

# 工程才子

## 李惟梁蒙冤錄

(四)

(彩色圖照刊第十頁)

●王免若 (史學家、中外雜誌特約撰述委員)

### 一審法官問案脫線

前高等法院台南分院在二審期間，合議庭的三名推事於多次開庭皆問案不明，經常重複問過的簡單問題，而不深入了解。推事問得結結巴巴，問問停停，翻翻看訴狀書，又不時停頓等待書記作筆錄，書記時常聽不懂法官的方言口音，不得重複解釋，令入氣結！李惟梁抱病撰寫答辯狀，向律師反覆說明，並在家人與表姪謝凌雲的陪同下，從高雄奔赴台南出庭。而律師在開庭答辯時，只是按李惟梁撰寫的供辭照本宣科，推事聽罷，亦

無反應，便匆匆宣告退庭，每次都如此。而受委的辯護律師氣焰高漲，開口即索答辯狀費用新台幣拾萬元，卻始終拒與李惟梁面談重點所在，永遠一句「有事找助理」搪塞。甚至開庭在即，受委的辯護律師卻吩咐其所謂「商標代理人」的助理，逕將全部資料向同業一送了之，即移民出國去了，而無一字交代。致使接辦律師倉促出庭，毫無頭緒，而於退庭後愧疚自責拒絕繼續接案。但陣前換將談何容易，無法可想的李惟梁當場苦苦哀求而未果，真是窘態難描。第十一日，查閱經濟部明知李惟梁沒有錯，但某

高官為掩飾決策錯誤，選擇性的提供證據，將不利於被告之偽證供給台南高分院，導致合議庭認定李惟梁所報供辭，不足採信，承辦推事根據偽證將一審判決推翻，而於一九八八年八月，羅織成判決書，「判李惟梁徒刑十年，追繳所謂贓款一千五百萬元。」明目張膽的冤枉忠良。當時受難者李惟梁年登七十四高齡，雖未被纏訟多年折磨擊倒，但亦身心俱疲。又對律師說：「惟蓋用證」

上訴三審不了了之

二審之後，上訴最高法院，所幸



最高法院是書面審理，無須出庭。然而一等再等，音信全無。據最高法院人士傳出信息：「最高法院法官認為二審承審推事判決李惟梁有罪案，太荒唐、太偏袒。」

李惟梁對同事、友好們說：「通知判決也好，我也懶得去理它了！於是一場無中生有、禍從天降的官司，竟不了了之！但沉冤亦無由洗刷。」

然而李惟梁所受的折磨尚不止此。前文提及台鋁前孫董事長在經濟部及國營會等主管官員強力支持下，盲目擴充電解廠、鋁氧廠與發電廠，這些不當投資，都是當年李惟梁所堅決反對者。領導階層一意孤行的結果，台鋁巨額虧損，利息負擔高達一百三十億。而經濟部新任部長整頓台鋁，又令中鋼兼併台鋁唯一能賺錢的「高強度鋁合金軋片廠」，終於導致台鋁結束營業。遭輿論強力抨擊，監察院資深委員陳葵仙、陳慶華及周哲宇調

查兩年多後提出糾正案，於一九八七年十月十一日彈劾李惟梁等十一人，認為他是台鋁倒閉的罪魁禍首。只有鍾榮吉監委（現任立法院副院長）直指本案調查兩年餘在台鋁關門後，才提案糾正、彈劾，是馬後炮之舉。他主張正本清源，向上發展，須對經濟部、國營會等相關主管單位的當年決策過程進行了解，必要時再提彈劾。但資深委員馬慶瑞等人反對，堅持監察院過去從未有一案兩查先例，為尊重原調查委員，最後決定另提案彈劾意見，交原調查委員處理。原調查委員如何處理，結果當然不言可喻。

### 研製軍品鋁料大獲成功

然而眾人大放厥辭之際，卻使李惟梁埋頭苦幹的成果公諸於世。強力鋁合金軋片廠在李惟梁的規劃下，員工僅二十八人，編制極為精簡，然而產能甚高，量產民用、軍用鋁料不下十餘種之多。其產品包括散熱器鋁片

