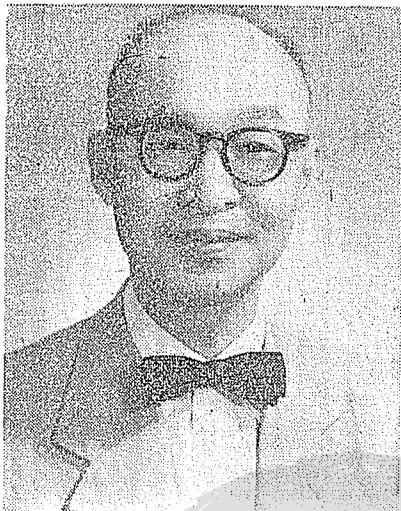


雷厲風行·約法三章

許正直

雷法章先生其人其事

民國三十三年，雷法章先生任內政部常務次長，有爲有守，公正廉明，深受同仁愛戴。於是依據他的姓名，套用了兩句成語，稱他爲「雷厲風行，約法三章」。前一句話是推崇他負責盡職，大力治事，人皆景從，成就輝煌。後一句話是讚揚他治事有方——有立場、原則、計劃、條理與方法——莫不推行盡利。所以是尊稱，也是敬詞。



民國四十五年任銓敘部長時的雷法章先生。

筆者自民國三十年至五十三年，與雷氏在農林部、內政部、浙江省政府、考試院等四個機關，連續共事二十三年，交遊至今，凡四十年。今年十月四日（農曆九月初七日）爲雷氏八秩華誕，爰述其高風亮節，以示崇敬與祝賀。

敬業樂羣，篤實平穩

雷氏從政，歷任青島特別市政府教育局長、山東省政府秘書長兼民政廳長、農林部政務次長、內政部常務次長、浙江省政府委員兼秘書長、考試院秘書長、銓敘部部長等要職，現任中央評議委員、總統府國策顧問。抗戰勝利之初，民國三十四年十月，代表政府前往庫倫觀察外蒙古獨立公民投票，與外蒙當局及蘇聯代表進行交涉，頗歷艱辛。近年來，從事民間文化教育及宗教社團工作，數度前往歐美各國，參加國際文教會議，宣揚我國傳統文化，尤著聲譽。雷氏敏歷中外，望重士林，令人景仰。

一位成功的政治家，必有其所以成功之道。雷氏的學識淵博、才華卓越，固不待言；而其從

政以還，青雲直上。勳績懋著，實由於獨特的風格有以致之。他是一位敬業而又樂羣的人。所謂敬業，一般的說法就是負責盡職、謹慎任事的意思。雷氏當然具有這些修養，而且更進一層，他的敬業是從「致知」入手，凡是擔任一種職位或是處理一項工作，必先求真知實學。例如他任農林部政次，便研究農林方面的專門知識；奉派觀察外蒙古公民投票，便研究外蒙古的歷史、地理、風土、人情，以及與蘇聯勾結的關係等；擔任考試院秘書長及銓敘部部長，便研究我國歷代以及歐美日本各國的文官制度。他的研究既廣泛又深入，確實是「博」而且「約」，從事業中鍛鍊成爲飽學之士。所以他不僅是一位定計決策的政務長官，也是一位知多識廣的幕僚專才。

所謂樂羣，一般的說法就是注重協調合作、和衷共濟、發揮團隊精神的意思。雷氏當然具有這些修養，可是他的樂羣却表現了「恭、和、信」三點特色，則不是人人都能具備的。他對長輩或長官是既恭敬又恭順，凡有所命，決無難色，必竭盡知能，完成使命。他更能明辨是非、擇善

固執，勇於向長者作公正的建議，裨利事功。他與同事朋友和平相處，永遠保持和諧氣氛。無論公私事務，從不與人爭執，而且能忍能讓，只是堅守原則，以求獲致諒解，貫徹目標。他對部屬能寄予信任與信賴，從不以專制獨斷的作風強求部屬服從命令，而是以教誨輔導的方式勗勉部屬接受領導。他更能分責授權，鼓舞部屬各就其職責範圍努力任事，發揮所長；尤能採納部屬意見，從善如流，以收集思廣益的實效。

