

杏壇生涯憶往(二)

九年國民教育

●薛光祖(中外雜誌特約撰述委員)

百年大計步步為營

志願就學方案籌劃工作

(二) 往憶涯生壇杏

我隨潘振球廳長到台灣省政府教育廳接事，二十四日潘廳長即應邀出席由嚴院長家淦主持的國校畢業生志願就學方案綜合研討會。會中經濟部李國鼎部長首先發言，他著眼於經濟發展的配合；教育部長黃季陸繼之，他著重於國際教育的趨勢，都主張應即研究定案實施，會中亦有持不同看法者，黃季陸部長以去留力爭，黃杰主席當時表示，本案勢在必行，建議成立專案小組研究，並請早作決定，最後嚴家淦院長採取黃杰主席的建議組成六人專案小組，由李國鼎部長召集。潘振球廳長回應後就指定副廳長、主任秘書及有關科室主管組成國校畢業生志願就學方案籌劃小組，潘廳長親自主持，經常利用公餘時間集會研討。大家首先檢討張前部長其詢

任內，推行國校畢業生免試升學方案中途而廢的原因，約有下列幾點：(1)未能形成國家政策；(2)缺少法的依據；(3)沒有固定的財源；(4)未獲民意機構及輿論普遍支持等。在我們研訂志願就學方案時，一定要避免這些缺失，步步踏實的向前推進。

在潘廳長到廳後第一次舉行的全省教育行政會議中，提出志願就學方案構想，請與會者交換意見，大家在政策上一致表示贊同，雖預料會有困難，但是有信心可以克服。當由教育廳會同經合會代表及各縣市教育行政人員商定一項調查表格式，請各國民學校級任教師調查五、六年級六十五萬學童畢業後升學志願，規定由縣市教育局(科)彙報教育廳，以作擬訂方案的基本根據。有了這項數字，才能推算出班級數、增校數、師資數、教室數以及所需經費數字等，在很短時間內以科學方法將方案輪廓勾劃出來，頗受上級及各方讚賞。

認真工作忘卻辛勞

接著民國五十三年(一九六四年)五、六月間，潘廳長率同有關人員，出席經合會及教育部召開一個接一個的志願就學方案專案小組會議，研討方案內容、分工進度及經費籌措等問題。中央的會議，只作原則性的決定，究應如何去做實際的工作，大都交給教育廳辦理。所以每一次會議之後，都有一大堆的問題與作業，要教育廳同仁研討承辦；雖然白天大家忙於經常的業務，晚上仍然精神十足的開會研討，每週至少有兩三次以上的聚會，往往談到深夜十二時以後，在臺中教師會館弘道樓吃一碗綠豆稀飯、雞湯麵，或二三個小籠包子，才回寓所。別人回去可以洗澡睡覺，我是看家婆，每天還帶回一大籃的公文要批閱，見到潘廳長兩隻眼泡經常是腫腫的，眼珠是紅紅的，實在不忍心把太多的例行公文，再呈給他去費神，我只好多代批一些。比較重要的，就利用我們同進早餐的時間，向他扼要的報告。

大家的工作精神之所以如此旺盛，主要

是對這項任務的深切體認，瞭解它是對國家前途有深遠影響，認識它是中國教育史上劃時代的大事，能參與是一項光榮。我們預估這項工作成功後將有下列各種效益：

(1) 在教育方面：配合世界教育思潮，為延長義務教育鋪路，可以解決國民學校惡性補習的難題。

(2) 在經濟方面：提高人力素質，以突破經濟發展瓶頸，促進經濟起飛。

(3) 在政治方面：提昇國民知識水準，為民主政治奠定良好基礎。

(4) 在社會方面：促進社會繁榮變遷，增加就業機會。

(5) 在軍事方面：提高兵源水準，以便實施精兵政策。

基於以上認知，大家認為這項工作有意義、有價值，因而不辭個人辛勞，不計私人利害，全力以赴，不達目標，絕不中止，如果說有革命精神的話，這就是革命精神的具體表現。

分工籌劃合作推動

潘振球廳長在經合會開會研究方案分工，法令及課程等由教育部負責主辦，經費及財源籌措由財政部及財政廳主辦，教育廳協助教育部及財政單位辦理；其餘絕大多數工作，都落在教育廳同仁身上。潘廳長回應後，將方案分為若干部分，分別指定有關單位擬定分工計畫：

(1) 綜合作業由第二科主辦，並承辦縣市

立高中班級轉移省中；省立中學初中班級逐年結束，並在主要地區增設高中。

(2) 師資規劃、登記、儲訓、介聘等業務，由第一科主辦。

(3) 初職停辦，增加並加強高職教育，擴大辦理實用技藝訓練及建教合作，由第三科主辦。

(4) 國民學校的改進與加強，縣市教育科局的督導，由第四科主辦。

(5) 社會教育的配合措施，如籌辦仁愛學校（供肢體殘缺學生就讀），將盲聾分校，改名為啓明學校及啓聰學校，由第五科主辦。

(6) 校地的取得，學校建築的規劃，主要建材的供應，督導協助各縣市興建校舍工作，以及課桌椅的設計等業務由第六科主辦。

由以上各項分計畫及分工情形，我們可以看出，雖然方案的名稱為「國民學校畢業生志願就學方案」，實際初等教育與中等教育全面的改革，牽涉的範圍很廣，變革也很大，正符合蔣中正總統的指示：以國民教育的改革帶動教育的全面革新。

