

一年來的中國工業合作運動

何 俊

一 戰時中國經濟的變質

新的中國，已在抗戰中長成起來。其中最大的收穫，要算是經濟基礎的變質及邁進，和生產事業的長足進展。在過去，我們的生產事業，從農業方面說，依舊是中古時代手工農業生產；說到工業方面，也不過是殖民地工業的畸形發達，牠演進的歷程，是由官僚工業而買辦工業。近年來，民族工業漸漸抬起頭了，可是工業制度和其他新的制度一樣，從歐西各國介紹過來，毫末加以選擇，總以為在外國好的東西，在中國也一定好的。因為歐亞各工業先進國的主要工業，是在都市發展，於是中國的工業，也依樣葫蘆的都在都市中生長起來，結果是鄉村人口大批地向都市移民。這種歐西的十八世紀的工業制度，有牠的好處，但同時也有缺點。這些缺點，在歐西各國是在長期發展中漸漸地發現出來，而在中國，因為把外國工業制度盲目地全部抄襲過來，所以缺點就立刻發現。還有這輕微的近代工業，至少有百分之六十五集中在上海，約有百分之十五在天津，其餘幾乎全建在沿江沿海的幾個都市。這種情形，在平時，因為資本人才集中少數都市，內地手工業，缺乏了資本技術

的協助，祇有停滯在舊式生產困苦之中，苟延殘喘；在戰時，因為都市是經濟中心，成為敵人戰艦飛機轟炸的目標，一旦有事，這些工廠，便祇有當敵人的礮灰了。這種錯誤，近來許多經濟學者，工業家都已漸漸發現。他們深切地感到，中國的工業發展，應該走一條不同的路，就是鄉村工業的建立。同時一些有真心遠識，站在國家立場，愛護民族生產的人，也都注意到工業上原料自給，機器自給，而且警告工業家將工廠分散內地。這種工業制度的改變，在平時原是不容易轉過來的，可是在抗戰兩年中，竟逐漸完成了。由於工業制度的轉變，我們才可以由獨立性的工業，漸進地達到獨立性的經濟，洗脫了半殖民地的色彩，而形成一個新的國家。

我們記得，自從八一三全面抗敵戰事展開後，上海各工廠，便統統陷入停業狀態。當時政府為持久抗戰起見，認為淞滬各工廠，實在是中國工業的精華，必須設法搬到內地來，加以統制，督促生產，才可以保全民族工業，增強抗戰力量，因此組織「工廠遷移監督委員會」，並附設「上海工廠聯合遷移委員會」，聯合各廠家負責人，分工合作，用最迅速最妥善的方法，把各廠的機器，出品，材料等，運到內地來。後來戰事擴

116500大，江南工業區的無錫，各廠家也設法搶出了相當的生產工具；南京方面的工廠，也竭力向內地運輸。當時遷移的目的地是武漢，不久因為東線戰事的波及，各廠看到南京淪陷後，武漢決不是理想的內地，大家都不願意辛苦遷來的生產機構，不能永久的維持下去，於是在「工礦調整委員會」主持之下，先後遷到重慶、宜昌、長沙、桂林、昆明……等地方。不過政府對於新工業的建立，在抗戰初期，還沒有積極的行動。祇因日本任意毀壞中國的工業中心，結果才加速解決了下列四個迫切的問題：第一，牠使中國經濟和工業的資源立刻動員了起來，增強抗戰力量；第二，牠使中國產生了民族工業，奠定了中國新經濟構造的基礎；第三，牠使那些因工廠陷入敵手而失業的難民，重新得到工作；第四，牠使那些危險地帶的機器，得以運往內地，建立起新的工業。近年來，因為政府方面，除極力扶助舊工業外，並積極創設新的工業，西南各省，已經成為後方工業生產的重鎮，民族資本發榮滋長的獨佔場所，一切有關國防軍事和民生日用的重要生產事業，都蓬蓬勃勃地長成起來。這些後方工業，原料需要自己尋求開發，機器工具需自己製造，技術上的困難也需自己解決，將來努力下去，便可重新建立民族經濟的新基礎，逐漸脫離殖民地的範疇，解除帝國主義經濟侵略的枷鎖，這一點經濟復興的意義，是不在軍事勝利下的。同時正因為在抗戰期間，我國經濟組織產生了這種進步的趨勢，不僅是目前「抗戰必勝」的重要支柱，並將成為此後「建國必成」的良好基礎，這是每個關心現階段的經濟問題

