

劉先雲振鐸匡世功業高

● 陳邦夔

（空軍退役少將、「中華航太空軍史學會」資深研究員）

（彩色圖照刊第二頁）

教育家劉先雲年近期頤，精神矍鑠，為一不老白頭翁。平生是位工作狂、研究狂、實踐狂，如遇橫逆絕不退讓，勇往直前，力謀克服。筆者與他為鄉親近鄰，平日多有接觸，對他非常了解，秉筆寫他的行誼，用的都是第一手材料。

生命跨越兩世紀，九九高齡的劉先雲生於湖北大冶縣，是著名的鐵礦產地，其家累世耕讀，陶冶了他刻苦求是的性格，又迫於戰亂而事業提早發軔。

軍中黨部初任幹事

劉先雲早年在武昌中華大學修業及半，時局動盪，得前期學長余正東引介，投身時駐防江西撫州陳誠（辭修）統領的十八軍麾下，七十六師特別黨部任組織幹事，幾月後因病返漢，癒後復學才完成中華大學學業。後得表兄盧若筠之助到河南汜水縣政府任職，深得縣長黃朝元器重，任為財政科長，且有意召為快婿，可惜他已婚，不想做現代「陳世美」，乃婉言辭卻。後來黃縣長任滿調職，移交之際，突遇黃河決堤，劉先雲身處窪地，四面皆水，幸由警察局長救出。未久也辭了職，回大冶侍母過年。

開春後接任職「委員長宜昌行轅」的「中大」學長余正東來信，囑其前往共事，劉先雲依約報到，派為第二處少校科員，處長為朱懷冰，一處處長郭懺。劉先雲負責社會調查，也編出許多宣導小冊子，深為二位處長激賞。行轅後來遷入武昌南湖，原班底隨之遷駐，而一處處長郭懺已調晉陝綏寧四省剿匪總指揮部，任總司令陳誠的參謀長，電請劉先雲速赴太原任職，遂與「西北王」閻錫山打上交道。

郭懺欣賞劉先雲的穩健和幹勁，一九三六年接任武漢警備司令後調他

為秘書，不到一週即逢震驚中外的「西安事變」，陳誠同被軟禁，直至十二月廿五日全部脫險，陳誠於卅一日回到湖北主持軍政事宜。

一九三七年，陳誠兼任「廬山訓練團」教育長，孫連仲為總隊長，調郭懌為第四中隊長，劉先雲隨往服務，讓他結識不少政要和名將。

一九三七年七月，劉先雲隨郭懌司令回防武漢，「七七事變」後，各方面將領均奉命返回防區應變，包括陳誠、黃季寬、關麟徵、孫連仲、杜聿明、萬耀煌等。

因戰時需要，武漢警總之外，又成立了防空司令部，劉先雲身兼兩個部門的秘書主任，又兼陸軍第九十四軍的政治部副主任，繼升少將主任。

參與保衛武漢之戰

抗戰展開後，日寇以優勢裝備和兵力，攻陷京滬，一九三八年初「徐州會戰」結束，再攻合肥得逞，乃趁

勢攻佔蕪湖，繼而溯江西進，直接威脅武漢，武漢保衛戰隨即展開，歷時四個半月，戰火遍及河南、江西、安徽等地，戰況慘烈，直到是年的十月二十四日，我軍為保實力，執行「以空間換取時間」的戰略決策，由蔣委員長下令撤守。是役據爾後的戰史記載，我方損失四十餘萬人，日方損失二十餘萬人，慘烈可見！