雷氏的敬業樂羣，是以「篤實平穩」為基礎的。他講究真實、確實、誠實，所以他的行事沒



雷法章先生（左）任銓敘部長於民國四十五年冬巡視台灣省政府人事業務，參觀八仙山林場，中為該場鍾場長右後為農林廳人事室主任雷亨利。

有虛偽、差誤、欺詐。他講究穩當、穩妥、穩重，所以他的行事沒有輕率、疏忽、僥倖。基於篤實平穩的修養，所以他說實話、做實事、重實效、創實績；為人謹慎持重，從不好高騖遠；作事穩紮穩打，決不投機取巧。長官們器重他，同事們尊敬他，部屬們擁戴他，他的人緣極好；在敬業樂羣方面，他獲致了最佳的成果與贊許。

大智若愚，才識精明

雷氏學識淵博，才華卓越，但是深藏不露，從不自我表現。如果你與他不相識，不知他為何許人，只見他靜聽別人議論，不置可否，也不發表任何意見；你會以為他是毫無主見，或是不善辭令的人，這就錯了。他有精明的機智與流利的口才，只是更有「大智若愚」

的修養，不露鋒芒而已。例如他的英語造詣極高，與人交談，高雅敏捷之至，而以英語演講，用字遣詞之妙，尤稱一絕。但是他從不無緣無故對人隨便講英語，如果你一定要同他講英語，他才會有問必答，侃侃而談；其通達流暢的思路與語詞，必然令你佩服得五體投地。他的國學知識更屬豐富，尤其擅長處理公文，設計一篇計畫、製作一篇報告，或在公文上批幾句話改幾個字，莫不精妙允當，恰到好處。但是他非常謙虛，習慣於向部屬徵詢意見，必求至善至美而後已。這不僅是有「大智若愚」的修養，更表現了「不恥下問」的精神。雷氏之可敬者在此，其成功之關鍵亦在此。

關於雷氏的口才與機智，茲舉一事為例。民國三十年至三十二年，他任農林部政務次長，協助部長沈鴻烈先生推展農林建設，貢獻良多。尤其當他代表沈氏出席國民參政會工作報告，為農林部爭取到榮譽與支持，更是功不可沒。當年的國民參政會，相當於現在的國民大會，在開會期間例須聽取行政院各部會首長的工作報告。三十三年初沈氏奉令調任中央黨政工作考核委員會秘書長，忙於交卸農林部務及準備接任新職事宜，不克親自出席，乃請雷氏代表赴會報告，並派筆者撰寫報告文稿。他提示了報告的綱要，並詳細核正文辭內容，字斟句酌，無微不至；其思慮之週密，見解之精闢，殊非常人所能及。

雷氏以大約一個小時的時間，將千頭萬緒的農林工作，提綱挈領的擇要報告；沒有流水賬式的數字花巧，却有是非得失的檢討意見；而且就事論事，實話實說，不稱功，也不避過；不粉飾太平，也不危言聳聽。尤其重要的是從理論與實務兩方面着眼，剖析了抗戰時期農林建設的前程遠景，並規劃出發展農林事業的正規大道；語詞切題，字字動聽。參政會中人才濟濟，是學者專家的大本營，也是各黨各派中頂尖人物的大議場；有些部會首長的報告，往往動輒得咎，落得灰頭土臉，「不得善終」。雷氏當時只是一位次長，知名度並不高，但贏得贊許，在報告的過程中，熱烈的掌聲連續不絕。在答覆質詢時，他對答如流，不卑不亢；敏捷技巧，有條有理；聽者為之心折，一致予以好評，得來實非容易。