的人所必需切實認識的。

由於經濟重心的內移，使我國的經濟生活，漸由「對外依存」進到「對內自給」，此後我國經濟，可踏入獨立自主之途，這意義已經在上文簡略地闡述過，我們承認這是建設新中國的必要而且最主要的條件。不過大規模的工廠，畢竟是敵人轟炸的目標，所以必須於大規模工業建設之外，另建立起一種更適宜於中國生活，適合於現時需要的新的經濟體系，這便是鄉村工業。過去工業家的活動區域，偏集於一二沿江沿海省份的少數通商口岸，牠的缺點，我們已經講過。這次神聖的抗敵戰爭，給我們以看出從前錯誤的機會，大家都認為有改絃易轍之必要。一年來的中國工業合作運動，便是推進我國鄉村工業的最大動力。我們認定鄉村工業的建立，不僅使中國的經濟資源得以動員，而補償淪陷區裏的經濟損失，同時還替中國將來的新經濟機構，樹立起一個基礎。牠一方面適宜於中國人民的生活，別方面又免除歐西工業制度的缺點，祇要我們肯留心考察全國人民的生活狀況和他們的實際需要情形，便會感覺到普遍地振興小工業一事，在目前確是萬分重要，至少也和籌辦規模較大的機械工業，同樣的要加以重視。至於建立鄉村工業的方式，便是將會經施行於農村事業而已有成效的合作方法，和中國固有的生產技術相聯合，期於最短期內，急速恢復中國的工業生產能力。中國工業合作運動，便是負荷了這種重大的使命。

二 工業合作運動的意義

我國合作運動的產生已經有二十多年歷史。近十年來，農村合作社的辦法，已經在各省施行並獲得顯著的成效。至於工業方面，雖孫中山先生在他所著地方自治實行法中，曾特別提出工業合作做一單獨部門，後來中央政治學校合作學院，也特別設立工業合作科目，從事研究，可是合作社的辦法，卻始終沒有被中國的工業界所採用，所以我國的工業合作，不特不能夠和農村合作並駕齊驅，而且簡直是望塵莫及。我們推究牠的原因，可以說並不是由於工業界沒有這種需要和工人沒有組織能力，而實是因為過去工人對於合作的利益缺少知識和了解，政府又未能加以領導及援助所致。實在工業合作，在國民經濟建設中，也有牠應行推廣的重要理由：

首先，我們從合作方面來說：第一，合作的類別很多，像生產合作，消費合作，運銷合作，信用合作……等，我們要使牠平衡發展，構成一新的經濟體系，才能夠運用自如，所以工業合作的推動，能夠使我國的合作經濟制度，達到完整。第二，合作制度的目的，在求整個經濟社會的改造，工業自然應該包括在內。工業合作的目的，就是應用合作方式來求我國工業組織的改善。第三，農產品的加工和消費品的製造，在在都和工業合作有密切關係，所以工業合作的經營，即所以促進我國農業合作和消費合作的發展。

其次我們從工業方面來說：第一，合作工廠是現代工業經營的一種合理方式，牠可以免除資本主義工廠制度的流弊——勞資雙方利益衝突精神隔離，防止工潮的發生，提高工作的效率。我們為避免重蹈資本主義國家的覆轍，必須提倡工業合作，給歐西工業制度以一次重要的修正。第二，現在歐美日本等先進工業國家，都倡導工業鄉村化，使工業散佈於鄉村，這種鄉村間小規模的工業，便是比較大規模的工業的輔助。我們是缺乏國家資本的國家，當然要提倡鄉村工業的建立，而合作方式正是小規模工業最理想的方式。第三，我國各地用土法製造的小工業，所在多有，但因生產組織和製造技術都十分落後，在帝國主義經濟侵略之下，幾乎全部崩潰，我們為要改良這種地方工業及家庭工業，便要採取工業合作的方式，從組織上技術上加以補救。

