

調和鼎鼐有功不居

政壇好幫手 瞿詔華

●石永貴（正中書局股份有限公司董事長）

省府政院兩大貢獻

中華民國政府於一九四九年，在大陸慘遭軍事、政治、經濟等多方面失敗，遷移至台灣。本置之死地而後生，臥薪嘗膽的精神，政府與民眾共患難，把台灣治理成安定富裕之境，為中國歷史中難見的民享物豐景象。此一時期，稱為「台灣經驗」。

台灣經驗成功之源頭，在於人才鼎盛，一如交響樂團，一如球隊，每個位置，均找到適當人才，且得到充分發揮。

在這些人才之中，有一種人才，能使其崗位上人及其間發揮其能量，而產生調和鼎鼐之功。瞿詔華就是調和鼎鼐之才，在謝東閔主持台灣省政府時期，在孫運璿主持行政院時期，瞿先生擔任秘書長。瞿先生在省政府時期，承謝主席之命，無論協調中央、處間，省議會、省黨部以及縣市長，都承擔了美好的幕僚長角色。

當時的謝主席，真是勤政愛民典型，他不愛坐辦公室也不喜歡看公文，他喜歡全省走動，並陪伴當時的蔣經國院長，到處走、到處看，與省民間聊天家常，一幅一幅畫，都是極佳的國裕民富的實景。

喜歡動，身體動與腦筋動的謝主席，一套一套的省政計劃，都是這樣想出來的，推動出來，如小康計劃、消除髒亂計劃、家庭教室以及客廳即工場等，在全省各地推行，作為省政府所在地的中興新村，成為名副其實的「中興」。

謝主席不只是無後顧之憂，而且發揮輕鬆自然的力量，全是因為有一個「好幫手」瞿秘書長。

當時的省政府，也確確實實是一個名副其實，堅強無比的「小內閣」。「小內閣」中的首長，更難得的在秘書長襄助下，都能本著謝主席的意志，全力以赴。如財政廳長鍾時益、交通處長陳樹曦以及人事處長余學海等，有為有守，都是一流公務員人才，除

了余學海早逝，後來他們都負有黨政重任。承平時期的如此，艱危時期是如此，轉換時期，也是如此，瞿秘書長都本著忠於職守、忠於長官的精神，鞠躬盡瘁。

因為謝東閔在省主席期間，受意外爆炸身負重傷，以及後期受提名為副總統候選人，瞿秘書長無論實質或形式，都是「代理省主席」，但是瞿秘書長絕不逾份，還是一樣，唯恭唯謹，做好幕僚長的角色。

孫運璿擔任行政院長期間，那又是繼蔣院長之後，中華民國足可先後映輝的行政院長。孫先生與蔣先生的背景不同，作風亦異，但堅實平民的孫院長，一如蔣院長，受到全民的愛戴。

孫院長大步向前的作風與作為，能夠勇往直前，就是有一位無後顧之憂的「好幫手」瞿秘書長。

瞿秘書長協助孫院長推行政務，真是恰如其份，完美無缺。

瞿詔華為河北人，具有燕趙男兒的豪爽

之氣，也有南方的謹慎細膩，他的熱忱與熱情，使不少人受其惠，我也是其中之一。

較具體的，有二次，剛好：

一次是翟先生在台灣省政府秘書長任內

一次是翟先生在行政院秘書長任內。

對我都有提攜之恩。

我是於民國六十四年十一月一日，應當

時台灣新生報社長李白虹之邀，加入台灣新生報，出任副社長兼總編輯。

僅僅半年之時間，我就升任為社長，那是中華民國黨公營報業史中少有的，那也是翟先生鼎賜協調所致。

翟先生對人極為尊重，在稱呼中也顯示出其熱情與尊敬。他總是稱李白虹為「白虹先生」。

處事對人厚實可風

民國六十五年四月間，翟先生打一個電話給「白虹先生」，與他商量我出任社長事，有無困難與困擾？李白虹則升為董事長。

（原董事長黃啓瑞則出任台視董事長）

翟先生是奉謝主席之命打這通電話的，事實上，是他與謝主席商定的，不只是不邀功，而且居間完成協調功能，達成長官的願望，這就是幕僚長的角色，也是翟先生的美德。

翟先生打電話當日，李白虹就把這項人事變動告訴我，並且特別叮嚀我：還需要保

密。

李白虹長期為先總統蔣公重要幕僚，並協助經國先生，一生可謂惟恭惟敬惟謹，當代企業家李崇年尊為「國民黨的聖人」。當年崇老與王成聖教授晨曦中在台大操場散步，我迎上去請安，崇老的第一句話總是：白虹先生是國民黨的聖人。他對報社高層人事變動，還是口風很緊，但言談中不禁喜形於色。但送了我幾幅墨寶，饒富意義，其中：

