

# 當前的軍隊整理問題

饒榮春

## 一 第一期抗戰的教訓與軍隊整理

幾個月來的抗戰，對倭軍事，已轉到第二期的階段。自蘆溝橋事變至南京退出，這是我們抗戰的第一期；在第一期中，無可諱言的，我們軍事上是遭到挫折了。勝敗乃兵家之常，一時的受到小挫，無關全局，而在小挫中使我們得到最寶貴的血的教訓，從血的教訓中亟謀挽救與整理，這於抗戰前途，倒反而是有利的。

我們第一期抗戰軍事的受到小挫，有其客觀的和主觀的原因。在客觀方面，初期作戰，多在沿海沿江及鐵路沿線，敵人恃其武器優越，運輸迅速，海陸空軍的聯合動作，以猛烈砲火，對我行殲滅戰略。我方作戰部隊，在前仆後繼中固已表現了極大的英勇戰績，但終以物質方面的欠缺，地形的限制，運輸補給的困難等原因，不得不節節退守。主觀方面，初期作戰，我方精銳部隊在淞滬前線予敵以重創，但己身亦遭到鉅大的損失，傷亡之重，一方固表現了我們軍人衛國的精神，一方亦使抗戰實力損耗不少。至於在北方，則軍隊良莠不齊，因不良軍隊的影響，致牽動全線。前如劉汝明、李服膺部的自行退卻，使西戰場的形勢逆轉，晉北

淪陷；後如韓復榘不遵命令，擅自後退，使北戰場危急，山東放棄大半，這種不良軍隊的惡影響，便是我們軍事失利最大最主要的原因。其他如戰術思想的陳舊，軍隊紀律的無法維持等等，也俱是失敗的原因之一。我們認為，第一期抗戰軍事上受挫的客觀原因，在目前第二期作戰中，已經不復存在。目前敵軍對我的作戰，已是內地交鋒，而不復是沿海沿江或完全為鐵路沿線的作戰，敵人失其有利的憑藉，交通運輸多方困難，海軍無法協同，空軍在山嶺平原中亦減少效力，敵人初期所具有的有利條件，一樣也不存在，所謂「千里襄糧，懸軍深入」為兵家大忌，敵人今後由優勢變為劣勢，乃必然的事理。所以我們現在要挽轉初期抗戰的軍事頹勢，建立轉危為安的局面，並沒有阻礙我們的客觀原因，只要主觀方面，我們能切實振作！

所謂主觀方面的切實振作，最重要的一點，便是軍隊整理。我們要加強現有軍隊的實力，以阻止敵人前進，建設新的良好的國防軍來反攻敵人，這都需要整理軍隊。舉凡軍隊紀律的整飭，軍事教育的改進，抗戰的精神訓練與技術訓練，以及如何建立新軍等問題，便是軍隊整理問題中所包括的項目。以下特申論之：

## 二 軍隊紀律的整飭

自抗戰軍興，最高統帥部嚴格地執行軍法，賢明地施行獎勵條例，軍隊的統一紀律，已漸就實現，尤以第二期抗戰開始，更雷厲風行，大大地提高了抗戰的情緒和力量，使士氣振奮，獲得作戰勝利的轉機。如去歲十二月頒佈「抗戰不退官兵獎勵規則」十四條，一月底發表處分失職將領名單，計軍師旅團營長等四十餘人，處死刑者亦有八人，而魯省主席韓復榘的明正典刑，更為空前的快舉。賞罰嚴明，為整飭軍隊紀律的必要步驟，但是單單賞罰嚴明，尚還不夠，我們要整理或建設抗戰的國防軍，必須更進一步造成鐵的自覺的紀律，使參加抗戰的將領和士兵都能明白遵守：前進是光榮，後退是恥辱；與民合作是光榮，騷擾民間是恥辱；服從命令是光榮，不聽命令是恥辱的信條。要形成這種自覺的紀律，必須提高軍隊的教育和政治訓練，最緊要的還在實行下列三大原則：

- (一) 從上級官長做起——官長士兵化；
- (二) 採「監督自下而上，執行自上而下」的辦法——軍隊民主化；
- (三) 與民衆切實合作——軍隊社會化。

關於第一點，過去一部份軍隊紀律之所以廢弛，最大原因，是由於「上行下效」。上級官浪漫隨便，則中級官尤而效之，也浪漫隨便起來。

中級官如此，下級幹部也如此，士兵的管理，自然就難於達到嚴格的要求。其次，上級官固須以身作則，尤須誠信無欺，以德服人，帶兵官若暴戾恣睢，生活過於優裕，未能與士卒同甘共苦，則人心離貳，到了作戰時期，必難於把握士兵，這是很淺顯的道理。所以軍隊紀律的整飭與否，其癥結完全在於官長，「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」十二字，先須責成上級官切實實行，然後才能推行到全體士兵。官長士兵化，這一個原則表面上看起來好像無關輕重，實際的影響則是極大的。帶兵官如能與士卒同甘共苦，患難相依，打成一片，軍隊紀律沒有不整飭的，軍心沒有不團結的。所以官長士兵化是推行軍紀最重要的一個步驟。