擬訂志願就學方案六年計畫草案

經過大家日以繼夜的努力工作，各項分計畫先後提到教育廳籌劃小組一再審慎研討，終於在一九六五年二月擬成「臺灣省實施國民學校畢業生志願就學方案六年計畫大綱草案」。在這段時間內，教育部曾兩度正式行文到教育廳，令就行政院所提志願就學方

案研究報告，積極研擬國校畢業生志願就學方案具體計劃。同時立法院教育委員會及省議會等民意機構要潘廳長前往報告方案籌辦情形，大眾傳播媒介也經常有志願就學方案消息的報導與評介，這個方案在未定案前已獲各方面的大力支持與讚賞。

省府審議志願就學方案

一九六五年三月教育廳正式備文簽請省府審議「臺灣省國民學校畢業生志願就學方案六年計畫大綱」，經提府會廣泛交換意見後，決議組成專案審查小組審議，第一次審查會由譚委員嶽泉主持，與會者對志願就學方案意見並不一致，對於應否辦理、有無實施必要等基本原則，都有不同的看法；教育廳同仁耐著性子，詳為解說，才慢慢為大家所接受。根據審查會上大家所提意見，教育廳帶回去補充修訂；第二次審查會由鄒委員清之主持，對方案所需經費、師資、校地、課程改進、法令修訂、提高國校師資素質、增建國校全日教學造成教室不敷使用等問題，均作深入研究。會後教育廳再就大家所提意見，對計畫大綱進一步修改補充，又於五月分別舉行第三次及第四次審查會，通過會議總結論，將整個案子簽報省府，於五月底經省府委員會通過，於七月由省府備文將「臺灣省國民學校畢業生志願就學方案六年計畫」正式呈請行政院核示。

在四次審查過程中，教育廳參加同仁任勞任怨，甚至忍辱受氣，為的就是盼望關係

國家前途的方案，能早日通過實施，其中甘苦，實不足為外人道。

蔣老總統重視支持

幸好在研討方案過程中，蔣中正總統有兩次指示：一次是一九六六年一月總動員會報，排定潘廳長報告籌辦志願就學方案情形，有人認為已接近中午十二點，時間已遲似可免，蔣中正總統指示繼續報告，聽取報告時頻頻點頭；報告完畢有人提出，在潘廳長之前有一都市疏散計畫報告，要疏散都市人口，廳長所提志願就學方案又要在都市中增設學校增建教室，似有矛盾。蔣中正總統當即指示，防空疏散是戰時臨時措施，教育是平時建設，百年大計，不可混為一談。並指出：行政院既有專案小組，應繼續研究，將研究結果報核。由此可見蔣中正總統對志願就學方案的積極支持態度。另一次是一九六六年二月九日蔣中正總統在日月潭涵碧樓，召黃杰主席及潘廳長同進午餐，席間潘廳長報告志願就學方案研議情形以及初步結論，蔣總統指示：「如果經費沒有問題，就可以著手研究辦理。」又說：「教育重要，國民教育更重要，國民教育中的生活教育和倫理教育尤其重要，你們可以利用這次暑假，將所有小學老師集中或分批集中起來，作一個月或半個月的講習，教他們切實負起改造國民生活習慣的責任來。」事後得悉蔣中正總統曾召見財經首長有所指示。經過最高當局

明確指示後，我們的工作進行起來，就順利多了。

行政院對方案的審議

一九六六年九月四日行政院院會將「臺灣省國校畢業生志願就學方案六年計畫」列入議程，潘廳長及有關人員列席備詢，我也前往參加；會中有人說應先把國民小學辦好，再談志願就學方案，也有人認為基於多方面的需要應即辦理，最後嚴院長家淦裁示：組織專案審查小組，請陳政務委員雪屏擔任召集人；並指示若干點囑咐加研究，其中最關心的是臺北市校地取得的問題。十月省府交下行政院秘書處致省府函：「關於國民學校畢業生志願就學方案，經審議後院長指示關於所需經費及一般性問題，有待繼續研究事項，請從詳研議」。於是一大堆問題與工作又加在教育同仁身上。剛休息短暫的時間，又要重振精神，利用晚間集會研討。例如國校學生升學志願調查，因事隔兩年，且上次僅調查五、六兩個年級，需要擴大到一年到六年級普查，又如所需要經費的核算、國小教育的改進辦法、職技教育的加強計畫等等，均需詳研精算。

西德費新教授對職業教育的建議

行政院嚴家淦院長於聽取西德職業教育專家費新教授(DR. WISSING)：有關我國實施志願就學及職業教育、職業訓練之改革研究簡報後，於十二月指示：將簡報交臺灣省政府，作為修訂國民學校畢業生志願就學

方案六年計畫草案之參考。經過兩個多月的努力，大家帶著疲憊的心情，參考費新教授意見完成了志願就學方案修訂工作；再呈送省府交付審查，經過府會通過後，終於在民國五十四年最後的一天，將國校畢業生志願就學方案嚴院長指示事項臺灣省研議結論，函覆行政院秘書處。

戰後西德以職業教育自豪，各國亦公認西德職業教育辦得好，費新博士便是西德最具權威最有影響力的職業教育專家，為人謙和務實，政府特約請他來臺數月，擔任職業教育顧問。在臺北及霧峰我們曾多次交談，對其觀察敏銳，建議中肯，至為欽佩。過去我國職業教育受美國影響較多，費新博士從不同觀點，提出建議，彌足珍貴。費新博士熱愛中國，回國後曾介紹一位工業教育專家文漢思，一位商業教育專家范海波來臺灣繼續協助我職業教育的改進。我於民國五十八年到西德訪問，承蒙費新博士為我安排參觀活動節目，得到很多禮遇，才更了解他在西德的崇高地位。

