

# 關吉玉仁恕敦厚

許正直

## 四十六年前政壇一段公案

### 前言

關吉玉字佩恆，遼寧鞍山人，早年北平朝陽大學畢業後，留學德國，研習財經，學識淵博；回國後服務公職，從財政部河北統稅天津查驗所練習查驗員做起，歷任財政、稅務、金融各級職務，最後做到財政部長、中央銀行總裁；是一位科班出身的財經首長。他的著作有財政學、田賦法令、中國稅制、中國戰時經濟、中國糧食問題、財政金融政策、租稅法規概論等。其中租稅法規概論一書，都七十五萬餘言，理論與實務並重，獨到精闢的見解尤多，經美國國會圖書館蒐集珍藏，實為財稅方面的權威著作。關氏晚年從事教育工作，歷任政治大學財政研究所、逢甲工商學院、淡江文理學院等院校財稅系科教授、系主任，桃李滿門，名重一時。

關吉玉一生的事功，植基於他的才高識廣、經驗宏富；而他為人仁恕敦厚、溫恭謙和，更是促成他走上成功大道的主要因素。民國二十三年我和他在重慶軍事委員會委員長行營參謀團同事

，五十二年他任考試院祕書長，我任首席參事，深知他對人誠、對事敬，是一位仁厚長者。當年他接任財政部四川財政特派員，曾被人誣告有不法行為，轟動了四川財經界；結果水落石出，案情大白，他並沒有遭到傷害。他對於誣告者毫無怨恨，且曾設法援救，以求減輕其刑罰。這段四十六年前的公案，證明了他高雅的君子風度，是值得一述的。

### 宦海浮沉，隱藏危機

民國二十三年間，剿共軍事節節勝利，共軍盤據在江西瑞金的老巢被毀，逃亡延安，其中有徐向前的一股共軍竄入四川，侵佔了許多城市，形勢非常險惡。先總統蔣公當時任軍事委員會委員長，本來在江西的南昌設有行營主持剿匪事宜，因此便把行營結束，改派了一個參謀團，率領中央軍隊赴川馳援，果然掃蕩了徐匪殘部，安定了四川的危局。

當時四川省的軍政措施，雜亂無章，尤其是財政情況，更是一無是處，連幣制與稅收都是不

統一的。中央便在重慶設置了一個「財政部四川財政特派員公署」，負責整理四川及西康兩省的財政。財署成立之初的首任特派員是陳紹禧，其後換了中央銀行祕書處長謝霖暫兼，不久請辭，在南京和重慶方面，想爭取這個特派員職位的大有人在。先總統蔣公當時駐節重慶，對於這個財政特派員的人選，極為重視，曾經徵求各方面的意見。最後考慮到了參謀團的兩位參議——關吉玉同袁××——他們都是財政部整理地方捐稅委員會的專門委員，奉派在參謀團兼任一個參議的名義，辦理研究改進川康財政事宜。

蔣公召見關袁兩人，垂詢他們對於整理川康財政的意見。關氏說明了對於川康財政金融狀況的觀感，並陳述了許多與革意見，他的觀察精密，主張頗為具體。袁某在應對之間，自然也有許多改進意見，只是見解略嫌平淡，辦法有欠切實。蔣公生平主張用人唯才，他認定關氏的才幹較袁某為高，而且年齡較輕，其精神體力與服務志趣之強，都非袁某所能及，便向中央推荐以關氏接任四川財政特派員。

關氏待袁某很厚，在接任特派員之後，聘請袁某為財署高等顧問，每月致送與他自己薪俸數目相等的津貼，常和袁某商討業務方面的重要問題。此外，凡是袁某推薦的人員一概派用，連一個機要秘書也是袁某介紹的。關氏接任特派員不久，奉令兼任行營駐川財政監理處處長，便保荐袁某任副處長。照說袁某應當與關氏精誠合作，事業前途一定光明。誰知袁某對於關氏的發跡，自己一時的落後，總不能釋然於懷，急功好利的企圖充滿腦海，竟致演出的一幕政治上的悲劇，他自己終於在這一幕悲劇中倒下去了。