關於第二點，此次軍事最高領袖蔣委員長於訓練部屬時，昭示了一個原則，即是「軍隊民主化」。所謂軍隊民主，便是採監督自下而上，執行自上而下的辦法，以整肅軍隊的軍紀風紀。因為監督自下而上，則不特士兵犯了紀律，官長可以管，就是官長犯了紀律，士兵也可以檢舉，上官可以約束部下，部下也可以監督長官。這種辦法的推行，就是要在軍隊中成立「紀律監察委員會」一類的組織，在這種組織中，官長和士兵同樣的都可以被選舉為紀律監察委員，其任務便是監督全體官長和士兵，遇有破壞軍紀風紀的地方，提出檢舉，呈到最高主官或師部的軍法處，執行懲罰。如此一來，使上下都有所忌憚，自不敢疏忽。

關於第三點，一個軍隊紀律的鬆弛或敗壞，大半在於官兵騷擾民間的事實上表現出來，軍與民消極地不能妥恰，積極地不能合作，便是

軍隊紀律和教育的失敗，同時也是戰爭失利的因素。尤其是對外的民族抗戰，軍隊假使不能與民衆親切地站在一條線上，沒有民衆的擁護和幫助，便失去其大部分的意義與力量的。過去我們在東西北三戰場失挫的教訓，都證明不能與民衆合作的缺點。所以今後要整飭軍隊紀律，先須切實做到「軍隊社會化」。本來軍隊就是一個大的民衆集團，民衆學校，軍隊應當是社會抗戰力量的一部份，是最前線的鬪士，它的後面還有無千無萬的民衆在做着後盾，而不是超出於社會之上，形成「孤軍」奮鬪的局勢的。軍隊社會化，便是軍與民緊密團結，切實合作的一個名詞，總理孫中山先生所指示的：「軍隊與民衆結合起來，使武力成爲民衆的武力，」軍事最高領袖蔣委員長也提出了兩個原則，勉他的部屬：「用兵不如用民，教民要如教兵。」都是這個道理。軍與民打成一片，相互的了解，相互的協助，是我們第二期抗戰撲滅敵人的進步的方法，要實施這方法，首須軍隊消極地不擾民，先決條件便是軍隊的紀律良好。

總括三點：官長士兵化，軍隊民主化，軍隊社會化，是整飭軍隊紀律的核心問題，也是軍隊整理的第一步工作。我們要建立起抗戰國防軍隊中普遍的不怕死、不投降、不擾民的民族紀律，以增強戰鬥的力量，必須從這裏做起。

### 三 軍事教育的改進

軍事最高領袖蔣委員長此次在鄂召集將領加以訓練時，曾鄭重提出：「此次抗戰的挫折，在軍事上最大的原因，乃軍事教育的失敗。」他對於第一期抗戰軍事的講評是：「此次我軍失敗的原因，由於（一）情報不確實，（二）計劃不週到，（三）文飾戰況，（四）處置張皇。」這四點內除第三項外，可以說都是軍事教育的不夠，而領袖的這種指示，意義是很深長的。軍事教育是軍事的原動力，尤其是這一次我們的對倭戰爭，是一種以弱抗強的奮鬪，我們火器不如人，裝備不如人，所恃者惟在我們的精神與學術。精神與學術的培養，又都在於軍事教育。部隊的上級官和中下級幹部，若不從軍事學術上去謀充實，亟圖進步，一旦身臨戰場，僅憑血性，不能運用自如，是無從獲得必勝的把握的。關於軍事教育的改進，我們可以提出幾個原則來：

（一）戰術思想的改變 戰術思想或戰術觀念是戰鬪行爲的根本。戰爭的勝敗，表面上似係決於戰鬪行爲，實際上卻是決於戰術思想。蔣委員長最近發表的抵禦外侮與復興民族一篇講詞裏面，曾說道：「我們要預想將來之戰況，破除中西新舊之偏見而研究最進步的戰術以制勝克敵。」所謂「最進步的戰術」的獲得，惟在軍事教育中隨時研究適合於當前戰況的戰術思想，靈活運用。過去幾個月月的戰爭，我們可以看出敵人所使用的戰術，完全是最新銳的敵人的進攻某一陣地，先以飛機攝影，繼以飛機及大礮轟炸，繼以坦克車衝鋒，然後以少數步兵挺進。我們的抗禦這種進攻，多數還是採取第一次歐戰時的散開