陳雪屏委員主持審議

到了一九六六年二月黃主席、潘廳長出席行政院國民學校畢業生志願就學方案簡報，黃主席表示：本方案勢在必行，建議由行政院成立專案小組，對本案之實施進行研究，並請早作決定。潘廳長表示：本案主要在配合經濟發展的需要，有關經費的籌措，經與有關單位研究，當盡力設法克服困難。最

後嚴院長裁示若干點，指示詳加研究；並於五月將審查會結論及院長批示，函請黃主席依照審查結論，從速辦理，並遵院長批示詳予研究，一併見復。

因為上次國校學生升學志願調查是兩年前的事情，可能有些差距，遂於五月初再函各縣市政府查報五十四學年度國校學生畢業後志願升學人數，作修訂方案的依據。教育廳同仁再度進入工作緊張階段，日以繼夜忙著對審查結論及院長指示，或據以修訂方案，或根據事實詳加說明。所獲結論照程序先送省府交省府委員主持的審查小組審議，再提府會通過後，於八月將臺灣省研辦情形，以府文復請行政院秘書處轉呈院長。到了九月，行政院審查會又提出很多問題，要省府研辦。

我們在不眠不休辛辛苦苦的承辦這項業務，對上級遲遲不作決策，不斷提出問題，不免有人產生疑惑，以半開玩笑的話說：我們過去所做的工作，恐怕最後結果是「三加二減五（等於零）」，但潘廳長信心十足，堅定的勉勵大家不要洩氣，他說只要我們做得對，終有實現的一天。

行政院核定方案分期實施

教育廳於十月對行政院國校畢業生志願就學方案第二次審查會結論，提出研討意見與結論對照表，並對國校畢業生就學職業學校，提出先予免試之研究意見，一併提請下次會議審查。

在這時間我會與黃科長季仁、程科長繡良等親至陳雪屏秘書長府上，詳為解說有關問題。我並強調調政府遷臺後最具號召力的施政是三七五減租、耕者有其田政策，該政策直接影響者僅及於地主與佃農；而志願就學方案將關係到每一個家庭，影響是全面的，政治號召力更強。時機已臻成熟，請中央早作決定。隨於十月十五日審查會第三次集會審議志願就學方案。所獲結論簽報陳誠院長，提院會通過後，於一九六六年十一月奉行政院令覆：「原則可行，應參酌審查結論，循分期實施之原則，逐步推行，基於配合經濟及社會之發展及國防之需要，對職業教育之發展，特予注意，並同時改善國校教育之缺點；使整個教育獲得全盤之改革與進步，另核發專案審查小組結論」。

國民學校畢業生志願就學方案經過一九六四年四月到一九六六年十一月兩年多的辛勤努力，總算得到「原則可行，分期實施，逐步推進」差強人意的結果，並於一九六六年最後一天，將行政院核定的方案令知各縣市政府，並函請省議會備查。

總統蔣中正宣布實施義務教育計畫

方案既定，各方急需瞭解，省議會、全國教育學術團體、革命實踐研究院等單位紛紛請潘廳長前往報告國校畢業生志願就學方案。教育廳同仁忙於計畫推行實務，將教育廳及各縣市應辦事項以及技術問題，分別擬訂工作項目及進度，於一九六七年二月分函

各縣市就有關業務積極辦理。正在大家忙著志願就學方案推行工作，潘廳長自省訓團歸來，告知救國團蔣主任經國先生在民族精神教育研討會學員講話後，曾面告他說：「對志願就學方案，你不必急著做，看看你暑假以後，能否做更多的事！」我們對蔣經國先生這段話，猜測了很多，都不能肯定。直到一九六七年六月二十七日蔣中正總統指示：「我們要繼續耕者有其田政策推行成功之後，加速推行九年義務教育計畫。」並宣布臺北市改院轄市，這時我們才瞭解蔣經國主任所說的意思。

蔣中正總統訓示內容為：「我們要繼續耕者有其田政策推行成功之後，加速推行九年義務教育計畫。以我們現階段整個社會經濟發展的成果，來解決九年義務教育問題，一定可以樂觀厥成。現在世界各國，民智大啓，我們已不能再滿足於六年義務教育的現狀。我們每一家庭，都有兒女，每一個父母也都希望自己的子女受到良好的教育。政府要根據（取之於民，用之於民）的原則，結集社會上的力量，辦好這一保育下一代民族根苗的義務教育，亦就可以根本消除惡性補習的痼疾病根，以實現三民主義模範省的教育建設，也就是保證耕者有其田與平均地權的成果於可大可久，貫徹我們均富的主張。」

這項宣示，曾驚動了國內外，高級人士有人說：「這是誰向蔣中正出的餽主意？」

(二) 杏壇生涯憶往

也有人說：「蔣總統宣布了，不是應否做的問題，而是該如何做的問題！」輿論界熱烈的反應，教育界更是感到興奮。第二天即接到財政部約集教育部、財政廳、主計處、教育廳等單位到公賣局會議室由財政部政務次長杜均衡主持的經費及財源問題會議；要教育廳提出需求的數字，經過大家一面座談，一面計算，初步估計三年約需二十億八千多萬元。七月五日蔣中正總統召見中央及省市教育首長閻部長振興、潘廳長振球、劉局長先雲等於陽明山官邸，對實施延長義務教育，做重要指示：

