

我所知道的兩位蔣公

● 邊境

首次晉見青年導師

民國卅八年，我隨部隊進入海南，駐地在海口附近的山鎮「府城」。卅九年元月島上土八路馮白駒部，待機蠢動，有如山雨欲來的情況。我於元月先行搭乘長官公署徵用的輪船「宜蘭號」，自海口到達基隆，船上的大副是張榮發（如今是長榮集團的創辦人），事務長是葉福星（長榮在創業時首任總經理，不久因癌症去世）。不久，海南保衛戰展開，每天的新聞報導，接二連三都是我軍大捷，令人興奮。

不意在第五次大捷後，海南終於

陷落，撤退來台的教導團隊及友軍聚

集在北投跑馬場（復興崗）待命整編

。我原任步校政工組代組長職務，校

長溫鳴劍中將尚未抵台，乃先行與軍

政單位接洽連繫，承蒙蔣經國先生召

見，晤談海南狀況（當時只仰慕他為

青年導師，不瞭解他的官銜與職務）

，嗣後，我因在大陸期間仍保有中央

廣播事業管理處之職務，乃先行在中

國廣播公司復職，生活心理均較安定

，沒有再從事軍職的意願。感到幸運

與光榮的事，是與我崇拜的青年導師

建立了相識的關係。

常陪蔣經國吃小館

中央推行機關保防制度，為不公開之組織，各機關首長為負責人，由調查局第二處負責指導連繫，主管處長李甲孚，科長蓋一鳴及喬長虹（為台灣氣功掛陰之始祖），中廣董事長張道藩指定我為主辦業務人員，總經理董顯光卸任後，魏景蒙繼任，魏景蒙經常把他與蔣經國連繫事項、文件往還，有時間性或重要性的事情，交由我辦並充當信差腳色，年度總統文告或講話錄音，由中廣指派工務人員辦理，亦由我陪同至官邸連繫，因此

與總統官邸及蔣經國先生官邸亦有進一步的往來。當時我對蔣經國的觀感是平易近人和藹可親的領導者。而更令我懷念的是，經國先生興之所至，常經李俊清秘書（空軍少校）邀我陪同去台北市西門町中華路「真北平」餐館吃涮羊肉，或到洪長興飯館及致美樓吃北平菜，並漫遊成都路逛大街，每次出遊，李秘書都事先通知我不必穿中山裝，可見蔣經國思想的週密，每次上街我均有緊張之感，直到結束才輕鬆的放下一顆心。

蔣經國對事務瞭解之深入及處理事務之果斷，令人欽佩。轉任國防部長之初，立即關閉博愛路及衡陽路國防部附近的食品百貨商店，此為多年來被人詬病之福利措施，各家商店只要繳福利費用即可取得「國防部福利社」木牌一個，掛於門前可免除給予地方政府的一切之賦稅，這些商店的物價亦較一般商店低廉，蔣部長除下令取消福利商店並立即停止軍方經營

之餐廳對外營業，使有關業者人心大快。

胡崇賢突被下令退休

六十二年蔣經國就任行政院長，立即頒佈十大革新，禁止官員剪綵、宴會、賭博、進出歌廳，厲行節約生活等項，其中賭博一項執行不易略有修正（因中央民代退休人員常用打麻將消遣），而歌廳並非色情場所，均略修正。

六十七年五月廿日上午十時，蔣經國在國父紀念館宣誓就任第六屆總統後，就職典禮於十時廿五分鐘完成，十一時半返回中山堂卻傳來蔣公專任攝影師胡崇賢被命令退休的消息。胡崇賢的工作室在中山堂右側邊門旁一小室，緊鄰國民大會秘書處，門前掛有「勵志社攝影股」小木牌一片，有傅姓支姓二位助理，平時清靜隱密。消息傳來，大會同仁聞訊均甚錯愕，事後繼續獲知，不僅如此，蔣公侍從

、侍衛人員均遭分發，轉任國家行局服務，僅鄭敦浦上校留任「慈湖管理處」首任處長，後晉升少將榮退。後來有媒體介紹自稱服務兩蔣，甚至有些道聽途說的人，在媒體上說蔣公及夫人的生活問題，實際上侍衛人員可能如此放任嗎？

官邸內部分工非常嚴謹，蔣公的生活地區、工作地區亦有嚴格劃分，生活部分多由內務科主理，武官侍衛非經傳喚，不可能穿堂過屋，為蔣公開車門的人都有規定與開大門的官階均不一樣，至於夫人的服裝飾物，更不可能任由警衛或侍從人員點覽，居然有另類人在媒體上侃侃而談，不少觀眾仍可能信以為真。