以上還不過是就一般的情形來說，現當抗戰時期，工業合作更有牠的重要性，我們在這裏，可以舉出幾點重要的作用來：

(一) 彌補戰區工業生產 日本處心積慮，想征服中國，唯一的目的，是在奪取中國的市場和資源，而阻止中國自己利用這些富源，成為現代工業化國家，來和他競爭。所以戰事發生以後，日本的海陸空軍，每到一處地方，都把那兒的工業毀壞得乾乾淨淨。他們破壞中國的工廠和工業，實在是有計劃，有組織的，他們以為中國民眾就可以這樣貧困下來，失望下來，結果使抗戰精神全部萎頹下去。另一方面，他們更用一切方法來毀掉中國人民可能獲取的生活資源，以為這樣就可以中國

116502

人像奴隸一樣，倚賴日本人爲生。現在沿江沿海都市，都已淪陷，中國重要工業都市，都被日人佔領。歐戰以來，我們費盡心力所造成的民族工業，大部成了灰燼，全國人民都已處於必須依賴外國工業製品方得生存的境地。而且日本更將海岸環繞封鎖，除日貨外，他國貨物皆不得輸入，這樣下去，我國內地將成爲日貨的獨佔市場。爲應付目前這樣嚴重的經濟危機，主要的對策，便是在內地鄉村市鎮重建工業新根據地，用替在的力量發展工業，來恢復我們的生產力，重建國家的經濟基礎。爲使這種建設，得到廣大的人民參加，且成爲民主性的，所以組織上要採用工業合作的方式。透過這種方式，我們可以把分散了的手工業者和機器又收集起來，建立起小的工業用當地的原料製成日用品，來供給民衆迫切的需要，把後方的經濟元氣恢復過來。一個合作社的開辦，費用並不很大，但已足使一羣人努力地工作，供給市場不斷的需要。而且牠的組織，是極富彈性的，每當日本軍隊開到之前，便可遷徙到別處工作。即便日本空軍能夠轟炸全國鄉村工業單位的小部份，但成千累萬的民衆依然在各處忙着工作，來維持中國經濟的活躍精神和鄉村人民的生活水準。同時因爲工業合作社能夠維持內地市場的穩定，所以即使日本人把一切城市都佔領了，也絲毫得不到利益。換句話說：我們這個工業分散制度，將領導人民合力築成一個堅固的堡壘，來抵抗日本經濟的侵入。

(一) 救濟失業者和難民 因爲日本軍隊對於中國工業的破壞，

不獨將我們以往在工業上的努力，全付東流，而辛辛苦苦訓練出來的技術工人，和成千成萬的手工業者，也因工廠被燬，都流落到內地，形成一大的失業羣。同時，兩年來的抗戰怒濤，把整千整萬的人民捲離了他們的家鄉，逃亡各地，成爲難民。對於這些失業者 and 難民怎樣加以救濟，是一個很迫切的問題。過去各地辦理救濟事業的機關團體，不免把救濟事業，看作和救濟災荒一樣是慈善事業，這種消極的治標的辦法，足使賑難事業成爲巨大的消耗，難民也成爲一種國家在抗戰時期的重累。實則這廣大的難民，原是生產的份子，在他們裏面，有許多是具有生產能力或其他工作能力的，在逃出了戰區以後，仍然可以從事生產，成爲國家戰時生產上的一種力量，所以要達到長期救濟，保養民力的目的，今後自應注意到救濟事業的生產化上面，把他們組成一新的經濟隊伍，參加抗戰。且可爲國家廣植人材，做發展實業的原動力。至於生產方式，除農業外，工業方面，我們以爲積極振興內地各種小規模的機械工業或手工業，以增進戰時工業的生產，實爲必要。自敵人封鎖我沿海口岸，內地的日用工業品，因來源斷絕之故，時時發生供不應求的現象。我們正好利用大量銷路呆滯的原料，和大批祇有消費並不生產的失業羣或難民，從事各種工業的製造。中國工業合作運動，是寓救濟於生產的。中國工業合作協會的口號是「三萬個工業合作社可以供給百萬人民生活」就是說這個運動，不但要以國貨來代替日貨，供給全國日用必需的品物，而且也要解決千千萬萬的失業工人，難民，和傷兵的生