112650

戰術兵力部署過於平均分配，沒有強大的鱗次形的縱深配備，以致展開於第一線的兵力過大，傷亡慘重；控制於預備隊的兵力過小，無法給突破我陣線的敵人以有利的反攻。到了應當採用疏開戰術的時機而還是用散開戰術以應敵，當然只有失利！其次，劣勢裝備的軍隊抵禦優勢裝備的軍隊，因敵人的火力過猛，無法防守某一線或某一據點，必須是採取攻勢防禦，以防守全面。在這個戰術之下，須機動地實行運動戰，除用少數部隊牽掣正面的敵人，吸引敵人主力應戰外，應以自己的主力軍採取迅速、堅決、勇猛的手段，從敵側後突擊，解決敵人，以補救武器不如敵人的缺陷。凡此種種，俱屬於部隊指揮官戰術思想或戰術觀念的問題，不可墨守成規，拘泥於中西新舊之偏見，方能應用最進步的戰術以制勝克敵。

(二) 抗戰的精神訓練 在民族解放的神聖戰爭中，我們唯一勝過敵人的力量，便是全民族的政治自覺。一個軍隊，假使他的全體官兵，都能以革命觀念來抗戰，必能發揮「精神勝過物質」的教條，立於主動的決勝的地位。所以精神訓練是軍隊整理的基本問題，依靠政治自覺的基礎，才能建立軍隊中鐵的紀律，團結官兵，團結軍民，提倡和發揚軍隊的戰鬥力，來決定軍事的勝利。過去我們有過黃埔軍校及「黨軍」時代的政治工作的光榮成績，當時軍隊中政治工作的優點，在能提高官兵革命的熱烈的情緒，喚起民衆協助軍隊，發揮三民主義的真精神，因而養成國民革命軍人一種大膽、堅決、勇敢、機斷等特性，以摧

毀反動的北洋軍閥的惡勢力。目前對外民族的戰爭開始國民革命運動達到最緊張激烈的階段，革命軍人的使命當百倍於對內革命時期，軍隊的政治工作，其重要亦自然百倍於黃埔軍校及「黨軍」時代。十年來我們的軍隊政治工作，雖然仍在繼續不斷地開展，可是因環境與客觀的情況，其內容的空疏，方式的呆滯，無可諱言；今後我們要與起抗戰的政治教育，提高抗戰的精神訓練，自有待於重新建立抗戰的軍隊政治工作制度，發揮軍隊政治工作的積極性，去徹底戰勝日本帝國主義。這一制度的如何建立，自有待於最高統帥部的全盤規劃，如最近軍委會總政訓處改爲總政治部，提高職權，即其一例。我們認爲要澈底實施軍隊中抗戰的精神訓練，必有待於負責政治工作者的苦幹、實幹、刻苦耐勞、冒險犯難，以身作則，與士卒同甘苦，共生死，方能收到實效；同時我們要發動和召集全國純潔熱血的青年學生，參加軍隊政治工作，每一個軍政治部或師政治部都應設立「戰時青年工作團」或「政治訓練營」一類的組織，去從事普遍的士兵訓練，廣泛的民衆工作。所謂軍隊的精神訓練：練者，上下以武德（智、仁、信、勇、嚴）培養，發揮革命精神以制勝卻敵；練者，即管理之謂，不獨練其技能德操，并須明賞罰，以公勤廉明爲標準，別功過，從客觀方面求是與非。要做到這一步，軍隊才能整飭向上，也才能增強力量，予敵人以打擊。

(三) 抗戰的技術訓練 在疏開戰術時代中，在縱深配備的形勢中，每一個士兵都應當負單獨作戰的任務，都應當有單獨作戰的能

力。所以抗戰的技術訓練，或是從技術上補救各種缺點，乃是軍隊整理中一種切要的工作。蔣委員長在抵禦外侮與復興民族講詞中，對於抗戰的技術訓練，曾提出四點：（一）小部隊動作的訓練，（二）班長教育，（三）夜間運動之訓練，（四）獨自作戰之精神與能力以及敵愾心之訓練。這四個要點，可以說包括抗戰技術訓練的全部精義。基於疏開戰術時代的戰鬪動作需要，一切技術的習練，都應根據這四個要點，加緊實施。平時教育要與戰場上的動作一致，不能分開，同時我們要把握機會，利用機會，對小部隊、班長、單獨列兵去施以戰鬪的訓練，不應陳陳相因，在切迫需要新戰術的時期，仍然在那裏注重形式主義，專門注意「立正」「看齊」等動作；我們要代之以野外演習、爬山、競走、瞄準、跑、跳等動作。復次，過去幾個月作戰的經驗，我們吃虧於連絡不確實的地方很多，所以軍隊的統一指揮最為重要，指揮心理要養成互助的精神，以援助友軍為光榮，協同一致；所謂「軍隊成於一，敗於二三」，就是這個道理。

