

# 在台波逐五十餘載

(廿二)

## 從沒有家的家鄉流浪到有家的異鄉

● 郎萬法 (彩色圖照刊第七頁)

### 廿四、礙於情面不務正業

生性難改，秉性難移。這是一句成語。本人生性對人家有事相求相邀，儘管礙難應允，加不住三句好話，就會巴掌一拍，有求必應，一切OK。

說好聽的這是豪氣干雲，「濁酒三杯豪氣發，朗吟飛下祝融峰。」一諾千金。說不好聽的，這叫三百五，豬八戒吃人參果，沒有數。所謂明知山有虎，偏向虎山行。北方有句話：吃一百顆豆，不嫌豆腥氣，就是秉性如此，不可救藥。

當然碰巧，有的事很好，順水推舟，進退有度倒也瀟灑，可能名利雙收。有的則牽絲攀藤，不可收拾，丟人丟財，吃虧上當，最後人家笑你傻瓜活該。

以下這一章，是接近起伏波逐的尾聲。其中有得有失，且聽我細說衷曲。

#### 1. 接受金訓中心禮聘

過去不才在正規大專院校授課，剛開學時，總會對學生有「約法三章」。

第一章可以不來上課，不算曠課；第二章來了可以不聽課，准許睡覺或靜悄悄做別的不算違規；第三章既

不睡也不靜，隨意講話，影響別人聽課，違者就要罰站。這是我的約法三章。實際都會來，都會聽，被罰的少之又少，這是無事防備有事，等於是說相聲的定場詩。可是在訓練單位講課，來聽課的多半是做過一番事的中

年人，都是彬彬有禮，知道自愛的人。如果你能講的頭頭是道，對他們需要知道的事項，都能解釋透徹，無不聚精會神聽講，自不必「約法三章」。在省訓團如此，貿教會如此，財訓所如此，金訓中心也如此。專管合不



見經傳的草民，到該中心講授會計師查核報告。何以找我，不得而知，也許由於那時本人正是會計師全國聯合會理事長的緣故吧。既承對方看得起，便一口答應。爰以犢牛不怕虎的心情，決定卯上。受訓的人員都是各銀行的精英，其所以設這門課程，端在教銀行主管人員或放款部門人員，進一步了解會計師對商家查核報告是怎麼一回事，迨融會貫通之後，依據會計師查核報告，洽談信用放款時，則知己知彼，以逸待勞，不會貽誤「軍機」，才能少吃倒賬。

還好，開講之後，尚能博得好評，於是乎一年好多期，期期應卯。歲月如流，一直教到民國八十七年，計有十一個寒暑，最後那一年老朽已活了八十一載，腰椎有問題，實在有點體力不支，深怕再教下去，會貽笑大方，乃告退不教了。

每次開講的時候，開宗明義，少不了官樣文章，先教大家認知會計師

查核報告之類別，要逐一細說分明後，然後再及其他。於是先說，就需要性質分：有財務查核報告、稅務查核報告、資本額查核報告、鑑定查核報告。就報告形式分：有長式查核報告與短式查核報告，就表達意見分：有「無保留意見」、「有保留意見」、「反對意見」、「拒絕表示意見」。就範圍期限分：有全年報告、半年報告、以及季報。當然介紹時都要舉例詳作說明，也煞費功夫。這些講完，再重點介紹告訴學員多了解、多注意以下諸端：（一）各位行員本身即是報告閱讀者，使用人，而非委託人或編製人，要深遽察看研讀報告。所謂會看，看門道，不會看，才看熱鬧。

（二）在長式報告中，要注意各科目說明。比如：機器有無閑置，存貨中有無陳貨或不良品以及壞廢料在內。速動資產中，有無專款專用或被凍結。董事持有股票有無減少。聯號當中，有無利益輸送。在在需要解讀分析，

不可大而化之。（三）在銀行立場，應閱讀的是財簽而非稅簽。所謂財簽是重視真實情況，而稅簽是專看合不合乎稅法規定。所謂課稅所得，並不等於真正所得。課稅核定盈餘，不可用為轉增資而增加資本額。（四）若會計師查核報告中有保留意見，銀行就要多加考慮，多多慎重。（五）銀行要注意放款對象對該款之用途。公司法規定不得以短期負債購置不動產。（六）主持放款人要重視財務查核中歷年損益表之趨勢，若逐年趨勢逐漸向上是好現象，若逐漸向下就要多加研判。（七）要重視現金流量表。

