

由立功到立言

張秉均編著戰史

●王培堯撰 · 張錦提供資料

幼時習武立志從軍

張秉均（一八九六—二〇〇〇），陸軍中將，曾任參謀本部第一廳廳長、徐州剿共總部參謀長、東南長官公署參謀長、陸大教官、聯勤副總司令等職。

張秉均字伯平，河北高陽人，一八九七年（清光緒丁酉）生於高陽縣西演村，祖父張桐年為高陽參議會參議，父親張凌雲曾任日本農業考察員、天津農業試驗場場長、高陽農業學校校長，畢生盡瘁農業，貢獻桑梓。張秉均四歲喪母，寄養於蠡縣北齊村外祖父家中，其外祖父李華桂為當地著名武師，但已辭世，留有練武用的弓、刀、石等，引發他練武的動機，跟隨表兄及叔伯學習武技，運動強身。

張秉均八歲啟蒙，入學塾誦讀古籍，

十一歲考入高等小學。一九〇九年五月，十四歲的他，立志從軍報國，考入直隸省（今河北）陸軍小學第六期學習，四年後畢業，已是民國。一九一四年進入北京清河鎮陸軍第一預備學校第二期深造。畢業後於一九一六年九月，考入保定軍官學校候補生隊，正式入伍。翌年四月，編入保定軍校第五期為正式生，接受軍官養成教育，於一九一八年畢業。當時的北京政府已是有名無實，政令不出都門，各地軍閥割據，佔地為王。列強虎視眈眈，藉不平

等條約橫施劫掠。而強鄰日寇更有「支那為地理名辭，並非現代國家」一語，大有狼噬虎吞之意。張秉均蒿目時局，認為唯有統一國家，廢除不平等條約，始能振興中華。於是在畢業填寫志願時，註明分發外省。由一九一五年至一九二六年間，他

與役奉、吉、豫、陝、皖、直諸省，歷任排連長、參謀、旅參謀長，轉戰豫、陝、皖各省區，都是軍閥內鬪，無論勝敗，均與國計民生無關，故而民眾多置身局外，漠不關心。

參加北伐攻克濟南

一九二七年，張秉均脫離此類軍隊，投身革命軍。參加北伐，擔任第卅七軍第一師參謀長，是年五月十二日，隨軍由馬鞍山渡過長江，攻向赤鎮，擊潰孫傳芳第七軍張繼善部，奪其軍旗。繼而圍殲孫部第十軍杜鳳舉部，進佔全椒，迫其經蘇北退往山東，第一師獲總司令蔣中正傳令嘉獎。第一師攻抵隴海鐵路沿線，接著克徐州，復蒙陰，使敵人損失慘重。以後復因孫傳芳整頓殘部，進窺南京，乃回師江南

於龍澤一帶痛擊孫部主力，造成龍潭大捷。

是年十月，湖南唐生智謀變，革命軍西征，張秉均所屬的第一師為二線兵團，由采石磯溯江開赴漢口，未參戰而亂事已平。乃回師蕪湖，於一九二八年初再度北伐，由淮陰北上，強取錦陽關，四月廿九日越過小清河，攻佔黃河鐵橋。進軍神速，較日軍福田師團快，日軍光復濟南城，不幸發生「五三慘案」，奉命撤出濟南，迂迴北上，繼續北伐。六月初進抵靜海縣，張秉均調任第一師第二團團長，奉命開赴安徽六安一帶剿共，痛殲共軍新四軍。一九二八年初，卅七軍縮編為四十六師，第一師縮為新一旅，張秉均佔上校參謀長底缺，入陸軍大學特一期深造。

中原討逆屢建奇功

一九三〇年夏，奉召至魯西，參加中原討逆之戰，指揮五十五師四個團及四十六師一團，抵禦叛軍馮玉祥部將石友三所轄兩個軍的迂迴攻擊，血戰九晝夜，卒將石友三擊退。戰後，因功升任第五十七師少將參謀長兼代五十五師參謀長，隨軍轉戰鄭州、新鄭一帶，重創閻馮叛軍。戰役

