

憶故友陳慶瑜

倪 渭 卿

考取縣長講習上任

近來看報得悉陳慶瑜（瑾公）病逝台北，甚感哀悼，瑾公（後改瑾功）江蘇省常熟人，生於民前十二年（一九〇〇年），其為人氣度寬宏，行誼周密，剛勁內斂，方正柔和，是一個最好的公務員，五四運動那年，才中學畢業，民十三年畢業於國立東南大學之商學院（國立中央大學前身），旋即赴福建集美中學，擔任教職有年，民十八年參加江蘇省二屆縣長考試，當時參加考試者，皆大學畢業優秀人才，在三千多人之中，選拔了十九人，瑾公以很高的名次錄取，當時江蘇省主席葉楚傖先生，把這批考試錄取的青年，開了一個訓練班，時間三個月，每日由指派的講師，輪流講課，楚傖先生每星期講話一次，其餘時間派胡樸安、陳其采、何玉書、陳和詵、李明揚等分別講課，此外並增聘陸大畢業之軍事教官二人，分別講述各種軍事課業，三個月結業，就把這批考試錄取的縣長，分發各縣視察，江蘇省共轄六十一縣，但江南北各縣的情形大不相同，這時，每人指派三個縣，以一個月的時間，把

視察各地方的實際情形，寫成報告，並彙編為江蘇各縣縣政工作紀要一書，這一次視察各縣地方工作，也就結束了。這時，很巧遇到年節，大家都住進一所新建的大廈：潤安公寓，過着候補官的生活，羣居終日，遊息都在一起，彼此深厚的感情，也就在這時建立的，新年過後，大家多派在江蘇省清鄉總局，擔任處理文案的工作，局長是葉楚傖先生兼任，副局長則由胡樸安先生（江蘇民政廳長）兼任，清鄉工作，頭緒紛繁，瑾公與我派在一組，同仁每日處理文件，甚為迅速，深得楚傖先生之獎勉，三個月以後，清鄉工作結束了，十九位同年都在候缺，分別委派各縣充任縣長，在這段期間，大家都在學習如何做地方官。乃提出：「清慎勤能」四個字，互相勉勵，瑾公除了注意遵守此項箴規而外，他很深刻的瞭解地方財政改革之重要，但我國地方財政之重心，在於田賦，數百年以來，田賦之積弊甚深，改革很不容易；當時各縣的田賦，每年徵收有一定的數額，由糧櫃主管，但也有額外的陋規，各縣田賦徵額之多寡，及陋規的數額之多少，各縣不等，這就分別了好缺與壞缺，這項陋規，稱之為公

開的祕密，在縣長接任，田賦開徵時，由糧櫃暗中奉送，各縣都是有的，也有些縣份，因為已建立了縣財政局，這項陋規，往往為縣財政局長所攫取，因而縣長與局長之間，時起糾紛，發生爭執，實在不少，彭國彥學兄派到吳縣做縣長，為了拾萬元陋規與局長爭訟不休，因而下獄，實在可悲；瑾公很欽仰清末財政家閻敬銘的作風，除弊興利，兼籌並顧，只要取之於民，用之於民，陋規亦不無可取，只要將該項陋規，取得以後，用之於地方公益，就發生莫大之利益了。不久，瑾公即委派為江蘇漣水縣長，漣水縣是顧祝同（墨三）先生的家鄉，尚稱富足，不過豪強甚多，亦稱難治，自然龐士元非百里才，以瑾公之才，應付有餘，不過，此時蘇北各縣，匪風特甚，山東邊界股匪劉桂堂，有匪徒數萬人，亦時常發生擾亂，兩年以後，也就卸職了。

