

恩情兩絕難爲伴

葉公超與蔣介石（二）

● 周 谷（美國華府中國現代史研究所主任）

肩負重任無怨無悔

葉公超自一九五八年八月，奉命就任駐美大使要職以來，四年使事，工作十分繁重，當時駐美大使館實質上是中華民國政府在美分府，同時也是外交部在美分部。一九五八年七月至一九六〇年五月大約兩年期間，外交部長黃少谷常將國家大事、外交決策專電專函就教葉公超，葉一身肩負三重重大機密任務，無怨無悔忠誠完成交辦事項。

蔣介石對葉公超之期望至爲殷切，每將國家重要大事，涉及國際、涉及美國者，常就商葉「公超大使執事」及「公超同志」辦理，葉公超對蔣介石、黃少谷的交辦事項無不躬親處理，全力以赴。

葉公超對他們的徵詢意見，無不精密思考，令專人書繕或親自起草親書，而後謹復。他個人也特別向高層提供所見撰文呈參。葉在美任初期極爲蔣介石所信賴，交辦事項

頗多，以至葉春風得意，鬥志高昂，爲國家辦了不少重要交涉要案，但功成不退多殞身。

葉公超一九五八年九月到達華府任所後，首先健全內部組織，改組司令部，統一指揮政府派在美國任何之機構及其人員，葉大使於一九五九年元月八日，呈總統蔣介石一秘密長函，其中談及重組司令部事：

職（葉公超謙稱）來美就任時，曾奉院令對駐美各機構統一指揮，遂於到任後，已將經濟文化兩參事處全部遷入大使館（2311 Massachusetts Ave, N.W., Washington, D.C. 20008）合署辦公，並將會館工作分爲政治、經濟、文化、新聞、秘書、總務、會計及領務組，武官辦公處即在大使館辦公處對面與合署相聞，指揮亦便，各武官工作尚勤，駐在美各使館因有若干共產國家在內，故有關機密處所，例不許武官參觀，職有機會參觀時，即偕同武官前往，俾可看到一些新東西。

爲大使館統一指揮及加強大使館文化參事處業務起見，葉公超一九五九年二月五日特函教育部長梅貽琦（月涵）：

月涵我兄部長道鑒：上年九月弟奉派來美後恪遵政府歷次指示統一指揮、監督之原則經將文化、經濟兩參事處遷入大使館合署辦公，館內各組間之聯繫尤爲密切，查文參處職掌文教工作，屬員自以能適應駐在國之工作及生活環境爲首要條件，其語言文字似須有相當基礎且須專職任事一切當在洞鑑之中，文參處業務頗繁，今後調派人員，如能遴選語言文字技能較優可不必在外同時進修學業者，該處工作當可更爲積極，其以出國深造獲取學位爲目的者，似應另謀途徑，庶使在美文教工作得以順利推行，芻見如何仍候

裁奪肅此敬頌

梅部長尊重其老友葉大使之意見，隨即改組駐美大使館文參處人事，並遷入使館辦公。

調整人事新陳代謝

葉公超到任第二件大事，辦理大使館館員與外交部內官員內外互調一事，以新陳代謝，特呈請外交部將館內一些已任職十年、二十年以上資深館員，調回外交部歷練熟悉國情，一九五九年元月八日呈蔣介石同函中說：

自職到任後，為實施政府既定政策，在外多年之館員已陸續奉令調部或調任，另派新員接替，在工作上一時不免新不如舊之處亦有缺憾，惟為樹立一種制度起見，不得不如此作也。

事實上，葉於一九五八年九月到任後，十二月調駐美大使館主管政治事務參事崔存璘主管大使中文文件，參事傅冠雄，一等秘書主管領事事務周爾燠回部辦事。

崔存璘，浙江鄞縣人，上海滬江大學畢業後，任美商德士古煤油公司調查員一年，一九二九年入外交部任科員派在電報科工作。一九三一年九一八事變，崔以機要秘書身分，隨外交部常務次長王家禎赴日內瓦國際聯盟開會，為駐國聯全權代表施肇基所賞識，後派在駐瑞士公使館任隨員而後三等秘書。

