

# 軍統局的根——力行社

喬家才

近日遇見好幾位力行社的老同志，在閒談中，他們對我說：「你寫了許多有關雨農的文章，但是你沒有根。雨農的工作是三民主義力行社特務處的工作，以前可能有所顧忌，你不便寫，現在一切都已公開，應該追根到底，從根寫起。」

是的，我有這個責任，應該追根，否則，戴

雨農先生領導的工作，在中國革命歷史上，在中國救亡圖存的奮鬥經過中，就會減色，沒有根據。事實上，五十年前，我在太原，是先參加力行社的組織工作，後來才參加特務處工作的。在個人來說，也不能不追這個根。

民國二十一年年初，我一連接到黃珍吾兄從

南京的來信。他告訴我，在南京的同學，有一種新的運動，希望我趕快到南京。那時我正擔任私立太原平民中學的訓導工作，全校有六百多名學生，大多數住校，起居、飲食、上課、自習，都要照顧到。而訓育處祇有我們四個人，實在無法分身，沒有去南京。

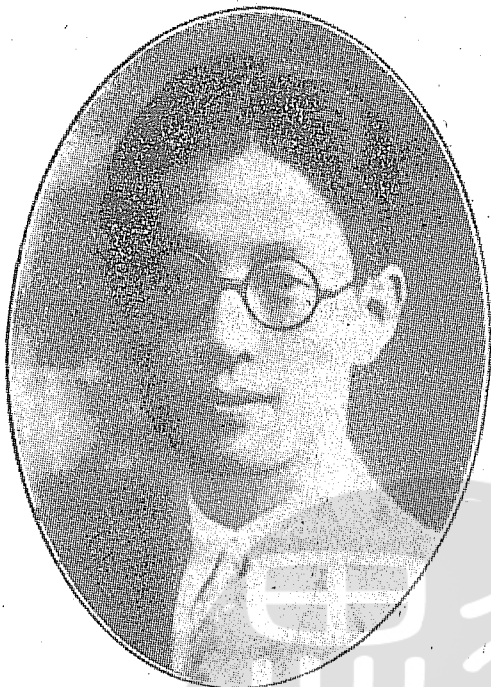
不久，第二期同學申傲霜到太原，先來找我，我負有中央各軍事學校畢業生調查科的聯絡責任，在太原的同學都和我有聯絡。過幾天，第四期同學梁雪亭也來太原，帶來給我的命令。他們

兩位分屬「軍會」（革命軍人同志會）和「青會」（革命青年同志會），連我三個人負責籌備「復興社」（力行社的外圍機構）山西支社。

夏天，戴雨農先生派第五期同學靳易夫回太原建立特務處的工作。他對我說：「我在太原一籌莫展，如果你幫助我，我就幹下去。否則，祇好回去覆命，不能幹。」

這件復興民族、救亡圖存的革命工作非常重要，不論公私，我都義不容辭，不能不答應。暑假，他和我跑一趟南京，在杭州看到雨農先生。他看過我們的工作計劃和預算，非常滿意。尤其我參加了他的工作，對於山西方面很放心，立刻批准計劃和預算，我們就開始了三民主義力行社特務處在山西的工作。

雨農先生是一位不忘本的人，一直到他殉職，提到他領導的工作，總是叫「團體」。團體是當年一般力行社同志對力行社的稱呼。雨農先生的口號：「團體即家庭」。我現在撰寫這篇「軍統局的根」，在說明三民主義力行社就是雨農先生領導的工作的根，是力行社活動的一部分。既要保衛這個運動，又要為這個運動打先鋒。二十



倡組力行社發動民族復興運動時的滕傑，抗戰勝利曾任南京市長來台後任中央信託局理事主席現任國民大會代表。

七年力行社已不存在，特務處擴大為軍統局，仍保持力行社的革命精神。三十一年四月一日特務處成立十週年紀念會，毛萬里兄撰了一副對聯，雨農先生非常高興，非常欣賞，就是明證。對聯如下：