要知道一般企業會計處理是按權責基礎。雖然財務狀況甚佳，經營成績獲利甚豐，若無閑置資金，在銀根緊縮時，照樣會有週轉失靈的情事發生。考其原因，不外權責基礎與現金收付無關。資金之來源與去路無法自損益表中獲知。例如，賒銷有利，便大量以賒賬賣出，同時以現金補進廉價商



品。如此這般，在損益表上毛利甚多。但現金短少，在損益表上卻無法看出。因而財務狀況變動表，便應運而生。唯財狀況變動表乃按營運基礎編製，仍舊無法顯示各該公司應付日常現金需要情形，亦無從提供短期流動性資料。於是現金流量表便取代財務狀況變動表。由於現金流量表，可以了解業務進行中，現金流動情形，顯示現金營運能力，提供現金有效資訊，所以銀行主管對現金流量表不可忽視。

尤其對有工作經驗的學員，上課時，若能畫龍點睛，一語道破，對方有了認知，教與學心電感應，這種感受雙方等於都有了享受。如果是有心的學員，經過一番推敲，縝思熟慮，舉一反三，自然更加領悟。在工作中偶爾碰上，就會迎刃而解。這時候飲水思源，很可能就會想到師恩難忘。

本人在金訓中心教了十一年度頭事務時，都會碰上高級職員熱情的出來招呼。老師長老師短，當其時也，真有點「得天下英才而教之，一樂也」的味道。這就是教書匠至上的安慰。台端不妨找機會試試看，證明我言之不謬也。

## 2. 鴻果跟亞東打官司

逕去美國東南部亞特蘭大市，我的學生汪大揚經營的公司，協助管理行政事務。過了兩年，又應邀回台灣到我的朋友陶子厚開創的信華毛紡廠擔任會計事務，然後又被請到我的世交妹妹宮榮敏主持的中美實業公司經營財務，待了幾年之後，就開始自己創業了。

若照上述這樣舖陳，像流水賬似的，都是些雞毛蒜皮輕微瑣事，本不足道，毫無敘述價值。其實，我這是用來作一段引言，重點就在她創業之後，與亞東百貨公司徐旭東有段時間的糾葛，由於徐旭東這位小開有些違乎常情的作風，值得我就教于社會大眾，才從實寫來，以昭公論。

我女兒公司初創時期也有特色，股東清一色女性。其人事組織，自上自下，董事長，下至跑街，裡裡外外，所有工作人員，沒有一個男生。其中除得力助手鄒玲之外，當然還有陳碧霞、莊方儀、黃菊、吳寶蓮等人。公司名



稱叫鴻果實業有限公司，代理經銷法國 Locciane（奧西丹）沐浴系列之產品。開頭慘澹經營，經過幾年之後，已闖開市場，打出點名堂，就在這個當口，在同業當中，少不了有宵小之徒，產生覬覦之心，在鴻果代理權未到期前，逕赴產品總公司，以優越條件爭取經銷代理權。同時陸陸續續也有些不如意的事件發生，而形成多事之秋。於是股東黃菊就建議：「也許由於我們都是女性，容易遭人欺負，不妨請郎家儷（即郎丘鴻）爸爸郎萬法先生來掛名作我們的董事長，可能會好些，同時也請郎先生投資些許，增加運轉資金，豈不相得益彰。」經過大家贊成，我為了女兒，不好也得好，除了拿對等金額增資外，僅作不管事的董事長，當然也不支薪水，純掛名。就這樣糊裡糊塗又當了董事長。

講到掛名董事長，不妨將一般人出之口中，公司有董事長制或總經理制，順便加以說明。若說我這是自我賣弄而畫蛇添足也好，還是說我這叫有心人而關心部分讀者，或可增加常識，有所裨益也好，統由方家大雅公議定奪，老朽就不做顧慮了。

所謂董事長制，即在公司章程內訂明，本公司董事長對外代表本公司，對內執行一切事務。也就是用文字明訂董事長綜攬一切。若是總經理制，則在章程內明訂董事長一職，對外僅代表本公司。對內由總經理負責執行一切事務。如此這般，就叫總經理制。

本人在鴻果公司當董事長，就是僅係對外代表該公司而已。鴻果那時節，雖然有駁駁雜雜事故，繁亂紛陳，可也對外時加擴展，曾在好多百貨商店設有專櫃，在遠企新建大樓地下商店街就設有相當大的立體攤位。這表示業務逐漸好轉，我也樂得做老太爺來當我的掛名董事長。