一九三三年元月，施肇基第二次調任駐美全權公使，崔於同年二月遷調駐美公使館二等秘書，坐升一等秘書而參事，一九三五年八月中美兩國公使館始升格為大使館。崔

存璘自一九三一年外任以來，從未回國任職，至一九五八年計二十八年矣。

蔣介石夫人宋美齡多次在美活動期間，崔存璘協助最多。

因之，蔣夫人對崔之能力才識、服務熱誠相知甚深，對崔之突然調任頗為關切，迭次便詢葉大使，外交部黃少谷部長不得已，於一九五九年二月二日函蔣夫人，三月十九日將抄件航葉公超：

夫人道鑒：日前與公超兄電話接談。承告夫人垂注駐美大使館，崔存璘參事調部工作事，祇悉壹是。謹查我國對駐外使領館人員原係循各國之例，採定期調任及內外互調辦法，藉內外溝通，俾其對於國際局勢與國內情形，俱有深切瞭解，有裨外交工作之配合推行。

惟自抗戰軍興，繼之共匪叛亂以及政府播遷，財政困難，對駐外使領人員之調度，未能積極辦理，致有若干人員駐外連續二、三十年而未曾回國供職者，就業務上言，因長期留駐一地，人事諳習或可收駕輕就熟之效，然以其離國過久，國情未免隔闕，折衝因應，對外宣傳，均感不便，且易使駐在國朝野誤認我對外交人事尚未立制度。

是以外交部近年以來，就財力之所及，積極推行內外互調辦法，並儘量實施任期制度，目前使領人員除駐外年資十餘載以上者，已陸續調動外，即近年派遣者亦於任期屆滿時頻予更換。惟此項辦法，已往對於駐美

大使館未嚴格執行，不特外交部內外人員認為有欠公允，民意機構及輿論界時有指責，即美國友人亦不以此凍結使館人事為然，而勸我重視新陳代謝之需要，最近監察院檢討政治，復對外交人員任期制度重加強調，報章評論，督責尤殷，故此項內外互調制度，亟需繼續推行。

崔存璘參事駐美廿七年餘，其所表現之績效，為外交部所深知，此次調其回國服務，在部內係添一幹員，增加臂助，然崔君個人，則既可對國情作更進一步之瞭解，又可使國內各方認識其品學能力，對其前途發展，必有裨益。謹臚陳對此事處理經過，敬乞惠賜指示為禱。專肅祇請道安

黃少谷謹上
四十八年二月二日

蔣夫人對黃部長這番高論，亦無如之何，崔存璘隨即辭職，常年為華僑奔波，由於崔的個性使然，對當年華府中國外交掌故，極少提及，一九九〇年六月二日病逝華府，享年八十二歲。

運籌調度煞費苦心

一等秘書周爾燠（一欣）福建人，上海私立復旦大學畢業，長期從事外交工作，一九四三年周經中國國民黨中央黨部秘書長吳鐵城之推介，自駐河內總領事館任內調駐美大使館（大使魏道明）三等秘書，積優升為一等秘書，為無依僑民做了不少功德，一九

九三年六月十七日，病逝華府。

顧維鈞一九五六年當選海牙國際法院法官後，追隨顧維鈞多年的亨哈中英文二將，傅冠雄（筱峯）、王湧源只好仍在駐美大使館繼續效勞，亦均為後任所借重，傅冠雄多年來負責顧維鈞中文文件擬稿及中文秘密文件撰寫工作，直至一九五八年十二月調職為止，已在使館任職長達十六年矣。

葉公超商得黃少谷同意，改聘傅冠雄為駐美大使館顧問，享受特別待遇。傅冠雄顧問於一九六二年九月十日病逝，駐美大使館電知外交部，葉政務委員公超和傅的老長官顧維鈞法官、駐美大使館公使譚紹華另調閒職，由外交部美洲司司長許紹昌接任，一般館員調動不多。