是一個；  
改特務處為軍統局，同志遍佈中外，忠奸殊不兩立。

從四條巷到羅家灣，組織雖有前後，精神還是一個；  
南京鼓樓「四條巷」為特務處辦公的地方，重慶聚子嵐埡「羅家灣」是軍統局的辦公地方。

### 力行社運動的發動

因為力行社這個運動是滕傑俊夫先生發動的，所以在追根之先，不能不對俊夫先生予以介紹。俊夫先生名傑，俊夫其字也。（為行文方便，以後一律稱滕傑；雨農先生稱戴笠）他在上海大學畢業後，考入黃埔軍校第四期。為人性情溫和，文質彬彬，具有深厚的書生氣質，也就是十足的儒將風度。他在學生時期，已為校長蔣公所注意，所賞識，這是力行社很順利組織成功的最大原因。

民國十四、五年，正是國民黨容共時期，共產黨籍黃埔軍校來培植共產黨的軍事幹部，盡量讓共產黨青年投考，徐向前（象謙）是第一期，林彪是第四期。又組織「青年軍人聯合會」外圍組織，以吸收同學，擴大組織。國民黨同志為抵抗共產黨陰謀，也組織了「孫文主義學會」。這兩個組織水火不相融，時常衝突打鬥。滕傑很接近孫文主義學會同學，但沒有加入組織。在共產黨分子看來，他像是中立者。

有一次，共產黨發動罷免黃埔特別黨部

執行委員陳超和賈毅，召開代表大會，每連一位代表。滕傑是第一團團黨部執行委員，也參加會議。這次會議，兩個組織旗鼓相當，勢均力敵，不分上下。青年軍人聯合會的人做主席，被孫文主義學會的人轟下來；孫文主義學會的人做主席，又被青年軍人聯合會的人轟下來。主席換了好幾個人，嘩吵的一團糟。訓練部主任吳思豫將軍值日，深怕衝突起來，着急的在會場外面團團轉。

在混亂當中，突然有人高喊：「我們推滕傑做主席；」爭吵一下停止，又有人鼓掌，大家附和，掌聲雷動。

滕傑登上主席台，大聲問大家：「請問大家！我們會議的進行，應不應該遵守民權初步的規定！」

「應該遵守！」大家都說，沒有人敢說不遵守。

滕傑就運用民權初步維持了會場秩序。有不合民權初步的，立刻制止。最後歸納大家的意見，一一表決。大會完滿結束，不但沒有鬧出事來，陳超和賈毅也沒有被罷免。吳思豫趕緊到校長室，報告詳情，對滕傑做主席，做得很成功，一再誇獎。校長留下很深刻的印象，知道滕傑很有能力，可以領導羣衆，可以平息紛爭。

軍校畢業後，滕傑分發到第二十一師見習，為師部的小報寫社論。他以國民黨的立場發表議論，常指責共產黨胡鬧，胡亂喊叫。於是，共產黨說他反共，破壞總理的容共政策，告到師長嚴重那裏去。在共產黨氣焰萬丈的情況下，嚴師長將

力行社籌備委員影集之一  
左：康澤。右：蕭贊肩。



這種情形報告了在前方指揮作戰的校長。結果，校長把滕傑由少尉見習官調成中央黨部軍人部少校視察員，使之跳升三級。

上海尚在軍閥孫傳芳手中，國民革命軍正準備進攻收復，校長在南昌召見滕傑，知道他同上海駐軍有關係，派他去上海，隨鈕永建做秘密策反工作。上海光復後，滕傑被派為新編第八師第二旅少將旅長。又一次跳升三級。不久又被調為總司令部中尉侍從副官，一下降回五六級，用以磨練他的意志。其實在校長身邊侍從副官，階級雖低，獲益很多。凡晉謁總司令的文武官員，多半都要經滕傑接待，因此，交接了不少名人和同學，對他以後工作，幫助很大。

