

商 務

論出口土貨急宜籌整頓之策 節錄戊申正月二十一日中外日報

中國近年出口土貨頗有江河日下之勢。業此者雖互有盈虧。然固有受虧之故。卽偶有盈餘。亦大率徼天之幸。或緣一時之求過於供。或緣外洋出產偶缺。不足於用。而中國土貨起而承其乏。遂見有盈餘之象。此蓋偶然之事。而非中國之出產實有可以暢銷之故。則所謂獲利者。亦殊不足恃。況乎合全局言之。土貨之見爲獲利者。不過一二類。而無利可獲者。實居多數乎。

其尤可慮者。則中國土貨銷路。全操縱於外人之手。故土貨銷路之通塞。惟採辦之洋行實尸之。使外洋銷路暢達。採辦者有利可獲。則土貨猶有多銷之望。稍一滯塞。各洋行不敢放手採辦。或且貶抑價值。使華人得不償失。則土貨無望暢銷矣。今者歲事告始。華洋交易。尙未發動。爲盈爲絀。尙無端倪可言。然而卽微以知著。彰往以察來。恐今後土貨之出口。或竟每況愈下。未可知也。

中國以礦務未興之故。天然之寶藏。不能貢獻於當世。爲全國增進富源。又以工藝不講。製

商 務

論出口土貨急宜籌整頓之策

一

戊申

造不精。全國三十五商埠。所謂出口之貨。幾於全爲天生之品。而無人爲之品。夫人以熟貨來我。以生貨往其貿易勢力之不敵。又豈待問。況夫外人運我之生貨。以去旋卽製成熟貨。運回銷售。於是製造之利。運載之利。悉拱手而讓諸人。是則所謂華洋貿易者。直取我所有之土貨。以供外人之營運。而增益其利源而已。所謂通商之同等利益。又何有哉。乃至於今日。則卽此土貨之貿易。亦幾於不可深恃。查海關貿易冊載。光緒二十八年洋貨進口價值三萬一千餘萬。二十九年值三萬二千餘萬。三十年值三萬四千餘萬。約每年遞增一二千萬之數。其出口土貨。則二十八年與二十九年。均值二萬一千餘萬。三十年值二萬三千餘萬。雖較前二年。尙增二千餘萬。而較進口貨價。則每年實短一萬萬有奇。及至三十一年。進口洋貨。突增至四萬四千餘萬。三十二年。亦有四萬一千餘萬。較前三年。實增一萬萬之數。而出口土貨。則三十一年與三十二年。仍止二萬二三千萬。雖較諸前三年。無所出入。而較諸進口洋貨。則相差至一半。每年實短二萬萬。試合兩年並計之。卽足以抵辛丑之賠款。而有餘。今人讀辛丑和約。輒舌橋而不能下。以爲足以罄中國之財源。制中國之死命者。莫此約若也。而豈知就商務而言。中國之墮落不振。暗自腹削。其禍固不在賠款。下哉。今姑不具論。而合中外之貿易以觀。卽知進口之洋貨。固將進而益上。出口之土貨。勢將趨而愈下。徵

諸已事已若燭照而數計。而全國上下。必將因出入之不相抵。坐致經濟之困難。不待言矣。嗚呼。今當民窮財盡之時。全國之金錢。止有此數。若使貿易愈以不振。又重以浩大之賠款。則金錢之入於外人手中者。殆將如百川之趨海。不復可爲狂瀾之挽。此後若欲有所科派。直有如無髓之骨。更加以敲剝已枯之卉。尙勸其萌蘖。豈家國之福耶。記者沈思熟慮。以爲當此急無能擇之時。不得已姑爲急則治標之計。講求工藝。提倡製造。固不容或緩。而所急當整頓以保存其已有之利。擴充其可有之利者。誠莫如出口之土貨若也。試陳其法如下。整頓土貨之策。約有三端。(一)現有之銷路。當盡力爲之保存。(二)已疲之銷路。當盡力爲之挽救。(三)將有之銷路。當盡力爲之推廣。而其方法則有數端。

(一)宜求長進。土貨之銷路。僅有此數。似可恃而實不可恃。須知天產之貨物。我有之人亦能有之。非我所能獨擅。我若不求長進。人則刻意求精。必將起而乘我之敝。而我僅有之銷路。必將日削一日。以漸至於盡。此最可危之事也。(二)宜急改良。凡從前銷路最旺。而近今已甚滯塞者。必有其所以滯塞之故。當亟加以改革。夫貿易之理。我以物售。人自宜投人之所好。以求銷路之暢旺。若其物已漸爲人所厭棄。問津者日見其少。卽知我所產出之貨。已漸不適用於用。而有趨於劣敗之勢。尙安可故步自封。不知猛省而自窒其利源哉。(三)