(1) 時間：自民國五十七（一九六八）年開始，三年內完成。

(2) 課程：應儘速修訂課程標準，改編教科書。

(3) 土地：可由地方捐送，或照價或半價收買，或利用公地。

(4) 經費：儘量由地方籌措，不足部分由中央補助。

(5) 策劃單位：教育部。

(6) 公私立初中均納入義務教育系統，私校應依義務教育課程之規定辦理，否則撤銷其立案。

(7) 法令要馬上修訂，師資應儘速儲訓，校地、教室亦應積極籌劃。

有了這些具體指示，很多問題的解決有了明確準則，執行起來就容易多了。（未完待續）

戲言戲

李能宏著

定價新台幣陸佰元

聖文書局代售郵撥○七三九三三三—二號

您看戲嗎？您唱戲嗎？您教戲嗎？如果答案是肯定的，這部「戲典」您不可不看。

第一部戲曲鉅著，六百七十頁，名貴照片百張，內容精彩。定價六百元，值得您細品珍藏，中外雜誌讀者獨享八折優待。

六大內容：

戲劇評析：大陸各劇團（京劇、越劇、河北梆子、豫劇、崑曲）以及台灣伶、票各界演出的精彩評論和評析。

幾則懷念：懷念蕭長華、金少山、楊榮環、厲慧良、關肅霜等名伶，對其精湛的演技及家世，有細膩的描述。

名伶軼事：本篇蒐集了許多名伶的軼事趣聞、學藝經歷、生活瑣聞、篇篇精彩，生動有趣。

幾則憶往：內容有煙台平劇憶往、正風劇團憶往、淺談上海戲曲學校和台灣早年最負盛名的顧正秋劇團，使您回味無窮。

菊壇報導：大陸名演員首次來台講學報導、台灣舉行兩屆卡拉OK國劇大選賽實況報導及得獎名單。

介紹名伶：介紹兩百年來名伶及大陸歷屆梅花獎、金獎、大競賽得獎名單，台灣各劇隊金像獎得獎名單，便於查閱參考。

珠玉蒙塵?!

難解的棋局

(一)

抗日英雄傅作義投共?

● 康僑

女兒是中共女間諜

民國初年閻錫山的軍隊稱為晉軍，晉軍出身的抗日名將傅作義（一八九五—一九七四）在北伐抗戰期間，長期總縮師干，統率大軍，著有戰功，較著名的戰績有北伐時期苦守涿州，一戰成名。抗戰初起時指揮關麟徵、黃杰等的部隊，在長城內外，迭次重創日軍，喜峰口之役，八道樓子浴血奮戰，均留下可歌可泣的歷史功績。國家論功行賞，賦予陸軍二級上將軍階，華北剿共總司令，依為北方的長城，可惜他於一九四九年（民國卅八年）大陸國共內戰局勢逆轉時響應毛澤東的局部和談，連同卅萬大軍未發一槍一彈，全部解甲，由中共接收改編，成了共軍裝備最佳、戰力最強的部隊，然而中共並不

信任傅作義和平改編的部隊，將傅部編成第二十三集團軍，於一九五一年投入韓戰，遣去「抗美援朝」，大部分的官兵作了砲灰，使傅作義成了無兵無卒的光頭將軍，只好任人擺佈，作個有名無實的水利部長，拿了一輩子槍桿的人去搞水利，也只有中共這種土霸政權能夠做得出來，傅作義在水利部長任內，尸位素餐，直到一九七四年老病而亡。像一般降將一樣，傅作義在投共初期會飽受屈辱，除毛澤東、周恩來等高級首要，見了面客客氣氣，稱讚一番外。較低級的共軍將領，照樣予以行動或言辭侮辱，失了兵權的傅作義，是個無鉗甲的螃蟹，只有逆來順受，敢怒不敢言。告狀到周恩來那裡，周某表面安撫一番，甚而當著傅的面斥責低級頭目一番，轉身不禁竊笑，對傅作義完全像耍猴子，傅作義自有悔不當初之嘆！

外界傳言，說傅作義率部投共，是受了

蔣中正總統的指示，目的在確保北平古城的文物遺產，不忍以黨派之私毀了祖先數千年的心血，此說似有可能，以蔣中正對國家民族為先的愛國情操，可能下達這樣的指示。倘此說屬實，則傅作義可說是忍辱負重了。不過，也有傳言，傅作義投共，是受了他的女兒傅冬菊的影響，傅冬菊早在抗戰期間即因追隨周恩來，而成了中共的女間諜，傅作義統率的華北剿匪總司令部，一舉一動皆在中共掌握之中，自是傅冬菊傳遞情報之功。這麼說來，傅作義即使要打，結局恐怕也不堪設想。

少有異稟鄉人矚目

傅作義於一八九五年六月廿七日生於山

西省榮河縣的安昌村，是個貧苦的農家，他的父親傅慶泰生有三子一女，他排行第二。傅慶泰最初以捐人過黃河的苦力賺錢維生，每措過河一個人可得到錢兩枚，這種生活苦不堪言，可以想像，後來有人見他年輕力壯，雇為船工，撐船渡人，這份工作收入較高，使傅慶泰漸有積蓄，乃和人合夥租船，經營運煤生意，把煤由河北天津運往潼關，獲利漸多，遂獨力買船營運，一九〇〇年八國聯軍侵入北京，慈禧太后逃往西安，傅慶泰的船運煤供應皇家，大獲厚利，遂設立了許多商號，經營煤、糧、雜貨，成了榮河縣的一大富戶。