其實蔣經國身邊的機要幹部雖多，但深入知道他，能談其生活層面的人不多。我所眼見及耳聞的一些蔣經國的故事確有其事，但這些不是歷史，亦非軼事，只是印證他勤政愛民、風趣柔性獨特的性格而已。

吳驚鴻家裡的常客

四十年代台北市仁愛路三段還很荒涼，中廣公司的地址是五十三號，隔壁五十一巷底，有時候晚間會停有一輛吉普車，有一天晚上我經過巷口遇到吉普車剛開出來，看到車上的人微笑著對我搖手，定睛一看發現是經國，我也揚起手臂搖手回答。原來巷底有一戶人家，住的是女星「吳驚鴻」，蔣經國不太懂京劇，迪化街的永樂戲院也很少去，可能獨對青衣花衫的顧正秋有興趣，所以時來過訪。

經國先生在台灣創立了很多利國利民的事業，如「青年救國團」，就是供青年學生於寒暑假活動，對他們學業及生活輔導均極完善，減少了許多青年問題。

蔣經國又成立了「退除役官兵輔導委員會」，輔導榮退的官兵就業或就養，免得因衣食無著流落街頭。他還辦理榮民醫院，以高水準的醫療體

系，專責治療榮退官兵疾患，也服務一般人民，安定社會。

蔣經國夫人蔣方良在台北市新生南路二段金華街口辦了一個「三軍托兒所」，建築雖非宏偉，但設備完善，收容三軍士官以下之眷童，意義非凡。

蔣經國卸任「總政治部」主任一職後由張彝鼎將軍繼任，嗣後轉任「國家安全會議」副秘書長、「國防部」副部長、「行政院」副院長等副職，襄佐工作恪遵職守，沉穩練達適職適任，恰如其分。

四十年代，已屆中年的蔣經國，有青年健朗活潑的氣概，常到新公園中國廣播公司拜會總經理董顯光，兩人一見面總是腳跟相撞，輕鬆的敬上一禮，然後哈哈大笑併肩而入。

蔣經國擔任國防部長後，已有繼任元首之跡象，除了極力擺脫情治首長的身影外，舉止動作均有近似老總統蔣公之形象。

為適應非常狀況中廣台灣廣播電

台假想遭到破壞，奉命舉辦安全演習，向部長簡報因應措施，各情治單位首長到場指導，當時魏景蒙任總經理，率有關主管在場恭候蔣部長車隊到達，到門前時，坐在前座的警備總部參謀長包烈將軍急速下車，開啟後座車門，只見蔣經國從容而下，雙腳站定後緩步走過，微笑著向站立兩旁人員輕微點首，動作酷似老總統蔣公。

體察民意從善如流

「八二三」砲戰金門砲彈如雨，蔣經國頭戴鋼盔奔走於大小金門，慰問前線官兵，鎮定沉著，乃勇者之化身。

國軍因應戰略需求，撤離大陳島軍民，蔣經國不畏艱險，親臨現場指揮，是最後離開的人。

台灣橫貫公路開發，榮民工人開山鑿洞與天爭道，蔣經國經常視察工地深入險峻的工地，爬山涉水不畏艱苦。

國防部長任內他體認到加強民防的必要，有意在各工廠、公司及學校組織防護團，但經工商界領袖汪竹一等陳述，反對意見後蔣經國洞悉民隱，體察民意，從善如流，立即採納停止辦理。

民國六十六年，他擔任行政院長出席國民大會年會，提出工作報告中指陳他巡視雲林縣時，發現鄉民繳納糧賦，主辦單位糧食局工作太慢，立予糾正。又說青年騎機車速度太快，容易肇禍，事屬細節末枝，但足以顯示他對民間瞭解的深入與仔細，令人敬佩，工作報告一小時之中，場內數度傳出熱烈掌聲。

少數工商界人民，欲接近蔣經國誤以為先接待其家屬，就容易登堂入室，殊不知他對此最為深惡痛絕，以致有幾位工商界人士遭到他的白眼。

他身邊的官員或其家屬行為不檢而遭懲處者亦不乏其人，如總統府交際科長，楊××、侍衛官出身的新莊

警察局局长呂×廣等人，均突遭調職或去職，就是因為有把柄落入他的手中。

戒嚴期間有些不合規定之團體活動，內政部長吳伯雄經常受到立法委員的責難，指其執行取締不力，其實吳部長受到相當之壓力，要他容忍抗爭，例如高雄的反抗活動，負責執行取締的治安單位，卻奉令「打不還手」「罵不還口」。事後憲警受傷者眾，輿論譴責治安機關無端放棄公權力，高雄警察局長李惟喬等人均表無奈，不知是那位高級長官的指示，其實就是經國先生的意思。