112651

（四）後方勤務之重要 關於軍隊後方勤務問題，有在此特加提出的必要。過去幾個月的抗戰，我們軍隊最為欠缺，而影響軍事最大的地方，莫過於後方勤務不能確實施行的一點。作戰部隊的編成，不外三大部份，即統帥、經理、衛生。經理衛生的重要，不下於統帥。戰局的開展，也不外二大方面，即前方與後方；而後方的責任，並不輕於前方。假使一個作戰部隊，其兵站勤務和軍屬輜重不能履行任務，切實負責，則一切

給養、彈藥補充、傷病兵救護等，都要發生嚴重的問題，而影響全軍的作戰。此次第一期抗戰中，東西北戰場的我軍，因辦理給養的不善，士兵有餓着肚子作戰至數日之久者；因傷病兵無人救護管理，更平白增加許多不必要的犧牲。這些都屬於後方勤務不切實際的害處，大大減損了我們抗戰的力量。所以今後抗戰部隊，除兵站勤務應切實整頓外，每一師都須設立軍屬的輜重營，擔任輸送補給；每一師都須設立野戰病院，使輕傷者得以就近醫治，重傷者得有救護。

總括四點：戰術思想、精神和技術訓練、後方勤務等，都是軍事教育方面亟須加以改進和整頓者，對於抗戰前途，關係極大，我們要迅速實施這種教育，加緊這種訓練，以充實第二期抗戰力量，而挽初期的軍事頹勢。

#### 四 建軍的不可緩

抗戰到了今天，無疑義的是一個長期艱苦的鬪爭。我們要爭取時間，充實力量，去阻止敵人前進與反攻敵人，我們除了依上述方針將原有部隊切實整理外，還須迅速的建設新的軍隊，源源不斷地擴充和增強我們的戰鬪力量，一方面與敵人長久支持，一方面準備最後的會戰。關於建立新軍，大公報去歲十月三十日社評中有云：「最高統帥部，應當把軍事分為兩部份看。一部份是眼前應戰所需，一部份是建設新軍的長期計劃。建軍需用的壯丁，雖前線緊急，亦不調用。應當特派大量軍



112652

官，在川、湘、鄂、滇、黔、粵、桂、陝、甘，各就該省情形，規定預備軍額，并訓練時期，越日開辦起來。譬如假定六個月為一期，每期練五十師，則一年之內可得新軍百萬。」這話實屬相當切要，但還須補充一點意思：新軍的建立，對象是倭軍的師團或聯隊，依據敵我裝備和火力的對比，我們軍隊的數量，當然要較敵人為多，同時新軍的編制，必須適合於目前對倭作戰的戰略和戰術需要。我軍今後作戰方針，似宜以運動戰為主，配合以陣地戰，輔之以游擊戰。因此，在訓練上也必須分門別類：例如擔任運動戰的部隊，必須有完全獨立作戰的指揮部組織，營連的戰鬥單位，亦須擴大大人數，充實力量，并須建立機械化兵團和游擊支隊。擔任陣地戰的部隊，要能裝備和使用重兵器，以資防守。至關於游擊戰，一般人俱認為民衆武裝起來予敵人以騷擾或破壞的別動隊行動為游擊戰，實屬誤解。游擊戰必須以最精良的正規部隊擔任，方能發揮游擊功用，所謂「出奇制勝」這種「奇兵」的任務，異常重大，必須靈活健實，充滿機動性，

方能予敵人以突擊或側擊，且非有適合於此種目的充分的訓練不可。所以，新軍的建立，應當有兩大類：（一）優良的國防軍，（二）精銳的游擊兵團。從廣大的徵兵運動中，動員自覺的民衆為新軍的基礎，從第一期抗戰所得的教訓中，以富有抗戰經驗的官兵為骨幹，來從事於此種新軍的訓練，這便是當前最迫切的工作。

總之，我們對於整理軍隊與建立新軍，應迅速在困難中前進，爭取時間，堅定信念，努力工作，便是我們目前的任務。最近西班牙政府軍的勝利，給予了我們以良好的榜樣；他的反敗為勝的條件，便是靠了在大大的羣衆的動員基礎上創造了統一的正規軍隊，這軍隊有着良好的技術裝備和訓練，有着良好的政治覺悟和政治工作，有着統一的指揮。是應當為我們所效法的。

三月十四日，武昌。