

壯遊八十年之十六

聯合國善後救濟工作 (上)

陳 廣 沅

一個工程師的自述

蔣廷黻出席救總會

一九四三年我在華府宋子文所主持之中國國防物資供應公司 China Defense Supply Corp (簡稱 C.D.S.) 交通組工作，為交通部之代表，專門與軍部五角大廈接洽中國鐵路器材之供應。是年秋中國政府派蔣廷黻來美辦理聯合國善後救濟事務，他來與宋子文接洽公務，我在此時認識了蔣廷黻先生。

聯合國善後救濟機關第一次在大西洋城開會，蔣廷黻代表中國出席，他向宋子文先生調我去做專家隨員之一，負責交通及工業復興有關事務，另外一個專家是楊錫志，他是糧食部代表，負責糧食及農業復興有關事務。其他重要人員包括蔣代表之助手中國大使館職員等。那是一個秋冬之交的時期，因為天氣甚冷未到海邊去遊覽。開會的地點是在克拿內幾大旅館 Caridge Hotel，為當時大西洋城沿海濱最大最豪華之旅館，建築巍峨，客房逾千，而開會宴樂之大廳可容數千人。(一九七六年我去看了一眼，頹敗了不成樣，旅館改成了公寓，四週磚瓦亂堆，不勝感嘆，一

九七七年該城改為賭城後，該旅館又大興土木準備做大生意。)我與楊錫志同住一房，終日無事，開會時，蔣廷黻等忙不可耐，我們在旁邊等候答覆問題。兩天會完，晚上有一個慶功宴，集四十四國代表於一堂，飯後跳舞，作各國跳舞比賽，末了一賽為瓦爾茲舞，匈牙利一對得首獎。會後各散，我們回華府。當時我沒有把他當回事，以為臨時抓差，藉此見見大場面看看各國代表的色相，過後就忘了。

一九四四年六月蔣廷黻常川駐華府辦理聯合國善後救濟事務，有一次他找到他旅舍談話，他講大戰後善後救濟工作之重要，尤其對於中國方面，聯合國將設立一個善後救濟總署於華府，由五十餘國代表所組成，其中有一個機關叫遠東司，專門負責審核遠東各國所申請之善後救濟器材單。「我已同宋部長商量過擬請你擔任遠東司副司長，宋部長已答答應借調，現在看你願不願意。」我說「C.D.S. 鐵路器材的事誰辦呢？」「你得暫時兼任！」事情談到此為止，以後常常見面，常常有新發展。後來決定由 C.D.S. 代我找一個專任女祕書兼打字。我白天在聯合國善後救濟總署

United Nations Relief and Rehabilitation Admin (UNRRA) (中文簡稱為聯總) 辦公至下午四時。下班後到 C.D.S. 上班到下午六七時為止。公事辦好後交與祕書次日辦理。

磋商了幾個月後總算各事妥當，我在聯總辦公之薪水每年一萬美元，闊哉！闊哉！當時就覺得麵筋泡下油鍋登時漲大了好幾倍(當時交通部給我出差費為每月三百美元)。那年九月一日就到聯總辦公。

聯總組織的人與事

聯合國善後救濟總署(聯總)辦事處設於都邦大廈 Du Pont Bldg 在華府西北區康納弟克大道 Connecticut Ave 都邦廣場 Du Pont Circle。總署組織龐大，組成國家已增為五十二國，以中美英蘇四大國為主幹，由美國前紐約州長李門為署長，中國前東南大學校長及前財政部次長郭秉文為副署長，其下設各司及各委員會。

遠東司司長尚未覓到人選，暫時就由我這個副司長辦理一切，我有一個祕書叫 Jeannette Munday，其速記與打字之快為我所僅見，我

委寫信，先由自己寫好交她去打；後來我自己學習了我說她記，記後她打。後來變成我說她打，只見我說得慢她打得快，所有每天事務都在四時前打好、簽好，由她發出，我到 C. D. S. 去辦公。