自十月二十四日至二十七日，三天之中，日軍猛攻市區，我軍逐次遲滯作戰，旨在保護市民逃亡，亂中有序，過程順利。

二十五日晚，劉先雲率參謀本部一批人員退出武漢，隨郭懌自龍王廟夜渡漢陽，當時武漢市區已是火光冲天，爆炸聲震耳，一場規模最大、時間最長的大會戰至此劃下句點。

郭部嗣後先後宿營蔡家岑、永安堡、新幫、侏儒山、江家集、彭家場、小沙口、福田寺、金果寺、楊林寺、藕池，以及沔陽、沙市直達宜昌，

沿途劉先雲以政治部主任身分，率員照顧傷患，救助難民，恢復秩序並安撫居民。

膺任經濟特務團長

日寇據武漢後，採用經濟方略擾我，在我大後方利用日貨套匯法幣，破壞我金融，擾亂我經濟，當局洞悉其奸，蔣委員長令郭懌立即有效的查禁日貨，採用反封鎖措施反制。

郭懌斷然起用劉先雲為「江防區戰場經濟封鎖特務團」團長，由於事涉財貨，為避嫌計，接事後自訂戒律「守身如玉，執法如山」。為求立竿見影，即採三項措施：

一、動員戰區所轄二十六、七十五、九十四等三個軍的政工人員列入「管制指揮」；

二、報准由二十六軍夏之楚軍長調派一個加強連的兵力供封鎖團指揮運用；

三、協調五十五師李及南師長，

建立了封鎖站「點」與「線」的部署。

封鎖工作雷厲風行，敵寇聞風喪

膽，但仍難杜絕不肖商人、少數官員及受敵指示的漢奸，見縫插針，企圖以不法手段謀利，甚至利用劉先雲的親戚游說滲透，劉團長執法如山，不為所動，短時間內扣貨如山，收繳貨款法幣十四萬餘元，全部解繳重慶軍事委員會，事為「大公報」戰地記者獲悉，寫了一篇報導大加宣揚，被司令長官陳誠閱悉，讚佩其正直廉勇，頗有重用之意。

封鎖執行嚴格自對國家有利，但財貨當前，仍難免有貪瀆宵小利用職權徇私謀利。劉先雲鐵面無私，一經察覺，必交軍法辦理，其間因搜證確鑿，而被判死刑者亦達十三人之多。

劉先雲績效優良，也得罪了不少人，其中有些高官或高官之妻，對他頗有唧恨。因此在建立制度、樹立規模後，多次請辭，最後奉戰區司令長

官李宗仁批准，封鎖團團長改派二十六軍軍長蕭之楚兼任，他才於一九四〇年五月五日卸職。

任一等縣恩施縣長

一九三八年六月十五日，湖北省第二重鎮宜昌失守，陳誠負宜昌戰敗之責，向蔣委員長自請處分，獲准免去本兼各職，僅保留國民黨中央執行委員和湖北省政府主席職位；同年八月原設湘西的「第六戰區司令長官部」移至湖北恩施，原任司令長官商震調軍委會辦公廳主任，遺職由陳誠接任，擔起屏障鄂西的重任。

陳誠接任要職後，以贖罪心情，重整旗鼓，勵精圖治，當急之務是調整長官部和省政府暨地方的重要人事。

劉先雲曾於一九三四年暑期在陳誠麾下任七十六師組織幹事時，已有從屬淵源，但並無交集。數年後劉任經濟封鎖團長，做得有聲有色，經「

大公」「掃蕩」等報刊報導抑揚，給陳誠留下深刻印象，此番重膺重任，想起此人，頗堪重用，初有意畀予鄂西七區行政督察專員一職，要他掌管「施鶴八屬」，即恩施、巴東、建始、鶴峰、利川、咸豐、宣恩、來鳳等八縣。當即將此意告知省民政廳長朱懷冰，朱回說劉先雲年齡才過三十，當專員還需歷練，先當縣長較合適，於是任他為恩施縣長，恩施當時為湖北首縣，已升格為一等縣，也是推行新政的實驗縣，劉先雲挑的還是重擔。

當時在省府調整後的人事為：主

席：陳誠，秘書長劉千俊，民政廳長朱懷冰，財政廳長趙志奎，建設廳長朱一成，教育廳長張伯謹，人事處長郭驥，糧食局長王冠吾，糧食轉運處處長任顯群。鄂西八縣縣長為：恩施縣長劉先雲，利川縣長于國楨，咸豐縣長徐鼎，來鳳縣長張銑，建始縣長高其圭，宣恩縣長滕昆田，其餘巴東