會後，很多人向雷氏道賀，當日主持會議的

副議長張伯苓先生是他的老長官（參政會的議長是先總統 蔣公兼任，張氏任副議長，他是南開校長，雷氏曾任南開訓導主任），稱贊他說：「法章：你的報告不是『做官』的自說自話，而是一位好老師對我們上了一節『農林』課；聽君一席話，勝讀十年書，感激之至。」最妙的是共黨籍的董必武，向來是別有用心地在參政會中搞統戰陰謀，專挑政府施政的毛病，就是對的好的也要說成是錯的壞的，而且冷酷刻薄毫不留情，總希望鬧一個天下大亂而後已。那天他居然稱贊雷氏說：「雷次長：你的報告很實在，有道理，比一般人的胡說八道高明太多。你這位湖北老鄉真了不起。我贊成你的說法，支持農林部的計劃。」（董必武是湖北人，當年任參政員）雷氏當即回答說：「謝謝董老的誇獎，感激您的支持。我是後學，希望您這位同鄉前輩永遠贊成我的想法、說法與作法；和我站在同一個立場，為國效忠。」狡猾的董必武本來是在搞「統戰」花樣，虛情假意的拉攏雷氏。想不到雷氏洞悉其奸，報以一段「反統戰」說詞，勸他和自己站在同一立場，為國效忠，就是要他放棄共產主義，投效三民主義陣營，董聞之竟默然無以為對。雷氏的機智之高，口才之妙，於此可見；勸人改過向善，更是語重心長。

淡泊寧靜，平易近人

雷氏深受我國傳統文化的薰陶，在生活品德方面，他講究淡泊寧靜、安貧樂道。他又是一位虔誠的基督教徒，抱有博愛濟眾的犧牲奉獻精神。他一生從事公職，成就卓越，但從不計較名利

，爭取享受。他認為名利並非不可求，但是決不可貪；在法理情的範圍內謀求名利是人性的常態，並無不當；如果胡作非為去貪取名利便是變態，期期以為不可。他歷任顯要職位，全憑功勳業績得來，決非鉤心鬥角所倖致。他的生活習慣，無論衣食住行以儉樸節約為標準，以適應需要為已足，不事奢侈豪華。他對於諸葛亮所說的「君子之行，靜以修身，儉以養德。非淡泊無以明志，非寧靜無以致遠」的道理，研究有素，用以自勉，並以教人。他的結論是「淡泊以明志，才是愛惜名利；寧靜而致遠，才是珍視生活。」這就是他的人生經驗與處世哲學，言簡意深，當可供作修身養性的參考。

雷氏秉性純厚，溫和謙謹是他的特殊風格；在他的言行中，找不到驕氣、傲氣、霸氣、浮氣，只有謙氣、敬氣、和氣、誠氣。他就以這種謙

敬和誠的氣勢，贏得了最佳的人際關係。任何人與他接近都會有親切之感，覺得是受到了禮遇，得到了支援。他不僅是平易近人，而且樂於助人，凡是朋輩請求協助，必盡全力而為，從不拒絕或推卸；反之，如果別人不能幫助他，決無怨對，反而為對方找出許多不能為力的理由，以慰對方的歉疚。這種助人與諒人的志趣，感人至深，為朋輩所欽佩感念而且津津樂道。筆者與雷氏交遊四十年，受教甚多，相知最深；斯篇之作，無意宣揚他是聖人，但敢推崇他是今世之君子、政壇的哲人。謹獻俚語，以表崇敬並祝華誕，工拙在所不計也。詞曰：

雷厲風行，敬業樂羣。

約法三章，篤實平穩。

大智若愚，淡泊寧靜。

馭歷中外，望重士林。

奇人奇書

海內孤本

中華文化

珍貴遺產

天下才子必讀書

◎可資學術研究
◎可供欣賞皮藏
◎可供教學參考

清。金

本書共收錄歷代才子古文凡三百五十四篇，篇篇詳加批註，

句句妙語如珠。八十磅米色印書紙影印，高級布面雙色燙金，

精裝十八開上下兩巨本。定價每部九〇〇元。國外每部定價美

金二十五元，另加掛號郵資。

中外雜誌社代售 郵撥一四〇四四號中外雜誌社帳戶