王湧源，安徽人，一九三五年以上海青年會速記員身分追隨顧維鈞，有顧維鈞的地方就有王湧源，駐美大使館中外工作人員無人不知「Y·Y·WANG」。他平時談話，常不稱其人官銜，總是老顧如何如何，老葉如何如何，他是顧維鈞唯一的英文文案，一生負責顧的起草、速記、打字等工作，顧所有英文文件多出自王手，他嘗說：「老顧的英文不好，劉錯不錯。」王湧源原任駐美大使館二等秘書，一九六三年三月調部，蔣廷黻大使商得外交部同意改任為雇員仍辦英文事，享受一般雇員不同的待遇。他除英文股票兩事外，幾乎一無所長。他的工作多為機要，極為保密，故為各長官信任。一九九

六年十月二十七日病逝華府，享年八十九歲，去逝前數天尚在為公家草擬英文文件。

葉公超對政府派駐駐外人員亦多有意見，自一九五〇年被外交部停職高級外交人員，想重新啓用，他每言於黃少谷，黃於一九五九年六月二十日，就葉所提意見密陳十一點：

(一)之邁兄（駐菲律賓大使陳之邁）因菲島僑情複雜，彼聲望已漸低落，深感應付困難，堅請他調，同時彼與澳駐菲大使洽妥派大使事，因即調其駐澳。

(二)古物展覽事，總統、院長均贊成俟兄將與國務院接洽詳情告知後即著手辦理，關於由雪公（王世杰，號雪艇，人稱雪公）主持一節亦待屆時進行。

(三)鄭介民（國家安全局局長）兄前曾赴中東及歐洲、美方邀其自歐去美，然彼現已返國，是否仍赴美在考慮中。

(四)赴美督導學生之王君（即王慶芳，曾任蔣經國機要秘書），向在鄭介民兄處工作尚屬正派，彼本人亦認為此項工作艱鉅微妙，並不願接受現勉為其難。如有窒礙將自請調回。部中觀察彼定能服從兄之指導及與文化參事處合作。

(五)館長離開駐在國國境應先報部核准一節，業已重申前令。

(六)加館（駐加拿大大使館）情形弟亦有同感，惟顧慮此時另派新使加方未必接受，就實際利益言即不派新使，而派一較有朝氣

之代辦展開活動，亦較維持現狀為佳。兄竟如何。

(七)關於劉師舜、薛光前兩兄事，為顧及部內外人員情緒，似應請其先回國一行再予名義。

(八)張少武（駐日大使張厲生）兄使日獲院長授權澈底執行駐外各機構統一指揮辦法。部方正研究如何在其他各館亦能同樣實施。示具體計劃以便轉請核定。

(九)我奧委會人事問題此次得一教訓，俟名稱問題獲解決後，當遵兄長提出主張。

(十)陳香梅住宅袁企止（袁守謙曾任交通部長）兄允緩收回，但謂總須有一時限，不能永不收回。

關於上述文件第(二)款，故宮古物赴美展覽，統由王世杰負責為此與葉大使常有信函往來。

一九五九年十月二十七日，王世杰在美國途中草成「中國古物來美展覽草約」，並寄交葉大使、許公使（紹昌）與美方博物館磋商。

故宮古物赴美展覽事於一九六〇年二月十二月分別在華府與台北同時公布。同年二月二十五日，行政院院會通過「故宮古物赴美展覽合同」，並成立「中國古藝術品赴美展覽委員會」主其事，一九六一年六月一日開始在華府展出一年，「王世杰日記」中一

九五九年、一九六〇年部分有敘說。

砲戰聲中赴美就任

葉公超於一九五八年八月二十三日金門砲戰前數日，被任命為駐美大使，並在砲戰中赴美就任。

葉到任不到幾天，突然收到曹聚仁於九月三十日自港給他的親筆函，談金門砲戰事，十月六日始收閱。曹聚仁，浙江金華人，長期從事文化、藝術、新聞工作，並兼任大學教授。

蔣經國在江西南部推行他的新政時，曾聘請曹聚仁為蔣的「正氣日報」主筆、總編輯、總經理與蔣頗為友善。一九四五年戰後回上海任「前線日報」編輯，並兼香港「星島日報」駐南京、上海特約記者，後又任新加坡「南洋商報」駐香港記者，曹因之與台北政府高官多相識。