結束後，張秉均回陸大，繼續學業，於一九三二年冬結業。

由於在魯豫邊區作戰，生活艱困，發現罹患肺結核，又逢老父及胞弟病逝，獨子在家鄉溺斃，張秉均心灰意冷，遂於翌年辭去帶兵職位，考入陸大研究院（陸大教官預備班），潛心研究兵學。一九三三年春，張秉均轉任陸大戰術教官兼中央軍校戰術教官，任教期間遠至徐州、泰安、南口、蘆溝橋、鄭州、洛陽、鎮江、寧波等地巡迴施教，因成績特優，榮獲陸海空軍褒狀一紙。

襄贊元戎運籌帷幄

一九三七年全面抗戰爆發，張秉均因兵學素養深厚，調任參謀本部第一廳第四處處長，一月後，改調第一部作戰組第一處處長，九月，調兼第一戰區參謀處長，負責策劃對敵作戰方略。

一九三八年元月，第一部改組為軍令部，張秉均任第一廳第一處處長。次年春，升任第一廳中將副廳長，不久，最高統帥蔣中正手令張秉均為胡宗南兵團參謀長，但因策劃對日作戰非他不可，軍令部簽報以第四處處長羅澤闓前往，張秉均留任

第一廳原職，一九四〇年三月，升任第一廳廳長，襄贊元戎，運籌帷幄，直到抗戰勝利，積功榮獲寶鼎、雲麾、忠勤、勝利勳章及光華十城獎章等多座。並獲美國武功及自由勳章，法國榮光勳章。

改革軍中補給制度

抗戰勝利後，中共擴大叛亂，東北局勢緊張，張秉均擬訂作戰方略，主張固守錦州，控制東北門戶，集中兵力，剿滅關內外散共，打通津浦路，可惜兵力不足，成效不彰。一九四七年，顧祝同調任徐州剿共總司令，統一指揮華東作戰，邀張秉均擔任剿總參謀長，他以肺疾咯血力辭，領袖蔣中正面囑赴任，遂抱病前往。五月初，擬訂計畫以三個兵團列陣東汶河畔，循序進攻沂蒙山區，另派一軍經魯西追襲共軍第六縱隊。不料，此一計畫遭常務次長劉斐阻撓，假傳蔣中正命令，改線進攻，卒使七十四軍張靈甫部全軍覆沒。後來，蔣中正至徐州視察，劉斐隨行，張秉均以病情加重請辭，調任聯勤副總司令，參謀長一職由劉斐推薦郭汝瑰接替，郭、劉皆暗通中共，徐州會戰大敗，自是意料中了。

一九四九年八月，國民政府退守台灣，但仍保有東南半壁，張秉均調任東南長官公署參謀長，協助陳誠謀挽狂瀾。十月，廈門陷共，政府全面撤來台灣。一九五〇年三月，東南長官公署撤銷，張秉均調任國防部戰略計畫委員會主任委員，協助策劃撤守舟山群島，載運十二萬國軍部隊來台，鞏固金馬防務。五月，戰計會（戰略計畫委員會）改組為研究督導委員會，張秉均回任聯勤副總司令，主持改善補給制度，由以前的補給到軍，改為補給到團，並製發官兵補給證，掃除過去吃空缺的惡習。

編著戰史裨益後學

一九五七年三月，張秉均調任總統府戰略顧問，一九五九年八月，以中將軍階屆齡退役，由國防部聘為戰史審正顧問，遂即埋首戰史研究，迄一九九二年五月為止，編成「中國現代歷次重要戰役研究」一書，皇皇巨著，多達十二巨冊，詳實記述敵我交戰經過，雙方戰略戰術的得失，裨益後學。此書榮獲總統頒發「陸海空軍褒狀」兩次，國防部亦頒贈獎狀兩紙。此書編著完成，張秉均已高齡九十有六，他

是近代戰爭的記錄人，也是親身經歷的見證人。張秉均雖早年患過肺病，但軍旅生活的磨練，祛除病魔，轉趨康健，至晚年猶耳聰目明，身體健朗。年近百歲，始移居美國依親，生活安適，直到二〇〇〇年初始告染疾，於五月初逝世，享年一〇四歲，遺體葬於美國加州橙縣濱臨太平洋的一處墓園。



從立功到立言的張秉均將軍。