然而苦力出身的傅慶泰仍為鄉里輕視，於是他決定把兩個兒子老二傅作義及其兄老大傅作仁送入軍界；以期改換門楣，提高社會地位。

傅作義幼年喪母，由繼祖母王氏扶養成，由於他聰明伶俐，記憶力奇佳，因而很得祖父母歡心。六歲啟蒙，入安昌棧中的私塾讀四書五經，有一天，塾師講「論語、述而」中的「三人行必有我師焉，擇其善者而從之，擇其不善者而改之」，他的叔父傅慶玉及哥哥傅作仁都記不住，在屋外玩耍的傅作義卻背得滾瓜爛熟，很得塾師的歡心。受完村塾的基礎教育後，傅作義到離安昌村五里外的白馬廟繼續上學，開始讀論語、孟子及左傳等書，由於理解力強，這些書難不到他，只有珠算成績不佳，他請同學幫忙教他

，反而遭人譏諷，很沒面子。於是他埋頭苦練，終於考了個滿分，這件事給他一大啓示，就是任何事只有靠自己努力才行；不要妄圖依靠別人幫忙。

傅作義省悟到自立自強之道以後，自己結婚生子，便用自勵、自奮和自勉為孩子們命名，他自己對此一觀念，一直奉行不渝。

八、九歲時，傅作義極愛游泳，村子內的小池塘不能讓他大展身手，便偷偷的跑到黃河裡去游。另外騎馬也是他喜愛的，別的小孩不敢近馬怕被馬踢，他卻能騎著沒有鞍子的馬奔馳村郊，臉上毫無懼色。北方郊外，春秋季常有旋風，鄉下迷信的說法認為旋風是鬼，鬼是會纏人的，所以當旋風來臨時，村裡的小孩子都會說「鬼來了！」紛紛跑開躲避，傅作義卻手持樹枝跑進旋風裡亂打，然後哈哈大笑：

「我和鬼大戰了一場！」因此村裡的人背地都說他天不怕、地不怕，長大後可能成才，也可能是敗家子。

保定軍校優秀學生

一九〇五年，各地成立新制小學，傅作義進入榮河縣立小學讀書，一九〇八年升入運城河東中學，讀書成績均名列前茅。次年，十四歲的傅作義做了小新郎，和同鄉張金強女士結婚，這是父母之命、媒妁之言，他莫可奈何。

一九一〇年他考入太原陸軍小學習軍事

，第二年辛亥革命爆發，他剪掉辮子，參加山西起義，擔任學生軍排長，奉命隨起義總司令姚維藩開赴娘子關抵抗清兵，後聞山西起義軍副都督溫壽泉率敢死隊南下，偕同薛篤弼等追至運城，參加李岐山率領的起義軍攻打臨汾城。一九一二年，他被太原陸軍小學保送到北京清河鎮第一陸軍中學深造（亦稱軍官預備學校）。放假回家時，他告訴父親因交遊不知節省，欠了二十兩銀子的債。傅慶泰未責罵一聲，即帶他到黃河邊，父子二人脫掉鞋襪下水。時值初冬，水冷刺骨。傅慶泰告訴他：

「我的銀子是這樣掙來的。」回家後父親在秤銀時雙手不停的顫動，二十兩銀子，取上放下，秤了約計半小時，才給他去還債，此事使他銘記在心，從此生活簡樸，不多花一文。

一九一五年，傅作義以優異成績畢業，升入保定陸軍軍官學校第五期步兵科。一九一八年，以優異成績畢業分派回到山西，在閻錫山部第十團當見習軍官，不久轉任排長、連長、營附，第三年升任第十團少校團附兼團技術隊長，負責全團的軍事訓練（體操、射擊、劈刺、投彈）。每天拂曉，他親自帶領部隊急行軍三、四十里；訓練場上，他身著士兵服裝，每項課目自己先做示範動作；他盡量設置難度大、近似實戰的場地和障礙，從難從嚴要求部隊。在山西全省軍事技術比賽中，第十團獲得第一名。傅作義因此

得到閻錫山的賞識，官位直往上升。一九二二年，傅作義任第四團一營營長。他能叫出全營八百士兵的名字，熟悉每個軍官的性格和優缺點。

他關心全營官兵，逢年過節要賞給士兵豬肉、粽子、月餅等；知道某個官兵有困難，就解囊相助。因此，全營官兵忠心耿耿的樂於服從他的嚴格要求。

一九二四年十月，第二次直奉戰爭爆發，閻錫山派出四個旅由張培梅任總指揮出兵娘子關，進占石家莊，阻擊直系援軍北上。當時傅作義營負責警戒石家莊的任務。傅作義將兵力集中市內要隘，派得力班長同士兵一、二名，攜電話機分布於各要口。適張培梅夜間巡防，發現哨位兵少，責問傅作義。傅答說，將兵分布各路口，如有情況無法應付，不如集中兵力，接到哨位電話，可以應付緊急情況。

張培梅對傅作義執行任務甚為嘉許，後來推薦傅作義為四旅第八團團長。一九二六年，晉、奉、直聯合反對國民軍馮玉祥，傅作義固守天鎮城有功，擢升為第四旅旅長。旋又升任為第四師中將師長，時年僅三十一歲。

