

王雲五軼聞趣事

許正直

民國四十三年九月考試院改組，莫德惠任院長，王雲五任副院長，筆者任主任秘書，共事六年有餘，（考試院長一任六年，王雲五於莫德惠第二任之初，轉任行政院副院長）聆受教誨甚多。我對於王雲五先生明敏的機智、耿直的氣度、幽默的風格，有極深刻的印象。茲分述二三事，以見他為人處事的獨特異行，諒為讀者所樂聞。

五代同堂，國代之老

王雲五是國大代表。他曾經告訴我，國大代表之中有「五代同堂」的佳話，他被稱為「五代同堂中最老的第一代」。所謂「代」是指彼此間的師生關係而言，這五代的國大代表是王雲五、胡適之、羅家倫、馬星野、徐鍾珮。他們五人彼此之間的師生關係是這樣的。王雲五的英文造詣高，早年在上海中國公學教英文，胡適之就是他班上的學生，所以他是胡的老師是第一代。胡適之當過北京大學文科主任及北大校長，羅家倫是北大畢業生，所以胡是羅的老師是第二代。羅家倫當過中央政治學校教務主任（政校是國立政治大學的前身，當時由先總統 蔣公兼校長，羅任教務主任），馬星野是政校畢業生，所以羅是馬的老師是第三代。馬星野當過政治大學新聞系主任，徐鍾珮是政大新聞系畢業生，所以馬是徐的老師是第四代。徐鍾珮（現任外交部長朱撫松的夫人）是第五代，她是名作家，想必曾任教職，不

過也許她的學生中還沒有人當到國大代表。這段國大代表五代同堂的佳話，可算得是我國憲政史上——頁珍貴的記錄吧。

王雲五被稱為國大代表五代同堂的第一代，以學問、德行而言，可說是當之無愧。我曾對他說：「岫老：你真了不起，我要送你一個『國代之老』的尊號。」（王雲五字「岫廬」）他聽了之後，非常高興。他說：「你這個老字用得真好，真是神來之筆。你知道，我們國大代表之中有一位唐舜君女士，我們稱她為國代之花；現在又有了我這位國代之老，『老花』，『老花』，不錯，我們現在都要戴『老花』眼鏡了。回憶當年在南京召集國大第一次會議，展開了我國憲政的序幕，那時的國大代表都很年輕，很少人戴『老花』眼鏡，如今歲月蹉跎，毛共未滅，國土未復，而我們中有很多人要戴『老花』眼鏡了，能不感慨系之！不過，我有信心，我們會戴着這許多副『老花』眼鏡，回到南京，站在國民大會堂中，齊聲高呼復國建國成功萬歲。」我想，王雲五的談話，可以代表全體國大代表的心聲，是威武雄壯的呼聲；他真是一位國代之老——國大代表中的「大老」。

識見宏通，捷才敏斷

王雲五的學識淵博，著作豐富，令人欽佩；而他的機智過人，口才奇佳，尤其值得稱道。考

試院院會是研訂考銓大政的決策會議，出席人員是院長、副院長、十九位考試委員及考選、銓敘兩部部長，而考試院祕書長、主任秘書、首席參事、考銓兩部的四位次長，則是列席人員。每當討論議題時往往有不同的相對意見，出列席人員莫不各抒己見，互相辯論，其中自然有許多高論，而以王雲五的說法特別精彩動聽，每能獲致多數贊同，成為決議案的基礎。尤其是當正反兩方的議論相持不下，難以協調成為決議的時候，更需要他發表意見，為雙方的觀點找出一條溝通的大路。由於他的識見宏通、觀察精密、態度耿直、是非分明，論事有條有理、用語巧妙風趣；他所贊成的一方固然欣喜，而所反對的一方也不致惱怒；終於採用他所贊成的意見，或是改用他所提出的折中方案，製成最後決議。這種事例，在考試院會議中，屢見不鮮。