與鶴峰縣已記不得。從這些人事的安排上，可看出陳誠「建設新湖北」旺盛的企圖心。這些幹部大多幹過軍職，宜昌失陷後，恩施已成前線，重要幹部非文武兼資不可。

政府來台，朱懷冰、郭驥、任顯群、劉先雲、徐鼎等都成了政壇出類拔萃的人物。

當湖北省青年團書記

劉先雲後來由恩施縣長轉任「三民主義青年團」湖北支團書記，該支團於一九三九年五月在宜昌成立，宜昌棄守後，遷到恩施繼續活動，書記一職先由省訓練團教育長韓濬兼任，後由郎維漢接任，其任務是一方面籌備地方分團，一方面設立許多附屬機構，如青年服務社，戰地青年服務隊、湖北青年劇社、青年招待所等。

陳誠到恩施主持第六戰區長官部及湖北省政時，不滿韓、郎二人同為「康系」（特工領導人康澤）及「復

興社」之成員，且在工作上時有掣肘，於是藉總理紀念週訓話時對兩人嚴加斥責，郎維漢受責後離鄂他去，韓濬也辭去三青团湖北支團書記，專任省訓練團教育長。

劉先雲臨危授命，由陳誠任為支團書記，到任後立即自訂了用人原則：「不問派系，只問是非」，竟留下了郎維漢和宋新民。當支團首次舉行夏令營活動時，陳誠問何以還要留此二人？劉答只要他們盡責從公，不違法亂紀，應可一視同仁。言詞頗有頂撞，幸陳誠亦大人大量，未表意見。但此事顯露了劉先雲容人的雅量和豁達胸襟。

戰時三青團的活動比黨務蓬勃、認真而有效；凡是湖北未淪陷的縣，都設有分團，偏遠小縣則設直屬區隊，各大專院校也設分團，唯武漢大學及中華大學團務直隸中央團部。另外也相繼成立了鄂東、鄂南、鄂西三個區團，因距恩施遙遠，均由支團部賦

予指揮運用權責。

劉先雲經營戰時三青團的組織、訓練、宣傳、運用，都有突出的創新績效。他又想到如果能與黨務密切配合，必可產生相輔相成的力量，可惜當時的黨務工作活力不夠，幾臨停頓。因而他合併的建議竟告鑊羽。

戰時的恩施，通貨膨脹，物價波動生活困苦。劉先雲做青年工作，猶如「大禹治水」捨身忘家，家中日用告急，只好托好友滕昆田替他變賣家當維持家計，操守其清如水。

一九四三年三月，劉先雲奉命到陪都重慶參加青年團第一次全國代表大會，同行的還有宋新民、成天驥、謝然之、劉真等九人。

大會由團長蔣中正主持，開會期間有林森、戴季陶、王世杰、孫科、于右任、吳鐵城、何應欽諸元老的事題講演，大會研討主題是如何落實「組織」、「訓練」、「宣傳」和「社會服務」，並選出各省幹事；此次「

群英」會，是黨團元勳、青年才俊，治「老幹新枝」於一爐，盛況空前。

四月七日蒙團長蔣中正於「馬家寺」召見，同晉見者有各省支團書記二十餘人，劉先雲被詢家庭與工作狀況甚詳，並問他意見，他侃侃而談，甚獲蔣中正嘉許。

高票當選立法委員

抗戰勝利後，政府還政於民，於一九四七年一月選舉第一屆立法委員，為民國肇建以來首次民主選舉，劉先雲參選，結果在湖北省第一選區共得票二十一萬零六百四十張，以第一高票當選。

當選後的第一件事是參加中國國民黨臨時中全會，討論推舉正副總統人選，總裁蔣中正眾望所歸，卻一度表示不願競選，只願續任軍委會委員長，盡力協助戡亂建國，引起全體與會人員震驚，總裁的心情恐怕只有羅家倫理解，但全體委員為國家當前的

政、經、軍、心四大難題著想，仍屬意蔣中正，送交中常會討論決定。至於副總統人選，有孫科、李宗仁、于右任、程潛等四人，由於難以協商，乃開放競選。

五月十九日立法院選舉院長，孫科以六一六人，得五一八票當選，至於行政院正、副院長人選原對象為何應欽或張群，後選出具財經背景的翁文灝，以期「學以致用」，理好破碎的財經，總裁亦表支持。

六月十一日，行政院長首次率領閣員赴立法院接受質詢，劉先雲曾以：(一)樹立政府威信，(二)轉移社會風氣，(三)綜核名實，三事發言，並建議二項：(一)速審省縣自治通則，(二)急賑湖北難民。