校長蔣公認為滕傑是可造之才，送他到日本，入明治大學政治經濟系，主修政黨與政治，畢業後，他打算在日本再住十年，從事研究工作。日本東京上野圖書館藏書三十多萬冊，對新出版的書籍，又隨時增購，這對他具有很吸引作用。

這時候，日本軍閥正在中國東北製造事件，並公開討論侵略中國問題，居然表示，他們有三個月可以亡華的信心。滕傑心想，如果國家不能存在，研究學問又有甚麼用處？不怕日本侵略，怕的是自己沒有準備，沒有抵抗侵略的力量。所以決定回國看看，對於抵抗日本侵略，準備到甚麼程度，再決定是否在日本繼續研究。與滕同時回來的，還有蕭贊育和陳啓宇，蕭後來亦為力行社重要幹部之一。

## 復興民族運動

十九年中原大戰，打了半年，國家元氣大喪。德國顧問所訓練的國防軍教導第一師，損失慘重。而共產黨盤據江西，可以威脅首都南京的安全。西南又在進行分離運動，真是百孔千瘡。滕傑回國，目睹這種情況，怎麼能抵禦日本軍閥侵略呢？國家危在旦夕，他不能再做研究十年的夢了。於是便決心留在國內，從事復興民族、救亡圖存的活動。

滕傑熱血澎湃，擬好一種救亡圖存，復興民族的計劃綱領，準備用以聯絡同學，展開運動。首先他把這一計劃拿給陳啓宇看，陳啓宇的妹妹陳啓坤，已經和滕傑戀愛好幾年了，兩人關係非同尋常。

「你的文章寫得很好，」陳啓宇看過計劃以後說：「不過你徒然浪費時間和精神而已，實際上行不通。」

一盆冷水澆在滕傑的頭上，頂好的朋友都不鼓勵，不支持，很使他失望。但他抱定百折不回的決心，絕不因此灰心。再找誰呢？他想到在黃埔會與他共同反共的第四期同學胡步日（軌），是一位有思想、有見解、有魄力的同學，任江蘇省政府民政廳視察。於是專程到鎮江拜訪，拿出計劃書，請他過目。

「你在計劃中講到中國民族性，但我以為你不了解中國民族性。」胡軌看完計劃書，很思考了一陣子，說道：「你的計劃很難行得通。」

滕傑出師不利，碰了第二個釘子，他沒有爭辯，便離開鎮江。賀衷寒在日本和滕住在一起，彼此很了解，現在南昌工作，經常來南京，滕傑

請他看計劃，他說：「不行，校長不會接納你的意見。」

「這是救亡圖存，復興民族的意見；這是針對當前時局所需的意見，他不會忽視的。」滕傑說。

「校長永遠把我們當做小孩子看，祇有我們聽他的，他不會重視我們的意見。」

「我們可以先不報告他」滕傑說：「等我們一切準備妥當以後，再向他報告如何？」

「那你就幹吧！我才不碰釘子呢。」

滕傑碰了第三個釘子，還是得不到同情，得不到支持。曾擴情任中央黨部軍人部秘書，他是第一期老大哥，他是一向支持滕傑的。這時，滕傑就去了家橋找他。曾擴情看完計劃，突然站起來，拍着胸脯，慎重其事地說：「實獲我心，我全力支持你，你幹吧！你要我怎樣支持呢？」

「你出錢，我跑腿。」滕傑喜出望外，高興地回答。

「怎樣出錢？」曾擴情問。

「我去聯絡同學，由你來請客，席間我宣佈計劃，請你表示支持。」

「好！」曾擴情說：「請客這點錢，我還出得起，你去聯絡吧！」

第一次請客在蜀峽飯店，滕傑聯絡了十位同學：張本清、黃仲翔、周復、葉維、鄭介民、鄧文儀、鄧梯、婁紹愷、康澤、孫常鈞。席間，滕傑宣佈他的計劃，張本清首先熱烈鼓掌。他任旅長，影響力大，造成很有利的氣氛。再經曾擴情站起來幫腔，於是，大家一致主張，全力推動，