活，所以工業合作社就是解決難民問題的一個最有力的工具。在工業合作社投資國幣四千元左右，便可使一百個失業難民得到工作為祖國生產了。這和把有用的金錢，化為消耗的布施賑款，收效何止倍蓰呢？還有一層：日本侵略我國，自從「速戰速決」的戰略和「速和速結」的政略都陷於失敗後，近來決定了所謂「以戰養戰」的方法。所謂「以戰養戰」，扼要點裏，就是一面加緊各淪陷區內的偽組織，一面施行所謂「懷柔政策」，想利用中國的人力、物力、財力來維持侵華戰事。我們要粉碎敵人這種陰謀，在經濟上便要破壞敵人一切經濟「建設」和開發，拒絕和敵偽經濟合作，更不要替敵偽作工。但如果我們對於大量的難民，不能夠設法吸收，便終不免為敵偽所利用剝削。補救的辦法，就是組織工業合作社來吸收失業者 and 難民，使他們離開家鄉後，仍獲得工作機會，以維持生活，不至因為迫於飢寒，重返淪陷區內，甘作順民，甚且替敵偽作工。所以工業合作運動，實是最妥善的救濟辦法，現階段的難民救濟工作，必須和這種運動密切配合起來；同時也是對敵人政治進攻經濟進攻的一個有力的答覆。

116503
（三）增強經濟的反封鎖 日本的侵略我國，是軍事佔領，政治侵略，和經濟剝削三面並進的，可是最終的目的，仍在於經濟剝削。他企圖在佔領地區內，進行經濟上的榨取和掠奪，俾一方償付他侵華的經濟損失，一方用作對華的長期戰爭，最後就是囊括中國的資源，造成奴隸的中國。我們如要打破敵人這種經濟上「以華制華」的毒計，便要實行

對敵人的經濟反封鎖，這實在抗戰後期最重要的一個問題。過去政府對於經濟反封鎖的工作，本來也很注意，好像查禁敵貨，禁運資敵物品，懲治漢奸等，但事實上工作還做得不夠。試看敵人大批的套取我國外匯，和敵貨的大量輸入等，便是明證。老實點說，現在我們實在還不能夠用政治的反攻力量，控制戰區內的經濟中心，鞏固戰區內的經濟壁壘，而向敵人後方，爭取經濟上的勝利。今後要擴大這種經濟反封鎖工作，除加強政治動員，確立戰區經濟金融政策外，最重要的，便是建立各游擊地區自給自足的經濟政策，使每一游擊區都能夠做到經濟上的自給自足。因此我們便要努力發展家庭工業，獎勵原有手工業的生產，建立簡易的工場手工業，對於軍民日常必需的日用品求其能自己生產，至少也要有代用品。祇有這樣，才能保證戰區的獨立作戰和持久作戰，才能對敵偽展開經濟反封鎖的鬪爭。近年來，因為戰爭的自然封鎖，促進了內地手工業的復興，其中作有計劃有系統的活動的，便是中國工業合作協會。他們在內地各處，甚至於在敵人佔據了的鐵道沿線，用合作方式，建起成千小規模的工廠，極力從自給自足的經濟原則上來打擊日本，使敵人的經濟剝削無所施其技。蔣委員長在生產會議的訓詞裏有說：「今天我們振興土產之一大機會，這不僅在後方維持民生日用，異常重大，在淪陷區域，尤有極大意義。日人正在淪陷區搜制資金，傾銷劣貨，我們在淪陷區域，除了要盡量保護我們之資源以外，必須盡量維持經濟自給，維持固有之生產事業，這就是說，要隨時隨地鞏固我

們之經濟堡壘。現在中國工業合作協會已經開始進行這個工作，實是很好之事，我們還要在這方面努力……」所以工業合作運動，實在是

經濟反封鎖的有力武器，我們爲粉碎敵人經濟上「以華制華」的毒計，必須擴大此種運動，俾爲國家經濟重心的都市全被敵人佔領以後，中國也不至先日本而走向經濟崩潰之途；而且有了堅固的經濟堡壘以後，便可人人抗戰，步步設防，達到各方面抗戰之目的。

