

名帥與名將

陳 家 冀

古今名帥屈指可數

自古以來，高瞻遠矚的大戰略家，在中國歷史上沒有幾個人，而有名的戰將也不很多，大戰略家可稱之為「帥」，而有名的戰將可稱為「將」。茲就「名帥」與「名將」略作論述，以就教於中外雜誌的讀者，並希指正。

在中國抗戰初期的淞滬戰爭，日軍在戰略上被中國引導成逆勢，但在戰術上日軍却有幾次成功的運用。中國軍隊保衛大上海之戰，動用了幾乎中央軍全部精銳，以大場為中心，與日軍鏖戰八十七天，本身雖蒙受三十萬人的重大損失，但破碎了日本三個月滅亡中國的迷夢，並在國際上獲得至高無上的榮譽。其後，大場不守，上海國軍不得不退出上海，改守蘇州河，以及崑山國防線等地。所謂崑山國防線，係蔣委員長準備對日作戰，在民國廿六年以前即行建築的鋼筋水泥的堅固工事。國人原先預期，我們在上海既能鏖戰八十七天之久，那麼憑藉蘇州河，以及崑山國防線，當然也能作一相當期限的固守。但是此時，日軍忽在國軍側背的杭州灣登陸，側擊蘇州河等地的國軍，使國軍防守部隊態勢一時無法調整，因而立脚不穩無法控制局勢而失敗，並導致南京保衛戰的失敗。

再如，美國麥克阿瑟將軍在韓戰時，也有一次戰術運用成功，其效果正如同國軍在四平街、鐵嶺等地情形大致相似。韓戰初期，北韓一鼓作氣，將南韓名城重鎮幾乎完全囊括，美國參戰，麥克阿瑟指揮下美軍在釜山登陸後，才使局勢穩定下來。其後美軍溯源而至，由釜山北攻，但在韓共堅強抵抗下，殊少有顯著的進展，嗣麥克阿瑟分一部兵力，在韓共右翼側背的仁川港登陸，一下子攪亂了韓共陣腳，而使其整個崩潰。於是，美韓聯軍爭奪逐北，很短期間內不但光復了南韓全部土地，並且長驅直入抵達鴨綠江畔。

筆者所知的「名帥」有戰國時的管仲、漢末三國時的諸葛亮、宋朝時的岳飛以及民國時的蔣委員長。管仲初被齊桓公重用時，齊國不過是一個千乘之國而已，與齊國力量相當者甚多，但他能倡導尊王攘夷，尊天子以令諸侯，三十年間九合諸侯，一匡天下，並再建衛國、邢國，合諸侯之師以伐楚。管仲護衛着齊桓公會合諸侯之師伐楚時，本是一種奇襲戰略，及見楚有備，知戰端一啓將有重大傷亡，權衡輕重，認為不宜作戰。管仲乃隨機應變，責備楚之使者幾個細微末節，甚至與楚不相干小問題，而不責其擅自稱王僭越大罪使楚國面子上過得去，願意折服，而免了兵

災之危。

諸葛亮在未出仕前，劉備尚無立足點時，即已知天下三分之勢。其後劉備在其輔佐下，果然與魏吳鼎足三分天下，足見其深謀遠見。惜其後關羽未執行其東和孫權，北伐曹魏大計，以致有荊州之失，挫折了蜀漢再興漢室之機。但諸葛亮仍知其不可為而為，六出祁山均無功而還，最後仍然實踐了他鞠躬盡瘁死而後已諾言，盡忠漢室。

岳飛與關羽並列為中國武聖，關羽以「義重千秋」為國人所崇拜，岳飛亦以「精忠報國」流傳後世，但論武功謀略，岳飛似在好多方面都更勝關羽一籌。當金朝四太子金兀朮，率馬隊掠奪中原縱橫江淮各地之際，岳飛率大軍迎頭痛擊，始遏阻金軍氣燄。其後，岳飛每能制敵機先，重創金軍而掌握了優勢，穩住了南宋偏安之局。惜此時秦檜主和派，利用宋高宗自私心理，竟將主張北掃虜廷恭迎二聖返國的岳飛召回予以殺害（二聖指宋徽宗與宋欽宗）。