用薄鋁片、百葉窗用薄鋁片、鋁牌用鋁片、鋁質電線、鋁合金夾板、防飭用陽極處理鋁錠、汽車壓鑄零件用鋁錠、鋁罐蓋及拉環用鋁片、封蓋用鋁箔、及電子用鋁箔等。軍品則有艦艇艙用鋁板、軍規一般用鋁板、T7351等七〇〇〇系列航空器用鋁板片、與前文提及的五〇〇〇系列裝甲防護鋁板。並有未雨綢繆先購置機具，再制定改進計劃，將原先軋四英尺寬裝甲鋁板的設備，改裝為可軋八英尺寬的裝甲鋁板，以減少焊縫，增加鋁板寬度及防護力。一九八五年二月中鋼接收強力鋁合金軋片廠後，擴編為一百二十五人，副廠長有三人之多。四個月後中鋼總經理便好大喜功，接二連三發佈新聞，宣稱中鋼的「鋁品新產品開發專案小組」接辦台鋁不到半年，便研發成功五〇〇〇系列裝甲鋁板、與七〇〇〇系列航空器鋁料等十四項軍用產品，直接提升國防自主能力！李惟梁閱報得悉此事，一笑置之。



## 成功軍售不受報酬

李惟梁受審期間，偵查庭門外案件一覽表上大書「貪污瀆職」四字，令人啼笑皆非。憑李惟梁的真才實學，加之在工業界地利人和，若經商相信致富不難。何需自甘下流「貪污瀆職」？李惟梁曾義助老友聯達行董事長黃君堯引進飛彈快艇動力系統，事後分文不取。海軍所發展的海鷗級飛彈快艇航速高達四十節（即浬），動力需求要一二〇〇〇匹馬力，海軍為取得如此高性能發動機煞費周章。而全球執快艇發動機牛耳的廠商首推德國MTU集團，其產品不僅性能傑出，且製造精良有如藝術品，故價格亦高人一等。由聯達行代理的MTU柴油發動機雖最適海軍規範，然而報價亦最高，因此開標時總是功敗垂成，而海軍亦困於招標過程的官樣文章，而無從標得此項不可或缺之裝備。

聯達行董事長黃君堯屢標屢敗之

餘，思及李惟梁在軍品製造上信譽卓著，登門敦請老友出馬玉成其事，並言明事成平分利潤。李惟梁為使中船承製的飛彈快艇早日成軍捍衛海疆，果真說服國防部及海軍總部以作戰需求考量此一高性能裝備。經向承辦參謀說明引證，最後由參謀總長郝柏村上將批准聯達行得標，總計項目包含：每艇四具的現裝發動機、備用發動機、庫存零件、與後勤補給的代理金額，使黃董事長賺了一筆。可是當黃董事長欲付一半利潤酬謝李惟梁時，不料他哈哈大笑，堅決不收。過意不去的黃董事長只得趁他北上公幹時，請這位高風亮節的至交吃頓晚飯，略盡心意而已。

與李惟梁共同固守工程崗位半世紀的許多老友，都是道義之交，靈犀相通，例如高雄某工廠老闆曾因其新購設備的振動問題不勝困擾，由於振源不明而導致運轉不順，產量僅達原估之百分之三十。

李惟梁受託將此情況告知遠在瑞士的老同學國際著名振動學權威陳延年，允諾予以幫忙。工廠老闆詢及陳氏何時來台及價碼若干？李惟梁實告：「陳先生受邀到各地演講及至現場排除故障的全年行程已被排滿，且貴廠可能難以負擔他的價碼，只要把故障設備詳細構造圖寄給陳即可。」不久問題得到圓滿解決。

一九六〇年代李惟梁出差瑞士造訪陳府，勝讚其住處綠樹成蔭、鳥語花香。不過李惟梁為了服務國家，放棄了多次歐美約聘高薪機會，而甘心居住在車聲噪音、空氣污染的高雄市區。在瑞士公司洽公時，李惟梁巧遇陣容龐大的中共代表團。當地警察向他表示，小鎮僅有二名警力，而中共代表團中有工業間諜在所難免，不得不加以監視。區區兩名警察不足以應付。李惟梁以流利德語受委擔任臨時警察暗中監視，而得到當地警察局的獎狀，善盡國民外交的責任。