大事難事看擔當，臨喜臨怒看襟度。事到手，且莫急，便要徐徐想，想到時，切莫緩，便要急急行。

第二件事，是翟韶華在行政院秘書長任內，他又想到我了，我當時在新生報社長任內。

有一天，他召見我，以他一貫的熱情與謹慎告訴我：

孫院長有意邀我至行政院幫忙，所做的工作，都是我駕輕就熟的，有：演講稿、議事還有部分機要，他要我好好考慮，不負院長所期。

在這之前，他又透過我的老長官，當時的中央委員會副秘書長吳俊才，希望對我的決定，能夠有所影響。

吳先生約見我，也建議我能與家父商量，當時家父剛好出國開會。我就說：就請主任（這是我習慣的稱呼）決定吧。

吳先生為我分析三點：

第一、以你的性格，不適合官場文化。

第二、你為文很快，也又有內容，但官場文字，另成格局，往往不是寫出你想要寫的東西。

第三、你在新聞界很有發展，應該繼續走下去。

我再去見吳先生時，吳先生對我說：我已為你謝絕了。

於是，我又寫了一封信給翟先生，謝謝他想到我，也謝謝孫院長的盛意，以我的所學、興趣與性格，還是留在新聞界較對社會有所幫助，同樣為國家做事。

我失去唯一的一次，也是一生唯一的一次進入政府服務的機會（我一生一未做官，二未做民意代表。）自此以後，每在電視中看孫院長的辛勞以及翟秘書長的期待，就難免有一種歉疚的心情，辜負了兩公的盛情與美意，尤其後來孫院長積勞病倒，更為之心酸。

所幸，翟秘書長不以為怪，無論公私，都像以往一樣關懷我、鼓勵我與照顧我。孫院長也是如此，如民國七十年我奉當局徵召轉任台灣電視公司總經理，在黨（執政黨中央）、政（行政院）、府（總統府）三方面高層協調過程中，當時的孫院長，一口就同意，全力支持。

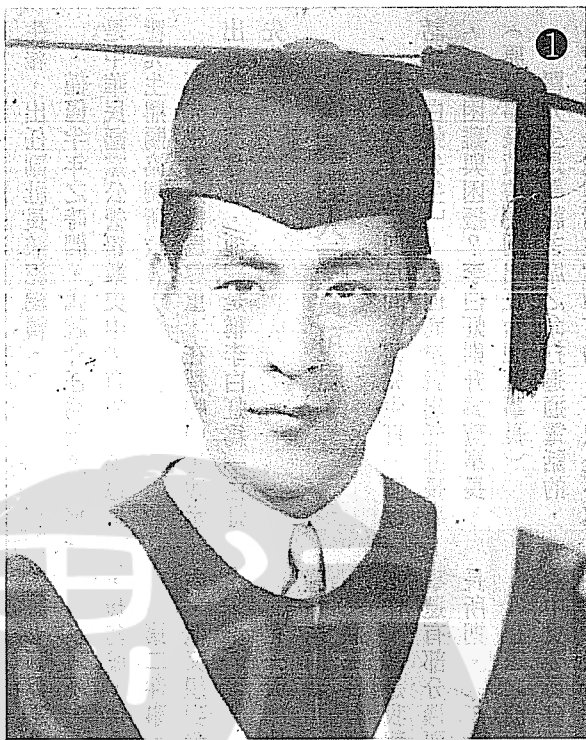
國史館退休後的翟秘書長，在翟夫人細心照顧下，還是一樣的和善親切，只是病魔纏身，寡言少語，每次見到了，就有些眉頭深鎖，但喜愛長官與體恤部屬的翟秘書長，

公私聚會，都會抱病參加。在他住院前一次，身患重感冒，爲了謝前副總統東閣的華誕，他和眾多省府老友一樣，也親來中視參加，本來推請瞿先生偏勞代表省府老同仁講幾句話，但見他身體與健康，也就不忍了。

但是，可以看得出来，他對長官的敬愛，真是死而後已。

住在台北市書田紀念醫院期間，許多瞿先生的故舊部屬都去探望他，因為他是喜歡朋友的，我也往醫院探望，見房中兒孫滿堂

，瞿先生病痛中強作一絲笑容，無法享受含飴弄孫之樂，真是英雄怕病魔，看在眼裡，心中不免辛酸，也有一種人生還忙什麼的感觸？該享有的事情，無論盡孝事親或享受天倫，就善自珍惜吧。