蔣公謀略管仲霸才

蔣中正先生，承中國百年積弱之後，又逢軍閥禍殃民，使中國淪為次殖民地之際，應時而

起，創建革命武力。蔣先生首先以少數兵力東征，擊敗十倍以上之敵，奠定了廣東革命基地。繼而於民國十五年率領不足十萬部隊北伐與軍閥百萬之衆搏鬥，在汀泗橋一役，擊敗吳佩孚主力後，遂進抵中國中心的武漢三鎮。蔣先生繼續率軍北伐，在日本阻撓下，卒於民國十七年完成中國的統一。中國統一後，立刻受到當時世界最大最強陸軍國日本的侵略。日本爲獨霸亞洲，下定決心首先滅亡中國。當時，日本武力之強，百倍於中國，倘無深遠謀略應付，中國滅亡之命運立刻無法避免。蔣先生以先安內而後攘外作爲號召，一面清剿國內共黨勢力，一面爭取寶貴時間，對國防加強建設，以準備抗日。民國廿六年，日本侵略者箭頭，直指中國故都北平與一向爲中國堂奧之區的河北省。蔣先生認爲犧牲最後關頭已到，無法再予容忍，乃立即倡導長期抗戰，釐訂「以空間換取時間」政策。並使日本自華北順勢南下侵略局勢，轉變爲自華東逆勢西上之局勢，經過八年浴血抗戰，在屍山血海中，中華民族終於脫穎而出，重新站起，不但再成爲亞洲第一大國，並成爲世界四大強國之一。

諸葛成算岳飛忠盡

在中國歷史上，偉大的謀略戰略家並不多，但並不僅此四人，而筆者只舉出管仲、諸葛亮、岳飛、蔣中正先生四人者；蓋此四人人格皆爲完整無缺者始終忠於國家、民族及其故主：(1)管夷吾在周室微弱之際，輔佐齊桓公尊王攘夷，一匡天下，九合諸侯，重振王室威儀。同時，他始

終對齊桓公忠心不二，臨死仍爲齊桓公謀。

(2)諸葛亮受劉備重用，言聽計從，使劉備本來足無立錐之地，卒與曹操、孫權二人，三分天下鼎足而立，而諸葛亮始終忠於劉備。劉備死時，將其子託孤於諸葛亮，諸葛亮對劉禪更是忠心不二，爲其策劃復興大計，鞠躬盡瘁死而後已。

(3)岳飛在被宋高宗十二金牌召回時，宋朝兵力半數以上皆在其掌握之中，有人主張「將在外君命有所不受」，繼續北伐。岳飛排除衆議，在明知將受秦檜主和派陷害下，受召而返，終以莫須有罪名被害，保持了其始終忠於宋朝的偉大人格。

(4)蔣中正先生，師事國父孫中山先生，每在孫中山先生危難之際，挺身而出衛護其安全，而不計較個人安危。其後東征、北伐、抗日，完成了孫中山先生救中國的遺志；尤其在抗日之戰中，以貧弱的中國，竟能擊敗強敵日本，實係超越古人前所未有的偉業。蔣中正先生，不但生前師事孫中山先生，其臨終遺言，仍念念不忘，而有「奉三民主義爲無形總理」之句。

當然，中國在歷史上，除了管仲、諸葛亮、岳飛、蔣中正外，還有如成吉思汗、皇太極等多人，就其本身成就，一定有其非凡的智慧與謀略，然筆者對其所知不多，不敢妄下斷語。可是，筆者對下列諸人却有所褒貶：(1)曹操在漢末黃巾之亂中挺身而起，擊敗羣雄綏靖了中原各地，其事業成就與謀略非同凡響。然而他身爲漢臣，却欺凌漢室孤弱君主，其子曹丕且篡奪漢室江山。(2)唐太宗李世民，爲中國歷史上不可多得的開明