王雲五是副院長，並不負有處理日常行政事務的責任，所以他不需要每日到院核閱公文或辦理一般公務，但是如果院長因故不能執行職務時，便應由他代理院務。莫德惠接任院長半年左右，忽染重病，乃遷居宜蘭縣之礁溪休養，王雲五奉命代理院務，凡三月有餘。在此期間，經常因公務接觸，我發現他有「一目十行，過目不忘」的本事。例如他核閱公文的速度極快，一面看文一面與我談話，縱然是長篇累牘的文章，一瞬間

就看完了，文中如果有不妥當的字句，或是他不同意的措詞，隨着隨改，快速而允當。有時他很快地看完了，一篇報告或計劃，立刻說明該報告或計劃中有那幾個重點，應該如何針對那些重點分別予以裁示答復或修正補充；他的解釋分析非常清楚明白，所提示的原則方法尤為正確具體；充分表現了他的敏捷果敢的才華。他更有「高瞻遠矚，當機立斷」的特長。如果有重要公務向他請示，他於垂詢意見之後，立刻給予決定性的指示

，簡明扼要，毫不拖泥帶水。而他的指示，總是從大處、遠處、深處着眼，不拘泥於過去或現在的成規俗例，只注重未來的成就發展。

寫作成癖，不醉無歸

王雲五表示他生平有兩大嗜好，一是寫作，一是飲酒；這兩大嗜好，也就是他的「生活樂趣」。他每天清晨四點半就起床了，這時家裏上下人等還正在做好夢，他便自己燒水泡茶，然後一面飲茶一面寫作。他的文思敏捷，運筆神速，每天至少撰擬五千字以上的文稿。他曾經告訴我，只有一次爲了用一個字，查了很多書籍，始終找不到有把握的註解，要用又不敢用，却又捨不得不用，因此浪費了很多時間，影響了進度，那天所寫的不到三千字。王雲五的這種治學精神，是值得效法的。



國大代表「五代同堂」之老代表王雲五任二次大會主席主持第四次選舉會議時留影。

天至少撰擬五千字以上的文稿。他曾經告訴我，只有一次爲了用一個字，查了很多書籍，始終找不到有把握的註解，要用又不敢用，却又捨不得不用，因此浪費了很多時間，影響了進度，那天所寫的不到三千字。王雲五的這種治學精神，是值得效法的。第一，他選擇清晨寫作，把握了「一日之計在於晨」的祕訣，晨間環境清靜，頭腦清新，是研究寫作的最佳時光，且因此而養成了早起與勤學的習慣，可說是他一舉而數得了。第二，他可以爲了用一字一句

，遍查參考書籍，必求「甚解」而後定，其治學之精之慎，可以想見。第三，他嗜好寫作成癖，日如此，歷久不輟，所以他的著作豐富，質量之精及數量之多，爲一般學者專家所難比擬。他的「成功」出自「有恆」，決非倖致，尤爲難能可貴。

王雲五喜歡飲酒，是出了名的，他儲藏的名牌好酒極多。他有一套「飲酒哲學」，頗堪玩味。首先，他認爲飲酒究竟是樂事還是苦事，要因個人的嗜好與酒量而定，不可一概而論。愛酒者常飲酒是樂事，不嗜酒者被迫飲酒便是苦事。這是有關飲酒的「相對論」。所以他自已愛飲酒便常飲酒，並喜歡結交愛好「杯中物」的朋友，但決不勉強不擅此道者飲酒。他說：這是「酒德」。其次，他認爲飲酒是否有害或傷身，也因個人的興趣而有不同的看法。例如他嗜酒便不覺得飲酒有害，甚至覺得人生不飲酒乃是一件憾事。因爲「賞名花、對美人、酌旨酒」，本是雅事樂事，如果不「酌旨酒」，豈非美中不足麼？他說：這是「酒趣」。最後，他認爲愛酒與否及飲酒多少，全憑個人的酒量，適度爲佳，過量則不可。他雖然有酒必飲，而且能豪飲，有「不醉無歸」的情況，但是他却從來沒有「醉」過，更不會因酒醉而失態，因爲他總是飲到適量爲止。同時他認爲酒醉失態並不真實，是「裝」出來的，縱然「酒醉」而仍「心明」，所以不應當「失態」。他說：這是「酒品」。王雲五對於飲酒有這一套說法，所謂「酒德」、「酒趣」、「酒品」，言之成理，耐人尋味。