遠東司有幾個研究員，原名為分析員，如有查考研究的事，就交給他們去辦，有一個男的叫麥非加拿大人自以為才大而無所發展，常常自嘆 Not what you know, but whom you know，意以為「學問大無用，認識大人物方有用。」有一個女的叫羅安 Agnes Rowan 經濟博士，匈牙利人，約四十歲，貌陋才高，無男友，開會時專喜與人抬槓。

此外與我發生關係者，中國人有總署法律顧問黃宗勛 Robert Huang 此人與郭秉文先生在中國即為好友，據黃說，郭先生與前一夫人離婚就是他在南京替他辦的法律手續。

外國人甚多，其特出者有兩位：一位是農業專家叫 Dawson，一個是經濟專家，其首名為 Jackline，男的有太太，女的是獨身，他們倆常在一起，他們也常開派對 Party，都喝得醉醺醺地！

我的頂頭上司除署長副署長外有幾位有勢力的人物，其中最要者有蔣廷黻先生、蘇聯代表守傑夫及英美兩國的溫翹夫 Weintraub 及亨傑克生 Hendrickson，此四人為決策者，說話極有分量。

當時守傑夫為最顯眼之人物，新聞記者及各國代表都與他交往，他也自覺偉大常與人爭論，因為當時英美要蘇俄攻日，而史太林尚未答應，

故美國對俄人非常遷就。

我到差一個月後正式的遠東司長到任，他叫爾腦德 Edwin G. Arnold，年輕，看上去不到四十歲，像個小滑頭，大概是一個政客。司內的事情大部分是我做，他到各方應付，派頭并不够大。

與中國善救事業有極大關係者有凱叟 Kiser 蓋因斯及勃瑞斯三人。

他們常常來往中美間接洽善救事務，其中凱叟就是聯總在上海的總署第一任署長。

審核各國申請標準

各國救濟善後器材之申請單如何審核必有標準。本司對於此事常常請教諸位研究員，其結果都甚有趣而有用，茲舉數例於下，俾知其大概。每日每人食糧標準：

據研究報告：在一九四四年吃得最好的是美國兵，他們每人每日吃四、〇〇〇卡路里（維持健康之需要量祇為二、〇〇〇卡），其每週所食肉量為英國兵之五倍。美國民眾在戰前平均每人為三、一〇〇卡路里，到後來也吃到三、三〇〇卡；加拿大人每日三、二〇〇卡。法國城市人每人每日祇吃一、三〇〇卡。

英國人雖吃到二、九〇〇卡，但其食物品種甚少而不平均；德國人略少但較平均；蘇俄人祇二、〇〇〇卡。

又說，在德國以東國家有好收成時，生產量比消耗量多；以西國家則相反（法國消耗百分之八三，荷蘭百分之六七，比利時百分之五一，挪威百分之四三）。

關於遠東各國糧食產量列如下表：其單位為公噸，其時間為一九三五——一九三七年

國別	總生產	剩餘	短缺
中國	一三四、六八五、八五六	—	六〇二、五五九
菲律賓	一、三八〇、九六七	一、一二七、〇五八	—
緬甸(米)	六、二五〇、〇九三	二、八八八、〇〇〇	—
馬來亞(米)	三三六、一六二	—	五八一、三〇五
香港(米)	—	—	一八八、五六五
安南	二、二三二、五四五	二、一七五、九七二	—
暹羅	四、四一二、七八一	一、四一八、〇五三	—
台灣	—	一、七七五、五〇九	—
日本	一九、六六八、四八八	—	二、四五一、七七二
滿洲	—	—	一、四五一、七七二
澳洲	一一、七四二、八三二	—	三、五三四、〇六六
朝鮮	八、三六三、二五五	—	一、〇二〇、一三八
印度(連緬甸)	五一、五九六、三二三	—	二、六三三、五六八