戍守涿州一戰成名

一九二七年六月，閻錫山歸附中央，聲討奉系張作霖，九月閻錫山部奉令出平漢，平綏雙線攻打奉軍，此一戰役，傅作義於涿

州一役，打出善戰的美名，成為名將。當時傅作義師被當作別動隊，負責切斷平漢、平綏兩鐵路間奉軍的聯絡，配合主力部隊作戰，相機攻取平津。

傅作義原計劃率領部隊先進據蔚縣東北之桃花堡，然後指向北平城南鐵路沿線的涿州。當所部在蔚縣集結後，傅作義覺得進出桃花堡，行動易被奉軍發覺，於是決定改變計劃，從蔚縣東面的九宮口入山，轉至拒馬河上游的大河南，再沿拒馬河而下。這條路固然路途艱險，但人煙稀少，出敵不意。十月十一日，傅部以迅雷不及掩耳之勢，襲占了涿州。

涿州城為北京、保定、天津三角地帶之要衝，緊扼北京之咽喉，戰略要地。當時「安國軍大元帥」張作霖坐鎮北京，前敵指揮中樞不在保定，由張作霖之子奉軍軍團長張學良統馭。

張作霖對傅作義奇襲涿州異常驚恐，即令張學良集中三萬精銳部隊，猛烈攻城，重奪涿州。

但是傅作義把涿州防守得如銅牆鐵壁。傅作義部於十月十四日進入涿州，他立即巡視全城，接著召開全師官長會議，研究守城方略。他把守城分成兩大戰線：一是衛戍，由旅長白濡青任司令；一是城防，由團長袁慶曾任司令。他還提出，兵民相處最難，客兵初至尤其困難，對部隊必須嚴格的法紀約束。會議結束，他命令衛戍、城防分兵各司

其職，馬上建築工事及布置砲兵陣地。師司令部布告涿州民眾，嚴申紀律：

「凡我民眾，各安生業，勿相驚疑。公平交易，勿抬市價。倘官兵或有不法行為，准予來部控告，定行懲治，決不姑寬。其各凜遵。」

未幾，奉軍飛機便飛臨涿州。傅作義要求部隊一面防空，一面構築工事；戰情越緊急，越要築好工事，還親自教授士兵守城側射之法。當天深夜，張學良的衛隊旅長王以哲指揮第三團韓麟春部從東北角爬城偷襲，被傅作義師挫敗。他抓住戰機，指揮部隊乘勝衝出東門，襲擊奉軍後方，迫使敵軍撤退至城東北五、六里遠的普壽寺（即清涼寺）。

由十五日凌晨開始，傅作義部在一個多月的時間內，先後擊敗奉軍向涿州城發起七次大規模的攻擊。

第一次攻擊，奉軍使用了大、小砲一百門，飛機在空中助戰，衝鋒士兵像潮水般洶湧向城，四面而上，重點進攻東南方向，戰況極為激烈。傅作義沉着指揮，一天之內連續挫敗奉軍五次強攻。戰鬥間隙，他命令士兵在城上每隔二十公尺設一土堆，以便臨時安置機關槍為側防；凡城牆之突出部，亦多設側防；城上設交通溝，堞口附近多置土口袋，裝滿磚瓦碎石，以備不時之需。為了城內居民的安全，他派工兵指導，協助居民挖掘地窖，並責成警察分區監督。傅作義還親

撰訓兵白話文說：

「弟兄們此次作戰，又勇敢、又堅忍，真算得一等革命軍人。我們現在佔的地方，正是敵人的致命傷。所以敵人用全力來攻擊咱們。哪知道咱們真正的革命軍人，什麼飛機呀、大砲呀，是絕對嚇不動的」。以此鼓舞士氣。十六日凌晨，奉軍在工兵司令柏桂林指揮下，發起第二次攻擊。戰前，奉軍工兵乘夜向城根鋪設了輕便鐵路。攻擊開始後，奉軍萬砲齊發，砲彈如雨，接著工兵把鐵斗車反扣作為裝甲，將大批炸藥運到城根埋放。一俟炸毀城牆後，主力部隊即發起大規模衝鋒。

傅作義命令所部，一方面用密集的槍彈阻擊奉軍工兵，一方面用準確的砲火轟擊正在集結而準備攻城的奉軍士兵，使敵遭受重大傷亡。十八日，傅作義又派遣兩個步兵營，分別從東西門主動出擊，突襲奉軍，傷敵旅長一人，擊斃敵團長一人，同時俘虜奉軍數百名士兵。

傅作義估計奉軍連日攻城不下，必然要改變戰術。他從俘虜口中獲悉奉軍已從保定調來技術隊，判斷可能要挖掘地道。於是及時召集城防會議，商議應付奉軍再度來攻的對策，傅作義把與會人員分成假定的攻守雙方，讓他們互相辯論，爭論出統一正確的意見。最後，他作出兩條決定：在城牆內深挖壕溝，阻斷奉軍從城外挖掘進城的地道；組織救火隊，預防奉軍使用燃燒彈。

果不出傅作義所料，奉軍調集大批工兵，從城東北至城西南的九個地方同時開挖地道。為了加快開挖速度，保證地道質量，特地強迫北平門頭溝煤礦的數百名礦工相助。奉軍打算地道挖通後，在飛機與大砲掩護下，從地道攻入城中，或在地道埋放炸藥炸開城牆，再強攻入城。