君主，其武功更是輝煌永垂史冊，然曾兄弟相殘，永難爲人所諒解。(3)趙匡胤的武功文治皆有可觀，然任其部下黃袍加身，奪取故主後周之國，其行爲實在無法爲後人典範。

所謂「名將」，並不只是勇猛而已，必須能夠隨機應變，而能以少勝多，以寡擊衆，化劣勢爲優勢。一個名將，往往能臨危不亂，不但能死裏逃生，並能在敗中取勝，所以我國一向即有「三軍易得，一將難求」名言。這個「一將」，並非一般之「將」，而是能攻無不克，戰無不勝之「名將」也！

中國歷史上，既不乏名帥，也不乏名將，但是過去並沒有予以嚴格分類，名帥並不見得是名將，名將也不見得是名帥，但有時是名帥也是名將。既是名帥也是名將，在歷史上就不多見，筆者僅能知道在中國歷史既是名帥也是名將有(1)岳飛、(2)成吉思汗、(3)蔣中正等數人而已。其他管仲是名帥而不是名將，諸葛亮也是名帥而不是名將，關羽、張飛、趙雲、張遼是名將而不是名帥。至於呂布、典韋、許褚等不過是一介武夫，而不能稱爲名將。

當代名將蔣帥巴頓

在第二次世界大戰中，國際上名將很多，而少名帥。以日本爲例，根本無名帥，否則他就不會在中日戰爭裏犯了逐次增加兵力的大忌，以致陷於中國泥沼中無法自拔。至於日本的名將也很少，多靠其裝備精良而勝，並無特殊令人欣賞戰術表現，如勉強找出日本一二比較好些的將領，

充其量只有山下奉文與山本五十六兩人而已。

美國在第二次世界大戰中，有名將麥克阿瑟、巴頓、尼米茲等人。筆者認為艾森豪的成就，不足證明其為名將，諾曼第登陸成功，任何美國將領皆可圓滿完成，並非非艾森豪不可。麥克阿瑟則有不凡表現，當其與日軍鏖戰於所羅門羣島時，日本人說：「太平洋遍佈島嶼，皆為皇軍堅強堡壘，美國如想打到日本本土，非五十年後不可。」麥克阿瑟於所羅門羣島的瓜達納爾關戰勝後，立刻施行「跳島戰術」。由瓜達納爾關而帛琉羣島，而非律賓、而琉球、而塞班島、而硫磺島，沒有多久便逼近日本本土了。

至於美國「名帥」方面，筆者也實在找不出人來，因為以美國當年實力，不在德國北部登陸，以阻斷蘇俄對今日東德、捷克、匈牙利等東歐國家侵略；而揀與英倫一水之隔的諾曼第登陸，實在眼光短一點，只求犧牲少與容易進攻，而不計戰後大計，則美國有何「帥」才，馬歇爾雖被稱為「馬帥」，但是「帥」在那裏？

希魔邱翁與隆美爾

德國雖然戰敗，亦是侵略國家，就事論事，希特勒確為「帥才」。希特勒一戰而割波蘭，再戰佔荷比而逼降法國；繼以閃電戰術，納丹麥、挪威於掌握之中。當義大利佔阿爾巴尼亞進擊希臘受挫之際，希特勒強佔不肯假道的南斯拉夫，一舉擊敗視墨索里尼為無物的希臘。希特勒唯一之失，是其佔領希臘後，已近六月，不應再立即發動侵俄之戰，以致德軍逼近莫斯科，侵入史達

林格勒時，又是俄國天寒地凍季節，而遭致失敗。倘希特勒稍事忍耐，在第二年四月，東歐甫行解凍之後，多兩個月的良好季節，必可在冬季之前佔莫斯科而可固守，不受天寒地凍影響了。