### 明槍易躲，暗箭難防

事實是這樣的。袁某不肯甘居人下，並且想取關氏而代之，於是多方設計，施展出了一套陰謀詭計，企圖把關氏打下政治舞台，甚至於斷送他的性命。在袁某想如果關氏垮台了，必然由他接掌大權，豈不是一件賞心樂事。可是他沒有想到陰謀害人是不道德的行為，縱然詭計得售，何忍看到一個與自己無怨無仇的朋友遭受無辜的陷害？再說即算關氏被打倒了，他是否一定可以繼承其職位，也並非有百分之百的把握，如果害了人之後又達不到自己的目的，豈不是白費心機？更假定他的一切計劃能够順利完成，關氏果然倒下了，他自己也上了台，但是這種用別人的眼淚換來的歡樂，問之良心，能無愧疚嗎？袁某當時只顧自己的利益，不計他人的安危，竟做出了傷天害理的罪行。

當時正在計劃改革四川的幣制，中央將以法

幣收兌四川省的地方鈔。那時候四川省還沒有成立省銀行，但有一個類似省銀行性質的銀行，名為「四川省地方銀行」，這個銀行是代理省庫的，並且發行鈔票，俗稱「地方鈔」。地方鈔與法幣的價值是不同的，當時黑市的比率，前者僅為後者的三折左右。以法幣收兌地方鈔這件事，不僅在兌率和技术上有着複雜的問題，即是在當時四川的政治環境和經濟關係上，也有着非常重大的影響。例如股票的漲落、物價的波動、金鈔的黑市買賣，都是可能發生的問題。所以這件事是只許成功不許失敗的，其中萬一發生絲毫破綻，便是主管財政者所不能逃避的責任。

袁某看準了這是一個嚴重的問題，也是可以設計陷害關氏的一個千載難逢的機會，於是偽造了許多證據，包括關氏的手諭和簽章，有關的函件文稿記錄、銀行的存摺和支票。一切準備齊全之後，便指使幾個心腹檢同各種偽證，向中央和重慶行營檢舉（這時參謀團已經擴大為重慶行營），控告關氏勾結四川財閥、暗通關節、貪污舞弊的大罪請求澈查。

這個控告案是由重慶一家股票交易所的幾位當事人具名檢舉，袁某只在幕後主持，真是做得神不知鬼不覺的機密萬分。在他想如果控案成立，關氏被打垮了，他可以坐享其成，萬一不幸真象敗露，犯誣告罪的是那一般商人，他却置身事外，依然可以好官我自為之。他打定了這個坐觀成敗的如意算盤，靜待事態的發展。可憐的是關吉玉，他已經被自己的同僚設下了這樣一個大陷阱，只等他落下去，却茫然不知，仍然和這位奸

惡的同僚協商機密，交厚如故。俗語說：「明槍容易躲，暗箭最難防」，試一想到這種險惡的世道人心，真是不勝其「不寒而慄」了！

### 同夥自首，水落石出

中央和重慶行營，對於這件控案是異常重視的，命令情報機關組織專案小組，積極進行偵查，天下事的真假，不是虛偽的證據所能改變的，所謂「真的假不得，假的真不得」，任何一件事，也許可以隱蔽一時的真象，但是必有水落石出的一天，假的「效果」是不能永久存在的。專案小組終於發現了很多疑點，認為有重大的誣告嫌疑。恰巧有一個不願公布姓名的人，向情報機關自首，把控案的源源本本，說了個清清楚楚。他的告訴約有以下兩個重點，案情乃告大白。

(一) 他們一夥人受袁某指使，設計誣告關氏違法瀆職、貪污舞弊的目的，只是要關氏丟官罷職，但是袁某心狠手辣，却要做到關氏因這件案子而丟掉性命，他不能讓袁某借刀殺人。

(二) 他知道了袁某性好女色，曾經與一個寡婦姘居。寡婦原很富有，袁某花言巧語的表示要正式娶她為繼室，把寡婦的錢財珠寶都搜光了之後，便實行始亂終棄。寡婦承受不了羞辱與損失，竟然自縊而死。他鄙視袁某的惡德敗行，所以出面自首。

專案小組根據自首人的告訴，就本案和旁證再加研究和偵詢的結果，證明了誣告是實，控案主持人確是袁某之後，便密呈行營核辦。自首人原來是袁某的親信人之一，曾經參與誣告的工作