傅作義監測奉軍挖地道的動向，並從城內壕溝向城外挖出相通的橫壕，以斷絕奉軍的地道入城，致使奉軍所挖九條地道除城西的一條外，都被傅師發現而被破壞。

廿七日凌晨，奉軍發起第四次攻擊。工兵司令柏桂林親自發火引爆城西南地道的炸藥，然後飛機出動，砲火掩護，衝鋒隊在爆炸聲中衝向爆破口，同時向城中施放燃燒彈。頓時，城內一片火海。由於傅作義師有充分的準備，奉軍進攻再度受挫。這時，傅師傷亡也十分重，傅作義只好決定招募商民挖掘城內戰壕。壕深二丈七尺，寬六尺，總長二十二里多，以出壕之土方為內城。他重新調配兵力，增加隱蔽，要求所部節省彈藥及自制炸藥與地雷。後來，奉軍又先後發起三次大規模的強攻，並調集坦克參戰及向城內發射了五百發毒瓦斯砲彈。然而，涿州城仍屹然不動。

從命。於是，張作霖下令：「把涿州四周挖上壕溝，架上鐵絲網，傅作義不投降，就把他們餓死在城裡！」正在此時，南京國民政府給傅作義發來嘉勉電，稱：「涿州固守，經月餘旬，彌見聲威，立功殊偉」。

傅作義懷著必勝的信心，決心固守待援。他曾多次打電報給晉軍總司令閻錫山，要求派兵增援，可是閻錫山復電只說：「盡軍人最後之天職。」至十二月上旬，城內糧食斷絕，軍民只好吃酒糟、樹皮。進入隆冬，士兵穿的還是進城時的單衣。北京紅十字會、京津山西同鄉會、涿州旅京同鄉會的代表都先後赴涿州進行調解。由於援軍無望，城內軍民餓死的越來越多，傅作義決定隻身出城與奉軍談判。他在一封家書中寫道：「作義束髮從軍，以救民為職志。……涿人由我而死，作義寧不痛心！」

一九二八年一月五日傅作義出涿州赴保定議和，下火車後拜見張學良，所說的第一件事就是為民請命。他說：

「作義此來有一要求向總指揮提出，就是涿州城的老百姓已有兩天沒有飯吃了」，張學良不等傅說完立即命令師長萬福麟為涿州軍民送上三天的食物。議和後，傅作義作了張作霖的階下囚，但卻被國民政府任命為國防委員會委員。

一月十二日，傅軍殘存的七千人出城接受奉軍改編，奉軍萬福麟部進駐涿州，歷時三個月的涿州攻防戰結束了。

保定脫險奔赴天津

事後，張作霖在北京中南海大元帥府設宴招待傅作義，並許以指揮方面軍一職，被傅作義拒絕。

張作霖大怒，要槍斃他，經張學良說情，才允許將傅作義軟禁於保定指揮部。傅作義到保定，住張學良的參謀鮑文樾家中。鮑文樾是保定軍官學校第五期畢業生，與傅作義有同學的情誼。他同鮑文樾及張學良的副官長單益三（山西臨汾人）等人竭力周旋，並用金錢拉攏監視自己的憲兵們，同時逛公園、打麻將、品茗、奕棋，以示玩物喪志，使監視日益鬆懈。一九二八年五月初，在同鄉崔笑如和大學生段伯宇的掩護下，騎自行車逃出保定，到了天津。

由於傅作義堅守涿州，造成晉軍在全盤戰局上的轉敗為勝，使主動進攻的奉軍變成挨打的局面，在馮玉祥的配合下，晉軍進取平津節節勝利，傅作義因此聲明大噪，得到國內外的重視與喝彩。清末著名文學家詩人樊樊山（增祥）有詩大加稱贊：

「新收涿鹿七千人，
百日燕南集大勛。
十六年來千百戰，
英雄我愛傅將軍。」

出任天津警備司令

一九二八年六月，國民革命軍北伐成功

，隸屬中央的閻錫山部接管平津，傅作義被任為第三集團軍第五軍團總指揮兼天津警備司令。

當時天津是個花花世界，租界林立，被傅作義視為腐化的大染缸，他以身作則，厲行簡樸生活，與士兵穿同樣的衣服，吃飯不講究，馍馍、米粥、一顆蔥、一碟辣椒即可解決、不吸煙、不喝酒，絲毫不沾染浮華生活。他也要求部屬不吃喝嫖賭、不勒索敲詐、不貪贓枉法，違者立遭嚴懲，是最好的警備司令。一九二九年傅作義再娶劉芸生女士為夫人。

一九三〇年五月，國民政府編遣會議破裂，閻錫山舉兵反抗，掀起中原大戰，集中十一個軍沿津浦線南下，閻錫山一面舉兵，一面又到石家莊參加中國國民黨召開中央委員會，行前委傅作義代理北平行營主任兼第二路軍總指揮，以第四路軍總指揮張蔭梧為前敵總指揮，傅作義任前敵副總指揮，六月廿五日揮軍南下，旋即進佔濟南。此時，傅作義主張迅速進軍，直搗徐州。

張蔭梧卻主張先肅清沿膠濟線東撤之韓復榘、劉珍年部，鞏固後方，再行南下。閻錫山為此到濟南調解，並錯誤決定，讓傅作義率部繼續南下，張蔭梧部追擊韓復榘。這樣既分散了兵力，又延誤了戰機，招致了津浦線晉軍的全面失敗。