德國的名將有寶及茲與隆美爾，尤其隆美爾在北非，以少量兵力屢次擊敗了兵多將廣的英國蒙哥馬利，確有令人不可思議的大胆戰術，不愧為名將。

俄國在德軍攻擊下，曾一敗塗地，首先將波蘭半壁江山拱手讓人，繼而將其侵佔的立陶宛、愛沙尼亞、拉脫維亞三國撒手不管。最後並將烏克蘭與白俄羅斯心腹之地，也完全放棄，被俘俄軍超過百萬人，倘非寒流提早自北極而至，戰局不堪設想。在俄軍反攻作戰中，多半依賴美國B29飛機羣在德國境內作地毯式轟炸，不但阻礙德軍北上增援，且使俄境德軍軍需物品缺乏。俄國三軍中表現最好者為丁摩先柯，確有幾次敗中取勝，細心而胆大作戰。至於蘇俄陸軍總指揮官朱可夫，並無戰績證明為名將，其情形與艾森豪同。(4)英國有名帥邱吉爾，其主張在巴爾幹或德國北部登陸計劃，倘被美國採納，則今日東歐各國均係自由民主國家。英國無名將，蒙哥馬利在非洲之表現，遠不如德國之隆美爾、蒙巴頓在亞洲之表現，更不如美國之麥克阿瑟。(5)法國在第二次世界大戰中，因早期失敗，致使其將領無法表現為世人所知，至於戴高樂，只可稱為政治家，難於被人稱為「帥」或「將」。

介紹「名將」或「名帥」，恐怕寫一本書也不能寫得週全，茲僅就筆者所知民國以來的中國

「名將」或「名帥」，除蔣中正先生為「名帥」並兼為「名將」已有介紹，在此不再贅述外，其他就筆者所知已故世的名將，簡述於後。

論吳佩孚與傅作義

(1) 吳佩孚——吳佩孚雖曾被人稱為大帥，但筆者認為他「稱將有餘」，「稱帥不足」，而其人格，則在北洋軍閥中算為出類拔萃人物，他不但始終忠於昏庸的曹錕，在北平淪陷期中，嚴拒日寇脅迫，保持忠於國家民族的立場，死後並得國民政府褒揚。

在直皖戰爭以及第一次直奉戰爭中，吳佩孚在以寡擊眾情形下，每能當機立斷，出奇制勝，獲得徹底勝利。當吳佩孚以第三師師長資格坐鎮武漢時，以智勇綏靖鄧匪之變，繼而胆大心細的南下長沙，並以輕騎進駐了足可控制華南的衡陽。

吳佩孚坐鎮洛陽時，曾以天下為己任，並稱直系即中央。惜其識見不足未能盱衡國內民心所趨，以及國家情勢向背，以致有汀泗橋之敗，再繼之崩潰於湖北戰場，似此情形，無法稱帥。吳佩孚雖敗，但其人格剛正無疵，入川獲得楊森庇護，並得國民革命軍蔣總司令之諒解。民國二十四年蔣委員長巡視故都，對吳佩孚優禮有加，在北平外交大樓會晤，足證其為人有可稱者，否則蔣委員長不會約見了。

(2) 傅作義——傅作義在軍閥內哄作戰時，以堅守涿州聞名於時，其後在民國廿五年百靈廟一役中，擊潰日本支持的東蒙古匪首王英。此時，

全國民衆在「九一八事變」之後，抗日情緒高漲之際，遂被捧為抗日英雄。

民國廿六年七七抗戰爆發，第二戰區司令長官閻錫山，將傅作義調回晉省令其堅守太原。但太原不旋踵即被日軍攻陷，當時我軍武器設備低劣，無法與日軍對抗，國人對傅作義並不責備。傅作義於太原淪陷後，重返綏遠，他在長期抗戰期間表現不錯，曾在五原重創日軍，獲得最高統帥蔣委員長之賞識，其後並升為十二戰區司令長官。

