

# 吳玉良與軍中諜報

喬家才

## 情報風雲之八

### 滬戰開始緊急措施

抗戰期間，軍事委員會調查統計局長戴笠先生呈准設立諜報參謀訓練班，訓練專業諜報軍官，終於為國軍建立諜報參謀體系，在中國建軍史上，的確是一件值得大書特書的大事。在此以前，軍隊裡雖有諜報參謀，所謂「乙參」，但是並不重視或真正了解其業務，好些部隊根本不知道諜報業務是怎麼一回事。

過去內戰是打爛仗，不論誰勝誰敗，好像同諜報業務沒有甚麼關係。可是同日本軍閥作戰，就不能馬虎了。諜報業務搞不好，不僅吃虧，簡直不能打仗。諜報業務是軍隊的耳目，耳目不靈，如同瞎子、瞎子，怎麼去對付敵人？這種仗還能打嗎？

八一三淞滬戰爭開始，戴先生在上海組織蘇浙行動委員會別動隊，協助軍隊同敵人作戰，他就感覺到我們的部隊，諜報業務太差，吃虧很大。他為補救戰場上的缺點，趕緊把喻耀離領導的招商局護航總隊的四百多人，改編為京滬警備總司令部的巡察大隊，除了由巡察大隊部控制一個

分隊，其餘分成一百個小組，每組三個人。

巡察大隊的任務，分成以下各項：(1)偵捕漢奸，以安定後方；(2)協助憲兵，維護地方秩序；(3)防空監視；(4)保護橋樑、電線、維護交通安全；(5)調查軍隊軍風紀，防止軍隊騷擾老百姓；(6)救護被敵機炸傷的軍民；(7)領導新到的部隊進入陣地；(8)供給部隊情形；(9)指導民衆疏散；(10)傳達重要命令。當時任務分配，每一個電話總機，巡察大隊派駐一個小組，保護電話線路暢通。每一座鐵路和公路的重要橋樑，派駐一個小組，防止敵奸破壞，以保行車安全。每一個師部派駐一個小組，調查作戰實況，供給部隊情報。

京滬警備總司令部在短短三個月內，四易總司令。最初是張治中，以後是朱紹良、香翰屏、張發奎，而巡察大隊工作照舊，發揮了戰地的極大效果。淞滬戰爭結束，大軍後撤，情形非常混亂。一個師或一個團，都和自己的部隊聯絡不上。張發奎總司令下達了十八件緊急命令，要巡檢大隊送達，在極度困難情況下，盡了最大的努力，終將給桂永清、胡宗南和王耀武的三件最重要命令送到了。

就在淞滬戰爭正在激烈進行中，九月三日委員長核准成立特種警察訓練班於湖南臨澧，以戴先生為主任。他對這個訓練班，非常重視，雖身在淞滬戰場上，仍然派出幹部，分別到各省招考學生，共招考了將近六百人，有許多是大學畢業或大學肄業的學生。這些學生從各地集中於湖南臨澧，於二十七年一月開學。以留學德國的兵工化學專家余樂醒為副主任，謝力公為教務處處長，他做過陳獨秀的秘書多年，汪祖華為政訓處處長，黃湘為總務處處長，陶一珊為學生總隊總隊長，教務處下分情報、爆破、參謀等組。爆破是戰爭最需要的技術，參謀組實際就是為部隊訓練諜報參謀，也就是以後成立諜報參謀訓練班的前身。

### 戰場勇將膺選重任

戴先生有了訓練諜報參謀的構想，就必須選擇一位主持這項訓練的適當人選，終於選定了吳琅。吳琅字玉良，以字行，浙江溫嶺人，中央軍校第六期同學，陸軍大學畢業。抗戰初期，吳玉良任陸軍第八軍參謀長，這個軍指揮六個師，趙

錫田的第三師、汪之斌的第十五師、顧家齊的第一二八師、陳公俠的第一六六師、趙鼎昌的預備第十一師、陳明仁的預備第二師。在薛岳司令長官指揮下，扼守九江，保衛武漢外圍。

二十七年七月，敵一〇一師團、一〇六師團及波田支隊進犯九江，配合平漢路方面的敵人，企圖會師武漢。戰鬪開始不久，我防守右翼姑塘的預備第十一師陣地，被敵突破，師長趙鼎昌擅自脫離戰場，副師長嚴爾艾又沒有到職。部隊沒有指揮官，成了羣龍無首的狀態，戰線動搖，非常危險。吳玉良臨危受命，以軍參謀長代理師長，趕緊到前線，掌握部隊，繼續作戰。戰況激烈，預備第十一師傷亡慘重，無法固守陣地，且退且戰，退到十里山、鑽林山之線，才穩住陣地。