後來跟亞東打官司，黃虹霞律師當庭向法官說明鴻果董事長年事已高，同時僅係不管事的法定代理人，一切由郎丘鴻等人執掌，可否以後就不必傳訊董事長郎萬法了。經法官訊問本人及郎丘鴻等當事人，均同意黃律師陳訴。從那以後，再開庭就不傳我了，託黃律師之福，總算脫身，可以逍遙「法」外。否則，又出資、又墊款、又不拿薪水，反而增加困擾，豈不冤出大天，也可以說，自作孽，徒呼奈何。

東百公司新東百對開常諺道：福無雙降，禍不單行。除了奧西丹廠牌有人想從中覬覦外，遠企地下商店街鴻果攤位剛有起色有了知名度，卻又有不肖者要想鳩占鵲巢。所謂「屋漏偏逢連夜雨，船破反遭頂頭風。」就是當時鴻果的寫照。

至於鴻果跟亞東百貨的糾葛，現在想起來仍舊火冒三丈，會生一肚子氣。亞東的作風這叫以大欺小，以強壓弱。其中來龍去脈的大前提是，鴻果向台北市敦化南路遠東企業大樓地下商店街租賃十五坪攤位，言明期滿



可以照市價起落調整租金繼續租賃。於是鴻果在租賃坪數內，加造貨架裝飾門面。由於地點適中，一進地下街，一眼就可以望見鴻果奧西丹店面，且風格特殊，大有鶴立雞群之勢，業務也特別興隆。天長日久，少不了招人嫉妒，於是又有人設想巧取豪奪向亞東誘之以利，在雙方租約屆滿前，鴻果雖然書面通知，期滿仍要續租，但屆期亞東不但不予續租，且將整個店面在屆滿當夜立刻予以封閉，使鴻果翌日不得營業。這種行為就顯露出財大氣粗的霸氣。按一般常情即使說收回自用，也有三個月緩衝期限，那有屆滿當天，未經法律程序就擅自給予封閉，在鴻果立場斯可忍孰不可忍，只有訴之於法。爰委託萬國法律事務所黃虹霞律師，告以刑事妨害自由，再告民事要求續租並給予賠償。但民事假處分卻要另繳伍佰壹拾貳萬元保證金，小本經營的買賣，那有如許閑置的資金，只好到處張羅，先由郎

丘鴻自己向人告貸了二百多萬，再向她的老爸我求助壹佰伍拾叁萬，其餘的就由鄒玲代為設法支應了。一切齊備，訴之於法。以為短期內就可以撥雲見日。不料糾纏了好幾年，結果，我們鴻果一審反而敗訴。不佞並不深懂法條，以情論法，契約上明定期租屆滿可以按市場行情調整租金，承租人事前書面通知願續租三年，對方卻在屆滿當夜擅自將承租人自行加造的店面予以封閉，如此蠻橫，應該說既妨害自由，也有點侵佔味道，為什麼還能叫被告勝訴，這裡面有無蹊蹺，我不敢說，只好說法官大老爺見解高人一等，各說各話，見仁見智了。如此這般，鴻果的幾位丫頭，整天忙著打官司，賺錢的攤位，被人封了，還要負擔法院鉅額保證金向外告貸的利息，主持人郎丘鴻憂鬱之下也氣病了。當時弄的鴻果支離破碎。為了爭這口怨氣，鴻果不得已仍上訴二審，又糾纏了一兩年，郎丘鴻病逝了。這真

是賠了工夫，賠了錢，也賠了性命。鴻果法定代理人不得已換為鄒玲。高院法官總算明鏡高懸宣判結果，鴻果勝訴。筆者不十分了解訴訟法，本來這種官司以為二審終結，應該說上訴人鴻果贏定了。不料亞東卻來了個飛躍上訴最高法院，恕不才孤陋寡聞，從未聽過飛躍上訴這種名詞。後來經人指點說，依照民訴法第四六六條之四說明，得合意逕向第三審上訴。換言之，原則須經雙方律師同意，才能飛躍上訴。可是我們的黃律師並未同意，大家都以為最高法院不會接受，那曉得最高法院照受理，卻來了個發還地院更審，打了六七年的官司，一下子等於從頭再來。這次地院推事衡情酌理，諭示最好試行和解。幾經折衝，後來法官宣示，雙方都有損失，不過亞東這些年未能出租攤位，損失較多，若鴻果能給予亞東伍拾萬，雙方就不必爭訟了。這時候我們鴻果的法定代理人鄒玲一想，纏訴了這麼多