曹聚仁自一九五〇年從上海移居香港定居。一九五六年七月曹以記者身分赴大陸採訪，當年周恩來在頤和園邀其夜宴密談台灣問題，邵力子、傅學文夫婦、張治中上將、陳毅元帥奉令作陪，曹以後曾六次進出大陸，毛澤東於一九五八年八月在中南海勤政殿接見曹密談二次。

毛自認為曹是國民黨派來了解的人，關於金門砲戰，毛、周、曹曾達成若干共識，要讓曹聚仁轉告台北。

金門砲戰對中共的意義有三：通過武力

迫使台灣放棄反攻大陸的戰略，確定台灣及其附屬島嶼的主權問題；打開北京與華府之僵局，迫使美國重新談判。

曹聚仁給葉公超的信，首先揚言今日大陸，「唐貞觀之治，未必能夠如此」，「古人有『生不逢時』之嘆，我們總算逢其時了。」說得天花亂墜，難以令中外人士相信，曹在函中總結中共中央關於台灣問題五條意見告知葉大使：

甲、台方軍政大計，仍由蔣總統全權決定，中共當局切實希望陳辭修與蔣經國二先生密切合作共同建設台灣。（毛主席對蔣總統非常尊敬，絕無指斥的謾詞。）

乙、中共當局同意劃廬山南部（以海會寺為中心）及鄱陽湖為蔣總裁休養林園，毛主席當專電歡迎國民黨總裁歸養廬山，奉為國賓。（國府元老，隨艦西歸，同居廬山固可分別任職亦可。）聚仁曾親往廬山實地考察，如此安排最為妥善。蔣總裁如願居奉化溪口故居，亦無不可。

丙、中共當局同意國共和談公開化，台方如能早日同意，聚仁可向北京建議，將華沙會議移回日內瓦，仍為大使級會議。台方可於兄及謝壽康兩大使中，選任其一，弟亦願陪同前往出席。如台方不願參加日內瓦會議，亦可派代表在廈門、福州、廬山（三地任擇其一），舉行會議。

丁、金門、馬祖守軍，商談後擇期撤退，並開金門為雙方經濟物資交流市場，中共

當局同意人民幣對新台幣兌換率為一對八，並承諾自和約簽訂日起，北京方面擔負台方一切軍政經費，以美援額為準。（中共當局同意，宣布台北、基隆、高雄與上海、福州、廈門、汕頭諸市正式通航，各地人民自由往來，不受任何限制。）

戊、台灣准依新疆、西藏成例在特定期限中為自治區，由陳辭修、蔣經國二氏負責軍政省務。台方派代表團駐北京，並參加政治協商會議及人民代表大會。（中共當局同意國民黨在台灣為獨立政黨，不與民革合流。）

葉公超隨即於十月九日將曹聚仁來函轉呈外交部黃部長少谷，並加按語斥曹聚仁「妄道和談，頗可見其引以自重，弟未予置理，惟函內預及可阻金門補給一點，則又顯非無據」。

這是北京全面發動和談手段之一，蔣介石所領導之政府，當不再受其愚，乃斷然拒絕不理。

文士方面中與葉公超友好者尚有蜀人張大千，其人葉曾一度濟其燃眉，兩人私交頗佳。

張大千雖富可敵國，有時卻貧無立錫之地。

大約在一九五九年四月張大千和友人有一批古物入境美國時，被美國海關扣押，大千居士數次飛函「公超吾兄」告急，想已解決。（未完待續）

周谷：「葉公超與蔣介石」插圖（文見ㄟ頁）

- ①前駐美大使館一等秘書崔存璘（右）在茶會中與蔣宋美齡夫人（左）晤談時留影。
②崔存璘晚年時期的照相。





①葉公超（前中）與鄭彥棻（前左）郭寄嶠（前右）閒談時留影。

②葉公超（右）與沈觀鼎（左）合影。

③葉公超（左）早年陪同行政院陳誠院長（右）在松山機場迎接外賓時留影。

