國際觀又

如何？

連戰找回失去的黨魂

所幸，天不絕人。連宋的史無前

例的中國大陸行，找回了中國國民黨

失去的靈魂，尤其連先生北京大學演

講，透過中央台立即轉播，可以說征

服了整個大陸，人民為之風靡。對連

戰風度學識器宇，驚奇不已，也改變

了大陸人對於國民黨的印象。所到之

處，就聽見大陸同胞（不只百姓），

在稱讚：連戰是好樣的。在回想：國

民黨不是我們想像的國民黨。甚至在

談論，如果咱們中國，共產黨與國民

黨作和平競賽，投票選出領導人，共

產黨真要好好加一把勁才行。

連戰而連戰結束大陸行未久，DVD錄

像帶就在全國重要景點出現，展開熱

賣。台北方面，也有一套「連戰主席

和平之旅」五張豪華版DVD全記錄

，其中包括：北大演講、南京記實、

北京記實、西安記實、上海記實。連

戰愛不釋手，視為瑰寶，專送國家級

貴賓。此套「全記錄」，據瞭解，是連戰「欽點」大陸尋奇製作人周志敏女士親自動手寫、動刀剪、精選歷史山川文物資料心血之作。

連戰最後一戰，贏得了他在中國的殊榮，也穩固了國民黨在兩岸的地位。國民黨受到共產黨的重新評價，國民黨在島內不可輕侮，前程遠大。其後，中共在紀念抗戰勝利六十年時，公開承認對日戰爭，正面戰是蔣委員長領導的國民黨打的。

連勝文積極投入國民黨內選舉以及三合一選戰，總計輔選一百四十場，輔選人一百一十七人次，可謂紀錄驚人，成績更可觀，成為明日之星，應是大陸行所見所聞的感動。

中國觀眾看完了連宋在北大清華演講，唯一不解的，何以台灣經驗獨領經國先生，而避提老總統。這是因為經國先生的政績，深入人民，感念不已。事實上，根據中國時報於一九九八年的民調，無論人民愛戴與對台

灣貢獻，蔣經國均居第一位。老總統亦有貢獻地位，張學良對蔣經國稱贊備至，他說蔣經國對台灣很有貢獻。

馬英九適逢其時，從連戰手中接下國民黨主席，成為超級強棒。

從李登輝就任總統到陳水扁執政，美國方面的疑慮，最能反映政局敏感度。

李總統當選，美國人不放心的，是外省人會服麼？陳總統當選晚上，華府與台北熱線頻頻，美國方面關心的：會不會發生政變？李總統信心應對，並且保證政權順利移轉。

馬英九如何創造二〇〇八年的勝利？馬英九又如何開拓馬英九新時代，不只是脫離困境，而且在中國大陸

在全球各地，台灣都能閃亮發光。以「行之以儉，訓之以勤」的胡林翼就說過：天下大患在人心。天道與人心無一息之隔，能憂勤則人心轉而天即隨之，此不易之理也。這就是馬英九的精神與作為，必

能產生天隨人心而轉的力量。

註：周恩來擔任總理二十餘年，死後三十年，令中國人嚮往，令人追頌的是他自訂自我嚴厲堅守實踐的「十條家規」，其不近人情，可謂現代海瑞版：

(一) 晚輩不准丟下工作專程來看他。只能在出差順路時去看看。

(二) 來者一律住國務院招待所。

(三) 一律到食堂排隊買飯菜，有工作的自己買飯菜票、沒工作的由總理代付伙食費。

(四) 看戲以家屬身分買票入場，不得用招待券。

(五) 不許請客送禮。

(六) 不許動用公家的汽車。

(七) 凡個人生活上能做的事，不要別人代辦。

(八) 生活要艱苦樸素。

(九) 在任何場合都不要說出與總理

的關係，不要炫耀自己。

(十) 不謀私利，不搞特殊化。