

撤退，因此我駐日使領，猶於艱難環境之中，力謀繼續工作，俾盡保僑之職責。乃日方不顧其在國際法上之義務，且不惜採取卑劣手段，圖迫使我使領館撤退，以陷我未歸國之僑民於無保障地位。去冬朝鮮各地憲警勾結一二奸徒，強迫我領館易幟附逆，態度強頑，無理可喻。台北及日本各地，亦有同樣情事發生。我駐各該地領館人員，處於強權之下，既無法執行職務，遂不得不停館返國。惟我駐日大使館尚留少數職員，處理館務，期對我未撤退僑胞之利益，盡最後保護之責任。詎料日方復以其壓迫我領館之故技，

抗戰期內的全國金融會議

財部日前頒布改善地方金融機構辦法，曾電令各地方金融機關，推派代表來漢，舉行會議，以便將辦法要義，及實施手續詳細解釋，庶能推行盡利。該會於六月一日上午九時，舉行開會典禮，計到各省代表七十四人，金融界領袖胡筆江、陳光甫、唐壽民等十餘人。由孔院

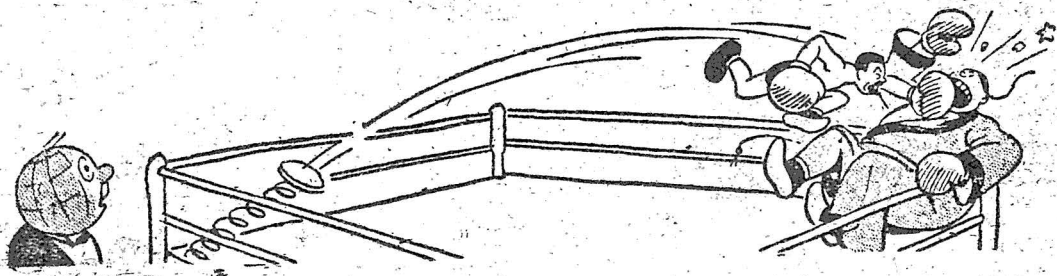
對我留置東京之外交人員，施行同樣壓迫。上月十九日及二十二日，兩次縱任數十浪人，冒充華僑代表，衝入使館，肆行騷擾。日方事前既未制止，事後亦未干涉。且所謂華僑代表中，竟有台籍日民及日本探員若干人，足以證明兩次行動，皆為日方所唆使。至是我使館職員，亦感無法自由執行職務，我政府遂決定令該館自本月十一日起，停止辦公，全體館員，於該日啓程返國。所有使館一切動產及不動產，交由日外務省負責保管，並向之鄭重聲明，凡我旅日僑胞之生命財產，均應依照國際公法，予以切實保護云。

運公

長領導行禮，並致訓詞，約經一小時。嗣由湖北省銀行經理南慶代表各會員致答詞。隨即將參加會議諸代表分成三組：第一組為抗戰以來各地金融經濟狀況研究報告組；第二組為改善地方金融辦法實施手續研究建議組；第三組為今後各金融機關應如何採行政府政

中日戰爭的三個階段（一）

在第一階段中，中國毫無準備的受日本打。



113354

策研究建議組，就到會會員分別派定，旋攝影散會。十一時起各小組舉行各別會議。下午三時起繼續舉行小組會議。預定三日舉行大會後即行結束。茲錄

孔院長訓詞如次。諸位會員：當此溽暑之時，諸位又都負有各地金融責任，遠道赴此會，至深欣慰。此次會議之意義，可由會議的名稱推想而知。就是要集合全國各地金融界的主管人員共同討論，如何改善地方金融機構之實施辦法，以求充分發揮其效能，增強全國抗戰的實力，爭取最後的勝利。我們知道現代戰爭的勝敗關鍵，不僅取決於武力，經濟力量之強弱與持久力之尤關重要。歐戰四年，德國失敗不在軍事之不繼，而由於經濟上無法支持。我們要抗戰勝利，經濟上必須要有持久辦法。金融機構是一切經濟組織的骨幹，必須設法健全起來，方能肆應便捷，迎合需要。中國土地廣大，人口衆多，全國上下，又能團結禦侮，敵人暴力絕對不能佔勝。所應考慮的，是如何獎勵生產，增加國力，準備長期的奮鬥。自抗戰