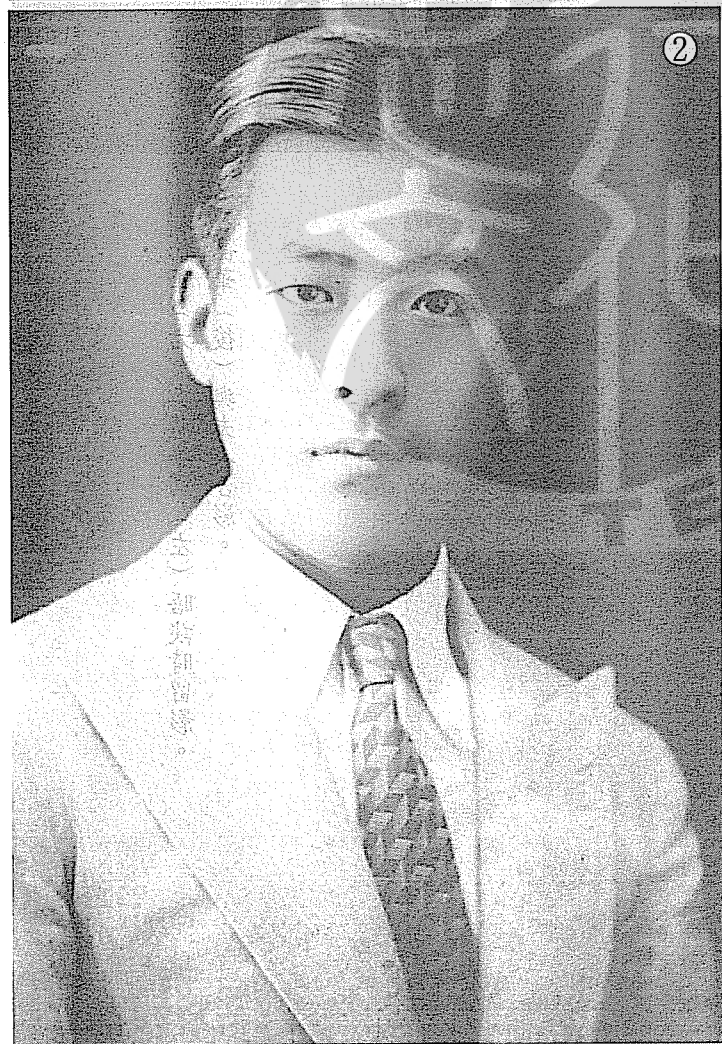
① 在大學求學時期的瞿詔華。
② 瞿詔華（左）參觀攝影比賽展覽與郎靜山（左三）等人晤談時合影。