以上已經把工業合作的一般意義和戰時工業合作的重要作用，分別講過。我們並不誇張地說這種小規模的工業生產，可以做我們將來發展的唯一目標，而讓他代替了其他的工業；不過藉此可以解決了一部份日用品的供給問題，而且也擔負了一部份增強抗戰物資的任務，在現階段的抗戰工作上，無論如何，是值得提倡的。

三 工業合作運動的進展

兩年前「七七」事變發生後，居留在上海的一些中外實業界和文化界人，覺得要維持持久抗戰，保障最後勝利，必須在後方增加抗戰的生產力量，建立起國防經濟；同時更認清想在戰時普遍地復興全國工業，建立起新的國防基礎，必須採取合作制度，希望能在小規模合作社的聯合組織中，來應用近代生產方式，因此組成中國工業合作促進委員會，並根據中國戰時需要，草擬一中國工業合作推行計劃，提交中央當局核准，於去年八月中在漢口成立中國工業合作協會，負責推進。

今該會成立雖僅一年，但牠已成爲中國抗戰期中最經濟動力之一了。工合協會是隸屬於行政院的，成立之初，卽由孔院長任命劉廣沛氏爲總幹事，並聘國際友人艾黎先生爲技術顧問。總辦事處原設漢口，十月間因武漢形勢嚴重，才由漢口撤退至萬縣，復遷至重慶。此外先後成立西北、西南、東南、雲南、川康五區辦事處，向各省區普遍發展。茲將一年來該會工作經過，概述於下。現在先從總會說起：

工合協會成立後，認爲要建設中國戰時經濟的基礎，並爲將來戰後建設的準備，必須於最短期裏，全國成立合作社三萬個單位。這三個合作社，就是支持中國抗戰的經濟防線，同時也是在抗戰中建國工作的穩固基石。該會所擬組織的工業合作社，分作三種形式：第一種爲最大單位，應設於中國的西部、西南部，和西北部。每個單位都利用較大的機械，僱用多數工人，協助政府實施整個經濟計畫。第二種爲較小單位，應設立於前線和後方之間，所用的機械和工具，須於必要時可以遷移，變爲第三種的組織。第三種爲最小單位，應能活動於戰區之內，故可以稱做「游動式」的合作社，所有應用器械，須是易於移動的。這種「游動式」的合作社，就是工業合作社最着重的一點，牠可以有兩種特殊的功用，即（甲）能夠供給軍隊或游擊隊所急需的物品，（乙）成爲各處經濟組織的中心，將製造品供給農民衆，以防止接近日軍警戒地帶的區域變爲日本貨物侵入的市場。一年以來，這種運動，進展很快，成立了的合作社，已有五百餘所。現在北起陝西寶雞，南至江西贛州，中經

四川萬縣、湖南邵陽、綿五四千餘里，成半環形，跨越十餘省，還沒有被騷擾的土地，隨處都有工業合作社的組織，居然築成一條支持長期抗戰的經濟防線了。他們更希望在本年內，鍊成一條小工業的鎖鍊，從東部各省起，一直達到內蒙古去。最近該會召集全國各區負責人員到重慶，

開第一次工作會議，經於本月三日完畢。據檢討過去一年工作的結果，除資金缺少和交通困難外，各地已成立的一千二百餘家工廠，成績都很優越。例如各廠的營業總額，在短促的一年期間，已經抵償了所投資本總數二百餘萬元，可為明證。現在該會為擴大合作工業，促進戰時生產，普遍救濟難民起見，已準備三千萬元計畫，作為第二年度發展之用。