宜戒欺飾。中國商販每苦其知近而不知遠。貪一時之小利而貽異日之大害。如茶葉之攙僞。棉花之攙水等。創爲之者得利。以去未嘗不自喜其得計。而豈知外人一經受累。卽視爲畏途。非去而之他。卽有意挑剔。而土貨銷場遂有一落千丈之勢。追論吾國商業之不振。除安常守舊不知變計外。實以作僞欺人爲最大之原因。及今而籌補救。已如挽狂瀾於既倒。不易爲力。若猶不引爲殷鑒。猶思徼倖於一時。以害人而自害。則真不可救藥矣。此上數者。所謂至淺近至平易之法。人人所能行。亦人人所當行之事。未可視爲難能。而苟安於旦夕也。若夫當此商務波靡之秋。欲轉敗而爲勝。使中國商務有革新之氣象。則非具大魄力。更改其舊日貿易之方法。自行販運出洋。不爲功。請得而詳言之。

(一) 中國土貨銷路久授權於外人。若自行販運。則可擇其銷場最旺之處。盡力推廣。但使貨物精良。則銷路不患其不蒸蒸日上。而不致仰外人之鼻息。聽其故意抑勒。而無可如何也。(二) 外人之設行於中國。而收買土貨者。其開銷實至巨。而卽取償於貨價之中。而貨價安得不貴。價貴安得不滯銷。且一轉接間。坐以經手之利益。讓諸採辦之洋行。爲華商計。豈不爲失算。今如自行販運。則可少此一層之腹削。而成本既輕。於銷路固亦甚有裨益。試以洋貨之進口者證之。當未通商之前。西人運貨至中國者。率由廣東商人所謂十三行。

者。爲之經售。故其時廣東之洋商。此謂經售洋貨之商人非西人也最著富名。至與淮南之鹽商。漢口之銅商。並駕齊驅。即可知經手售貨者。得利固最厚矣。及五口通商。而洋商之售貨中國者。始自設行於上海。故至今日。而洋貨之銷行中國者。無不於上海設洋行。又久之則更設行於內地商埠。又久之則更以爲未足。而洋貨如香煙等類。乃至自行派人深入內地兜銷。即可知貨物之自外來者。由他人爲之經售。則耗費多。而推廣較難。由我自行兜售。則費用如何。姑不之論。而推廣則必有把握。此固可斷言者也。而以彼例此。我如欲推廣土貨之銷路。誠非自行販運不可矣。

又試以土貨之出口者言之。按土貨以絲茶爲大宗。從前業茶之商人。率自辦茶葉。運往香港。向洋莊銷售。是爲茶業最發達之時代。每歲獲利。率以數百萬計。徽商之因此致富者。不乏其人。厥後洋商深知其故。咸自至內地採辦。而茶商遂無利可牟。即絲業亦然。今浙湖之富人。無不由絲業起家。而試叩其昔日所以致富之故。與夫今日營業迥不如前之故。當亦不煩言而自解。今西人每當新繭上市時。亦輒自遣行夥至內地採辦。夫外人經售土貨。必自行採辦。不令華人經手。而其利始厚。則夫華人逕自運土貨出洋。不令外人經手。其爲獲利。必更有把握。豈不顯而易見者耶。

商 務

論出口土貨宜籌整頓之策

五

成申

故竊謂招商輪船局。如能開通外洋航路。俾中國商人。能自行裝運土貨。往外洋銷售。誠爲上策。卽不然。華商亦宜速自爲計。不宜循舊不變。第知倚洋行爲命脈。不急求振興之策也。執筆人亦知此舉關繫巨大。且當土貨滯銷之時。欲以此爲挽救之計。亦殆於俗諺所謂遠水不救近火。然而謀非常之大利者。必不規規於一時。亦必不局促於小利。而欲使土貨之暢銷。亦實非此不爲功。想有高掌遠蹠之思想者。必能深知其意也。

此外更有一策。足以利土貨之銷流者。則請減免出口土貨之關稅。是按各國關章。出口貨無稅。所以暢土貨之銷路也。進口貨有稅。爲不欲使外來之貨。奪我之利益也。今中國乃反其道而行之。進口貨之稅。既甚輕。甚或無稅。於是洋貨浸灌於各行省。幾如水銀瀉地。無孔不入。易我之金錢。而去。而出口貨。則無不有稅。合內地釐捐而計之。則其數又甚巨。成本既重。欲其銷流之暢。旺奚可得哉。固知今當國帑空虛之際。倡議減輕出口稅。必爲主財政者所駁。斥然而推。百姓不足。君孰與足之義。設使土貨歲歲滯銷。金錢但有出無入。則民窮而國家亦隨之。此豈中國之福耶。竊願當局者一思之也。

日俄通商航海條約

日本國皇帝陛下及全俄羅斯國皇帝陛下爲希望兩國通商之進步。特本於在朴資茅斯