會議期間，出身青年團團務幹部的立委，組成次級團體「新政俱樂部」，成員有百餘位，都是當時各省的精英。為立法院次級團體的始作俑者，來台後的立法院紛紛成立「次級團

體」，都算是「東施效顰」。不過「新政俱樂部」只扮演群策群力，集思廣益的「智庫」，沒有爾後「次級團體」的複雜。

那時總統蔣中正對黨團合併，備極關切，乃召集原屬青年團幹部之人員舉行座談，即席聽取大家發言後，做了兩點指示：

一、黨團雙方成見難改，今後黨務要徹底改造，應在兩三個月內完成。

二、對目前失業的青年團幹部，可有計劃的轉業，應投入軍中充實政工陣營，以增加部隊力量。

次日，蔣經國邀集團務幹部，假勵志社舉行茶會，研討如何落實蔣中正總統兩點指示，經熱烈討論後公推劉先雲負責起草執行辦法。厥後在台灣厲行黨的全面改造，當源於此。

學潮拖垮軍長彭善

勝利後，政府對青年學生復員工

作沒有做好，於是在「全國教育善後復員會議」中修正通過「收復區中等以上學校學生甄審辦法」，規定陷區學生經登記甄審合格後，才可發給轉學證書，對歷屆畢業生的學歷，亦應甄審及格，再補習三個月才可發給畢業證書。此事引起此類學生不滿，而於一九四六年元月十四日在武漢發起「反甄審運動」，遊行請願，他們的口號是：「要求讀書」，「要求承認學籍」。事經教育廳長錢雲階出面開導，提出補救之道，才讓事件平息。

不料一九四七年五月，南京爆發了「五二〇」「反飢餓」「反內戰」的遊行，經「有心人」串連，武漢大學亦有響應之舉。六月一日準備行動前，武漢警備總司令彭善已下令軍警在珞珈山武漢大學附近掌握狀況，事為學生知悉，於凌晨五時左右先發制人，用冷水木板當武器，襲擊軍警。軍警開槍制止，當場有三名學生中彈喪命，十餘人輕重傷。事前警總曾有

情報武漢大學學生私藏槍械，準備大鬧，才由總司令彭善派稽察處長胡孝揚率隊鎮壓，不料釀成慘劇。最高當局聞訊震怒，立將彭善及其麾下軍警憲主管分別撤職查辦或交軍法審判。

彭善出道甚早，曾任最出色的陸軍第十八軍軍長，抗日戰爭著有功勳，為此案撤職後未再起用，非常可惜，劉先雲聞訊自南京趕回，也只有慰問的分了。

在此前後全國各地都有學潮出現，較著名的是昆明「一二一」事件，北平「沈崇事件」，南京「五二〇」事件，武漢的「六一」事件；而後二者的主題是「反飢餓」，當時有人嘲諷一個順口溜說：「白米飯反飢餓，棒子麵扭秧歌」，指每次學潮的背後，都不單純。

為杜絕武漢學潮再起，劉先雲職司湖北三民主義青年團主任，又兼警總機要室主任，職責所在，除派人滲入學生行列掌握狀況外，又與幹事長

余拯，常務監察人黎子玉綿密磋商防阻之道，並透過鄧維漢與中央聯繫，幸告平靜無事。

助省主席肆應危局

正值憲政體制方興未艾之際，不料內戰烽火已逼近湖北，「徐蚌會戰」失利後，湖北省部分參議員、大學教授、社會賢達聯合成立「和平促進籌備會」，籌委會委員四十一人，公推李書城，艾毓英，陳時為召集人。後經探悉此會由「華中剿總」總司令白崇禧策動，想在鄂、皖、湘、桂四省搞聯省自治。

中央聞訊立派張群到武漢協商，告以不論組織如何變動，大前提必須支持中央。不過白崇禧此舉有兩個目的，一是以和平煙幕遲滯共軍進逼，另一圖使桂系大將許高陽接替朱鼎卿擔任第九補給區司令，以便管轄華中區的軍糧、彈藥。適巧湖北省主席張篤倫堅辭現職，白崇禧順水推舟，准