又據研究印度成人所吃營養平均的食糧列成一覽表。（從略）

關於布匹每人所需亦然費週章，據研究報告，每人每年所需用之棉織品，以平方碼計各國不同。

水為食糧之一，且為清潔所必需，為救濟及復興起見，食水及衛生用水亦為必須計畫之一。

每人每日用水量究以何數為標準，據研究所得，美國大城市每人每日所耗量為一〇〇加侖，那時（一九四四）重慶正在開發碧山（譯音）自來水，其每日出水量為一三、〇〇〇立方公尺，約合三四三萬美加侖，以當時五十萬人口計，每人每日祇合得七加侖，據估計祇為最低數量之四分之一。美國人何以要用如許多水，據事實，每沖一次抽水馬桶要六加侖，洗一次澡要三十一—四十加侖，其他如洗衣、洗碗、洗地均須用大量水。又中國戰後各城市均將作復興工作，究竟經費作如何分配方為合理。英國對於印度之孟買城作復興計畫，有復興委員會數年之研究，費用共為一萬萬羅比。

有了這些研究員做我們的後盾，我們有了困難，就請他們搜求材料供應答案。

中國所需救濟物資

一九四四年十月五日至十六日差不多每天要與蔣廷黻先生見面談論關於善救事宜，十七日他就飛返重慶與中國政府各部會接洽。談論地方或在其旅舍或在聯總遠東司參加談話人員，除我外尚有凱叟、蓋因斯、或爾腦德、勃瑞斯等人。第一要緊的是區域範圍，經討論結果祇有中國一國

；其理由甚簡單，日本為戰敗國自有佔領軍負責一切，朝鮮原為日本屬國，自歸日本佔領軍辦理。印度、緬甸由英國照顧。菲律賓為美國屬地自然由美國自理。其他東亞各國所受損害不能與中國比擬，故不必由聯總處理。

第二個要緊的項目就是善後救濟所需物資或器材。我始終主張依魏大使理論，除要鷄蛋外，要多多要鷄。最初討論結果除救濟所需糧食衣着外，善後所需以交通第一，醫藥第二，水患區域第三。題目愈討論愈多，器材也越談越繁，結果分十大類：(1)糧食(2)衣着(3)醫藥(4)工業復興器材(5)交通復興器材(6)其他器材(7)農業復興器材。(8)零件(9)燃料(10)原料。所需物資皆應由中國政府申請。當時決議糧食衣着兩項由糧食部負責送申請單，醫藥由衛生署辦，工業由資源委員會辦，交通由交通部辦，農業由農林部辦，其他原料燃料均由資源委員會辦。大致就緒後通知宋部長轉電重慶行政院各部辦理。次日蔣先生即飛回重慶當面與各部首長接洽。我下午到C.D.S.即將鐵路器材整理並擬成申請表送聯總請核辦。此事決定後就等國內各部會申請單。

另有一事亦甚重要，即辦理救濟善後之技術人員須調來美國旅行參觀與最新工商業組織運用方面接觸方能勝任愉快。我在C.D.S.與軍部五角大廈對此事已接洽數次，彼等甚為贊同，此時所辦範圍與前此之祇限工程師者擴大，須有醫藥社會福利等項在內。此事亦由蔣先生到重慶時請各部遴選要員來美。

中外要人來去匆匆

蔣廷黻先生一九四四年十月間回國後，一九四五年一月二十五日返美逗留兩日，於二十七日偕我們的遠東司司長爾腦德同飛澳洲雪梨開聯總大會。會後回美與我談話時談到中國辦理善後救濟工作，他對物資極關心，他要辦得好，他想設一個分配所，以分配所有物資，又想設一個儲運所辦理接收、儲存、運送所有物資到運用處所；他說他找不到相當的人選，我告訴他，中國有資歷的運輸專家甚多，現在都在重慶，據我所知，其年輕而最有才幹有經驗的是周賢頌先生，他戰前辦理淮南鐵路辦得井井有條，為全國交通同仁所敬佩，其他尚有許多做過鐵路局長招商輪船局長等的多得，交通部長必能介紹若干。以後他就暫時不提。當時陸續到美國接頭的有：