，所以詳知其原委，一切的指證都是實在的。他看到袁某對付寡婦的無情與毒辣，深鄙其卑劣無恥，又同情關氏的無辜受累，才毅然決然出面自首，尚不失為是一個良心未泯迷途知返的人。而袁某惡貫滿盈，陰謀敗露，正是自取滅亡了。

### 玩火自焚，身敗名裂

行營軍法處長奉密令審訊這件控案，他把袁某關進了軍法處的拘留所。關氏在軍法處長那裏閱讀了全案的調查報告之後，如夢初醒，深為自己的未被誣害而惋惜，更為袁某的不智之舉而惋惜。他並不怨恨袁某，只認為是一時糊塗，或者是受人利用；一想到袁某人獄的慘狀，悲不自勝，立刻到拘留所去探望，但是袁某拒絕和他見面。

關氏感到非常失望，正待轉身離去的時候，一個看守兵走來交給他一張字條，他一看就認識是袁某寫的字。「老關：我做錯了事，後悔已經來不及，更沒有臉見你。請你不要原諒我，你的原諒比任何一種刑罰都要重些，我是受不了的。我早已不是你的朋友了，請你忘記我的過去與現在吧！更不必設想我的將來。老袁。」關氏把這幾行字看了又看，熱淚潸然而下。

由於袁某坦白供認了誣告事實的經過，他的主犯罪名成立了，其餘從犯也隨着落網。袁某自知既已犯罪，在法律的目前是不能有所僥倖的，尤其是圖謀誣害自己的朋友，更為人情道德所不容。等到案情大白，社會輿論嚴厲指責，他不但沒有了政治前途，更沒有了做人的臉面。他每

天受着良心的懲罰，在監獄中渡過了將近四年的歲月。在這期間，關氏曾經多方奔走，以求減輕他的刑罰，並供應他家屬的生活費用。關氏這種寬恕仁厚的作風，傳遍重慶政壇，人皆稱其賢。

### 為善多福，作惡必敗

以上所述這一幕政壇悲劇主角袁某因為急功好利的一念之差，罔顧友誼道德，陰謀損害他人，那知玩火者被火燒着了，鑄成後悔莫及的大錯。在政界中生活的人，往往不滿意已有的職位與權勢，日日策劃如何進取，甚至於為了自己而犧牲別人，也在所不惜。這種不顧道德的思想與行為，實在是非常可恥的。我認為公務人員應該各憑才能努力奮鬥，功名富貴並不是甚麼難求的事，切不可計較一時的得失。

再說，當公務員的責任，就是負責為國家社會做事，在任何一个一個崗位上都有可能有所表現，不一定要謀求某一個特定的職位。果能憑自己的才能與工作成績而為晉陞之階，必然獲得大眾的喝彩，豈不是心安理得嗎？假如政界中人都能有

這種高尚的抱負，也許就可以真正做到「淡泊以明志，寧靜而致遠」了。否則，人人鉤心鬥角，傾軋排擠，永不能罷休。勝利者得意忘形於一時，失敗的垂頭喪氣於永遠，這不是引人發笑的喜劇，而是值得警惕痛心的悲劇。

走筆至此，使我對於因果報應之說，覺得並非不可憑信。袁某企圖害人以利己，終於一敗塗地，自食惡果，可謂之「天網恢恢，疏而不漏」。這是作惡必敗的結果。關氏仁厚待人，自從當特派員起，一帆風順，累遷江蘇省財政廳長、財政部稅務署長、松江省政府主席、糧食部長、蒙藏委員會委員長、財政部長、中央銀行總裁、總統府國策顧問、考試院祕書長等要職，可謂榮華之極，這是為善多福的明證。

我想起了平劇「徐策跑城」中的幾句唱詞：「蒼蒼青天不可欺，未曾起意神先知，善惡到頭終有報，只分來早與來遲。」這幾句話似乎含着充分的迷信色彩，其實正有着勸人為善的深意存在。我願以這幾句話奉獻世人，寧肯為善而抱屈，切莫作惡圖僥倖。

## 大專 最新應用文 邵健行 著

定價壹佰伍拾元

本書為邵健行先生精心傑作要目有：應用文的涵義、特質、種類。書信的種類、結構、術語。便條。明信片。柬帖。公文。電報。會議文書。規章。契約。慶弔文。對聯。題辭。啟事。廣告……等應用文範例。郵撥一四〇四四號中外雜誌社賬戶