副職老手，坐二望一

王雲五的幽默風格，也是人所週知的。他說話風趣，語調輕鬆明快，令人聽了覺得俗不傷雅。



第一次大會在南京開會時的「國大之花」唐舜君代表來台報到出席第二次會議時留影。

，諒而不虛。他寫文章的用字遣詞，清新流暢，寓意深遠，使人肯讀能讀愛讀，無格格不入之感，而有心領神會之樂。還有，他的幽默風格，出於自然，而非做作；往往見景生情，順口說來，都是妙語；或是依文釋義，隨筆寫出，莫非奇文。他曾說：「大家都說天不怕地不怕，只怕廣東人說官話。我是廣東人，說的當然是廣東官話，但是我覺得大家都聽懂我的話，可見得我說的話並不可怕。至少在程度上是趕不上天地之可怕的。是以天地人謂之三才，天地居上中兩位，人則在下第三位，秩序井然，不可顛倒。所以我們人總應該敬天敬地才對。」這段話很有點自我調侃的意味，幽默兼述理，確有意在言外的妙用。

王雲五常常自我調侃是「副職老手，坐二望一」，這是就他在政界所任職位而言。因為他當過考試院副院長和行政院副院長，但沒有當兩院院長；他並且與莫德惠搭檔競選過副總統，莫德惠則競選總統；他所任的這些職位都是副職。（筆者按：王雲五曾在行憲後第一屆行政院中當過財政部長，是正首長而不是副職。）所以他自命是「老手」，而副職是僅次於正首長的職位，是機關中的第二號人物，故又稱是「坐二望一」。政界中的慣例，副職的地位雖然崇高，但只是正首長的輔佐大員，所負的實際責任比較少。不過，王雲五這位副字號人物，並不像一般副職人員那麼清閒，他在考試院或行政院都分別負担繁重的政治任務，這是由於他的才

華卓越，副職的職位並不會限制他所締造的重大貢獻。至於「坐二望一」之說，只是他的自我諷刺而已。據說先總統蔣公曾經多次邀請他出任某中央機關首長，但他婉辭並願居副職。我想，像他這樣的人才，政府必然特別倚重，這項傳說應該不是空穴來風。因此我認為他確是「坐二」，但並未曾「望一」。他這種不重名位的政治家風度，求之於政界中人恐不多見。

優點缺點，自我分析

王雲五頗有自知之明，他很坦白的說出自己的優點，但也毫不掩飾的承認自己的缺點。他說：「我說話快，寫文章也快，作事情更快，這是優點。但是太快難免有失，所謂忙中有錯，這就是缺點。我雖然知道太快是毛病，却改不過來，更是缺點中的缺點了。」他又說過：「我的身材不高，矮矮胖胖，長相實在不高明，又習慣於手舞足蹈，可說是活潑有餘，而穩靜不足。還有，我喜歡開玩笑，逗樂子，似乎缺少那麼一點莊嚴矜持的『官態』。其實，我並非不會裝扮道貌岸然狀，可就是不甘心那麼表演，你說怪不怪！」我的看法，一點也不怪。王雲五的可敬處，就在於他的純真而不虛偽，坦率而不裝模作樣。尤其他能把自己的優缺點，看得透澈，說的清楚；一般人未必有這種修養功夫。總之，王雲五的修養是到了家的，他往往透過幽默的文字或語言，表達獨特的看法與特殊的見解。如果你能把正反兩面的涵義都想到，就會了解他的幽默不只是博人一粲而已，其寓意深遠，語重心長，令你有「別有一番滋味在心頭」的感受，足資回味無窮也。

(頁八第見文)圖插「事趣聞軼五雲王」直正許

右圖王雲五(右二)代表國民大會主席團向陳誠副總統(中)致送當選證書後合影留念。



。影合人夫公王古蒙外與(二右排前)第令楊人詩女

(「詩楊三錫無」猷李頁五十二見文)