① 鄭秉文先生，農林部（當時部長為周貽春先生）派來負責申請農業復興器材，並辦理申請糧食衣着事宜。② 吳景超先生，經濟部及資源委員會派來辦理工業復興器材。當時他的銜頭是中國戰時生產局（W.P.B., War Production Board與美國W.P.B.局）秘書長。③ 盧祖詒先生同上。當時他在紐約世界公司辦公 Universal Trading Co. ④ 蔣夢麟先生、寧恩承先生、楊雲竹先生、吳文藻先生等先後來到，并約談中國現勢。⑤ 王國華先生、吳應綸先生到達，王係準備代替劉景山職務者，吳係準備代理我在C.D.S.之職務者。交通部長曾養甫來美醫病，始住包鐵摩爾 Baltimore 之約翰·霍布金斯醫院 Johns Hopkins Hospital 治療，余每於週末去看他一次，先談申請善救器材事，他說他已交代各司去辦，但到後又

叫我臨時加入。後來他叫我擬一篇廣播辭講戰後中國交通建設事，我遵命辦好，他就在一九四五年六月九日星期六重慶時間下午八時廣播出去。七月初他遵醫囑搬住長島濱一住宅。我於七月十五日星期日去看他，他有一個護士侍候他，每日下午要入海游水，三頓完全吃生菜，據醫說可以完全治好。這次他同我談戰後中國應設汽車製造廠自造汽車，他已派吳新柄先生及蘇祿貞先生兩位來美與我接洽，以後他就回國，病好了沒有我不得而知。

張文潛保南通紡織專家，中國政府派來與我接洽戰後紡織工業問題者。

劉瑞恆為中國衛生署署長，到華府後即負責辦理申請中國戰後所需醫藥器材。

商震將軍、孫立人將軍、黃秉衡將軍等均在華府，時相往來，交換戰時情報。

聯總方面去中國者則有凱叟、蓋因斯、勃瑞斯三人於一九四四年十二月初先去，其後第一批去華負責的工作人員共五十二人，於一九四五年二月六日前去辦理組織總署事宜。

宋子文先生，一九四四年十二月四日，代理行政院長。一九四五年五月二日函，叫我做戰後交通計畫，我在聯總請假三日，悶在C.D.S.做文章，五月五日完成面交貝淞蓀（祖貽）先生請轉呈。五月十日左右他回美，對於戰後交通計畫並無下文。六月十五日宋先生又返國，十九日到達，八月十六日又回美。

他在這個時期將中國國防供應公司C.D.S.結束，另設一個中國物資供應公司China Supply

Corp.(C.S.C.)。國防公司C.D.S.原為獨立機構直接向蔣委員長負責，改組後之物資公司C.S.係附屬大使館之機構，當時歸魏伯聰（道明）大使指揮。宋先生回國，劉景山先生亦隨歸重慶，其遺缺由辦理西北駝運的王國華先生繼任；并調交通大學北平學院畢業運輸專家吳應綸先生到公司辦公以備我離開時負責我的工作；我於一九四五年六月一日辭去兼職後，我的工作就由他辦理。

劉景山先生當年流年不利，其夫人於一九四五年三月三日住醫院診治，我去看她時，她精神萎靡氣色灰敗。三月十日（星期六）晨逝世，其病名為T.B. Meningitis 結核性腦膜炎。一代美人，不幸短命。劉三爺從此在美過獨身生活，不久（六月間）即隨宋院長回國。王國華先生正式治事。