傅作義率部進至兗州、曲阜一線，遇上大雨，行軍遲緩，遭中央增援主力陳誠、蔣

光鼐兩部的反擊，全線潰退；膠濟線方面的韓復榘亦乘勢反撲，張蔭梧率部狼狽逃竄。八月十五日，濟南失守。津浦線之戰，歷時五十天，晉軍傷亡四、五萬人。

晉軍退過黃河以北，閻錫山派傅作義到瀋陽去聯絡張學良，請求奉軍支援，沒有結果。九月，東北易幟，張學良宣佈歸附中央，就任國民革命軍軍事委員會北平分會主任，主持華北軍政大計，閻錫山隻身逃匿大連，晉軍由張學良節制。傅作義回到天津，心灰意冷，舉槍朝太陽穴開槍自殺，幸由家人拉開，僅傷左臂。

出任綏遠省府主席

一九三一年元月，傅作義由張學良保舉，出任國軍第三十五軍軍長兼七十三師師長，八月又被委任為綏遠省府主席。

當時綏遠土匪遍地，全省有大小股匪五十餘股，傅作義上任的第一件事就是剿匪。他把三十五軍分駐於包頭、豐鎮一帶，經過年餘圍剿，先消滅了王英、楊耀峰（楊猴子）、蘇雨生、李根軍四大股各擁人槍數萬的土匪，然後編組保安隊，清查戶口，組織聯邦、獎勵檢舉，迫出暗藏土匪，槍斃數人，把人頭掛上電線桿，威懾鎮壓。

傅作義曾在告綏遠全省人民書中指出：革命的目的在于建設，建設的首要是在民生，這本是施政上根本不易的原則。他自接任綏遠省主席起，就由「官貧民富」著手，整頓金

融，穩定物價，開源節流，擴大流通，興利除弊，使綏遠省的財政轉虧為盈，到全面抗戰時，綏遠庫存現金八十四萬元，白銀二百一十萬兩。

另外，注意整飭吏治，禁煙禁毒，扶植工農發展，恢復文化教育，減輕人民攤派的負擔，修築綏遠省到新疆的公路，使綏遠省的面貌大為改觀。

傅作義任綏遠省主席期間，以「治軍、治水並重」，指揮部隊協助地方興修水渠。在後套地區由軍工所修渠道，寬十五公尺以上的幹渠達一千七百公里，三公尺以上的支渠超過五公里。

有些大水渠可以航船、養魚。生產發展較快，經濟比較繁榮，有「塞上江南」、「魚米之鄉」的美稱。傅作義主張「移民實邊，發展生產，鞏固國防」。

他很欣賞梁漱溟的鄉村建設學說，特別派人到山東鄒平縣梁漱溟的鄉村建設研究院考察、學習，並邀請河北定縣及河南鎮平縣兩地派人來綏遠省輔導省政建設。

後來又成立綏遠省鄉村建設委員會，自兼主任，合綏遠情況，推廣了「管、教、養、衛」合一的鄉村建設，並試辦合作農場、信用社。此外，對綏西的土地制度進行整理改革。

傅作義又注意維護民族之間的團結。陳長捷是他在保定軍校的同學，任伊克昭盟守備司令時，不詳察地方情況和民族關係，不顧蒙古族同胞的反對，強行開墾荒地，因而導致發生了「伊盟事變」。

傅作義聞訊後，即將陳長捷撤職，調離伊盟，又親自做了些善後工作，一場風波才告平息。

一九三一年的十月，共幹王若飛化名黃敬齋到歸綏活動，事敗被捕，王若飛是中共高幹，傅作義亦久聞其名，不予處理，關押王若飛到國共合作抗戰時予以釋放，為傅作義投共留下伏筆。（未完待續）

中外文庫
之三十四

鐵血精忠傳

增訂再版

喬家才著全書六百餘頁
定價 叁百伍拾元

本書係喬家才先生繼關山煙塵記、戴笠和他的同志等書之後又一精心傑作，要目有：

仙霞人才及其運數、藍太夫人母教慕嚴、文溪小學一羣健兒、浪跡天涯一十二年、時代浪潮遠走廣東、在騎兵營鋒芒漸露、總司令部聯絡參謀、十萬元捉拿江漢清、日寇的剋星特務處、洪公祠和浙江警校、建立無線電通訊網、希望做校長的衛士、藏本領事失踪事件、無名英雄革命靈魂、公開機關秘密工作、破獲共產國際間諜、陳濟棠強扣三兵艦、刺楊案主犯劉蘆隱、殷汝耕冀東偽組織、兩廣事變策反有成、刺汪案凶手王亞樵、決心赴難親入危城、肅清全國各地日諜、七七變起通州殺敵、紀律森嚴臨危不退、萬人部隊轉瞬成軍、別動隊奮戰淞滬區、忠救軍北方打游擊、從空中截留楊虎城、曾澈和抗日殺奸團、別動軍包頭戰賀龍、懷仁堂上最後遺言。

全書共二百多篇，附錄戴笠策反奇勳、戴笠的人情味、戴笠感人的故事。谷正綱、周念行作序，全書記述戴笠鐵血鏽奸精忠報國的真實故事，字字珠璣篇篇精彩，歡迎購閱。平裝本每册新台幣叁佰伍拾元。郵撥〇七三九三三三一二號聖文書局帳戶