

薛人仰文教外交

● 汪清澄

教學生涯愛的教育

薛人仰福建福州市人，民國二年（一九一三年）十一月十五日生，曾任總統府國策顧問，中國文化大學研究所教授，國會議員聯合會亞太文化中心秘書長，由於愛好運動，心情爽朗開闊，精力充沛，從外表上很難看出他已是年逾八十高齡的老人。

一九三四年在南京，他從中央大學畢業，同時期畢業的名學人有物理女王世界聞名的吳健雄博士，政壇聞人、國民大會主席團主席、社會學家郭驥教授等，薛氏因為成績優異，大學畢業後第一個工作是留校服務，擔任中大實驗學校研究部主任兼中學部級任導師，他教的實驗班學生被命名為人仰級。

當時我國一般的師範學校都設有附屬小學，供師範生實習教學；大學設有教育科系的，也都有附屬中學。

中央大學的實驗學校，與一般附中附小不同。因為實驗學校不僅提供大學教育學院

學生實習，還接受教育行政機構委託，實施新的學制、新的教學方法和教育學院的教授專家合作實施新的學術理論的印證工作。在對日本抗戰以前，中大實校的存在，使中央大學在教育界的地位大為提高。

薛氏在中大實校七年半的教學生涯中，擔任導師和學生朝夕相處，親如父子兄弟，實施了真正的生活教育，也是愛的教育。

日機掃射毫髮無損

當時令他印象最深刻是一九三七年七月七日，蘆溝橋事變爆發，燃起了中國全面抗日的戰火，學校輾轉遷移，吃了不少苦頭。

沿海各省的大學，相繼作戰略性的西遷到大後方，中央大學由於羅家倫校長高瞻遠矚，直遷重慶，很早就包僱船隻，裝運儀器設備圖書等重要校產。中大實校因顧慮學生年齡尚小，不宜遷得太遠，先遷安徽許恪士主任的故鄉徽州屯溪，上課僅一個月，因前方戰事逆轉，又遷長沙嶽麓山上的湖南省立長沙

高農新校舍，在旅途中乘小汽船拖著五艘無動力的木船過鄱陽湖，遭遇日本飛機轟炸南昌回航，發現這一大目標，用機關槍掃射，子彈在船右邊兩公尺處激起一條水花，同時又在船左不遠發生兩聲巨響，所幸託天之福，師生都沒有人傷亡，躲過了一場有關生死的災難。

在長沙高農上課八個月，一九三八年初秋，又因戰事緊張，中大實校再西遷到貴陽馬鞍山，一九四一年夏教育部將在貴陽的中大實校改名為國立第十四中學，另撥款在重慶設一所中大附屬中學，薛人仰擔任教務主任半年後，轉到教育部蒙藏教育司工作，後來又轉到國民黨中央組織部服務。

推行土改考績第一

一九四五年初，他被中央選送進入在重慶設立的臺灣行政幹部訓練班受訓，結訓後再入幹訓班研究部，研擬光復臺灣以後的各種法令制度。

一九四五年八月十五日，日皇裕仁宣布無條件投降，我對日抗戰獲得最後勝利，臺灣回歸祖國懷抱，薛人仰與第一批行政幹部人員於十月十七日到達臺灣，先在臺灣長官公署教育處工作，後來調臺北州接管委員會委員，負責接收臺北州的行政。他深知得民者昌的道理。接收工作主要的是在收復民心，在接收之前先調查不改用日本姓名的忠貞愛國志士，和接管委員會主任委員連震東擬定派任名單，到接收時，當場將原由日本人擔任的主管職務，改派當地的愛國士紳接充，使民眾感覺到台灣真正回歸到祖國的懷抱了。台灣省行政區規劃回復我國制度，他最初任台北縣民政局長，又因他是學教育的，被調到台灣省教育廳擔任主任秘書。至一九四八年又奉調為台南縣縣長，努力推行政府的三七五減租政策（即地主得土地年收入的百分之三七點五，農民得六二點五），使人口最多，農地面積最大的台南縣，農民與地主訂立契約的筆數也最多，列為台灣全省之冠，獲得台灣省政府記功，嘉獎達十二次之多，是全省縣市長考績第一名。