勝利之路緊張日程

一九四五年
一月廿五日澳洲聯總開會。
二月五日美軍收復菲律賓。
三月十二日美B二五轟炸機三〇〇架炸名古屋。

三月十三日美B二五轟炸機三〇〇架炸大阪。
三月十六日同上又炸神戶。
四月十二日人心正在振奮之時，忽然噩耗傳來，羅斯福總統死於喬治亞州之溫泉鎮，全國哀慟。

同日杜魯門Harry Truman繼任為總統。當日魏大使叫我到雙橡園吃晚飯，飯後夫人鄭毓秀大哭羅總統，涕泗滂沱，感人甚深。

四月廿五日杜魯門總統第一次廣播演說。我事前約鈕澤全工程師到寓吃飯並聽演講。杜總統講話，啞聲無力，內容空乏，與羅斯福較，真不值一聽。

四月三十日義魔墨索利尼被其國人倒吊死。
五月一日德魔希特拉在其寓所自焚死。

五月八日德政府無條件投降，舉世歡騰。

六月廿六日陳良輔夫婦聯袂到我家看公寓房子；決定頂我家具，擬下月移居。此中有一段悲苦故事。一九四一年十二月七日良輔與余及尹仲容在紐約吃飯後，聽到日機轟炸珍珠港時，他夫人正飛往馬尼拉赴美國，被日軍在機場扣留拘入集中營，直至菲律賓被美軍收復方放出飛往華府與良輔團聚，四年憂憤至此方蘇，真人生不易捱之時也。一九七七年抵華時兩夫婦仍健旺，住紐澤西New Jersey之湖林Lake wood 左邊之露蔭村。大使館招待六百位中國專家及學生。魏道明大使及大使夫人鄭毓秀殷勤招待，并祝賀大戰將告結束，最後勝利終歸於我，願大家努力為國服務。

七月五日聯總遠東司司長爾爾德辭職照准。在職九個月，無甚表現。

八月七日美國原子彈炸廣島。

八月九日美國原子彈炸長崎。

八月十日日本廣播無條件投降。

八月十三日白宮內外燈光完全照明。（戰時燈火管制，漆黑）

八月十四日日本政府投降書送到白宮，杜魯門宣佈放假二日，全國歡呼，各處汽笛鳴放，教堂鐘

響，人民大樂。

八月十六日汽油配賣法取消，我隨即開車到加油站，叫「裝滿油！」當時心情異常興奮！

八月十七日宋子文院長飛抵美，貝淞蓀同來。

八月廿一商震將軍返國，我到機場送行。

第二次大戰如此結束了。

用簡表講八年抗戰

我乘日本投降藉機使聯總一部分同事知道中國在此次戰事中吃的苦頭最大，要他們同情我們，望在核准中國善後救濟器材時放寬一點。我選了五十七個日子的戰事列為一表，並用地圖表示出來。此表及圖後來又在五角大廈重演了一番。茲將此表簡略列下，誠中國一段慘痛歷史也。

- 一九三七年七·七蘆溝橋事變。
- 十一月十二日日軍佔上海。
- 十二月十三日日軍佔南京。
- 一九三八年
- 四月八日台兒莊大戰，日軍敗。
- 十月二十日日軍佔廣州。
- 十月二十五日我政府退出武漢。
- 一九三九年
- 二月十日日軍佔海南島。
- 三月二十七日南昌陷敵。
- 五月三日日機大炸重慶。
- 十月十六日我軍長沙大捷。
- 一九四〇年六月十日日軍佔宜昌。
- 九月九日重慶立為陪都。
- 九月二十三日日軍佔領法屬安南。
- 十月二十八日國軍奪回廣西之南寧。