### 居家簡樸全力奉公

李惟梁屢次化腐朽為神奇，享譽高雄工業區及機械工程界，但他並無旋轉乾坤之能，而是以犧牲家庭生活為代價。李惟梁伉儷不打麻將、不喜旅遊，公餘之暇唯有看書，或偶以唱英文、德文民謠自娛。李夫人勤儉持家，相夫教子數十年，全無官場交際應酬，僅和少數台鋁太太互有往來，生活極其簡單儉樸。一九七一年台鋁為擴展業務，在原有宿舍區興建貨櫃工廠及鋁罐工廠，原有社區的公誠一村至公誠六村需全部遷村，李家自公誠二村遷至台鋁新村時，搬家工人目睹家中陳設及傢具破舊，訝異之情溢於言表，連溫和內斂的李太太都感覺很沒面子。新家位於復興三路的二樓，內部格局方正，採光良好，外部造型洗鍊、簡潔實用，由李惟梁親自規劃，毫無花俏，按當年造價不到二十萬。他十分欣賞建築設計重鎮、德國

史圖加 (Stuttgart) 大學建築系的設計理念：「不需要的陳設皆是醜陋 (Anything unnecessary is ugly)」。實實在在的自宅設計，十足反映了李惟梁的處世風格與價值觀念。

新建的貨櫃工廠，初期是以香港其龐大船隊所需的鋁質貨櫃；鋁罐工廠則是製造飲料易開罐，供應公賣局。李惟梁克服了易開罐的技術問題，可是沒有廢鋁回收再生計畫，基於他的價值觀，他反對這項產品。易開罐的製程相當複雜，且需三種材質各異的鋁料。罐體為多次沖製一體成形，所用的材料延展性強，上蓋用鋁片的硬度較大，拉環用鋁片則既可變形，又不可拉斷。首批試製的罐體於沖製完成後，罐口皆多出兩片突出的毛邊，需切除後始可裝置上蓋，既費工又費料，工程師群皆束手無策。經過深思熟慮的反覆研究，李惟梁發現問題在於製程中晶粒方向產生不均勻現象

。回家之後，他在金屬材料的參考書中悟出解決之道，繼而製造出罐口圓滑的罐體。易開罐的量產順利開展，一罐的工料成本控制在七元左右，但國內廠商填充於罐中的飲料成本不到一角，無非是巧立名目、稀釋過度的糖水而已，每罐零售價卻高達二十元以上。李惟梁認為這種消費型態一來暴殄天物、過度消耗鋁資源，二則為民眾的惡習推波助瀾，連孩童亦不分場合人手一罐，邊走路邊吃喝，既不合規矩禮儀，又製造大量垃圾，甚不可取。美國是這種消費型態的始作俑者，且以往多次報導海灘遊客被沙中易開罐拉環割傷腳部，而引發爭論。而德國啤酒其品質有目共睹，但仍堅持傳統的玻璃瓶裝，以利資源回收與善良風俗。比較之下李惟梁認為一味的商業導向、向錢看齊，後患無窮。

### 身教言教子女受益

李惟梁博學強識，書房裡的層層



陳列是機械設計、金屬加工、冶金技術、熱力工程、材料力學、流體力學、經營管理、專業學報、經史子集、古典小說、聖經、可蘭經、西洋名著、希臘神話與詩集散文等，每本書都徹底研讀過。他長年訂閱時代週刊（Times），習慣於睡前閱讀，兩晚即看完一期，享受文中的樂趣而入夢鄉。常常忘記關燈。李惟梁有讀書終篇的好習慣，所以他見到子女的原版英文課本一學期只教完前面小部分時，很不以為然。有時他將台鋁圖書館訂購的國家地理雜誌借回家看，也使子女們自小即接觸到世界風土人情。李惟梁機智風趣，經常一語而令家人茅塞頓開。觀賞電視影片時，他不時會信手拈來講出對白的拉丁字源或典故出處，使他的子女無形中受益良多。李惟梁有子女四人，長子李恕德是高級電子技師，長女李恕惠於李夫人病倒後，長期照料病母，次女李恕穎擔任會計，次子李恕平是航空機械高級工

