

鳳山訓練紀略

吳燦禎

細柳營前氣象雄，將軍事業日方東，中原誰解倒懸急，人望咸歸郭令公。媿無才調擬相如，橐筆南來感索居，熱血男兒思報國，不須彈缺嘆無魚。

作者鳳山即事詩

受訓歸國意外機緣

民國三十六年七月，余在美受訓完畢，束裝返國，至加州與留學美國其他軍事學校學員會合乘輪西渡，舟中遇陳君麓華。陳君湖南人，陸軍大學畢業，此行係自美國陸軍指揮參謀大學結業歸來。與余一見如故，朝夕歡晤遂成莫逆。既抵南京，適孫立人將軍奉先總統 蔣公之命成立陸軍訓練司令部，整訓陸軍部隊。陳為孫將軍舊屬，將往效力，並介余晉謁孫將軍，垂詢在美留學情形甚詳，未久即奉國防部命令分發訓練司令部。是時，司令部暫駐南京香林寺，房舍狹隘，人員未備，又無受訓部隊，一切工作，均未展開。直至三十六年十月，司令部人員始由參謀長唐守治將軍率領自京赴滬乘輪來台，開始部隊訓練。

以一正規軍官而言，其在部隊中所負最重要任務約有二端：一為訓練部隊，一為領導部隊作戰，訓練為作戰之準備，作戰則為訓練之考驗；部隊未經良好訓練而賦予作戰任務，無異假手敵人殘殺其部隊，故此大台灣之行實為履行一項重要任務。政府於抗戰勝利後立即選送大批軍官留學美國。係欲採取美軍之長以重建我國陸軍，計劃遠大，期望殷切，我輩受訓歸來，不論所學深

淺如何，無不思盡其所見所聞傳授國軍，以遂其報效之願。至於台灣遭受日本割據五十年，近始歸還祖國，其地理形勢，風俗人情，亦亟欲一睹其真面目，因而登舟渡海之初，既多感觸亦極興奮。

抵台印象鳳山營區

船行約一晝夜抵基隆港外，遠望背山面海，形勢險要，實為台灣北部一良港。憶清季中法之役，法人侵擾安南，別以海軍進攻台灣，佔據基隆附近要地，居高臨下，有奪取基隆企圖。幸清將劉銘傳領兵奮戰，擊敗法人，其將孤拔死於是役，港內水深港闊，風平浪靜，可泊巨輪多艘，港埠設備亦頗完善，預卜將有遠大之發展。既抵埠，登岸遊覽，初聞台語如入異國，蓋在大陸時極少與閩南人接觸，而台灣歸還祖國未久，國語尚未普遍，故交談頗多困難。旋與留美同學周君昭亮（現已亡故）乘公共汽車前往台北觀光，沿途山川壯麗，人物殷阜，一切建築多為日式，公路平坦寬闊，全部柏油路面，約一小時抵達台北車站，行人稀少，毫無今日熙攘嘈雜情形。旋徒步遊覽市區，街衢整齊但甚蕭條，戰時美軍飛機轟炸破壞之處，觸目皆是，頹垣敗壁，更有殘破荒涼之感。

當日晚間，台灣鐵路局特備專車運送司令部人員南下，台灣鐵路仍仿日制，路軌較大陸鐵路為窄，車廂亦較小，惟其二等臥車則與美國鐵路之普爾曼相似。沿途經過市鎮甚多，到處燈光閃爍，鄉村亦然，其電力設施實更超越大陸各省。次晨到達鳳山，當即轉赴鳳山營區——即今陸軍軍官學校現址。鳳山為日據時代一重要軍事基地，



孫立人將軍陪同蔣公視察軍官訓練班時留影。

第二次大戰中，其南進部隊多以此為轉運站，故營房及其他設備多屬永久性，且場地廣闊，適合部隊集訓，實一優良訓練基地。惟自日軍投降以後本部接收以前，數年乏人管理，房屋漸形敗壞，門戶洞穿，窗牖盡毀。操場中草深沒膝，一片荒蕪，經多時整修，始漸復舊觀。