設表決機是新點子

台灣省在一九五〇年實施地方自治，調整縣市行政區域，將原來的台南縣劃分為台南、雲林、嘉義三個縣，他主持劃分縣區，選出三個縣的縣長及縣議員後，調任行政院參議，負責籌備台灣省臨時省議會。

薛人仰無論擔任什麼工作，不僅是認真負責，還力求改革創新。台灣省議會成立，他擔任秘書長，又想到了用錄音機記錄議員們發言的「新點子」，將發言內容全文刊登在議事公報上，並公開發行。使議員留存個人服務紀錄，替人民說話的真實憑據，有助於選票的爭取。台灣省政府於一九五六年由台北市遷往南投縣霧峰的中興新村，台灣省議會也配合疏遷，他除了襄助黃朝琴議長從事購地建築議會大廈外，又赴美國、日本等國議會考察，以他的心得提供省議會新址設的參考。最值得一記的是他創設了新式的表決機，用按鈕的方式顯示出「表決案號」、「贊成人數」、「反對人數」、「棄權人數」及「表決結果」，並以電動打字機連接，把所有的統計結果，用書面紀錄，使議事處對每一案的表決案，都有科學化的存卷檔案可查。這是薛人仰的傑作，也是中外各級議會中的首創。

拔擢人才品德為先

一九六〇年，他調任為內政部常務次長，曾多次代表我國出席國際會議。聯合國亞洲暨遠東經濟委員會亞洲社區發展會議，於一九六一年九月在曼谷舉行，他代表我國率團參加，了解到社區的發展是現代促進地方建設的新途徑，回國後內政部組織了「中華民國社區發展委員會」，由連震東部長任主任委員，薛人仰任副主任委員，主持聯繫社

會學者和社工幹部，策劃全面推行方案。我國今天各地的社區發展工作，就是由薛氏在那時創始的。由於學識、經驗俱豐，在此一時期中國文化大學特聘請他為政治研究所教授。一九六二年十二月，他出任國民黨台灣省黨部主任委員，在短短兩星期的時間內必須決定黨部提名的省議員候選人，他毅然採用品德、學識、能力為標準，一改過分注重社會關係與經濟基礎的條件，使社會人士對國民黨的提名獲得信賴，產生新的觀感，對國民黨有正確的認識，大力支持。他堅持這個原則，先後辦理台灣省第三、第四兩屆省議員及第五、第六屆的縣市長選舉，均獲好評。擔任省黨部主任委員六年，是迄今任期最久的一位。曾視察訪問台灣全省三百四十三個鄉鎮區，默默地拔擢人才。

兩任大使新的挑戰

一九六八年調任國民黨中央委員會副秘書長，繼續進行舉薦地方人才的任務，他以誠待人，經常深入鄉里基層，結識地方人士，拔擢優秀人才為國服務，貢獻很大。一九七六年八月，奉派出任尼加拉瓜共和國全權大使，他以學習的態度接受新的挑戰。聘請西班牙語教師，每天到大使館授課，全體館員，包括廚師在內，一律參加。尼國共產黨於一九七九年七月十九日奪得政權，薛人仰大使因勢應，與桑定共黨新政府仍維持正式邦交。在我國外交史上，

大使館能繼續屹立於共產政權國家的，尼加拉瓜是第一個。當年十月，調任瓜地馬拉共和國全權大使，他在任一年八個月，與瓜國朝野交往非常融洽，離職前瓜國總統特頒贈他最高榮譽的「蓋沙爾勳章」。由於瓜國人士仰慕中華文化，瓜國外交部在瓜京市中心建立了孔子銅像，這些對我國友好表示，在瓜國都是破例的創舉。