開始以來，我們的武裝同志，在最高領袖統率之下，以血肉之軀與敵人砲火相拚，前仆後繼，壯烈搏鬥，真算盡了他們的天職。而安定後方，充實抗戰力量，其關係於抗戰前途的，與前方作戰相等。蓋籌運用，其責任就在我們了。其次請諸位到這裏來開會的目的有二。第一，是聽取大家的報告和意見，以收集思廣益之效，諸位主持各地金融業務，對於地方經濟狀況，目前需求，見聞較切。希望乘此機會，將各地金融經濟之實在情形，盡量陳述。對於這次財政部所頒布的改善地方金融機構辦法，大家如有什麼意見，亦請隨時發揮，以資參考。第二，是向諸位解釋政府的方策，以利推行。本人忝任行政財政職責，對於這次改善地方金融機構的動機和個人的幾點希望，特加以申述。

第一、增加生產。政府這次改善金融機構的第一個動機，就是要促進全國的增加生產運動。生產的部門可分爲三方面：一曰農業；二曰工業；三曰礦業。中國自古以農立國，農民佔百分之八十以上，素稱地大物博。然究其實際，

（二）段階個三的爭戰日中

。了敗失是但，抗抵好備預國中中段階個二第在



我們現在所需之米糧，尙不能自給，而須向他國購買。近年從暹羅、西貢、越南、加拿大等處進口之米麥頗多。上述諸國，論土地，不及我們之肥沃廣大；論人民，不及我們的衆多。而他們的糧產竟有餘裕。這固然由於他們人民的勤勞和政府的獎勵。而他們的金融上週轉靈活，便於生產，亦爲主要原因。中國農人往往終歲勞苦，不得一飽。并非土地不肥，雨水失調，而由於苛捐雜稅的勒索，高利貸的盤剝，和奸商的操縱物價，囤積居奇，弄的入不敷出，馴至農耕荒廢。這次賑濟委員會成立之後，本人自兼委員長，特別注重促進農產的工作，就是不但要救濟災荒於已然，更要預防荒歉於未然，使全國人民都能自給自足，食糧無缺。現當抗戰期間，前方需要給養更多，我們必須設法使前方將士飽暖，方能期望他們爲國效命。

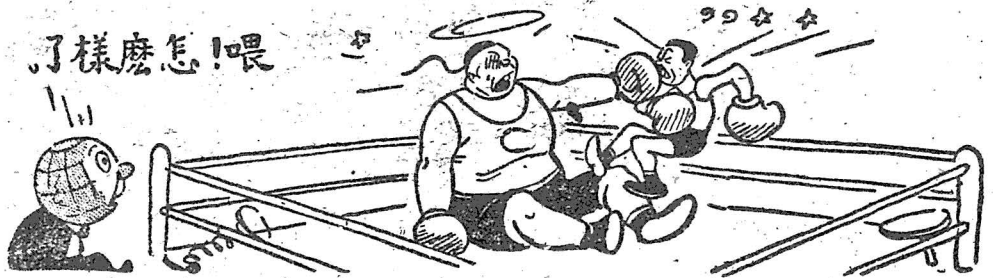
113355
所以增加生產這件事，於抗戰前途關係極大。不但如此，中國國際貿易的平衡，也必須賴農產品來挹注。因爲中國工業落後，所有輸出的多半爲農產品。自抗戰以來，陷敵區域之