陸訓部課程的特色

陸軍訓練司令部為一全國首創之機構，其主要任務為負責陸軍訓練計劃之策定，督導與考核。本部到達鳳山時，接受訓練之部隊第二〇五師業已到達，亟待展開訓練。司令官孫立人將軍對於部隊訓練，見解獨特，以其統率部隊數十年之經驗，深知國軍部隊之基本缺陷有三，而組織不當裝備不良不與焉。所謂三大缺陷為士兵體格不堅強，射擊技術不精確，戰鬥技能不熟練，故特別指示此次訓練必需徹底改善，余時任司令部第三處科長，在處長陳麓華君協同督導下，與其他單位人員共同策定訓練計劃，特別着重於體能訓練，射擊訓練與戰鬥訓練。同時並與美軍顧問協調課目之安排，其中有領導統御學及軍隊教育法兩種，均為以往國軍訓練課目所無，茲特簡述其要點如次：

一、領導統御學：我國軍官教育向來對於部隊之領導統御極少注意。但領導統御之優良，足以決定部隊之強弱，作戰之勝敗，古來名將各有其獨特之領導原則與法則，惟僅憑其個人之才識與好惡，迄無成文之典籍可供參考與揣摩，實為我國軍官教育一大缺陷。余等赴美受訓後，深知美軍訓練對於領導統御極為重視，其各級軍官士官

，各級學校，均以領導統御為其主要研習課目，至其重要原則可歸納為下列各點：1. 部隊長要有達成所負任務之堅定信念，以振奮士氣。2. 部隊長要主動負起部隊成敗之全般責任，以啟導部屬勇於負責。3. 部隊長要以身作則，事事率先躬行，作戰時尤須到達戰事最激烈之處，以獲得部隊之信仰。4. 部隊長要關切整個部隊之福祉與安全，注意部屬生活，不使有後顧之憂。5. 部隊長要了解部屬之能力及限制，適切運用以發揮其所長。6. 部隊長要團結整個部隊之精神，協調整個部隊之動作，以發揮其最大之統合戰力。此課由孫立人將軍親自講授，於古人及親身治兵法則外，融合上述各項原則，現身說法，最為親切，當時尚無大禮堂。集合聽講均在大操場中每人手攜小板凳，坐在露天日光下，每講一二小時，而聽者均能全神貫注毫無倦容，實興趣使然也。

教育方法五項步驟

二、軍隊教育法：我國以往軍隊教育多效法日本，然僅學得其呆板的制式動作，而遺忘其精練之戰鬥技能，無論學校教育或部隊訓練，操場中之制式教練，佔去大部份時間。各級部隊長與教官，又素未研習教育方法，授課時只知照課本宣讀，學者是否領悟，毫未顧及，因而成效不著，亦為我國軍隊教育另一重大缺陷。訓練司令部為謀補救之道，特參考美軍軍隊教育法數種，編訂適合我國軍官士官使用軍隊教育法一本，其中強調三點，第一軍隊教育首須培養學者之學習興趣，認為一切事物之追求全賴興趣，興趣愈濃追

求愈力，可以廢寢忘食百折不回，古諺所謂「精誠所至金石為開」是也。其二為軍隊教育必須以適合戰場實用為主，部隊訓練尤須注重戰鬥技能之演練，一切空洞理論應盡量摒除，以免浪費時間。其三為軍隊教育須按明確之步驟，作充分之準備，其步驟如下：1. 準備：教官須精通所任之課目，依據教育計劃，搜集資料，擬訂講授計劃，準備教育補助用品，及示範人員與器材。一般言之，每講授一小時須準備七小時。2. 講授：教官首須宣示講授之課目及目的，以引起學者之注意及興趣，然後依據講授大綱，於規定時間，講授必要內容，避免冗長議論或課外事物，如以會議方式進行討論時，尤須確實控制時間與要點。3. 示範：若干課目尤其技術方面之課目，須由教官或另設之示範人員予以示範，使學者獲得深刻之印象，其效力超過其他教育方法。圖解、模型、及教育電影，可對若干課目提供清晰正確之示範，尤其對原理之解釋，可以協助學者獲致一目了然之效。4. 實習：教官講授課目後，即須由學者自行操作，使其領悟要領，嫻熟技巧，從而加深其記憶，此時，教官應密切注意學者之動作，隨時改正其錯誤。有時運用個人或團體友誼競賽方式，更能增進學者之興趣與努力。5. 測驗：測驗為測知學者對於課目之領悟程度與應用能力，可於每節課目末尾行之，亦可於每週、每月或每一階段行之。其方式可用筆答或口答，或假設情況令學者作