程師。李惟梁的長兄李惟果（抗戰時期任中宣部長）之子、著名的旅美石油化學家李行恕博士應邀訪問高雄中國石油公司高雄煉油廠，曾順道探訪多年不見的親叔叔，提起他在美國企業的三百名手下，都會使用筷子吃中國飯，李惟梁深表欣慰，並囑其姪要多多發揚中華文化。

五〇年代老蔣總統曾聘用兩位私人國家安全顧問，一為前美國駐蘇俄大使，共黨問題專家蒲立德（M.F. Boulth）先生，另一為前中國戰區日本軍總司令官、投降代表岡村寧次大將。蒲立德來台後，國防部委請台鋁為他在高雄壽山總統行轅附近承製一棟鉛屋。位高權重的蒲立德與李惟梁一見如故，因無語言障礙，相言甚歡，不時找李惟梁飲酒暢談，對李惟梁的國際觀及淵博的世界知識和精通英語佩服之至，遂成知己，無話不談。他與蒲立德的過度親密，一度受到情治人員監聽，發現他的愛國與忠貞，

對他十分敬重，而他的建言也得到層峰嘉勉，為中美外交暗中盡了許多心力。

### 提攜後進造就人才

李惟梁是中德文化經濟協會高雄分會中連任最久的理事長，該協會於六十多年前創立南京的民間友誼社團，與高雄的湯若望書院、德國文化中心為一體多面。湯若望書院的主持人武佩理神父畢生奉獻中國，曾被德國總理在香港授予最高榮譽的聯邦大十字勳章（Bundesverdienstkreuz），獲授全權處理台灣南部教區事務。李惟梁與武神父十分契合，每逢有事相商，武神父便輕車簡從來訪，李惟梁必親赴公司大門迎候。

啤酒節（Oktoberfest）是德國首要民俗節日，與每月第三個星期四的啤酒會、雙十國慶、耶誕等節日同為中德文經協會的重要活動，李惟梁均熱心參與，從未缺席。因他精通德語



且談吐風趣，故而對與會的德、奧、瑞籍人士能產生近悅遠來的磁吸作用。赤子之心的李惟梁隨即加入大合唱，引吭高歌德國歌謠，他音質渾厚且咬字清晰，眾人聞聲，無不稱許叫好！每逢被邀演講，李惟梁從不準備講稿而必能言之有物侃侃而談。他的德語不僅流利而且辭藻典雅，旁徵博引，將孔、孟哲學大道理引介給外籍人士，聽的人如醉如癡。

雖然李惟梁未曾受洗，但曾熟讀聖經，他經常攜帶聖經參與聚會，與武神父及教友們討論教義，見解精闢，談及天主降臨的神靈故事，連宗教家們也為之佩服驚嘆！  
待人以誠的李惟梁不但在公司裡提攜後進，在中德文經協會中也如此。武神父的秘書吳銀杏小姐當時甫自高雄文藻語專畢業，年僅二十，初期面對武神父與李惟梁理事長等長輩們，作中德文即席翻譯時緊張惶恐，李惟梁理事長再三鼓勵，並說：「我們

