

道同風之治不揣冒昧敬陳管見伏乞

皇太后

皇上聖鑒訓示施行謹

奏

熱河都統松奏整頓熱河地方實在情形摺

奏爲整頓熱河地方已及一年謹將辦理實在情形恭摺具陳仰祈 聖鑒事竊奴才渥叨

恩命再任熱河都統近蒙 聖訓妥籌改制因時制宜等因尤以廣開學堂爲諄諄跪聆

之下悚惕莫名到任以來凡熱河地方吏治軍政與開學理財各事宜極力籌畫不敢稍涉

因循亦冀邊陲又安得以仰紓 睿慮查熱河籌議改制一摺奴才上年與前都統錫良商

定會 奏在案錫良在任時舉辦一切均有頭緒其中未盡節目允宜隨時變通務期悉臻

妥善熱河幅員太廣內靖萑苻兼控蒙部號稱難治非隨時要束終恐宿弊復萌籌款一節

無非取之地方雖近搜括均爲保衛閭閻起見似卽以人治人之道爰舉上年未竟之緒切

實經營至是尙有成效可窺所籌之款較初辦時亦有起色各屬安謐實可以上慰 宸厪

現在整理實在情形謹爲

皇太后

皇上縷晰陳之一曰吏治伏思民生凋敝實

由官邪熱河仕途最雜各州縣官無自然之利以是簞盞不飭盜賊恣行奴才上年蒙 恩

署篆時與前都統錫良商定非大加淘汰不足以澄清吏事亦不足以育養黎元其劣迹有

據者劾之使去更擇其廉隅自飭奮發有爲者用之本年奴才重臨熱河見人員太少會

內務

十三

甲辰

內 務

十四

二月

奏請簽發即用知縣十員以供驅策並 奏調安徽道員來熱差委各在案當時一切陋規既已禁革又恐州縣各官等無力辦公爲之統籌津貼使之怵於法而知所向爭自琢磨無敢踰越軌範治熱河要領不外乎此所有 奏請添設之建平阜新兩縣已由奴才派員前往試辦新改之朝陽府亦經咨商直隸督臣袁世凱一律添設隆化縣一缺則因圍場迤西人煙寥落擬從緩置此熱河近日吏治之實在情形也一日軍政熱河旗營從未講求操練不足以備緩急直隸派防不勝防之各營分駐朝建各處邊荒遼闊兵額又屢經裁汰有鞭長莫及之勢以是各屬匪徒出沒防不勝防今就強勝軍馬步四營由旗員自行教練本年五月挑選將弁十名兵目二十名送往北洋將弁學堂肄業八月挑選旗兵百名咨送北洋配隸練軍習操由北洋酌定年限餉章俟各弁兵習成後再行籌建武備學堂擴充加練經奴才先後附片 奏明熱河新募練軍四營每營足額五百名以二營駐紮熱境適中之赤峯地方加意操練得以居中控制作爲遊擊之師以二營分紮圍場各處緊要處所專事緝捕奴才於熱河選衛隊一百名嚴加訓練有事皆可就近策應又慮地方遼闊外匪竄入勾結爲患嚴飭各州縣舉辦鄉練使民自爲衛本年兩次派員帶隊勦匪與青山黑山等處練兵相輔而行頗資得力所需槍械子藥按營配發刻下練營不多尙可敷用此熱河近日軍

政之實在情形也。一曰興學熱境僻陋非廣開學堂無由轉移風氣上年會刻奏承德府先行開辦中學以爲各屬之倡業照大學堂通行章程於本年二月開學聘定中西教習分門指授購置有用書籍存儲堂中以供學生觀覽奴才按春夏秋冬季考一次試其文義漸就雅馴英法文字測算等學粗有塗徑諸生中皆有志向學每於季考時勉以勤求實學蔚爲有用之才仰副 聖朝育才之至意尤戒以謹守範圍端正趨向不得沾染習氣誤入奇袤諸生均能恪遵規則其餘各州縣小學堂飭令地方官設法開辦惟口外瘠苦籌款太難同時并舉勢實有所不逮此熱河近日學堂之實在情形也。一曰理才熱河地方本無歲入正款創辦各新政動須支應練餉及官員津貼學堂經費最爲要需他如貢院考棚經費新設之求治局交涉局營務處軍械所緝捕巡查各處官弁均需薪餉獲盜獎賞製造軍裝添購鎗彈需款尤急奴才前與錫良籌商奏請仿照直隸 奏准章程勸辦酒捐與嬰粟畝捐鹽柞四稅改歸地方經理均係就地籌集前都統錫良遵照奏案辦理復經奴才責成求治局督辦道府各員逐件綜核並委員分往各屬認真稽查毋任書差人等滋擾攤弊籌款之餘仍存恤商之意各款中以酒捐爲大宗各項零星湊集四稅除旗賞照常撥給並添解理藩院辦公飯銀外不無盈餘近又議添豐甯境之森吉圖稅局業於十二月十六日附片 奏

內務

十五

甲辰

內 務

十六

二月

明將來有無成效尙難逆睹此外煤窰課銀嚴防奸商蒙隱亦有增加商辦各礦因無成效升課者寥寥 奏請官辦之密雲鄉等礦雖無大利益不至賠累統查各項入款較前頗有起色年計得二十餘萬舉辦各新政經費不虞支絀以後年穀順成邊境安堵大可歸常收放此熱河近日籌款之實在情形也至於綏定蒙旗每思宏宣 朝廷德意務使藩服知恩永作北門屏蔽前喀拉沁各旗旗賞均設法籌墊 奏請借支放給近日蒙旗困苦 奏請由礦課項下加提一成以示體恤遇有案件則秉公執法不稍假借 恩威並用各蒙旗咸遵約束此又辦理蒙旗情形也奴才世受 國恩忝膺疆寄值此時局艱危愧無轉旋之力上分 宵旰之勤勞東望奉錦祀憂日切寸悃所積耿耿在中僅就所在力圖報稱所有奴才整理熱河地方實在情形理合恭摺具陳伏乞

皇太后

皇上聖鑒謹 奏

熱河都統松奏添設府縣變通辦理情形摺

奏爲熱河添設府縣因時變通謹將辦理情形恭摺具陳仰祈 聖鑒事竊思爲政貴乎得人辦事期於有濟凡用人行政之經各有因時制宜之術熱河添設府縣各缺經歷 奏明在案原議改朝陽縣治爲府兼理民事實因朝陽一帶邊荒去承德府太遠偶有警變機括不靈知府官階較崇改設一缺得以就近督率因境地遼闊就遼東之鄂爾土板地方添設