勝利後在戡亂役中，傅作義立即在包頭與歸綏保衛戰中，嶄露頭角成為剿共名將。其後，在張家口收復之役，涑水之役，出援東北之役，冀中穿心戰之役，表現了他胆大心細，勇於作戰的將才。但最後，在北平表演了一幕「局部和平」醜劇，有負國家栽培之恩，與領袖付託之重，未保晚節自毀歷史上佳名，令人惜之！

關麟徵流下英雄淚

(3) 關麟徵——關麟徵在國民革命軍北伐中，其勇於作戰已為當局所熟知，其後在民國廿二年長城抗日戰役中負傷，更為華北老百姓心目中的抗日英雄。

塘沽協定後，關麟徵率二十五師駐節北平拱衛故都。北平一向為全國人文薈萃之地，關麟徵在北平郊區舉辦學生軍訓時，能獲得北平學生空前的愛戴，已證明他確乎不僅是一介武夫。當我政府在日本人壓迫下，將駐紮華北中央軍撤退，結束北平黃寺軍訓時，整個黃寺操場為一種異常悲壯氣氛所籠罩。數萬學生畢直站在操場上，鴉

雀無聲的等待關麟徵的出現。關麟徵一出來便張口大哭，立刻引起數萬學子的飲泣，關麟徵說：「同學們！你們不要哭！你們要準備流血捍衛我們的國土！北平是我們中國的土地，但我們却受敵人的干涉！我們不要受人干涉，我們要打倒日本帝國主義！中華民國萬歲！」當時北平黃寺的表現，已充份看出中華民族決不會亡，並有輝煌的前途！

關麟徵在剿共的金家寨戰役、晉南之役、川隴邊區之役，皆能以少勝多及敗中取勝獲得輝煌戰果。適抗戰爆發，他更表現了他的胆大心細，確實掌握戰機的將才，在台兒莊之役，長沙先後三次大捷裏，皆為實戰獲勝主將，「名將」兩字可當之無愧！其他，當然還有很多名將，因筆者所知究竟有限，並儘限已經逝世者遺漏之處尚祈原諒。

粵海舊聞錄

祝秀俠 著

上下册合售一二〇元

本書係史學大師名教授祝秀俠先生繼三國人物新論之後又一名著，評述古今名人孫中山、康有為、梁啟超、蘇東坡、王陽明、李鴻章、梁鼎芬、胡漢民、汪精衛、蘇曼殊、陳璧君、朱家驊、梁寒操、葉公超、章太炎、王寵惠、張作霖、張學良、蔡公時、黃晦聞、湯覺頓、馬超俊、丘逢甲、陳辭修、俞鴻鈞、張蔭麟、陳濟棠、龍濟光、史堅如、孫科、廖仲愷、徐宗漢、傅秉常、張競生、劉思復等與嶺南地方有關之掌故軼事，趣談二百多篇，字字珠璣，篇篇精彩，美不勝收。上冊九〇元，下冊九〇元，合售一二〇元。郵撥一四〇四四號中外雜誌社帳戶。

三國人物新論

祝秀俠教授著

定價柒拾元

本書為名教授三國史專家祝秀俠精心傑作，析論三國人物，精采百出，美不勝收。要目有：論諸葛孔明、劉備、曹操、孫吳、董卓、袁紹、關羽、魯肅、顧雍、司馬懿、曹丕與曹植、荀彧、孔融、禰衡、周瑜、田疇、蔣琬、譙周、蔣幹、孫夫人與諸葛太太等篇及論「論諸葛亮」與蔣君章先生論諸葛培養人才等附錄文稿，篇篇引人入勝，嘆為觀止。定價台幣柒拾元郵撥「101」中外雜誌社帳戶。