一九四一年十月一日國軍第二次長沙大捷。

十月十一月國軍奪回宜昌。

十二月七日日本海空軍同時轟炸美國珍珠港及馬尼拉、香港。

十月二十五日香港降日本。

一九四二年一月四日日軍三戰長沙未逞。

四月三十日日軍佔緬甸之臘戍。

五月十五日日軍力戰浙江，燬美國空軍基地。

五月十七日日軍侵雲南被國軍阻止。

七月四日在華飛虎隊改組為美國駐華空軍。

一九四三年五月三十日國軍死戰阻止日軍侵重慶。

慶。

十一月一日史迪威將軍率我國軍隊駐緬北保護麗多公路 Leto Road 建築。

十二月三日日軍佔常德。

十二月九日美國十四航空隊協助國軍奪回常德。

一九四四年一月二十日由印度直通麗多公路之一六哩支路，由國軍築成。

四月十八日日軍大犯鄭州，國軍退離平漢鐵路線。

五月十日國軍在雲南西進，渡過薩爾溫江。

五月十二日日軍佔領平漢路全線。

六月十一日國軍奪回雲南之龍陵。

六月十五日美國 B-29 重轟炸機第一次由中國基地飛炸日本。

六月十八日長沙終被日軍佔領。

六月二十七日國軍與英軍合作奪回北緬甸之猛

蚌。

七月一日日軍由廣州北進。

七月二十九美 B-29 重轟炸機隊由中國基地白天炸瀋陽。

八月二日國軍與英軍合作奪回緬北之密支那城。

八月八日衡陽經過四十七日之日軍圍困，終被日佔領。

九月一日日軍七師自衡陽向八十哩西之桂林推進。

九月八日日軍佔領零陵。

九月九日史迪威將軍率華美混合隊及國軍由密支那推進至雲南西部之騰衝。

- 十月三日日軍在福建海岸登陸兩日後攻福州。
- 十一月十二日日軍攻佔美空軍在華基地，桂林程大部完成。
- 十一月十九日由印度至中國之二千哩輸油管工程大部完成。
- 十一月二十六日南寧又被日軍攻佔。
- 十二月五日日軍奪取貴州之獨山。
- 十二月十五日國軍奪回緬甸之八莫。
- 一九四五年一月二十日日軍取回曉町，密支那至騰衝之公路直通無礙。
- 一月二十八日三年來第一次物資運輸隊通行麗多公路到中國。
- 一月二十八日粵漢全路被日軍侵佔。
- 二月九日國軍在昆明整編，以何應欽先生為總司令。
- 三月七日國軍奪回緬北之臘戍。
- 四月十五日日軍向陝西進犯。

五月十三日國軍奪回福州。
五月二十七日國軍又奪回南寧。
六月十八日國軍奪回溫州。
六月二十九日國軍奪回柳州。
希望經此小小宣傳後，大家對中國多多同情，將善救物資早批准快快運華。

技術人員來美深造

此次由聯總資助陸續來美再深造者有醫藥組、水利組、福利組、交通組等，經我手辦者祇申請手續而已，至如何運送到美，到美後如何分發參觀實習遊覽再送回中國之一切工作，皆由軍部及聯總之祕書室及各委員會辦理，我有機會親自到場表示歡迎之意，其名單在我日記中可查者列下。

醫藥組：張 維 朱潤琛 容啓榮 楊濟時

梁其奎 吳 寬 馬基華 馬育騏

余瓊英 包艾青 姚克方 過祖源

趙滋英等

水利組：張含英 徐世大 林平一 吳又新

劉鐘瑞 張 任 蔡振等

交通組：王奉瑞 李法端 顧慕勛 張海平

汪英資 鈕澤全 駱美倫 汪菊潛

茅以新 李振先 曾世榮 吳鴻照等

福利組：鄭若谷 楊駿昌 孫伯騫 郭 驥等

四組專家中，我與前三組皆甚熟識。醫藥組有好幾位是長沙雅禮醫學院的同學。水利組的人員多數是天津北洋大學的同學，交通組中人員完全鐵道服務的同事。惟有福利組的人員，我不認識。所有認識的人都常往來閒談，他們離開中國，惟

一不開心的就是吃不到真正合口味的中國飯，而且中國飯館的價錢甚貴，不能常去多花錢，那時我住在一個單人臥室的公寓，有廚房客廳，他們就常來燒飯，自燒自吃，吃得高興得很。張維與醫藥組人員，張含英與水利組人員，鈕澤全、曾世榮、茅以新及其他鐵路人員都是常來的朋友，其後他們分發到各外埠去就不常來了。

我記得一九四五年四月二十二日我到華府火車站接鈕澤全兄一幫人，上午八時車到站，我上車去找，居然鈕澤全兄尚高臥未起，可想沿途辛苦，當時他急急忙忙衣冠不整就匆匆下車，先到我寓所梳洗早餐後去找人接頭。張含英是中國有名的水利專家，一九四四年十月四日中國工程師學會開會請他演講中國之水利。他講的黃河決口、淮河氾濫等堵導工作時頭頭是道，有聲有色；中國有數之水利人才也。