至工業合作社所經營的業務，初期因規模未備，資本不足，所以祇從輕小工業着手，現在較大規模的機械工業，也逐漸開始經營了。工合協會原擬協助的工業部門，包含下列各項：

(A) 紡織業 紡紗、織布、織綢、織襪、背心、裁縫、便服、制服製造、繅絲等。

(B) 食物業 餅乾、菜蔬、水菓、罐頭、調味粉、麵粉、碾米、糖果、煙等。

(C) 化學業 火柴、洋燭、紙、藥材、肥皂、陶器、玻璃、熱水瓶、電燈泡、乾電池、電木物品、酸基、酒精、顏料、橡皮、墨水、油漆等。

(D) 金屬業 金屬器具、手電筒、手工機械、軍用品、小型兵器之修理、家庭用具、農業工具、自行車、人力車、汽車及自動車的零件及修理、煤氣燈等。

(E) 教育用品 印刷、教科書、地圖、文具等。

(F) 鑛業 煤、鐵及其他金屬鑛產。

(G) 他種工業 家具、甄瓦、草帽、辦、鈕扣、軍用皮靴、製革、案上發電機、汽輪、水力、電力等。

以上各項，大部是屬於從前的手工業類，過去因為不能和機械工業競爭，幾由失敗而趨於消滅，近來因為工合協會的扶植，又漸漸恢復繁榮了。目前該會的工作計畫，第一是決定大批鑛工，從事開鑛。他們要在今年實行金鑛的開採，據估計，在四川揚子江及嘉陵江內，每年可僱十萬陶工，江水低落時，每月約可有三萬安士砂金的收獲。此外在陝西南部和江西南部的江流，都有沖積金鑛，如果有計劃地好好發展，對國家財力不無小補。第二是決定在本年內在甘肅、陝西及湖南三省，組織羊毛工業合作社，原料方面，單就青海一省每年出產的羊毛，就有二十萬斤，足夠一千多個小工業合作社之用，此外還有四川、西康、甘肅及四川的產額，還沒有計算在內。他們要在今年內造成一百萬張軍毯，供給軍用，現已增加川康區紡織工人，在冬令前趕緊製造。此外又計劃設立刺繡工場，以成品供應國外市場，並組織運輸合作社等。

關於協會的經費，在成立之初，即由行政院撥款五百萬元作貸款基金。此外菲律賓寶華僑投資十四萬元非幣，粵省銀行界投資二十萬元，其他中外人士以私人名義投資的，為數也不少。近來因為我們的工作成績，日漸顯著，銀行界更樂於投資了。該會現在準備了一個三千萬元

116506 計劃，作為第二年度發展之用。據查行政院方面，已決定再撥款二百萬元，以資鼓勵；此外，交兩行，亦借款二百萬元，金城銀行並中、中、農四行香港分行借一百萬元；至於國內外的捐助，還沒有計算在內，所以三千萬元的數目，大約也不難籌措的。不過該會所需的款項，除貸款基金外，還有經常費用和特別費用。經常費是該會及各區辦事處的行政費用，年約五十萬元。特別費專供經常費預算以外之用，好像協助各生產單位機器和工人的遷移費；在特殊情形下的無息貸款；各種訓練教育和補助救濟等，這是無法預算的。在貸款基金方面，雖經政府撥助，但這些款項，係專供合作社的工業貸款，須於指定時期清還，不能長供挹注；至於特別費用，並非由政府撥出，須另行設法籌措，因此該會很希望國內外熱心人士，慷慨解囊捐助。本年一月間，該會派普愛德女士及盧廣棉兩人，由渝來港，和本港救濟團體合作，擬在珠江流域組織成立工業區，會於是月十六日假座香港華商俱樂部邀請各大救濟團體及紳商商討進行，當時出席各代表，均一致對該會工作表示同情，願以熱誠擁護。普、盧兩氏，旋在港成立中國工業工作協會，香港促進社，負責推動，同時更作為該會促進僑胞及世界人士投資協助計劃的中心點。經在上海、小呂宋、倫敦、紐約、星加坡、西貢、八打威等地，設有分任值理團，擔任募集捐款，代購應用材料，代運募捐品物，徵集技術上獻議，羅致專門人材，及向國外宣傳等任務。因為地理上的關係，香港促進社將成為工合協會向海內外籌募捐款的中心組織，我們希望國內外熱心人士予以更

大的同情和援助，俾中國工業合作運動能有長足的進展。

這裏，附帶將該會貸款情形報告一下：工合協會是專營工業合作社放款業務，以期促進工業合作企業的。關於放款規程，已經行政院訂定，凡經該會或與該會有關的機關承認及登記的工業合作社，都可依照該項章程的規定，請求貸款；然後由該會組織人員調查實際情形，再視工具原料、機器及資本的需要，貸與應需的款項，即以該社全部資產作擔保品。此項貸款，分長期和短期兩種，長期貸款與各社為購置機器設備之用，息金年利五厘，以五年為限；短期貸款與各社為發動資金，息金年利八厘，以一年為限。在息金方面計，長短期貸款的年利率都很低，然請求貸款的，大約以短期為較多。