積極進行。並決定第二次請客，在座的人，每人必須慎重選擇一人，邀來參加。

第二次在浣花川菜館請客，請了兩桌，也就

是由十二人變成二十四人。如法泡製，決定再請一次客。

第三次請了四桌客，這一次賀衷寒也同意參加，已經有了四十多人。賀的參加，影響很大，大家接受他的意見，決定立即成立籌備處，大家都為籌備委員。並以滕傑為書記，陳啓坤為助理。

經費怎麼辦呢？鄧文義很慷慨，當場宣佈，由他主持的拔提書店撥出三百元，作為籌備費的一部份。有了錢好辦事，在康濟醫院後面租下三間樓房，中間會客，左邊辦公，右邊由康澤居住，展開工作。

籌備處除了物色志同道合的同志外，最主要的工作，就是擬定組織之建立與發展，以及對國家改造的各種方案和計劃草案。

### 三民主義力行社

就在籌備處開始活動時期，日本軍閥果然發動了「九一八」事變，沒有遭遇抵抗，就佔據了我東北四省。全國沸騰，共產黨乘機操縱輿論，要求中央宣佈，對日實行全面抗戰。因此，滕傑的計劃更有意義，更為切合需要，參加的黃埔同學，越來越多了。

這個運動最高目標是在實現三民主義的理想，階段目標則在貫徹蔣公「先安內，後攘外」的政策。

當時外在的主要敵人有兩種，是日本軍閥和赤色帝國主義蘇俄；內在的主要敵人，是假借革命的軍閥和蘇俄的第五縱隊共產黨。必須先戰勝內在敵人，統一全國，然後才有力量戰勝外在敵人。

要戰勝內在的共產黨，很不簡單。因為共產黨是一種「隱形人」，我們在明處，他們在暗處，我們看不見它，它却看得我們清清楚楚，那就無法戰勝他們。如果我們把這種情形反轉過來，使他們成為有形人，而我們自己成為隱形人，就是要使我們組織健全和祕密程度都能超過他們，並且使我們的組織成為全民的核心，而且有力量向他們內部滲透。為做到這一點，我們的同志必須要做無名英雄，不求名利，不出頭露面。

統一全國的方法，就當時情況而言，除了要消滅共產黨外，就是要瓦解兩廣，聯絡西南，穩定山東，控制華北，分別逐步進行。

在籌備處成立前，賀衷寒曾請客，介紹戴笠參加這項運動，滕傑知道他在校長身邊工作，特別叮嚀，請他等待籌備成熟後，再向校長報告。工作推動，非常積極。派葉維、莫紹鎧去上海，鄭炳庚去杭州，李國幹去安慶，賀醒漢去南昌，丁炳權去武漢，秦啓榮去濟南，蕭西去開封，賈毅去北平，劉廣瑛負責東北，連絡志同道合的人，為建立各地區的核心組織準備。

因為九一八事變，各地學生紛紛赴京請願，受共產黨操縱運用，要求抗日。十二月二十五日，國民政府主席、國民革命軍總司令蔣公辭職，返回原籍奉化。第三期同學李一民初從日本返國，尚未了解真實情況，他宣稱：「滕傑他們組織



力行社籌備委員影集之二  
右：賀衷寒。左：千國勳。

小組織，我要報告校長，辦他們。」

如果李一民真的以不實的傳言向校長報告，可能會引起誤會。因此，滕傑趕緊密電校長待從秘書鄧文儀，請他立即報告校長，說明大家的動機和做法。因為鄧文儀報告的很具體婉轉，校長也感覺到有此需要，說道：「很好！不過你們經驗不夠，恐怕做不好，等回南京再談。」

有此結果後，他們隨即也拉李一民參加了這個運動。

二十一年一月二十一日，校長由杭州回京，奮赴國難。第二天召見滕傑、賀衷寒、康澤三人，聽取他們報告救亡國存，復興民族運動進行的情況，鄧文儀在旁邊做記錄。晉謁校長之前，他們三人和鄧文儀商定，從此以後，對校長改稱領袖。