年，公司已歇業，原法定代理人邱鴻已死去，為保證金五百多萬負債，需要歸還，她自己已另找到職樓，每次出庭必須請假，就此自己拿出五十萬而能收回五百多萬保證金，從此了斷，也算息事寧人。於是鄒玲當庭宣布，由她個人犧牲五十萬，就此和解了事她願意做。當時黃律師聽了都為之動容，能贏的官司，她卻無意再打下去，這的確是犧牲，也的確寬宏大量。法官聽了後問對方代席人意見如何，對方反而聲稱，得回去報告徐旭東再做回應。迨後徐旭東獅子大開口，若鴻果肯出壹佰伍拾萬，他同意和解。就這樣一來一往，話題傳到不佞我的耳朵來，對比之下，鄒玲太偉大了，也可以說我受了鄒小姐的感召。自付，時不我予，若叫真再拖下去，以我八十六歲（當時民國九十二年）老翁，可能也會壽終正寢，屆時可能連這點棺材本，也被拖光了。於是

義執言，還想據理力爭。同時我想用折衷方式，給他們壹佰萬了斷，算我破財消災，請黃律師原諒。官司就不再打了。黃律師說：「我已寫好陳報爭點整理狀。」可見「路不平，旁人踩。」黃律師也認為對方得寸進尺，欺人太甚，她不想放棄。結果誰也不會料到，我要加碼到壹佰萬，對方反不鬆口，非要壹佰伍拾萬才行。我為了情理法兼顧，聽說徐旭東手下副總經理王孝一先生是法商學院時代我的學生，便有勞法商學院畢業彼此同班的吳世仁賢契代為美言，向王孝一老弟說明原委，賣個老面，乾脆壹佰萬了結，豈不兩好併一好。王孝一同學用心良苦，將我們師生關係也扯進去，向老闖進言一番，以為有用，滿以為水到可以渠成。不料徐旭東仍不賣面，非壹佰伍拾萬，少一個不談。本人不知道徐旭東與王孝一主從關係情況如何，徐旭東算不算跋扈，我就不得而知了。依常情，以徐旭東的財勢

，五十萬是個小數，賣個人情，總比多要五十萬而使部下弄的灰頭土臉，來得有價值吧。我不曉得徐旭東算盤是怎個打法，只好說人各有志。老朽為了多花錢多消災，算我們倒楣，壹佰伍拾萬就壹佰伍拾萬，絕不纏訟了。從此也證實「屈死不打官司」這句無奈的名言。也證明，「時來，作惡天還怕；運去，看經佛不靈。」「曾識千戈，不知身是客，花落夢盡時，黃土芬芳側。」爭的結果，人生皆有死，還不照樣四大皆空。同意，本請

3. 被崔中建屋害慘了

四第，對台逐波十五載餘

未過去常跟不才交往過的人，看到本人出手大方且常請客吃飯，以為我口袋鈔票多多。其實這是瘦驢拉硬屎逞強、倔強。搬到台北華城這十幾年，凡是光降舍間的嘉賓，看到不佞居住的房舍，還略具規模，更加以為我是一位富翁。最近（民九四年六月）還有一位有錢的中年朋友，看到



我搭公車，好意規勸：「年紀大了，不要做守財奴，就買一輛轎車，僱個司機接送，出門比較安全，老年人搭公車太危險」。在下回稱：「我既不屬鐵公雞，一毛不拔的吝嗇鬼，怎麼會是守財奴，有錢誰不會享受，何況我是愛花錢的人，怎會情願搭公車，這是迫不得已。你不要看我有時搶著付錢，這是不得不苛己厚人。若叫真，我是個繡花枕頭，表面很好看，裡面全是糠粕。現在已是無業遊民，政府沒有養老金補貼，三榮公司四年赤字，既然虧損，股東自然就拿到分文。過去一點積蓄，全投入崔中所創辦的煙台文經大樓以及威海的威亨安吾廬。會計師事務所退休後也無薪給，全靠事務所內劉義吉、吳秋華、吳東河三位門生，在他們的所得中，每月摳出些許幫助我日常用度外，毫無收入可言。倘若稍微浪費，就會捉襟見肘。如果不拿三、四十萬美金給崔中在煙台、威海蓋房子，而保有這三、四十萬美金，做老本過活，晚景不會如此可憐。就是一年花三萬美金，起碼可以花到一佰歲，有恃無恐，就不會手背朝下，跟學生要零花了。」