六十七年雙十節閱兵大典，分別式過後指揮官集合受閱三軍部隊立時準備恭聆大閱官訓話，此時先請總統大閱官入府休息一下，不意蔣經國轉身之間一個踉蹌幾乎跌倒，現場電視記者捕捉到此一情況，直播出去，軍民為之一驚，自此蔣經國之健康問題浮上檯面，為全國人民所關注。

悼魏景蒙「和藹可親」

國策顧問魏景蒙去世，喪禮在市立第二殯儀館舉行，頭天晚間治喪籌備人員主任委員汪道淵率工作人員及家屬，沈劍虹大使、魏淑娟、魏小蒙等人在場商談喪禮事宜。不久總統府副秘書長張祖詒送來總統橫額輓額一幅，打開一看竟寫著「和藹可親」四個大字，因此四字從未在喪禮中見過，大家面面相覷，不知所措，經張祖詒解釋，依府內慣例，凡總統頒贈之橫額，先由第三局擬具適當之頌詞呈報，待批示後再書寫送出。此一橫額，第三局並未簽呈，由總統自行擬定「和藹可親」四字，上款寫的是景蒙先生，下款僅為「蔣經國」三個字而已，不像輓額式樣，極可能因蔣經國總統與魏景蒙感情深厚，有感而發。後來第三局未經請示即在景蒙先生下加上「千古」，下款蔣經國三字下加「敬輓」二字。勉強排上用場，但蔣

經國的用意何在？直到他辭世，都未見解釋。

蔣經國執政後拔擢台籍青年，除元老司機邵學海為河南人外，官邸內亦多台籍及金門籍的侍從人員。

接近蔣經國的人都知道他從不接受請託用人，但熱心助民卻不遺餘力。

他巡視彰化時，站在車門上，四週有數以萬計的群眾對他歡呼，是蔣經國愛民的成果也是他最得意的一張照片。

近年來去頭寮比去慈湖的人多，但我依經國先生的個性研判，他不喜歡沽名釣譽的人，有少數人站在他靈前掉眼淚作極傷感狀，此情此景他如有靈一定怒目而視，蔣經國可謂「為民而病」，「為國而亡」竭盡全能「鞠躬盡瘁」而已。

蔣公威望自然形成

綜觀老總統蔣公一生從事「建軍」、「整軍」、「北伐」、「剿匪」、「抗戰」、「戡亂」及至轉進台灣

已高齡六秩晉三，仍在積極籌劃反攻大陸，拯救同胞，整軍建軍從未稍懈。

民國五十五年五月廿日繼續連任第四屆總統之時，已屆齡八秩高壽，兩岸軍事對峙形態仍在持續之中，基於戰爭之需要，「戒嚴法令」自然無法解除，如今媒體描述或報導從前均以「威權時代」稱之，似有專權欺壓百姓之意味，實際蔣公之「威望」仍建立於民國初年以前，功在戰場，受尊稱為國軍之父，自然形成「不怒自威」之氣概，所謂「威權時代」，建議稱為「戒嚴時期」較為合理。六十年代蔣公垂老矣，幸有孝字輩姪孫蔣孝肅陪侍，忠誠敦厚令人感佩。

六十一年舉行第五屆國民大會，蔣公親臨主持開幕典禮，並候選第五屆總統，身體極度衰弱，當選後半年即告崩殂。

蔣經國親民愛民，有高度愛國心，處事明快果斷，拔擢人才不受親族干擾，人事行政局長王正誼在蔣經國

初任院長之時登記晉見，立遭嚴拒，並移送法辦永未錄用。

人事派用不循常軌

對安排蔣孝文職務或照顧蔣孝武、蔣孝勇讀書之師長，均有報答式的安排。任院長期間每逢假日不辭辛勞必出巡各縣市，深入體察民間疾苦，不少縣市長因政績優異，逾格升任部會首長，不顧縣長與部會首長距離有多長，經國先生在所不計。