張辭職，於同年二月一日發表了朱鼎卿接省主席。

朱鼎卿到省府，邀劉先雲為省府委員兼主任秘書，擔當大任，卻面臨五大難題：

一、人事裁併問題。
二、為阻止共軍大舉進攻，白崇禧要求湖北省政府籌款銀元一百五十萬元以應軍需。

三、武漢教職員因生計困難集體請假，形同罷工。

四、省府員工催發薪餉。

五、戰況日緊，省府計劃西遷恩施，要向中央請款。

此際劉先雲臨時啣朱主席之命，急赴廣州向中央請求歸墊糧款銀元三萬七千餘元，以應燃眉之急。

他運用重重關係得到糧食部次長田雨時之助，承諾撥款，但如此大的數目，必待部長劉汝芸自台灣公畢返穗批可後始生效，不久劉部長回來了，下筆批「可」重如千鈞，斟酌再三

，而此時原在武漢的省府已向恩施撤退，需款急如星火，後來劉部長終算批准，劉先雲也鬆了口氣。

可是批文到了物資管制局，又以「金錢不可攔離省區」堅不同意，只好拜見廣東省主席薛岳，綏靖主任余漢謀，才同意放行，但到了廣州中央銀行，副理劉望岳又不肯匯出，經再三央求李姓經理始告撥付。

另一事是國防部發表了湘贛兩省省主席兼該區綏靖總司令，獨對湖北省主席朱鼎卿的任命懸宕未決，劉先雲不計自己身分，晉謁國防部長顧祝同，說明朱主席的處境和委屈，朱亦獲發表為鄂省綏靖總司令。

劉先雲突破困境解決了兩件大事後，共軍已自戴甲山攻進武漢市區，他有家歸不得，只好回恩施向朱主席報到。

武漢撤守，省府擺脫了白總司令的羈絆，卻又遇上另一「老總」宋希濂強行征兵征糧，搞得省府苦不堪言

，劉先雲協助應付頗不簡單。

一九四九年七月，省府遷移恩施，大致底定，朱鼎卿主席約集楊嘯林、鄧維漢等商討改組人事，劉先雲趁機辭去主任秘書一職；後來朱多次敦請回任，皆被婉謝，蓋因朱的性格：「既可愛，又可怕」之故。

接任台省教育廳長

一九四九年底，劉先雲擺脫一切公職後，赴重慶接家人自渝經香港來台，擬稍作停留後即去舟山與老長官郭懺共患難，帶信過去久等未復，巧逢革命實踐研究院主任萬耀煌邀請協助，遂步入國家最高思想殿堂，親體領袖蔣中正「生聚教訓」的苦心，和反攻復國的信心，深感榮幸，工作達四年半之久。

一九五四年春，先後有立法院長張道藩邀做副秘書長；張群（岳軍）袁守謙兩長官促接台北市黨部主任委員；嗣張岳軍獲知嚴家淦將接任台

灣省主席，促他助一臂之力，薦往晉見，經談話後，原以為將任某單位主秘，卻發表為台灣省教育廳長。

劉先雲於六月七日接事，三十日就要向省議會提工作報告，好在他久經歷練，潛心教育，乃盱衡了台灣省的教育環境，理出了下列重點：

一、繼續推行教育改革方案，內涵有「加強民族精神教育」，「加強生產勞動教育」，「實施中等以上學校軍事訓練」。

二、加強義務教育有「提高兒童就學率」，「增班設校，縮小學區以利兒童就學」，「充實視聽教材」，「注重學校衛生」。

三、推廣職業教育，成立各行各業的技能訓練，以謀民眾具有自力生活的技能。

四、舉辦中小學教育講習，區分「教育行政」，「學校行政」，「視聽行政」等。

五、社會中心教育，有「工業教

育」，「農業教育」，「國文教育」，「公民教育」，「史地教育」等。

他的教育策略創新了：

一、舉辦中等以上學校畢業生就業考試，及格後分發就業。

二、協助私立學校發展：「如高雄醫學院」，「世界新聞傳播學院」，「中醫學校」等。

三、籌闢「南海學園」，除爭取到建設廳編列預算外，還取到美援以及美國朋友布朗博士(Dr. Brown)的協助。

四、擴展華僑教育，成立了「華僑中學」。校長謝幼偉揭櫫的辦學方針是：「品德中國化，學問現代化，學校家庭化」，劉先雲深表贊同。後來該校學生不少人考上台北一女中、二女中、建國中學、新竹中學，升大學部的以師大最多，次為台南成功大學，再次為農、法學院，造就了許多有用的人才。