都老了，妳得站出來接棒，我們都會鼎力支持。」他的話使得吳小姐信心倍增，她在中德文經協會幹了二十年，且得到獎學金赴德留學獲語文碩士學位。而今吳銀杏任教於國立中山大學、高雄醫科大學、國立成功大學和國立台南師範學院，為南部德語教授名師，成就非凡。  
積勞成疾典範長存  
由於長期戮力從公導致積勞成疾，李惟梁自一九七五年起，陸續兩次嚴重胃出血及三次心臟病突發。他在台鋁總經理任內一次心臟劇痛時，猶不求外援，勉力由台鋁的弘毅莊總辦公廳，蹣跚獨行到公誠一村的台鋁醫院，終於不支暈倒，經急救脫險。李惟梁多次病發，皆出鬼門關再世為人。三折肱而成良醫，加以他有興趣鑽研藥典，吸收國外醫藥新知，使得李惟梁對於切身病痛相關的用藥略有心得，他就醫時言之有物，醫生多願與他詳細討論病情、斟酌藥方。一九九五年他因攝護腺肥大而住進高雄長庚醫院，在病床上向巡房醫生請教病情，所提及的病理與藥理專有名詞均直接使用英文，臨去前醫生私下詢問隨伴的次女：「令尊是教授嗎？」其實他比教授還有學問。一次李惟梁與師大英語系教授陳紀澄共餐，席間就英國文學侃侃而談，相對甚歡。陳教授初以為遇到同行，得悉李惟梁是機械工程師出身，不禁大為佩服驚嘆！一次與女兒全家同遊宜蘭棲蘭山，於前總統行轅門前見一塊匾額，其上有狂草一行，同行者皆無人能識，李惟梁用眼一瞄，便脫口而出：「雞鳴早看天。前句為『未晚先投宿』。」  
被彈劾撤職後，李惟梁年事已高，體力漸衰，又為冠狀動脈心臟病與胃潰瘍所苦。且逐漸手抖乏力，步履不穩，體重驟減，尤以最後一年為甚。李惟梁一生熱愛友儕，談風甚健，即使年過八十，仍思路清晰，博聞強



記。因家有病妻無心遠行，然而每年一度的同濟大學同學會，依舊年年勉力北上台北參加，有始有終。他數十年如一日的老習慣是讀書與勞動。除了閱讀中外書報外，老同學徐君憲轉寄給他的德文明鏡報 (Der Spiegel) 他必細閱。他也寫得一手好書法，並練外丹功強身。

李惟梁自奉甚儉，鞋襪衣服穿至破洞仍笑謂「九成半新」，不忍捨棄。他與人同行必出計程車費，若獨行則搭公車，不以為忤。平時他自身很少花費，但資助親友時，重金亦在所不惜。李惟梁多年纏訟，心力交瘁，非區區清白二字所能彌補於萬一。然而他修養到家，始終未主動對親朋好友多置一辭以自辯。這位功在台鋁、台機的工程界才子、家貧如洗的一介書生，已於一九九八年五月二十五日午間於家中客廳小憩時，在神色安詳中溘逝，享年八十四歲。一代工程才子，典範賢德永存！

# 將軍與半仙 新書介紹

郭義忠·沈南辛 著

他曾任將軍主委、澎湖軍區司令，於首屆總統大選期間親歷台海危機；他曾因協調處理「尹清楓案」而一度被列為重要破案關鍵人；他業餘為人相命，對象包括高階將領及政商界人士；他也以易經命理學來詮釋「三一九」的真相及預言台灣的未來；

退休後，透過將軍與半仙的對話，為台灣光復六十年來的演變歷程作見證。對於本書，言命談禪者，我以謙研讀之；及於傳歷者，則趣興而閱。不論如何，這精采的人生，確是值得品味再三的。

現任中華民國紅十字會總會長 陳長文博士  
 本書由將軍與半仙對談方式，用命理來探討解析和印證近四十年海軍與時代變遷真相提供各界的參考。總之，這是一本結合軍人生活及人生命理哲學的真情寫照，值得推薦的一本好書。

現任澎湖縣長 賴峰偉博士  
 本書概述成長及軍旅生涯始末，嚴肅而不失生動，活潑而不失謹慎，在此正值諸事紛擾，軍購案焦點一再模糊不清且爭議不休之際，願以軍人應有之專業本分與我海軍袍澤共勉之。

現任國大代表、亞太安全基金會執行長 沈方樺將軍  
 《將軍與半仙》一書，由中外雜誌集結了摘要〈滄海行吟一水兵〉分上、中、下三期在本刊連載。歡迎購閱，購書請洽台北市龍江路一〇八號三樓 電話：二五〇六五三一·二五〇八四二〇六 聖文書局股份有限公司 劃撥帳號：〇七三九三三三二號 定價：台幣二八〇元