可以早年筆者與崔中先生開始只是認識而不熟識。直覺看他人高馬大，嘴唇上還留著美國電影明星克拉克蓋博的小鬍子，有些帥氣也有些流氣，給我的印象并不十分良好。迨後在民國七十九年，我夫婦隨同于豐仁先生組團，于氏并負擔女眷旅費，計有于氏家族以及崔中夫婦十多位男女人等，回煙台、臨威海、赴濟南、蒞北京、登長城、弔十三陵，到處遊山玩水，一路上由崔中出面照料。在濟南崔中又能安排當時的山東省副省長李春亭與大家見面，李省長對我們又非常禮遇，在百忙中還能陪同一起走訪。在座車內閑聊，本人問及當年韓復榘的省府衙門坐落在何方，發問時適巧路過山東省人民政府大門外，他馬上回稱并指著說：「就在我們現在辦公

的地方，要不要進來坐坐。」可見李氏平易近人，一點沒有官架子。那一天接見時，還特地為不才敦請來一位郎門快婿，係山東畫院院長，名畫家于希寧教授陪伴我這位濫竽充數的郎教授，旨在物以類聚，表示更為親切。當場于院長還親自落款贈給在下一論畫梅」大著一冊，留為紀念。拜覽後，立論精闢，畫筆老到，名家作品的確不同凡響。經過這一次各地瀏覽長途接觸，不佞對崔中的印象大有改觀。主觀認定他是人才，有思維、有創意、長眼色、巨細都能稱職，可謂非池中物的中年人。

回來後過不多久，崔中又與山東籍立法委員李宗正搭配，再度組團訪問山東，大有衣錦還鄉的味道。這一次的隊伍，比上一次擴大多了，各路「諸侯」都有。連名歌星趙曉君與中美公司叫我三舅的外甥女魏擘南等人都肯參加，於是一再叫我一同前往，也只好首肯照參加不誤了。起程後，



除了濟南、青島、煙台、威海都是定點必經之地外，還登上泰山，拜祭孔林，弔過聊齋，走訪淄博。在孔府時，還特地打開孔德成降生的房間供我們仔細觀看，在濟南又安排我等下榻在毛澤東住過的旅邸，並盡量調度好房間供一行人等休息。在煙台杜世成市委書記在賓館設宴招待，李省長還遠從濟南趕來參與，同時坐在愚夫婦身旁陪伴。開席後，上套餐海鮮時，拙荊自言自語說煙台對蝦是比台灣明蝦好吃。李省長聞言，馬上說：「好吃嗎，多吃點，我這份也給你吃。」杜書記還開玩笑的加了一句，今天是你請客還是我請客。意思說，應該由他來招呼客人，可見人家對我們何其重視。這裡需要補充說明，當年常跟老伴說，在煙台正月用葦青加一對蝦包的餃子特別好食。內人回稱：「那時一定未常吃好東西的緣故吧，常諺，飽了蜜不甜，餓了什麼東西都會甜如蜜。」我反駁，「煙台對蝦絕

對比台灣明蝦好食，魚類亦復如此，北方黃海的黃花魚就是好吃，這是大家公認的。」所以那次她吃了之後，才說煙台對蝦比台灣明蝦好吃，這句話。話再說回頭，在青島尚有俞正聲市長假早年德國的提督樓接待，酒酣耳熱，俞市長還肯高歌一曲助興，非達到賓主盡歡，才肯罷休。我們一路上很風光，當然，每位都很稱心滿意。於是對崔中評價也更高了。其實這也都是人家政府官員一種招商的手段，教你不能不佩服人家一切都有步驟。就是在招待宴席上相互致詞時，對方的話題就會轉到落葉歸根啦，榮歸故里啦，衣錦還鄉啦等詞句，最後歸總一句話，希望大家返鄉投資。同時還特別聲明，經營任何一種行業，都可以優待，都可以支持。只要肯來，一切手續，均開綠燈，通行無阻。濟南、青島、煙台、威海等地，任君選擇。於是乎崔中、李宗正見獵心喜，有些心動了。返台後，李宗正趁機籌