劉先雲也重視地方戲劇發展，舉

辦地方戲劇訓練，安置大陳島撤退來台學生，績效不一而足。

一九五七年八月，省主席嚴家淦調任經濟部長，省府改組，劉先雲於八月十六日交棒給劉真，在任八年，劃下完美的句點。

掌社教司創空中教學

劉先雲卸任廳長，後受青年反共救國團主任蔣經國之邀擔任赴美青年訪問團顧問，另一顧問為謝東閔，由何應欽上將任領隊，團長為沈錡，團員有查良釗、溫哈熊及學生代表錢復等一百餘人，赴密西根參加MIRA的訓練活動，共有四十九個國家的青年團參與，盛況空前。

九月十五日結訓返國前夕，主持訓練的布克曼博士贈每人美金二十五元零用，經何敬公與兩顧問協商，認地主國辦此活動所費不貲，不能再受餽贈，悉數退回。

一九五八年元月，教育部長張其

昀敦請劉先雲出任「國立教育資料館」館長，同年五月一日又發表為社教司長，一身兼兩職，可見對他的重視。

在兩職任內，劉先雲先後完成下列數端：

一、使國立教育資料館的「視聽教學」走進了學校，他先後說動美籍顧問歐輔仁博士、艾亨博士及布朗博士（美國經濟援華機構教育組負責人），獲協助爭取到美援，購置足供學校使用的電影放映機，錄音機，幻燈機，投影機，實物放映機和五百多部十六厘米教育影片，錄製了上百的廣播劇和錄影帶。此外，他又舉辦了社教人員講習，出動巡迴示範車到各地講習，組織觀摩討論隊伍等，使社會教育耳目一新。

二、成立教育廣播電台。早在一九五八年底，劉先雲即囑廣播專家宋乃翰提出興建及開播計劃，經教育部批准，隨即籌撥經費，核定編制，選

擇建地，開始建台，不料遇上「八七」水災，頻添困阻。而更重要的是廣播網的獲得，要交通部同意，經多次折衝，衝破重重難關，總算走通，但仍感到設備不足，發揮的效果有限，幸由美援會的臨門一腳，撥款開闢空中教學，大幅提升了廣播設備。

教育廣播當然以教育為主，還得以娛樂為輔，才能吸引愛聽效果，乃以戲曲、音樂的方式表現，寓教於樂，大受歡迎，榮獲行政院新聞局一九六二年最佳節目排行榜。

教育廣播電台初期在補學校教育之不足，開闢初高中和大學課程，後來發展到有學歷資格的商專、行專、師專，及日後的空中大學，真正達到了孔子所說「有教無類」的境地。

三、成立教育電視台，早在一九五六年由張其昀部長極力推動，再經梅貽琦，黃季陸兩部長的努力，經費與技術問題逐步解決。一九六一年八月，黃季陸部長指示劉先雲籌設教育

電視台，但要求保密以免事未做成而引來外界質疑。

劉先雲約集張仲智、劉家駿、俞祖禎等研擬初步計劃，再與美國 RCA 公司代表會談，實地勘察設台地點，即教育資料館頂樓架設天線的可行性，這些只是作技術評估，而開辦經費及設備採購，尚待張羅。

越年，逢全國工程師學會成立五十週年紀念，劉先雲趁機商請交通大學電子研究所，在教資館裝置一套自製的五十瓦電視發射機，算是產品展示，並在頂樓架設發射裝置，一連試播三天，效果不錯，相關諸人大感興奮。經此一試播，開啟了黃季陸部長的靈感，促劉先雲與交大交涉，要求暫勿撤除試播設備，以利空中教育電視台起步。