機器工業多半停頓。現在能輸出者，尤惟農產是賴。爲平衡國際收支，亦非竭力注重農產不可。至於工業，我國從前的手工業和家庭工業，製造至爲精美。自機器工業發達後，手工業漸廢棄。自抗戰以來，都市工業受盡敵人摧殘。敵人的目的，是要根本毀滅我們的生產力。所以在目前情形之下，新式工業一時不易恢復。內地現有的，又供不應求。只有提倡手工業以資補救。十七年本人在工商部長任內，即力主提倡改進手工業。因爲這種小規模的工業，不但可以避免敵人摧殘，且可利用婦孺等從事生產。日本的工業製造品能在國際市場上廉價傾銷，就是爲他們能利用剩餘人工，減低成本。中國的絲綢，也是手工製造，向爲出口大宗。可見手工業的生產力也不容忽視，我們應該提倡各種手工業，使能自造自用，並且能輸出，以補罅漏。開礦也是亟需獎勵的一件事。中國得天獨厚，各種礦產的蘊藏極爲豐富，可是都沒有開採。近年各省的錫礦、鎢礦、銻礦等雖稍有開採，然規模甚小，於國家富力無甚裨補。這

中日戰爭的三個階段

但最後階段中，中國一舉把日本打敗，獲得最後勝利，使全世界驚嘆不止。

喂！怎麼了！



—New York Times.

113356 種不是因爲我們沒有資源，也不是沒有勞力，而是因爲缺乏資金。這些地方，都是金融界應該盡力幫忙的。

第二、節約消耗，增加生產，固然是當前急務。節約消耗也是十分重要。生產雖多，如果不知節用，也是枉然。國家和個人一樣，家資鉅萬，經不起浪子妄費。中國一向患窮，最重要的原因，就是社會上一般浪費太甚。譬如上海人民終年紙醉金迷，揮霍無度。工商各業往往不思考正當的將本求利，刻苦經營，卻去作投機買賣，希圖僥倖。平時賓朋酬酢，珍饈雜陳。一頓飯的費用，往往數十元，甚有家貧無力應酬，典當了衣物來請客的。上行下效，澆漓日甚。這種惡習，應該極力矯正，金融界尤當爲之倡導。須知個人享受減少一分，國家的元氣就增加一分。中國的收入超，每年有達數萬萬元，但如果每人每年節省一元，則全國就節省四萬萬元。若每人每年再能增加生產一元，全國實力又可增加四萬萬元，合計就是八萬萬元。這樣就可以由入超一變而爲出超了。這話我已說過好多

次，意思就是只要大家格外注意，庶幾國家財力不致困乏。

第三、提倡獻金。自抗戰開始後，社會方面曾提倡人民向政府獻金。中國地廣人衆，散存在民間的現金現銀爲數尚多。如果提倡得力，未始不是增加政府抗戰力量的絕好辦法。但據有人報告，各地人民有持金銀什物向銀行換取法幣時，銀行方面往往不肯收買。其中原因就是有的人希圖省事，恐怕金銀成色不好，要負賠償責任。又怕收下笨重金銀，攜帶不便，發生安全保管等問題。這實在是因噎廢食，不應該有的現象。今後大家應努力提倡，促進這個運動的功効。現在政府向外國購買軍械，平衡外匯，在在均需現銀。大家應廣爲搜求，以應急需。第四、獎勵儲蓄的習慣。現在各銀行雖然獎勵儲蓄，然較東西各國實瞠乎其後。即就郵政儲金而論，日本人口僅八九千萬，而儲金總數竟達三十九萬萬餘元。中國人口四萬七千萬，而郵政儲金僅五千餘萬元。數額相差實在太鉅。郵政儲金都是零星小數，無論收入多少，

都可儲存。即使每人存一元，也應有四萬萬餘元。每人五角，也要有二萬萬餘元。現在儲數如此其小，其中原因：一、是因爲過去缺乏宣傳，人民不瞭解儲蓄的意義；二、是因爲各銀行手續太煩難，銀行職員態度欠和霽，不易與人民接近。今後亟宜糾正，不僅應予存戶以便利，并宜設法勸導之。上列數項，僅舉例證。其他凡政府已定之方針，均望努力推行，求其貫徹。應如何推行盡利之處，尤望諸君各抒高見，藉供參考。諸君此次來漢，舟車勞頓，辛苦備嘗。甚盼此行爲切實有效之供獻。最後尤勿放棄各人應盡之責任，以推行政府政策。語云：「天下興亡，匹夫有責。」況諸君皆爲社會中及地方領袖，際茲抗戰期間，使命尤爲重大，諸君其勉之。