敵軍屢次進犯，第八軍全線奮勇迎擊，激戰二十多天。河洲上之役，吳玉良腿部受傷，不能行動，始奉命離開戰場，到漢口協和醫院療傷。

戴先生以為吳玉良陸軍大學畢業，又在戰場上負了傷，是一位不可多得的將領，並且知道他擅長訓練，決意請他來主持訓練參謀訓練。九月初吳玉良傷癒出院，戴先生在漢口巴黎街八號請他吃晚餐。當面請他參加軍統局的工作，擔任臨澧特警訓練班的參謀組組長，負責訓練參謀人才。

「我對特務工作是門外漢，一點也不懂。」吳玉良聽到戴先生要他參加軍統局的工作，主持訓練，他說：「你教我去主持訓練工作，我不敢推辭。但是我自己沒有受過這種訓練，如何能夠去訓練別人呢？恐怕不能達成任務，辜負戴先生

的期望。」「不要緊！」戴先生說：「關於特種技術，自有專家負責訓練，你祇要把黃埔精神貫注到學生們身上就好了。」

「既然這樣，我祇好服從命令了。做好做壞，我不敢預料，祇有鞠躬盡瘁，來報答戴先生知遇了。在赴臨澧之前，希望戴先生有所指示，俾便遵行。」

戴先生站起來，走到寫字檯前，提起毛筆，寫了三句話。黃埔精神是「親愛精誠」；「不愛錢、不怕死、愛國家、愛百姓。」戴先生沒有寫這些，他寫的是：

「情感的結納，理智的運用，紀律的維繫。玉良兄惠存，弟笠手書，二十七年九月七日。」

吳玉良如獲至寶，珍藏起來。他不但以此為訓練學生的原則，也成了他以後做人做事的成功秘訣。吳玉良到達湖南臨澧特警班以後不久，接到委員長的命令，免去吳琅第八軍參謀長的職務，調為軍政部少將部附，派軍事委員會調查統計局工作。他想這大概是戴先生為他安排的。

臨澧特警班的參謀組長，職位並不高，施展的範圍也很小。但是吳玉良並沒有計較這些，他本着訓練參謀遠大的計劃，向前邁進。他想仿照德國，來建立參謀系統，以他所訓練的學生，派往各指揮單位，從事工作，以達成戴先生的企望。

### 特警班的訓練重點

二十七年十二月二十五日武漢淪陷，戴先生奉命實施反資敵大破壞，不讓敵人利用原有的軍

事設施和兵工廠，他親自督導，使破壞徹底。一直到破壞完畢，敵人進入漢口市區，他才撤退。他乘了一艘臨時找到的汽船，溯長江而上。敵機

爛炸江中的大小船隻，驚險萬分，好不容易到達沙市，然後轉往臨澧，主持特警班第一期畢業典禮。特警班認為戴先生蒞臨，是一件大事，忙做一團，大事鋪張。從班本部到車站，張貼了許多歡迎標語，佈設警戒崗哨。除了特警班的官長和學生結隊到站歡迎，臨澧縣縣長、縣黨部書記長、各機關首長、地方士紳，也齊集車站，一同歡迎。戴先生的坐車抵站，軍樂大作，鞭炮齊鳴，好一陣熱鬧。戴先生下車，和歡迎人員一一握手以後，很高興地對余副主任說：「撤回！撤回！撤回！」指着歡迎他的隊伍。

到達班裡，立刻集合官長講話，大發雷霆，說道：「我不是軍閥，我不是官僚，你們把我當做甚麼人？為甚麼這樣招搖，擺那種場面？我一向出門，不論到甚麼地方，除了自己同志，不敢勞動別人，也不願意別人知道。今天你們大張旗鼓來歡迎我，非常不應該。」

吳玉良參加軍統局工作不久，一切作風不甚明瞭，原以為這種場面很普通，沒有甚麼鋪張，在部隊裡一位軍長到師裡校閱部隊，都要按階級吹奏接官號。戴先生對國家負了那麼大的責任，奏一番樂，放一串鞭炮，也沒有甚麼過分。聽到戴先生講話，責備班裡不應該這樣鋪張，他才了解。戴先生經常奔波各地，一向輕車簡從，除了當地負責幹部，少數同志迎接，是不允許太多的人去歡迎，更不要外人去迎接他。