台北市長出缺，台東師管區司令陳守山中將屢蒙經國先生召見，合理懷疑，陳守山非常可能接任台北市長，終於某報作此報導，結果突然發表屏東縣長張豐緒接任。

國民黨國大代表黨部書記長郭驥卸任，奉准由樓代表兆元繼任，樓代表未敢稍有逾越，結果命令到達，發表為何代表宜武。

野柳救小販林添禎塑鑄銅像，他安排固定攤位慰勉遺族。小學生李

再春同學捨己救人，他在圓山建造「再春游泳池」以資紀念。

來台後兩局（情報局、調查局）

因傳統及業務工作上，長久以來陷於協調不良的狀況，經蔣經國努力，兩局業務重新劃分，工作人員重新編組，不再有軍統、中統之分，工作可順利推展，並可建立革命情感，化解不必要之摩擦。除此之外並在近郊成立「日新學社」自任主任，敦請胡國鎮坐鎮，並調用數十位精練幹部，分別調訓各級情治單位重要工作人員，作短期講習，學員均以班為家，和睦融融為要求，極一時之盛。為增進聯誼目的，廿一位各班期代表在台北中華路貴陽街口租一棟五層大廈，安排休閒座位、小型會客室及宿舍，以招待外縣市同學短時住宿。各機關首長捐贈各項設備，經繼任的副主任沈霞飛簽呈主任核可，開幕之日，上午起風和日麗，各高級主管將領陳大慶、黃杰等均到場祝賀。

至中午十二時後傳來新消息，當時主任已下班返回官舍，指示立即解散，並囑次日召見沈霞飛副主任及籌備學員，次日得主任明確核示①解散日新學社，②解散聯誼組織退回所有捐贈之設備，③自動銷燬學員通訊錄，不得再以「日新學社」關係作聯誼活動，全體學員聞訊不知所措，改變之急速令人難以接受，聯誼社的熱心籌備的人員及總幹事鄧子文都已達到不能忍受的程度。

極力擺脫情報頭子

五十年代蔣經國已有繼承大統的跡象，為擺脫「情治負責人」頭銜，以利德望聲望，此舉在所難免。

蔣經國親民愛民，卻與工商界少有來往。蔣孝倫（經國先生堂姪）結婚典禮在中國之友社舉行，證婚人是王新衡（立法委員，遠東水泥事業董事長），主婚人是蔣經國，孝字輩兄弟全數到齊，主婚人致詞時，說他與

證婚人王新衡從六歲就在一起等語，但王新衡委員對商界人士從未談起他與蔣經國的關係，這是王委員的修養以及瞭解經國個性的人才做得到的。

六十六年末，國民大會籌備第六次大會，嚴總統辭謝中央提名，確定蔣經國候選第六任總統之時，蔣經國輕車簡從駕臨復興南路黃杰公館，要求黃杰擔任戰略委員會副主任委員，主任委員為何應欽將軍，黃達雲當然欣喜，不料總統就職後，戰略顧問委員會遭撤銷，何敬之在「淡水小築」餐敘中說：「我的廟已經被拆了。」黃達雲落了一場空，在座數位工商界大老聽不懂敬公的意思，經解釋後才知道是經國改變了本意。

經國先生就任總統後，許多將領派往國外轉戰外交，陳嘉尚、徐煥昇、王叔銘外放約旦，王昇外放烏拉圭，只有彭孟緝較幸運外放日本。

與民間友人合照他坐地上

積極表達愛民表現，蔣經國在全省物色了十二位朋友，其中有酒瓶、肉排與冰淇淋，為表達不計地位純為情感交流，有一次並邀十二友人群集介壽館，報紙頭版刊登照片一幀，遍尋主人不著，原來友人都坐在沙發上，總統卻坐在地上。

四十年代陳副總統辭修創建石門水庫，工程浩大，不久蔣經國集合了林則彬（曾任公鐵路局長，成渝鐵路設計人）等重要工程人員開闢橫貫公路，亦為國家重要建設，工程期間，蔣經國歷經艱險視察工務，慰問榮工，蔣公亦不時前往探視，但與石門水庫不相往來。

主持政務期間以智慧敦請了甚多位賢能首長，如謝東閔、李國鼎、趙耀東、黃少谷等，使國家經濟快速發展。蔣經國一向親民愛民，但社會上也會有一些反抗的聲音出現，他誤認是少數幹部惹的禍，成了國家禍害，是他最感遺憾的事。

蔣經國有勇氣有毅力，晚年拖著危弱身軀從公報國令人感佩。

七十六年國大年會，中山堂四週被反對黨包圍，以不可能之身軀坐著輪椅堅持出席。自信以多年愛民的貢

獻，會受叛民之歡呼愛戴，結果，雙目無神表情木訥雙手握拳坐在台上右方，秘書長何宜武宣讀文告，我站在左方目睹台下狂罵不已。十九天後蔣經國含恨崩逝。

一位發言人的自述

郭雍著·定價新台幣三百元正

獨家揭露中油數十年來的故事，
以發言人的角度，
剖析波灣戰爭的石油危機，
更是深入探討石油工業，
不可或缺的第一手報導。

郵撥〇七三九三三三一二號聖文書局帳戶