孫立人將軍陪同蔣夫人宋美齡女士視察部隊訓練之情景。

原則之應用，至其及格標準並無固定，視全班成績之高低而分成上中下三級，教官則依據成績自行檢討其所授課目之得失。此課由余編訂教材並予講授，由於內容較為新穎而具體，頗獲學者優良之反應，且因此而蒙國防部頒發甲等干城獎章。

從軍官班到防衛部

訓練司令部成立後，同時設立第四軍官訓練班，由孫立人將軍兼任班主任，唐守治將軍為副主任，負責受訓部隊各級幹部之訓練。班本部以下轄若干軍官隊，擔任訓練之執行。余於本班開辦未久，即自訓練司令部調任本班教育組組長，自感責任重大，戒慎恐懼，未敢稍有怠忽。組內同人如李君邦芬，蕭君學良，黃君維樑等各課長，以及總教官室各教官，同心協力，合作無間，雖業務繁忙，推行仍極順利。軍官訓練班教育有別於一般學校養成教育，而係一種戰時訓練，故置重點於體能訓練，射擊訓練及野外戰鬥訓練，茲簡述其要點如次：1. 體能訓練：陸軍訓練司令部為加強各受訓部隊之體能訓練，成立體育處延聘大批體育專家擔任，現今全國體育協進會秘書長周中勛先生即為其中之一。本班亦指派派若干體育教官，其主要目的除鍛鍊各級官兵之耐力、長力及持久力等一般體能外，尤在發揚士氣，培養部隊團隊精神。其實施方式多為集體操作，如圓木運動由十數人共同操作一圓木，以訓練其協力合作，或以比賽方式如爬桿比賽、接力比賽、手榴彈投擲比賽，以部隊為單位實施，藉以提高其競爭心榮譽感，此外，不時舉行武裝越野比賽，及武裝超越障礙比賽，及運動大會，孫將軍經常蒞臨激勵士氣，部隊經此種訓練後，莫不活力充沛精神煥發。2. 射擊訓練：射擊教練為軍訓班訓練重點之一，使用之時間亦最多。訓練時每一基本動作如握槍把、扣扳機及停止呼吸，均反覆練習，必須完全正確無誤。孫立人將軍尤其注意射擊預習之精確，經常蒞臨操場，蹲身細察各預習

人員之每一動作，要求極為嚴格。其後依次實施之箱上瞄準，三角瞄準以及各種射擊姿勢，莫不一一精練，最後實施各種習會之實彈射擊，確實練出不少神槍手幾有百步穿楊之能，其後在全陸軍射擊比賽中以及派隊前往美國參加射擊比賽中均有優異成績。3. 戰鬥訓練：戰鬥教練亦為軍訓班最重要之點。着重於各個戰鬥教練之戰鬥技能，伍班戰鬥教練之協調支援以及排連戰鬥教練之小部隊戰術。其次注重戰備行軍與對抗演習，此時特對匪軍慣用之伏擊以及其他戰法，講求擊破之法。演習時澈夜實施，情況逼真。孫立人將軍亦親臨指揮，整個部隊如在實戰中。鳳山訓練會引起中外人士之廣泛贊揚，時有國防部高級將領及美國國會議員前來參觀訪問。先總統 蔣公暨夫人亦嘗於日理萬幾之餘親臨視察，諄諄訓誡。曾經訓練之第二〇五師部，一度開赴大陸參加作戰，獲致良好戰果，尤其射擊發揮極大威力，惜部隊太少，杯水車薪，無補大局，其後又繼續訓練第六軍及第八十軍各師，惟因大陸情況日急，訓練司令部奉令改編為台灣防衛司令部，此兩軍遂成為台灣防衛初期之主力部隊。而余等亦由所擔任之訓練任務轉而擔任防衛之神聖任務，時為民國三十八年九月一日，歲月匆匆，瞬已卅一年，河山未復。不勝惶愧。謹附拙作憶昔和葉以熾兒詩以為本文之殿。

憶昔屯營處，森森氣象雄，
將軍勤捍客，多士勇從龍，
共矢澄清志，相期掃蕩功，
如何卅載後，驢背作詩翁。