於是「教育電視實驗廣播電台」，以借力使力的方式誕生了。初期經費困難，人員一律兼任，器材就地借用，節目以合作為原則。工程部分則

由交大李恆鉞教授率電子研究所師生負責。教育部隨即成立教育電視籌備處，公推劉先雲為主任委員，敦聘周百鍊、潘振球、蔣彥士、費驊、魏景蒙、徐鼎等十七人為委員，經他們支持和同仁不畏辛勞，克難創造，漏夜趕工，終於在同年二月十四日於「第四屆全國教育會議」揭幕時舉行試播典禮，黃部長主持，蔣夢麟博士按鈕，王雲五，胡適，錢穆等人士致賀詞，從此揭開我國空中電視教學劃時代的新頁。

規劃推行九年國教

一九六一年台北市改為院轄市，首任市長由高玉樹擔任，高市長親赴中和鄉劉先雲寓所，請他擔任教育局長，劉以社教司尚有案子待推行而當面婉辭。

稍後，行政院長嚴家淦告以此項人事為總統決定，是一種榮譽不可推辭，劉先雲只好接任。

是年七月一日高與劉到職，五日連袂參加在陽明山中山樓舉行的八十七次總動員月會，蔣公親自主持，會中對加速進行九年國民義務教育，有所指示。

當天下午四時蔣公在陽明山官邸召見教育部長閻振興，台灣省教育廳長潘振球，及台北市新任教育局長劉先雲三人，面詢推行九年義務教育有無困難？劉答：「總統造福學子，縱有困難應該都可克服」。

改制後的台北市政府，地位與省政府相當，但大力、財力仍稍遜一籌，劉先雲採分工合作，執簡御繁的方法，強化北市教育。

一、成立「台北市九年國民義務教育推行委員會」和「早餐會報」，作為指導和運作的樞紐。

二、學生調查與學區劃分。

三、執行九年國教，台北市需增建國中二十七所，覓地、施工、籌款，找人承辦，困難重重，劉先雲以旺

盛的企圖心，鏗而不捨的——地解決，卒至一九六八年九月九日上午九時，在台北市中山堂舉行聯合開學典禮，由教育部閻振興部長主持，朝野人士來共襄盛舉，場面熱烈而興奮。此一勳績使劉先雲榮獲二等景星勳章。

創立華視由無到有

劉先雲因受層峰器重，於一九六九年自台北市教育局長調升教育部常次兼救國團台北市主委，服務期間協助催生「中華電視台」。

同年八月，「中華電視台籌備委員會」成立，開始籌備設台，籌委會委員由國防及教育兩部聘王昇，秦孝儀，瞿韶華，宋時選，袁行濂，汪敬煦，謝又華，李觀高，鍾義均，藍蔭鼎，王和璞，李曼瑰，蕭濤英，羅鎮常和劉先雲等十五人擔任，推王昇為主任委員，劉先雲為副主任委員；並組成籌備處，由劉先雲兼任處長，總政戰部副主任蕭政之中將副之，全處

僅有七人，卻要推動建台「大事」。

籌備處初步研擬了組織架構，人員甄訓，建築工程，勘察中繼站，器材採購，節目製播，業務推廣及員工服務信條方案，組團赴歐美及日本觀摩，益積極準備開播。一切流程均按計劃按部就班的推動，惟開台經費不足，原擬由國防及教育部兩部聯合向世界銀行貸款，後因世銀限制太多，乃決定自籌。由劉先雲轉向王永慶，林挺生，陳茂榜，鮑朝樞，吳輝生等企業家募集，算其投資，將公營公司改成民營，問題圓滿解決。

由於劉先雲一直參與籌備，故而華視誕生後，出任首任總經理，可說「水到渠成」。

一九七一年雙十國慶日華視試播成功，同月三十一日正式開播，典禮由嚴家淦副總統夫人及劉先雲共同主持，並由嚴夫人按鈕，為中華民國電視史寫下新的一頁。

華視初期組織有：「企業管理部

」，由曾文偉負責，「新聞部」由宋乃翰負責，「節目部」由李明負責，「工程部」由胡嘯虎負責，「業務部」由常松茂負責，「教學部」由周奉和負責，繼而又成立「華視訓練中心」以為公司及社會培訓人才。更為配合國家建設需要，相繼成立「華視文化事業有限公司」及其關係事業機構「華視出版社」，「華功企業公司」，「華廣傳播公司」，「華國視聽公司」等，建構完整的文化事業群。