戴先生抵達特警班，最忙碌的工作是和班裡的同志個別談話，處理同志們提出的問題。他耐心地和各隊學生開座談會，不要班裡的官長參加，使學生們毫無顧忌地批評、發言，他靜靜地聽着，摘要記下來。特警班由副主任負責，他不過主持一次畢業典禮，好像對班裡的一切非常隔閡，經過三四天座談會後，和學生們精神融為一體，班裡事無巨細，他都了如指掌了。因為學生們會說真話，他們對班裡的一切最清楚，他們說話客觀，也最切實。

吳玉良才知道，戴先生領導的各機構遍及全國，深入敵後，同志那麼多，工作那麼複雜，他控制指揮，如在眼前，原來他有一套很有效的辦法。就如藉上和學生的座談會，很快了解了班裡一年來的情形，妙不可言。

畢業典禮，戴先生認定是閨女出嫁，必須隆重，對於一切佈置，他都親自指點，毫不放鬆。他親自寫了十幾條標語交給總務科長張樹勛，分別張貼到他指定的地點。張樹勛如獲至寶，一一張貼起來，事後又一取下來，妥為珍藏，以備將來再用。戴笠先生寫的標語是：

苦幹苦守，任勞任怨。

寧靜忍耐，偉大堅強。

整齊嚴肅，奮鬥犧牲。

秉承領袖意旨，體念領袖苦心。

堅定意志，站穩脚跟；不怕勞苦，認真工作

同志如手足，團體即家庭。

要做大事，不要做大官。

有忠義血性者，方能擔負此神聖偉大之使命。

願天下無名英雄墓，為我特警班同學所獨佔。

典禮的前一天，十一月四日，戴先生接到委員長 蔣公特頒的訓辭電報，高興極了，當天夜裡親自楷書恭錄，準備典禮時宣讀。訓辭：「臨澧特種警察訓練班戴主任笠，○密：本班第一期學生畢業，特電頒訓辭如下：『特警工作為神聖革命事業之一，尤其現當抗戰最嚴重期中，責任更為繁重。第一應有極高尚之道德，革命革心，必須先從本身做起，養成純潔人格，乃足以執行其任務，而為社會所敬服。第二應有極勇敢之精神，明死生，履艱險，命令所在，雖赴湯蹈火，皆銳利而前，毫無猶豫，以得犧牲報國為光榮，乃足以達成其任務，而立偉大之武功。總之，心地必極光明，行動必極秘密。智仁勇三者具備，由此簡練揣摩，則成己成物，濟世報國，必可操券也已，望諸生共勉之。』中正冬侍秘湘。」

吳玉良從以上種種，了解到戴先生事無大小，都非常認真，腳踏實地，口到手到，絕不馬虎，敬業精神，為他人所不能及。

## 建立諜報參謀制度

畢業典禮完畢，戴先生手令，以吳玉良為特警班副主任仍兼參謀組組長。臨澧已接近戰地，班址決定遷往湘西黔陽。戴先生在離開臨澧之前，針對過去特警班發生的毛病，用信紙寫了三句話：「待人以誠，處事以公，責己尚嚴。」交給

吳玉良。

二十七年十二月，特警班由臨澧遷到黔陽，開始第二期訓練，第二期九百多人。吳玉良經過第一期畢業典禮，對於戴先生及軍統局的作風，已經有了相當認識，主持第二期訓練，自然減少了許多困難。

黔陽在湘西沅江的西岸，找一處能夠容納將近千人的訓練基地，的確不容易，所以佔用了師範學校芙蓉樓、舊商會、文廟、先農壇、寶慶會館、衡陽會館，才夠分駐。

第二期學生訓練了一年多，除了切實實施一般及特種課程外，其中有兩門特色，即一、高等司令部勤務演習；二、現地戰術，這兩種作業，完全依照陸軍大學的作為，不折不扣地把它搬過來，深具教育意義，及當前參謀實際的需要。此外對於運動，亦竭力提倡，其設備也竭其所能應有盡有。

二十八年的秋末冬初，戴先生偕胡靖安、鄭錫麟（訓練科長，主管各訓練班）、王魯翹到了黔陽，主持特警班第二期畢業典禮。吳玉良有臨澧的經驗，沒有任何歡迎儀式，沒有引起任何不愉快。

特警班受訓的青年，來自各省，真是人才濟濟。在畢業典禮完畢，晚間舉行同樂會，葛天璇主演話劇，熊家璞和侯化均演平劇費宮人刺虎，張燕說相聲，都非常精彩。戴先生是位熱愛中華文化的人，看見他的學生，有這樣的演出，高興極了，從開幕一直看到收場。