「你們的經驗不夠，恐怕做不好，我來領導你們。」校長在聽了報告以後說。

「領袖來領導我們，正是我們一致的願望，我們當盡心竭力而為。」滕傑站起來，很高興地說。

「你們還是稱呼我校長好了！」

「我們覺得，在黨國四分五裂的現狀下，必須要有一位領袖做重心。」滕傑說：「然後才有統一意志，集中力量，實現一定目標的可能。」

「改日再談。」校長沒有再談甚麼。

從此每天或隔一天，即召集各籌備委員舉行座談會一次。有時領袖講話，有時則靜聽大家發表意見，或報告籌備期間所擬的各種方案。每次談話，都經過三四小時之久。

一月二十八日，日本軍閥又發動淞滬戰爭，

因為籌備處的工作已有初步基礎，已能動員京滬杭一帶的農、工、商、學、婦女羣衆，支援軍隊作戰，發揮了相當大的作用。領袖看到這種情形，很表滿意，所以決定早日正式成立。成立會開了兩天，第一天是領袖訓話，並選舉了幹事。關於領袖訓話內容，根據領袖的日記：「二月二十九日上午，舉行力行社成立典禮，訓話大旨謂：『王陽明知行合一與我總理知難行易，祇要努力以行，力行公正，則中庸所謂雖愚必明，雖柔必強，必可達到目的。』」

參加成立典禮的籌備委員二十八人，據千國勛自民國六十三年七月號起在中外雜誌連載之「力行社、復興社史話」記載為：滕傑、賀衷寒、康澤、桂水清、鄧悌、鄧文儀、蕭贊育、潘又強、邱開基、孫常鈞、周復、葛武榮、蔡勁軍、干國勳、戴笠、杜心如、韓文煥、黃仲翔、駱德榮、劉誠之、李一民、婁紹鑑、彭孟緝、易德明、陳祺等，另外還有胡宗南、曾擴情、張本清、葉維等十幾人因不在南京，沒有參加。

這個組織既以實行三民主義為目的，故核心組織定名為「三民主義力行社」。三月六日領袖日記，和力行社幹部談話，說的最清楚：「孔子有言，好學近乎知，力行近乎仁，知恥近乎勇。知仁勇三達德，而其本則在仁。好學、力行、知恥三條目，而其根則在力行。吾人今日，知國恥之宜雪，各種學術之宜學。而最重之點，唯在力行，吾人之所以必務力行者，完全發乎良知，盡我天職，亦所謂仁心作用而已。勉之！勉之！莫

自負仁心云。」

力行社設常務幹事三人：滕傑、賀衷寒、康澤，主持社務。書記一人，負一切決策執行的責任。一年一改選，第一任由滕傑兼。其初，下設四處：總務處長李一民；組織處長蕭贊育，胡軌副；宣傳處長康澤兼，周復副；特務處長桂永清，邱開基副。以後又增設一軍事處，調桂永清為處長。

桂永清初為特務處長，僅僅一個星期，覺得不長於這一項工作，恐怕誤事，堅決請辭。繼任人選，很難決定。過了幾天，仍付缺如。一天，領袖問滕傑：「特務處負責人找到沒有？」

「還沒有找到。」滕傑回答。

「我給你們介紹一個人，我看戴笠很有這方面的天才，你去考核考核！」

「領袖認為合適，就由他負責，不需要再考核了。」滕傑說。

「還是要考核的。」領袖再三說。

四月一日正式任命戴笠為三民主義力行社特務處長，就以這一天為成立日期，下分兩科，鄭介民任偵查科長，邱開基任執行科長，後又增設交通科，梁幹喬任科長，唐縱任書記。

因此，戴笠領導的工作，是和三民主義力行社息息相關的。同為救亡圖存，復興民族而奮鬥的工作。做無名英雄，原為力行社幹部當年一致的抱負。不過特務處同志因任務不同，工作更需要秘密，所以，實行的更為徹底。