他們來美不足六個月就紛紛回國担任起救國工作去。

我國申請物資概要

善後救濟物資分成十類，每類由國內各部列單連同規範書向聯總申請。此項申請書到達聯總後即送遠東司審核。司長美國人莫名其妙，完全交我辦理，好在我有研究員打字員助理，如果文件太多，人手不足時，可送聯總祕書室打字間集體趕打。這許多申請單中，糧食衣着兩項最簡單，祇看數量合理不合理，如有疑問，就找鄭秉文先生或張文潛先生解釋通過。聯總上峯對於這兩項最感興趣，因為兩個購料單，就辦完工作極

其簡單。中國方面實行魏道明大使要雞不要雞蛋之哲理，偏偏注重工農交通復興所需之器材。此三項器材須有完善規範書，交通方面我有全部資料，工業找陳良輔先生，農業又找郭秉文先生，大家努力一致趕工。完成後由遠東司送祕書長郭秉文先生，再由他分發各委員會如糧食委員會、衣着委員會、工礦委員會、交通委員會等分別審核，我全部批准或部分批准。批准後即作為定案照數採購運送。就筆者現時手中所存原始資料及圖表查對（因篇幅關係圖表從略），得知中國原申請之糧食衣着醫藥農業復興等所需或照原申請批准或減少有限，而對於交通及工業復興所需則減削甚多。如以當日中國之人口四萬萬五千萬計，則每人攤得一百四十四美元，為數實在太少，不過總錢數已大得驚人。

中國百億美元計畫

我在 C.D.S. 服務時常到軍部演講中國鐵路及運輸情形，又常在中國工程師學會講些中國鐵路機務的事情，差不多都是報告性質無足重輕。有一次席爾·殼克斯先生 J.K. Silcox 找我談話，他是我留學時我在鐵路工廠實習兩年的最高級主管，他幫我不少忙，待我甚好。他這次來談話，要我做篇文章說明中國戰後所望於美國工程師者，將登載於美國機械工程師學會之月刊中。月刊名為機械工程 Mechanical Engineering。他出的題目是 What Postwar China Hopes for from U.S. Engineers。我的英文有限，平時講講，寫寫信，可以對

中美百億美元之五年計劃

錢數一九四五年估值

總錢數(美元)

項目

交通與通訊

鐵路

兩萬哩每哩六萬美元

一、二〇〇、〇〇〇、〇〇〇

公路

十五萬哩每哩八千美元

一、二〇〇、〇〇〇、〇〇〇

船舶

五百萬噸每噸二百美元

一、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇

汽車(機動車)

五十萬部, 每部二千美元

一、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇

電訊設備

五〇〇、〇〇〇、〇〇〇

航空設備

三〇〇、〇〇〇、〇〇〇

電燈及衛生設備

水力發電廠一千萬K.W

一、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇

自來水及下水道等

三〇〇、〇〇〇、〇〇〇

醫院設備等

四〇〇、〇〇〇、〇〇〇

衣食所需

麵粉廠(以每人每年百磅計)

每日出產七萬五千噸

七五、〇〇〇、〇〇〇

機器設備以每噸千元計

三七、五〇〇、〇〇〇

製米廠(以每人每年五百磅計)

每日出產三七五、〇〇〇噸

六〇〇、〇〇〇、〇〇〇

機器設備以每噸百元計

二〇〇、〇〇〇、〇〇〇

紗錠 一千五百萬錠, 每錠四十元計

二〇〇、〇〇〇、〇〇〇

建築材料廠(如水泥、磚瓦、玻璃、鋸木、油漆等)

二〇〇、〇〇〇、〇〇〇

其他各廠(如糖、肥皂、油、紙等)

二〇〇、〇〇〇、〇〇〇

農業工廠(如肥料、殺蟲劑、獸醫設備等)