組齊魯文經協會，自任理事長，崔中任常務理事，有了眉目後，崔中又鼓吹在山東興建齊魯文經大樓，以濟南、青島、煙台，三個城市為目標，考慮之後，最後以煙台為對象，號召同鄉投資，擬興建廿幾層高樓，十幾層以下為旅館，以上為住家，訂名文經大樓。當時有意參加者并不踴躍。崔中先找于豐仁當董事長，用為增加些號召力，于氏考慮後，言明象徵性投資幾個錢還可以，當董事長不幹。崔中又找苗育秀洽談，結果資不投，董事長更不談了。又試探找陶子厚，也是毫無意願。於是乎崔中心血來潮，找上筆者郎萬法來了。先說他的構想，遠景是美麗的，再述說他老太爺崔唯吾先生在世時山東幫生意人，凡是跟政府打交道而發生不順遂的事項，都會求助找上他的令尊。他父親又無不有求必應，為他們奔走，促其圓滿。他還說：「過年到我家拜年，這幫小子都要排隊簽字，現在翅膀都硬了



，時過景遷，我找這些王八蛋投資當董事長增加點號召力都不肯，世態炎涼到這種程度，真是始所未料。」最後書歸止傳，他發揮了三寸不爛之舌，以哀兵必勝心態，用似要哭的樣子表態，旨在找我投資，找我當董事長。

由於我與崔中經過兩次一同大陸行，印象好轉，加上山東各地首長殷勤接待，尤其煙台杜書記又特別親切，本人一向重視感情，不能無動於衷，況且在煙台發展對我來說，等於回饋老姐姐當年在煙台懸壺期間栽培我的心血，如能回去投資，多少爭點面子而有回報的意念。於是自掏腰包為崔中請了一次客，把山東工商界大老都請到，并叫崔中現身說法，把計劃講解一番，并表示端在回饋桑梓，希望大家來個聚沙成塔，集腋成裘。若都肯鼎力，表示在台的山東工商界還有團結凝聚的象徵。至於誰來當董事長，倒是微不足道。結果我這餐飯白請，全都興趣缺缺。不佞在想，不看

僧面看佛面，當年你們大事小情都找過崔唯吾先生幫忙，而他又無不有求必應。站在飲水思源，愛屋及鳥的立場，也該對他的公子伸出援手，何況這并非單純求幫，而是生意經，大家都這樣冷酷表態太不夠意思。筆者一向有路不平我來踩的個性，雖然這中間仍有人為我打算，叫我再思，善意規勸，不必冒險。曾告訴我，崔中的作風好大喜功，說的天花亂墜，叫起真來，就不是那回事。若被拖下水，將來噬臍莫及，可就後悔晚矣。可是本人仍舊不聽人家規勸，也可以說，基於對崔中的同情心，人棄我取。不單答應當董事長，而且傾全力支持，把僅有的一點棺材本，都投進去了。

開頭，崔中所以想蓋房子出售，現在回想，可能是受當年的張克東與劉成懿的影響。好像崔中跟張克東還同過事，張氏早期只要架子支起來，有土地就有財。若能跟地主合建，更是如虎添翼。資本本身不夠用來建屋則不打緊，重點是能把房子先推銷出去才行。能銷出一大半，再拿房屋向銀行抵押貸款。照樣會把大樓蓋起來。所以崔中的算盤定只要籌集資本，資本金能夠租地金額，大樓就可以照蓋了。（大陸土地歸國家所有，不能買賣只可租用。）經過一番努力，在煙台南大街勝利路口用億東公司名義跟煙台市政府租下這塊土地，開始召商興建文經大樓，旨在分戶賣出，再行按戶租回，由他來經營大飯店。那知道事與願違，除了台灣投資人勉強各自加買幾戶外，張羅了半天，壓根兒就沒有外人訂購。同時他在威海郊外鏡子村後山，不知跟誰接頭，用什麼名義又弄來一片土地，想蓋連脊的別墅，取名叫威亨安吾廬，完工後，想用為休閒中心，結果兩頭落空。至於煙台文經大樓既然主動問津的少之又少，當然缺錢起造，雖然以為對營造廠能拖則拖沒有問題，實則不付錢，自然蓋的非常緩慢，雙方