石永貴：「政壇好幫手瞿韶華」插圖（文見22頁）

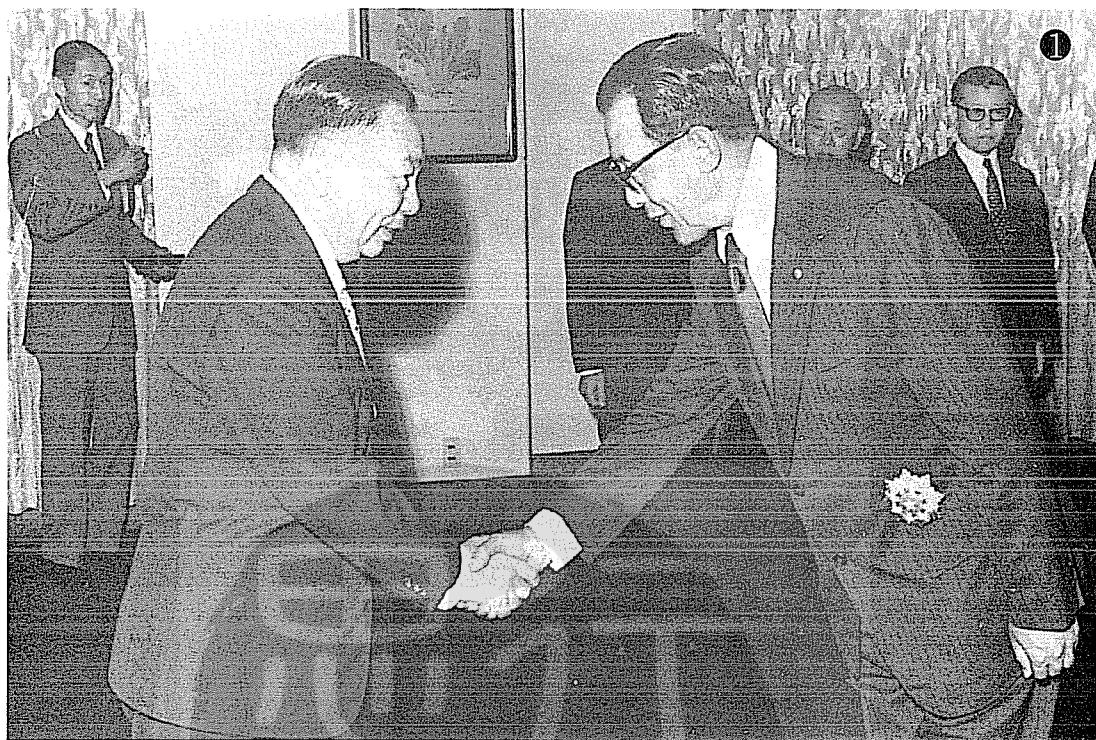


① 瞿韶華（左）陪同蔣經國（右）參觀台灣省政府時合影。
 ② 瞿韶華（右）與前薩爾瓦多共和國執政團兼三軍統帥古蒂雷斯（左）合影。

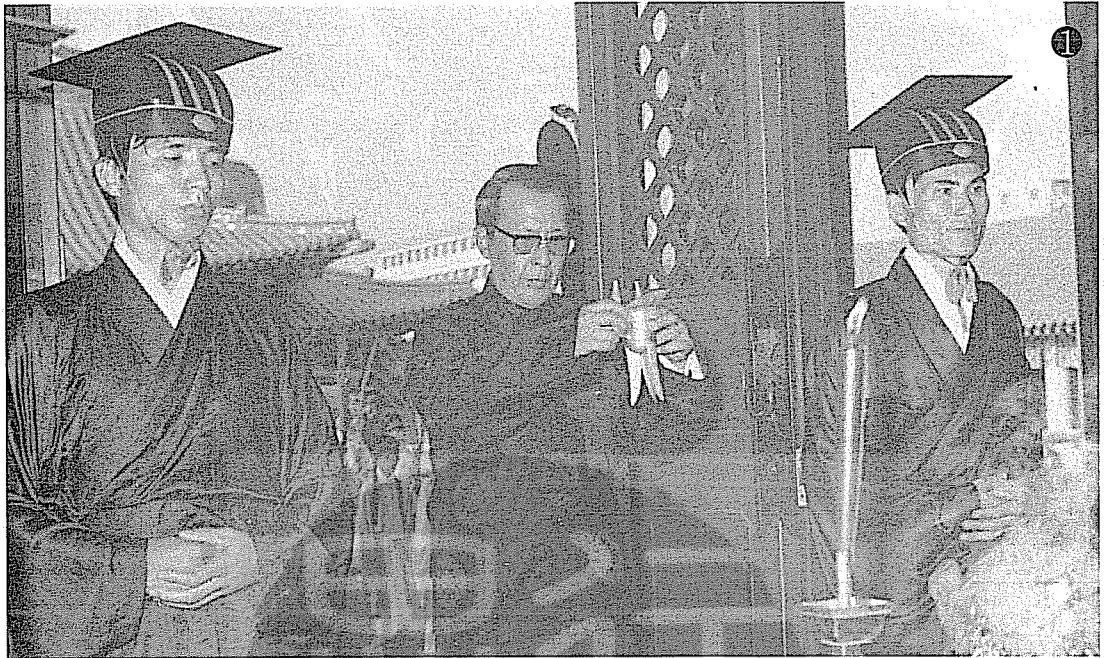


石永貴：「政壇好幫手瞿韶華」插圖（文見22頁）

- ① 瞿韶華（後右一）偕夫人（後右二）與家人及親友合影。
- ② 早年時期的瞿韶華。



① 瞿詔華（右）與蔣經國（左）晤談時留影。
② 瞿詔華（後）與夫人合影。



- ① 瞿韶華（中）參加祭孔大典時留影。
- ② 瞿韶華（右）早年與美國亞里桑納州參議院議長晤談時合影。





① 瞿詔華（右二）一九六六年在日本東京羽田機場與陳澤華（右三）、張其昀（右四）、劉安祺（右七）等人合影。
② 瞿詔華（右）與前總統嚴家淦（左）合影。