金融會議各小組會議經三日之努力，將各組研究報告如期完成。乃於六月三日下午舉行大會，將各組報告宣讀後，孔院長致詞，旋閉會。茲將兩種報告錄後。

一 各地金融實況

自抗戰以來，各地金融雖難免感受相當

困難，但就一般而論，尙稱穩定。例如：

(一) 存款之增減。據各省市報告，除鄰近戰區各地，因人民預謀避地支取存款之外，後方各金融機關之存款，多見增加。廣東、漢口、四川、湖南，其尤著者。此種存款之增加，并非由於金融機關提高利率，或鼓吹拉攏之結果，而為社會自然之趨勢。安徽省銀行自二十七年起，活期存款概不給息，中交在鄭州活期亦不給息。但存款數額，并未如何減少。長沙各行亦有減低存利之議。又陷敵區域如天津、青島等地，存款亦未見減少。足徵人民對於金融機關信賴之深，與我國金融健全之穩固。

(二) 地方金融機關之興替。全國各銀行均能沉着穩定，未聞有受戰事影響而倒閉擱淺者。間有隨軍事撤退者，亦均移地營業，照常支付存款，對於存款人之利益，毫無妨害。即有若干錢莊，因營業清淡，自動停歇，如漢口、河南等地，亦多係停業清理，依法償付存款。金融機關實力之充實，乃安定人心之主要條件也。

(三) 發行情形。法幣發行數額，雖較戰前

略見增加，而內地籌碼，仍感缺乏。抗戰十餘月，通貨反感緊縮，實足以表現金融制度之健全。此其一。平津各地，自去歲陷入敵手，而法幣發行額，反增加七八十萬元。敵人雖百計破壞，人民仍樂於使用，競相收藏。法幣價值始終較敵偽鈔高昂。足徵人民愛國之熱心，與法幣基礎之鞏固。此其二。據各省市報告，地方金融機關多經財部核准發行輔幣券，而發行數額多不及核准額之一半。但據各會員報告，內地缺乏者，仍為中央輔幣券及輔幣。足徵人民信仰中央，在國民經濟意義上，顯亦全國一致之心理。此其三。

(四) 安定金融辦法。自去年八月十六日財部頒布安定金融辦法後，各地先後奉行。最初因社會未盡明瞭其意義，若干省市，曾有相當衝動。嗣經解釋，並就各地情形，經財部核定補充辦法施行後，人心即趨安定。施行迄今，各省市金融機關均認為收效良好，並已浸成習慣矣。

(五) 四行貼放各地中、交、農四行，自去

歲九月以後，先後舉辦貼放。除雲南、甘肅等省四行新設機關尙未及舉辦外，其餘各省均積極辦理。現有全國貼放款約五千餘萬元，其中以重慶市之一千五百餘萬元及漢口市之一千一百二十五萬餘元為最多（上海除外）。貼放利息，以江蘇、廣東之月息七厘為最低，高者亦未逾九厘。漢口市計息辦法略有不同。工商業直接請求貸放者，按月息九厘計，由銀行號轉抵押者，按八厘計。所以提倡轉貼放也。貼放押品，各品均以農產品居多，亦有工業品及公債等，但比例成份頗少。據各地報告，舉辦貼放後，各地銀根均見鬆動。

(六) 匯兌。國內匯兌之一般情形，與平時迥然不同。例如（一）軍隊匯款之增加，多係由南京、武漢匯往各前線及後方軍事訓練區域者。（二）人民匯款之增加，一般趨勢，均係由戰區各地匯至後方川、滇、湘、粵等省，匯入均多於匯出。（三）行政費用之匯付，亦趨重於內地。上列三項，均係因戰事影響而起者。（四）各銀行對於匯往各口岸及陷敵區域款項，多加限制，