都非常吃力。加上崔中還有威海的安吾廬也要動工興建。這期間叫台灣的親友認購，威海安吾廬，大家更無興趣。於是崔中對我郎某人說：「董事長不能單買煙台億東的，威海威亨安吾廬，你也要買一戶。于豐仁與李宗正都買了，你不能不支持。」本人當時還不知道安吾廬究在何方，反問崔中：「是不是我們第一次去威海時，看到有沙灘的小山上，走幾步路就可以到海邊沙灘游泳的地方？」他的答案說：「對，就是那裡。」并強調說：「蕭正心先生去看過，稱讚說：『零缺點。』區區信以為真，既然于、李、蕭都買了，地點又好，將來養老、落葉歸根，就買一戶罷。於是按照契約照付價款。後來經過實地勘察了解，崔中所言非實，安吾廬附近，前不靠村，後不著店，根本沒有沙灘，山坡陡峭，靠海邊全是礁石，且有廠房幾幢，距威海市郊起碼有廿分鐘車程。孤單單在一座山坡上，說好聽的富

嫌，窮也要不起。說不好聽的，是鬼子不拉屎的地方，有錢的住在那裡怕綁票，窮人走路進城買菜都得半天。問于豐仁，說他未買，崔則說于買了又退，李宗正根本未買。在我感受上是上崔中的當受崔中的騙。可是我既買了，頭幾期款都交了，只好打掉牙齒和血吞，認了。計算起來，原訂總價新台幣一六〇萬元交完，又硬著頭皮照交衛浴裝修五八二、五四〇元。過了一段時期又說，庭園設計佈置費不在預算。又要各戶買主負擔，每戶追加六十五萬元，本人雖然照交，可也發了些牢騷，說：「那有買房的照契約付款之後，還要再拿錢付佈置費。」結果，我是傻小子佈置費照付不誤，經查之後，別人則統統未交。這還不算，執照發下又收回，說土地有糾紛，私下成交政府不認賬。經過崔中幾度交涉，最近聽說整體許可頒下，各戶權狀，迄今十多年，仍舊遙遙無期。這且不談，聽說門窗都被人偷

竊一空，目前等於廢墟。崔中這是何苦，無事生非，自己未有所獲。別人跟著吃虧，害人害己。所謂天作孽猶可違，自作孽不可活，豈斯之謂乎。至於煙台所建的文經大樓，購者既寥寥無幾，可是跟營造商訂約又不能中輟，我郎某人既身為董事長一度真想用我華城房地產抵押週轉，拖了一段時間之後，正在走投無路之際，適巧經建會主任委員江丙坤與辜濂松相偕去泰國參加國際會議，我建議崔中說：「你跟江丙坤有舊又是同學，不妨你也去泰國，跟他們住同一家旅館，找機會把你的困苦跟江氏細說清楚，為了面子，再請他就近跟辜氏求幫，辜氏是大財主，在大陸也有事業，只要江氏肯說，辜氏不好不答應。」於是，崔中照方抓藥，說去就去。結果如願得償，辜氏首肯支持另行投資。接著煙台億東公司改組，由辜氏部屬王振芳任董事長，本人總算脫



離苦海。不料就在這個當口王振芳同時代辜家主持台北內湖的水簾山莊，該山莊當其時也，週轉上可能也有問題，於是王某便將辜氏撥給支持煙台億東的資金，他卻近水樓台先得月，大部分挪用在水簾山莊應急。煙台億東方面雖然有似大旱之望雲霓，也無可奈何。本人在會議場合幾度發言，想自告奮勇去找辜濂松理論，有人從旁勸我，既不在其位，何必狗咬耗子多管閑事。後來辜氏又將億東事宜另交他人經管，總之，一波三折，說來話長。

煙台這座文經大樓自民國八十一年破土動工起，迄民國九十一年落成止，試問誰見過一幢廿二層樓房，蓋了十一年之久！先不說起造成本利息負擔多少，僅以台北、煙台兩地的管理費，尤其煙台用了好多位管理員，有從台灣去的，有在當地用的，薪資要付，還要管吃管住，加上崔中台北、煙台經常來去，薪水之外，飛機票、