五〇〇、〇〇〇、〇〇〇

煤礦及鐵礦等設備

一、五〇〇、〇〇〇、〇〇〇

共計

一〇、〇一二、五〇〇、〇〇〇

約數共計

一〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇

共計

一〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇

約數共計

一百億美元

付, 如果要正式作文發表「吾斯之未能信!」幸虧那時候有一位學者女朋友叫秀而馬·厥也思 Theima Dries 她是社會學博士, 當日我在明尼蘇打州明城實習時認識, 那時她在明尼蘇打大學讀博士, 事隔二十年, 她適在華府農業部供職, 她是獨身老姑娘, 一個人獨住。我將文章做好, 請秀而馬女士修正。她一定要我到她家吃飯, 飯後同時讀文修文, 兩個晚上我們弄好就寄出, 後來此文載一九四四年七月份「機械工程」月刊中。

我到聯總遠東司工作時, 演講及作文的差使(無酬)更多了。這次老上司席爾殼克斯先生又來了, 他出的題目是「中國如何能振興實業!」How Can China be Industrialized? 要我於一九四五年二月廿六日下午八時(星期一)去包鐵摩爾 Baltimore 約翰霍布金斯大學, 某大講堂, 對機械工程師學會會員們宣講, 講稿曾在「機械工程」月刊中發表。

我將手中所有材料並熟讀國父之「中國實業計劃」以及蔣委員長之「中國之命運」兩文, 做成了一個五年計劃, 共需美元一百億, 茲將其重要項目摘譯如上表。

美國人自租借法案實施以後, 俄英耗款不計其數, 他們不願意再送禮了, 每每要問我「錢從那來?」

「借!」

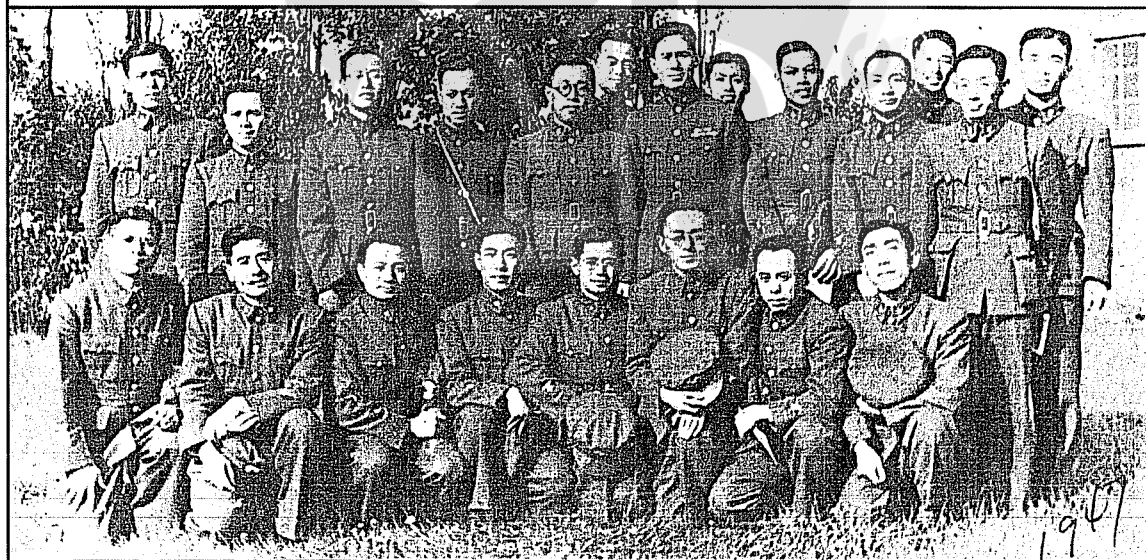
「如何還?」

我列出當時中國有帳的每年外匯收入有六億美元, 正可作百分之三利息百分之四還本之用。

(未完待續)



陳廣沅早年與救濟總署官員合影 5. 陳廣沅 4. 李卓敏 3. 董道承 2. 馮玉衡
 1. 薛葆康 6. 劉瑞恆 7. 霍寶樹 8. 道倫士 9. 極爾派克 (文見28頁)



梅汝璈將軍(二排右四)早年與我留英空軍軍官合影二排右二為張去疑二排右五為台大教授張煜。(文見83頁)