賦稅財政多所獻替

瑾公走向財政之一途，當在離開江蘇以後，任職財政部賦稅司，這也因為對於整理田賦感到興趣之故，當我於廿三年到南京辦理赴英國留學

手續時，瑾公即邀同友人爲我餞行，並送我一冊他的新著：「整理地方財政芻議」，他把研究地方財政的心得，都寫在這一新著之內，洋洋數十萬言，實可欽佩！這時，何浩若（孟吾）先生，接任河南省財政廳長，邀請瑾公擔任主任秘書，對於地方財政，更有深刻之瞭解，對於何孟吾亦有很大的幫助，因爲孟吾性情剛直，而瑾公則輔以柔和，於處理事務，得到莫大的助力，數年以後，孟吾去職，瑾公也就再度回到財政部，做賦稅司的幫辦，我於廿七年到重慶，任職於內政部，與之常有往還。這時，瑾公已成爲財政部整理田賦的專家了，卅年俞鴻鈞任財政部政務次長，提出田賦徵實的重要議案，此項文稿，多出於瑾公之手筆，此時適在重慶召開：第二次全國財政會議，決定了田賦徵實的方案，改變財政收支系統法，爲兩級制，省財政包括於中央，縣級是獨立的。並實施新縣制，此一重大方案，可以說奠定了以後幾年抗戰的財政基礎。因爲當時通貨膨脹太過劇烈，非有實物，不足以穩定財政的支配，這一方案，由俞鴻鈞、顧翊羣（季高）、李銳（筆漁）等提出，經大會通過以後，就照此一方案實施。這時，重慶地方因感覺掌握物資的困難，囤積居奇，所在多有，因而成立了物資局，任命何浩若（孟吾）先生爲物資局長，孟吾邀請瑾公擔任主任秘書，深得贊助之益，卅一年祝紹周任陝西省主席，邀請瑾公擔任陝西財政廳長，當時瑾公已屆中年，其夫人尙無所出，爲了子嗣，我與各同年密勸其納妾，同時並說服其夫人，將攜帶身邊之幼婢予以收房，旋亦獲得其夫人之同意，以後兒女衆多，家庭和陸，生活美滿，洵屬難得。卅四年抗戰勝利，俞鴻鈞任中央銀行總裁，邀請瑾公出任中央銀行南京分行經理，卅七年冬徐蚌會戰，軍事逆轉，瑾公與俞鴻鈞妥商，將央行庫存黃金八十萬兩，悉數運來台灣，作爲卅八年六月十五日台灣發行新台幣之準備金，對於國家利益，愛護備至，實有莫大之功焉。此時，瑾公兼任財政部國庫署署長，卅八年年底，飛抵台北，籌設財政部辦事處，國庫署副署長嚴錫久（耐庵）兄，因取道昆明，被敵漢所扣留，財政部之大印，亦被扣留，始終不能脫險，爲一大憾事！

來台後主財政大計

瑾公抵台北先住在衡陽街，籌設財政部臨時辦事處，卅九年春季政府派嚴家淦爲財政部長，瑾公任職政務次長，覓得台北市中山北路六十號三層樓房，爲財政部辦公地址。不久，俞鴻鈞任命爲行政院院長，瑾公任命爲行政院秘書長，甚得俞氏之信任，旋以嚴家淦調任台灣省政府主席，瑾公即膺命爲財政部長，凡有措施，皆兢兢業業，不負初衷，爲難能可貴，同年嚴錫久兄有子女各一，由瑾公攜帶來台，錫久兄之長子名嚴威廉，就學於台灣省立農學院（即中興大學）之農學系，瑾公特囑我多予照拂，威廉學業甚優，畢業後赴台南砲兵學校，受軍事訓練，已近結業之前夕，不幸於演習歸途，翻車受傷致死，我與瑾公皆不勝哀痛！瑾公服務於財政部長職務，歷十有餘年，關於直接稅之徵收，建立良好之基礎，

於公營企業，多方與以輔助，對於關稅之徵收，逐年改進，尤有卓越之成績。對於管理外匯，採取嚴格的管制，量入爲出，十年之內，做到國際收支平衡，當時外匯基金存底甚少，經過瑾公掌理，外匯基金逐年增多，以致於外匯方面，有了很大的進步。對於台灣經濟之長成，有了莫大之效果，對於新台幣之發行監督，尤其嚴格，不敢鬆弛！務求物價穩定，達成經濟長成，民生樂利之目的，十年之中，財政逐漸上了軌道，建立了收支平衡良好的規模。甚可欽佩！但因爲體力漸衰，遂即辭去，政府改派爲中國銀行（即中國國際商業銀行）董事長，專以籌辦外匯爲主要業務，對於籌設海內外分支行，業務上之改進，大有建樹，數年之經營，業務大有進步，促進了銀行業務之現代化，漸因體力不勝，亦遂辭去，專任國策顧問，以迄於今，數年以前，我爲小兒舉行婚禮，請錢思亮先生證婚，瑾公親自前來道賀，見其病勢已深，啞啞不能言語，遂即別去，我近年來美定居，重洋遠隔，也就沒有見面的機會了，今閱報載，瑾公驟然逝世，回憶五十餘年交遊之事跡，其事業之成就，爲齊輩之冠，其服務於財政方面，謹慎廉明，功績尤多，今果不幸西去，誠不勝哀念之至！

本誌所發表文字及圖片，未經徵得同意，一律禁止轉載，如有侵犯依法追究。