旅館費等等，十年下來，所費不貲，既無收入，全吃老本，迄今尚未吃光，已經上上大吉。雖然所剩無幾，若想兌現領回，恐怕也是遙遙無期。

本人在煙台億東所買的房屋投下的金額不算在內，單講拿出的股本，就有美金二八九、五八七元，這其中所以有幾千幾佰零頭，這是由於預付款應得的利息與酬勞等項累計在內，連同威海所付的那份冤枉錢合計起來，實際拿出投下的數字何止美金卅萬元，而崔中卻對相互認識的人說：「郎萬法未拿幾個錢。」言外之意，認為我大驚小怪，不值得同情。經人傳到我耳朵來，聽了之後，不由得火冒三丈，這真是站著說話不怕腰痛，你崔中所以花起錢來大來大去，出門非有司機轎車不可，搭飛機非買商務艙不行。原來他不知道升斗小民積攢幾個錢的辛苦甘苦。有億萬家財的人，卅萬美金，是算不了什麼，若放在區區白手起家天天打算開門七件事的人

身上，可就是個大數字了。這是他口出不當，其中之一；另外他當面對我說：「威海安吾盧你們負擔庭園佈置費，是應該的。雖在買賣契約之外，可是你們是股東呀，所以才要負擔。」

「我的天呀！這簡直就是胡說八道，難道崔中想把他在威海七搞八搞這座爛攤子，想併在煙台億東由大家負擔不成。請問你崔中有正常手續嗎，有白紙黑字嗎，億東開過會追認過嗎，如果都否定，那你威海威亨安吾盧還單獨成立過公司嗎！有誰同意是你的股東，自說自話到這種程度，真是豈有此理，這是他口出不當之二。還有，煙台市長來台訪問，想見見大陸聞名的尹衍樑，以為崔中會認識，便找崔中引薦，其實崔中並不認識尹衍樑，彼此毫無關連，崔中只好透過在下來介紹。經本人電話溝通，人家尹先生，不二話，「郎伯伯怎麼說就怎麼辦。」雙方會見時，當晚在潤泰大樓休閒中心找馥園一流餐館外燴款待



翌日煙台億東公司用我郎董事長名義，宴請煙台市長時，崔中卻堅不主張邀請尹衍樑作陪。問其故，則說：

「彼此都搞建築，不好弄在一起。」

我反問，「人家尹氏請煙台市長，你不照參加不誤嗎，我們請市長，你反對邀尹衍樑作陪，不啻過河拆橋。」

這是他口出不當之三。經過他有這樣三次口不擇言，不佞當眾破口罵他了。事後，趙儒生賢契說：「老師不該

當他太太也在場的時候罵他，訴說他的不當，叫他多下不了台。」我說：

「若非他太太也在場，我還不會當眾罵他，免得他背後口無遮攔又講他的

大道理了。他最大的缺點就是從不承認自己的錯誤，總是口吐蓮花，認為

自己是對的，是有貢獻的，我真拿他沒轍。」

罵儘管罵，人家崔氏夫婦在我老伴過世，能親自來舍間弔慰，開弔那

天又來拜祭。他的三公子完婚，又能親自恭送喜帖，邀我參加喜宴，并且

說除證婚人外，僅有郎老這份喜帖親自送上，由此可見，應該說崔中還有情義。能這樣，就該一笑泯恩仇了。

還是一句老話，錢財是身外之物。過眼雲烟，吃虧上當，也只好認了。(未完待續)

# 煮字療饑集

(十一)

黎博文

歡

雖辭權杖欠威嚴，但有子孫繞膝甜。遊遍青山拜古刹，不踩薄冰不臨淵。

悅

兄頂八方巾，身旁擺豎心。只要大家笑，有何難為情。

繞

嫗袒紡絲綢，帝堯著錦羅。先人蔭庇繞，後代歡樂多。

膝

植松養人同江水，弟兄骨肉一源歸。炎黃漢裔吾倔強，乞討屈膝我不為。

旁

頭頂帝冠霸一方，中原以外我為王。玩棍打拳稱勇悍，舞文弄墨站檯旁。

百

一位老翁鬢髮白，南山畜鹿靈芝栽。不時騎鶴渡東海，撈到福壽我家來。

事

宦海行船可易撐？上頭束縛下相爭。當仁不讓處繁事，有禮謙恭腳踩正。

皆

童顏鶴髮聚蓬萊，頂上蒼蒼比雪白。花香鳥語恒春在，水秀山明永康來。

如

櫻桃小嘴巴，唇紅雪白牙。只要舌不露，媚中一朵花。

意

心上音符綠水流，胸中樂曲徑幽幽。書山卷嶺尋梯路，智海學洋覓渡舟。