113358 目的在防止資金之逃避係遵照政府政策而
定之辦法。各地匯款手續費，四行甚少變更，多
維持千分之一之原有規定。惟商業銀行號，則
隨時依據各地分支行號之頭寸而定耳。

(七)農村經濟。抗戰以來之農村經濟情
形，各方各有調查。而農村之根本問題，端在資
金之枯竭。農村資金枯竭，由於農產品之跌價。
農產品之跌價，又由於運輸之困難。貨不能暢
其流，斯地不能盡其利。故靈活農村金融，實為
當前之急務。但吾人根據農村實際情形，研究
活動農村金融之辦法，不宜採取一般的通貨
膨脹政策。因目前農民所苦者，為農產品跌價，
工業品漲價。故必須單獨提高農產品價格，而
後農民能得實際之增益也。各地辦理農村合
作情形，據各省市報告，成績頗佳。合鄂、豫、皖、贛、
蘇、湘、川、陝、甘等省，綜計有合作社三萬餘所。其
中以江西之一萬另五百餘所為最多，湖北五
千餘所次之。過去各地農村放款，多由中國農
民銀行，各地方銀行及華洋義賑會主辦。新近
農本局及中交兩行，亦積極辦理，多以合作社

為對象。惟農村放款之收回，固有困難。例如鄂
省各銀行，在鄂省會貸出六百餘萬，未收回者，
尚有四百餘萬。但甘省情形甚佳，據報到期收
回者，佔百分之九十八。各地農業倉庫及積穀
倉、義倉、社倉等，近年經政府提倡，頗見發達，似
以湘省辦理最為積極，儲藏量亦最鉅云。

二 如何推行政府政策

抗戰以來，為增加抗戰實力，爭取最後勝
利，一切物力財力之運用，自應集中，實行金融
總動員，以抗戰致勝為唯一目的。所有政府業

抗戰建國同時進行

汪副總裁於四月三十日在長沙各界聯
合歡迎會，講演「抗戰建國同時進行」，茲誌
原詞於后：

主席，張主席，各位先生，各位女士，兄弟這次到長沙，承
各界負責領袖，在此設會歡迎，兄弟對歡迎二字，實在不敢
當，尤其賴主席與張主席推重的話，更不敢當，兄弟只覺得
與湘省各界負責領袖，相聚一堂，是很難得的機會，也是兄
弟自己最愉快的一件事。

兄弟雖然是一次到湖南，可是五十多年來心目中

已頒行之各項政策，亦悉本此目的規定。各金
融機關對於政府業已頒行之各項政策，自應
切實奉行，以求貫徹。茲將前項政策中重要事
項，分列於：(一)繼續推行貼放事宜；(二)扶助
內地必需品生產事業，並推廣農村貸款；(三)
阻制陷敵區域匯款，但應設法暢通內地匯兌；
(四)提倡節約，獎勵儲蓄；(五)增設內地金融
機關，完成金融網；(六)獎助出口事業及便利
僑胞匯款回國；(七)繼續努力收集生金銀；
(八)金融機關人才之訓練。

市 隱

的湖南，是不會忘記的。就以抗戰建國工作來說，我們在本
黨臨全會發佈了宣言，訂定了綱領以後，有了宣言，可說方
針已定，有了綱領，可說辦法已決，有了方針，有了辦法，還有
一件最重要的事，就是怎樣來本著這個方針，執行這個辦
法，推動一切抗戰建國的大業，這就是完全在乎人了，已經
有了辦法，已經有了方針，沒有人還不能行。總理說「知難
行易」，他一方面覺得求知之難，另一方面又深深感到力
行的重要，有好的方針，好的辦法，沒有人來執行，還是空的。
所以我們覺得要完成抗戰建國大業，一定要有許多忠誠
勇敢的人，來執行這個方針和辦法才行。