除經費外，人材也很成問題。工合協會在成立之初，就努力徵求具有組織能力，合作經驗，和各種專門技術的人才。後來雖然已經得到一些具有這樣專門知識技能的人才來參加工作，但還缺乏大批有專門技能的幹部和熟練的工人。現在該會一方面借重着別的職業學校來大批的訓練合作工人，同時自己也在皖南和贛南閩邊成立了兩個合作員工訓練學校；此外在成都又和金陵大學合辦了一個工業合作人員初級訓練班，教授各種合作及會計學科，並予以工業技術的訓練，俾將來能負指導合作組織的責任。所招收的是甲種商業或工業等學校畢業生，和高級中學畢業生，施以三個月訓練，分發任用。至於高級人材的培植，目前中央政治學校合作學院，正大批的訓練着。將來關於工業

合作的中下級幹部人員和工人，大約不至於十分缺乏了。

我們綜觀一年來工合協會的工作，可見這種偉大的戰時工業合作運動，已經獲得相當成績。還記本年一月間，該會曾發表第一期工作報告書，說明該會所至需要的是：（一）組織及專門技術人才；（二）國內外熱心人士之同情與援助。如果這兩種迫切的需要都能夠獲得相當滿足，則該會在經濟上技術上所遭遇的困難，當然可以逐漸派少，而戰時工業合作運動，也可有更進步的發展了。

以下再把工合協會轄下各區辦事處工作情形，概括地加以敘述：

（甲）西北區 西北地大物博，是當前抗戰的重要地域，過去因為交通困難，一切富源，很少開發。工合協會成立後，首先在陝西寶雞設立西北區辦事處，劃陝西、甘肅兩省為該區範圍。辦事處成立後，得當地軍政當局和西北人士的積極協助，先後組成工業合作社八十餘社，並於去年十一月間，成立工業合作時供銷聯合辦事處，以樹立工業合作聯合組織的雛形。現經組織成立的各工業合作社，多為輕而易舉，適合當前最大需要的輕工業，像縫紉、織布、彈花、製藥棉、軍服、紗布、紡紗、製機、印刷、燭皂、鞋帽、鈕扣、化學工業、澱粉、木炭、草鞋、泥木、磚瓦、陶器等；其他較基本的輕重工業部門，像製造酒精棉織、毛織、製革、採煤、鍊鐵、機器製造及修理、造紙、磨麵、火柴等，還在積極計劃進行中。至於已成立的合作社，有的在三個月內，已經能夠把資本賺回來。目下無論甚麼製成的用品，都很暢銷。如果資本、人才和運輸原料等問題，都獲得充分解決，成績更會

突飛猛晉呢。

關於該區辦事處的工作，近來又有了新的規劃，就是在山西省主要抗日游擊根據地的晉東南各縣，積極展開工業合作運動。晉東南——晉城、陽城、長治、平順、潞城……等十餘縣，是一片富厚的地區，工業也頗有可觀，近來隨着抗戰形勢的發展，這裏已成爲華北抗日軍隊的補給區，同時在物質上也有了支持西北戰場的新意義。最近晉東南的軍政當局開始爲發展「游擊工業」而努力，經西北區辦事處派員前往接洽妥當，在晉東南成立了事務所，依照預定計劃，積極籌設工業合作社，利用廣大的資源和舊有的基礎，來發展各項工業，供應那裏游擊隊及老百姓的迫切的物質需要。事務所成立後，負責人馬萬里氏，經以一千五百餘里的步行，完成了他的初步調查工作，各方面都很願意接受工業合作社的新方式，以增加戰區內的生產。將來工業合作運動在晉東南展開後，各廠家獲得了貸助的資金和生產方法，生產技能的改進，必然能夠給敵人新的經濟進攻以一個堅強的答覆。