掌管蒙藏深獲好評

一九八一年七月薛人仰出任蒙藏委員會委員長，他除了親往歐洲各地宣慰流落海外的蒙藏同胞，增強他們對政府的向心力外，又派員到印度、尼泊爾等地，選拔優秀的藏胞青年，分批來台，教他們學習修理汽車、烹飪中國菜、縫紉、美容等生活技能。訓練期滿後，由蒙藏委員會送他們一套所需的工具，再送回僑居地去創業。這種創新紮根的做法，使蒙藏同胞受益不淺，也深獲好評。

他又經常到台北的「西藏兒童之家」探望藏童，並讓藏童在佛堂前攝影，再把照片寄給他們的家長，使藏童們的父母放心孩子在台的生活情形。又在國慶時期，輪流邀請藏童們的家長來台參觀，和他們的孩子共同生活一段時期，同時也叮嚀藏童時常與家人通信，兼顧到倫理和親情。

此外，更有一些突破性的做法，例如：一、透過新聞局主動赴海外，搜集有關蒙藏的最新錄影帶及文字資料，供國內學者研究

。二、將有關蒙藏人民生活情況的錄影帶，放映給蒙藏委員會人員及由邊疆選出來的中央民意代表欣賞，使他們了解家鄉的近況。三、他又與中華電視台合作，錄製「變色的香格里拉」影片，連續在電視上播放，並充為軍中莒光園地教材，使我國軍民增進對蒙藏地區的認識。一九八四年五月行政院改組，內閣總辭，他因年逾七十，服務公職滿五十年，獲准以政務官退職，但仍擔任國民黨代表。在黨職方面，他曾任第七至第十二屆中央委員，後改任中央評議委員。

見多識廣退而不休

薛人仰因為具有多種才能，見多識廣，行政經驗豐富，於一九八八年被邀請擔任亞太國會議員聯合會亞太文化中心秘書長，這是一個國際民間組織，在亞洲太平洋地區有二十三個國家參加，每年開兩次理事會一次大會。亞太國會議員聯合會的中央秘書處設在日本東京，所屬的亞太文化中心設在台北，亞太經濟中心原設在菲律賓，現已遷往日本。這個組織的目的，在促進亞太地區國家的團結和諧，共謀文化、經濟的發展，增進人類的幸福。他在任職秘書長七年多時間，每天都按時到班，策劃加強文化發展的工作，邀集專家編印英文本「亞太國家及地區手冊」，中文本「亞太國情簡介」。對每一國家及地區的面積、人口、種族、首都、貨幣、語言、宗教、地形、氣候、歷史、政治、

經濟等都有介紹，是一本供各界人士閱讀的好書，對於促進亞太地區文化發展大有幫助。他的著作有：中國教育行政制度史略（中華書局出版）、目睹尼加拉瓜變色等書。

健康長壽笑臉迎人

薛人仰處事的基本態度是秉公服務，力求創新突破，擔任民意代表、地方行政首長，黨政工作，內政（含邊政）外交工作，都以文教工作為重心，政績卓著，迭獲嘉獎。待人以誠，人緣很好，國內外交往朋友很多。家居生活簡樸，客廳裡擺置了四十多年的舊沙發，只要能利用，他就捨不得更換。水電、桌椅有了損壞或故障，他也能自己修理。前後院內的花木扶疏，也是自己種植、灌溉、施肥，整理得十分清爽。來台灣以後，他的職務變動十餘次，每次調職都可以配住新宿舍，但是他與夫人周淑媛一直住在台北市福州街十巷三號日本式的舊平房，過著恬淡、儉樸的生活。又因為他愛好運動和音樂，可以陶冶性情，調劑生活，與三個子女們相處十分融洽，沒有代溝。

他愛好網球，使全家大小都成網球的愛好者。他和前中華奧會主席兼全國體協理事長楊森一樣，不抽菸、不喝酒、不打牌，心情爽朗開闊，健康長壽，隨時見到他都是笑臉迎人，精神飽滿，頭腦清晰，具有一種善與人交的親和力。謹特隆重刊出薛氏所撰「我的家庭生活」一文以供友好研讀效法。