華視的「黃金歲月」，是中繼站普及後，播映地區，延伸至金馬澎湖及大陸沿海地區，影響深遠。節目方面推出了「包青天」，「保鏢」，「七世夫妻」和眾多的綜藝節目、社教節目……風靡了台灣社會，收視率長紅。華視節目也為香港、泰國、菲律賓、夏威夷、舊金山、多倫多、洛杉磯、紐約等地爭相聯播，魅力四射，睥睨「電視」界。

華視兼負空中教學任務，這本是

劉先雲從教育廳到教育部任職時的傑作，此番有了更完備的傳播設施，更要大展身手，遂開闢了UHF的專用頻道，達到「處處是教室，人人有書讀」的境地。更由空中高中、高商、高工，國中輔助教學，暑期選修課程，和大學選修課程，發展到空中師專，行專，工專，國軍莒光日教學，而進軍空中大學，使電視教學功能，發揮到了極致。

據統計，當年全省附設空中教學的，高中有十九所，高商十五所，高工十所，師專九所，開設選科的大學計有政大，成功，台大，師大，淡江等五校，莘莘學子，凡經教育部考試及格者，均可獲得畢業證書，造福無緣進入正式學校之老中青人士，功德無量。

一九七六年六月，劉先雲因連年勞瘁，身心疲困，多次請辭華視職務，卒獲蔣經國總統允准，並召見慰勉，六年重擔得卸仔肩。事聞於新聞界

前輩「中國新聞學會」理事長馬星野，題詞讚頌：

台視、中視、華視，
天翔、世芬、先雲，
創業均甚艱苦，
風度各有不同。
劉公徇徇儒者，
同仁永懷春風。

回鄉祭祖父老熱迎

劉先雲離開華視後，曾有多位長官擬借重其長才，均被婉謝。後來考選部部长鍾皎光力邀擔任政次，並說已報告蔣經國總統，亦認「極為適當」，劉先雲不好再推，只好於一九七六年七月二十二日到職，直到了一九八四年五月考試院改組，又被孔德成院長聘為主任秘書，同年九月三日又被總統府聘為國策顧問。

劉先雲在考試院服務六年，建樹頗多，於一九九一年六月退隱林下。劉先雲少小離家，畢生報效國家，

獻身教育，退休後乃由家人陪同歸鄉祭祖，原擬悄來悄去，不料回到故鄉湖北大冶時，萬人空巷，歡迎人潮如湧，炮竹響徹雲霄，父老團團簇擁，熱情無比，接著步過鄰里，赫然發現一所「先雲小學」，經告此校為他歷年捐獻再加鄉親集資興建，使他感動得熱淚盈眶。

探祖回台後，一度受「國家安全會議國家建設研究委員會」主任委員陳雪屏之聘，擔任該會委員，參與審查該會各種建設方案。此職較有餘暇，乃兼理三事：

一、隨歷史博物館前館長黃光男習畫。所畫蘭草，枝葉扶疏，雅韻天成。
二、擔任「湖北文獻」發行人，陸續介紹鄂省先賢軼事以及當代才俊，成就激勵後進。
三、受聘「康寧護校」董事長，累增經費、改善教學，進而升格為專科。

劉先雲夫人焦韻清女士，與他竹馬青梅，兩人六歲定親，一九二九年完婚，婚後鸞牒情深，恩愛逾恆。平日他暱稱夫人為「老焦」，而「老焦」侍親至孝，數十年相夫教子，歷經憂患，從無怨言，家中大小事務一肩承擔，使劉先雲能一心為公，免除後顧之憂，可惜四年前大去，臨老痛失老伴，亦為一大憾事。

今年（九十五年）三月間，先公因赴友人邀宴，宴畢回府，下車時不慎踏入一水溝裡，當時骨折送入耕莘醫院，調治數月，幸告痊癒，但已不良於行，十月間又忽感不適，再送耕莘檢查，入院初期頭腦清醒，近週來卻已神智不清，呻吟不斷，病情惡化，醫生與家人全力救護，但一代宗師終究敵不過病魔的糾纏於十一月十八日凌晨逝世於耕莘醫院。

本雜誌所發表文字及圖片，未經徵得同意，一律禁止轉載，如有侵犯依法追究。