（乙）西南區 西南區辦事處設在湖南邵陽，所轄的範圍，是湖南、廣西、貴州三省；現在事業的大部，都在湖南方面。該辦事處下設組織和技術兩組，分負責任，所有各種製造機器，除手工業者外，並收買舊機很多，用來輔助手工業的不及，兼促機器工業的發展。所舉辦的事業，都採用合作方式的組織，計共分兩大類別：一爲合作場，是規模較大的合作組織；一爲合作社，規模較前者爲小。合作場現在籌設中的，有機器合作

116508 場，火柴合作場，玻璃合作場，造紙合作場，藥棉合作場。內中火柴合作場，係租用前長沙和豐火柴公司機器，已經開工，工人有六七十人。造紙、藥

棉兩場，最近也已開工。其餘玻璃、機器兩場，則尚在籌備中。合作社的組織，分城市組和鄉村組兩種。城市組所製造的，是各種日用品，像毛筆、自來墨水筆、紡織、印刷、草鞋、縫紉、手巾、布襪、皮件、皮革、乾電池、洋臘、肥皂等；鄉村組則設立於各鄉鎮，大部是紡織和縫紉等。目下邵陽、衡陽等縣，都已經有了這兩種組織。現在辦事處除繼續招致失業人民，推廣合作社的組織外，並舉辦了下列三項的新事業：一、組織婦女手工業訓練班，先在邵陽舉辦織布織巾兩組，訓練三個月期滿，再撥款開辦榮譽合作社，以救濟失業婦女；二、在邵陽創辦小規模托兒所一間，代各合作社女工撫育幼孩；三、指導各合作單位組織合作社聯合社，以期增強生產力量，規定每一聯合社包含十七個合作社，現在邵陽已成立了兩個聯合社。

(丙) 東南區 東南區辦事處現設在江西贛縣，範圍包括安徽、浙江、江西、福建、和廣東。辦事處之下，並設分辦事處於雲都、寧都、皖南的屯溪及閩西等處。現在已成立或在組織中的，有編織、製革、紡織、火柴製造、製糖、製鞋、印刷、製造香煙等合作社，大部係收容難民來組成。此外並開辦一價值三萬元的機器工廠，希望將製成機器供給各合作社之用。最近工合協會撥款十萬元給安徽省政府，預備在游擊區以及敵人的後方，設立工業合作社。同時浙江省政府主席黃紹竑鑒於浙省各種原料尚未開發，外貨充斥市場，實在是戰時經濟上的一個大損失，特請行政院撥二十萬元開辦該省的工業合作，已經行政院批准，並令工合協會

派員前往指導。皖、浙兩省的工業合作運動，在短期內也快要展開了。

(丁) 川康區和雲南區 這兩區的辦事處，都是新近成立的。可是川康區辦事處設立了雖然不久，事情卻做得不少，已成立的合作社，有重慶的藥棉製造、印刷、五金等工業合作社，完縣的紡織染工業合作社，萬縣的志中肥皂工業合作社，盤溪的代汽油工業合作社等百餘間。至於雲南區辦事處，因成立不久，各項工作，都在籌備進行中。

此外值得特別注意的，是中國工業合作運動，已由國內擴展到海外。最近越南救國總會常務理事顏子俊等，鑒於年來沿海各省戰區被難同胞，逃亡越南的不下十餘萬人，為根本予以救濟起見，特倡議組織越南華僑工業合作社，舉辦紡織、肥皂、印刷、文具、及日常用品等工業，使避越難僑，得從事於各種手工業的生產。昨已發出招股緣起，請當地僑胞認股，大約不久便可成立了。

以上所述，因為材料缺乏，或不免掛一漏萬。不過中國工業合作運動，在過去一年內，確實以嶄新的姿態在我們面前展開了。牠發展得那麼迅速，便是這種運動最適合我國現實需要的證明；而因工業合作社的組織，是近代一種進步的經濟和社會運動，牠更將在殘酷的戰爭的威脅下，輔助中國工業的建設和促進民主經濟的實現。不過這種運動的推進和擴大，如果僅僅依靠政府和少數熱心人士的提倡是不夠的，我們希望國內外正義和進步的同胞，及同情我們抗戰的國際友人，在精神上，物質上，給與這種運動以最大的同情和援助！