戰爭到了這個時候，黔陽也顯然不太安全，

爲一勞永逸，特警班決定遷往貴州息烽。吳玉良幹了一年幾個月副主任，班址兩次西遷。搬家是最麻煩的事情，真夠辛苦。剛遷到息烽，吳玉良就接到命令，要他到重慶，主持謀報參謀訓練班。特警班副主任由胡靖安接任。

謀報參謀訓練班設在重慶張家花園，從棗子嵐壩，一階臺、一階臺往下走，先是羅家灣，軍統局本部。再下去是漱盧，戴先生和軍統局會客的地方。再往下走，就是張家花園了。

起初，這個班定名爲「謀報人員訓練班」，吳玉良覺得這個名稱欠妥。既然，戴先生有一個偉大的計劃，要以他訓練出來的學生建立國軍謀報參謀作業系統，畢業後要派往部隊工作，擔任參謀作業，而以「人員」出身的人擔任，會被人輕視，減輕其重要性。同時，軍令部已在桂林、西安兩地設有參謀訓練班，爲了劃一，本班應該將「人員」改成「參謀」，改爲「謀報參謀訓練班」，比較適當，戴先生非常贊成，立刻批准改名。

軍令部的官員，大多數是陸軍大學畢業的，和吳玉良是同期或先後同學。他拿上改名稱的公文面調軍令部長徐永昌將軍，說明理由，徐部長立即批准。改變名稱是件大事，他透過承辦人員，一天之內，把這個訓練班正式改名爲「謀報參謀訓練班」，簡稱「參訓班」。這一着非常重要，名不正是很麻煩的。

吳玉良說參訓班的課程，比照陸大，教官都是聘請當時著名的人士擔任。第二期以後，學生來源，不再招考普通文學生，而是選考中央軍校

應屆畢業學生，有志這項工作者。所以參訓班的同學兼有軍校學籍，是受完軍事教育，再受專業訓練的，素質之高，可想而知。

參訓班畢業同學，由軍令部第二廳分發各戰區司令長官司令部、各集團軍總司令部、各軍、各師，主持謀報參謀業務。爲了情報傳遞迅速，不失時效，第二廳發給每人一本密電本，前方獲得重要情報，可以由軍中電臺，直接報告第二廳。

參訓班一、二兩期畢業學生，於二十九年夏天分發出去。分發以前，告訴他們，這次到部隊裡是去建立一種制度，責任重大。創業是艱難的，祇能成功，不能失敗。對人態度，務須謙恭、誠懇，不要以爲自己來自軍令部是戴先生的學生，有半點驕傲。對工作要勤快、努力、多做事、少說話、埋頭苦幹，要以成績表現，獲得長官的信任。所以，第一批分發出去的學生，大都表現不差，受到部隊的重視，業務開展。

參訓班一共訓練了九期，一千四百多人，終於建立了軍隊謀報體系，加強了軍隊的謀報效能。吳玉良於第二期訓練完畢，調任第三十九補訓處處長，到廣西工作，參訓班副主任由戴夢濤繼任。

## 退役之後詩畫自娛

吳玉良是位愛國書畫家，由軍中退役後，專力於書畫，在鳳山黃埔新村設有萬竹樓書畫室。對於墨竹有相當的工力；書法遒勁，遠宗二王。他也是一位愛國詩人，詩格高逸，著有萬竹樓詩

稿。他的公子，三子一女都在美國工作，數次來信迎養，他以卡特背信無義，與我斷交，憤怒異常，拒不前往。

他的太太苦病，需要易地療養，答應他的公子要求，於六十八年中秋，由臺飛美，他也拒不同行，願在臺灣單獨生活，這就是他的志節，愧煞那些想盡方法弄綠卡的人們。

他從桃園國際機場送他太太赴美，感慨係之，用蘭亭序的成語賦詩明志，詩云：

### 其 一

獨坐寒齋意寂寥，維兒幾度電函召。  
寧爲玉碎漢家鬼，不作瓦全夷域鶴。  
身歷槍林慚後死，心如鐵石憶前朝。  
寄語爾輩齊効力，重擔一肩勇敢挑。

### 其 二

金婚將到竟分離，宿鳥同林盼再隨。  
苦難重重應我負，辛酸歷歷賴卿維。  
三任公職勞傷骨，兩起沉疴喜展眉。  
恭祝從今常體健，含飴他國樂期頤。

### 其 三

丈夫大節豈踰閑，死得其時重若山。  
國恨家仇不共日，偷生忍辱爲除姦。  
艤艦遍海看登陸，軍旅滿途定入關。  
華胄都饒薪膽志，中興勝利剎那間。