力行社從二十一年二月二十九日成立，到二十七年改組為三民主義青年團，整整努力工作了



六年。他們發動了四大運動，即發動了使全軍軍事化，舉國皆兵的國民軍訓練運動；使全民都過現代人生活的新生活運動；運用民間休閒勞力，從事國家建設的義務勞動運動；運用民間可能運用的資金，從事國民所需建設的國民經濟建設運動，用以對國家實施了全面的改造。而廬山訓練，訓練了全國高級軍事幹部，全國高級行政幹部，更增強了核心領導作用，造成一種蓬蓬勃勃的新氣象。同時把共產黨趕到陝北，各省的共黨分子紛紛自首，投降政府；瓦解了所有的軍人割據，

使全國獲得實質的統一。凡此努力，為國家奠定了八年抗戰的基礎。

力行社雖因全民抗戰而不存在，而特務處的工作，反因抗戰需要更為擴大，改為軍事委員會調查統計局，簡稱軍統局，為抗戰承担了巨大的責任。敵後的情報，殺敵除奸，戰區的游擊破壞，大後方的治安，處處都發生了奇效。繼續了力行社的革命精神。

有了力行社對共產黨的祕密組織，有了力行社發動一切力量的核心組織，在偉大的領袖

蔣委員長領導之下，才能造成時勢，改變風氣，使古老的民族年青活潑起來。研究中國的革命史，研究中國的近代史，研究八年抗戰史，忽略了三民主義力行社的活動，會缺乏一種精神，而限於皮毛之見，不切實際。

因為軍統局延長了力行社的生命，力行社活動，雖僅短短六年，實際却活動了十五年，一直到戴笠殉職。設戴笠不死，繼續保持力行社的精神和組織，則對戡亂救民的戰事必能有更多更大的貢獻。

# 中外文庫 寸草悲

徐櫻女士著 定價台幣捌拾元  
郵撥一四〇四四號中外雜誌帳戶

本書係旅美名女作家徐櫻女士精心傑作，至情至文感人至深，要目有：俺爹爹。父親軼事二三則。俺娘。紀念父親。回憶奶奶。紀念大哥。先兄道鄰事略。哭三哥。紀念三哥。羅馬三年。哭父親等篇，附徐小虎博士英文名著憶奶奶原文及譯文各篇另珍貴圖照多幀，蔣復璁先生序，篇篇精彩，歡迎購閱。

# 鐵血精忠傳 喬家才著 全書五百餘頁

定價台幣壹佰貳拾元 郵撥一四〇四四號中外雜誌帳戶

本書係喬家才先生繼關山煙塵記、戴笠將軍和他的同志、海天感舊錄等書之後又一精心傑作，要目有：仙霞人才及其運數、藍太夫人母教恭嚴、文溪小學一羣健兒、浪跡天涯一十二年、時代浪潮遠走廣東、在騎兵營鋒芒漸露、總司令部聯絡參謀、十萬元捉拿江漢清、日寇的剋星特務處、洪公祠和浙江警校、建立無線電通訊網、希望做校長的衛士、藏本領事失蹤事件、無名英雄革命靈魂、公開機密工作、破獲共產國際間諜、陳濟棠強扣三兵艦、刺楊案主犯劉蘆隱、殷汝耕冀東偽組織、兩廣事變策反有成、刺汪案凶手王亞樵、決心赴難親入危城、肅清全國各地日諜、七七變起通州殺敵、紀律森嚴臨危不退、萬人部隊轉瞬成軍、別動隊奮戰淞滬區、忠救軍北方打游擊、從空中截留楊虎城、曾澈和抗日殺奸團、別動軍包圍戰賀龍、懷仁堂上最後遺言。共二百多篇，谷正綱、周念行作序，全書記述戴笠將軍鐵血鋤奸精忠報國的真實故事、字字珠璣，篇篇精彩，歡迎購閱。中外雜誌長期訂戶八折優待。