

鬼斧神工築路人

胡美璜二三事

● 吳柏棠

工程專才率車來台

胡美璜（一九一——一九九九），曾任台北科技大學教授、高速公路局局長、台灣省公路局局長、中華顧問工程公司董事長，為傑出的土木工程專家。

胡美璜，江西南昌人，但自幼隨父母住在北平，在北平完成中小學教育。因在中學時代，接觸國父遺教，深受「實業計畫」思想啟發，於一九三五年考進國立中央大學土木系，學習工程營建，矢志獻身交通建設。大學畢業後，奉派至成渝鐵路實習，期滿調任江西公路局工程師，籌建江西省區公路網，卓著成績。旋由交通部選拔派赴美國研究公路工程。學成回國後歷任公路局主任工程師、總工程師，足跡遍及東南各省及大西北廣漠地區，爬山涉

水，不以為苦，念茲在茲，在為國家交通建設而竭盡心力。

一九四九年，大陸剿共局勢逆轉，胡美璜正服務江西公路局，於板蕩之際率員工百餘人及大小車輛五十餘輛，隨政府播遷來台。抵台後，他安置員工，按專長使其各就各業。

奉派修築橫貫公路

而後其本人則進入台灣省公路局任副總工程師，到任後即著手策劃興建東西橫貫公路，初步規劃後，隨即進行實地踏勘，選擇興建路線。踏勘小組由故總統蔣經國領軍，隨同重要成員為公路局長林則彬及副總工程師胡美璜，每日穿越榛莽，攀登峻嶺，涉越險谷，辛苦備嘗，歷時半年餘完成，隨即擬訂關建計畫，動員榮民弟

兄進行施工。公路路線幾乎全部盤旋於叢山峻峯，穿過懸崖峭壁，或橫經深谷急流，而工程施工地區，則是渺無人煙，毒蛇野獸遍佈的荒野嶺，危險萬分。關建工程開始後，胡美璜奉令兼河流處處長，負責處理沿線水系安全。而台灣為海島，孤懸汪洋之中，颱風、地震時常發生，天然災害頻仍，而台灣河流，流域短促，暴雨之後，水流湍急，經常沖垮新建工程或簡易生活工寮，胡美璜身為河流處長，職責所在，只有親率員工搶修，與天爭，與地爭，不分晝夜，斬棘披荊，流血流汗，犧牲了數百條寶貴的生命，卒告完成鬼斧神工的東西橫貫公路（今中橫），工程的艱鉅聞名中外，而中國工程師的能力，亦為國際刮目相看。

橫貫公路關建完成，山區不再是荒原

而蛻變為風光綺旎的大公園，成為國人休閒旅遊的好去處。負責興建的胡美璜目光如炬，主動發起興建許多景點，如長春祠、祥德寺都是他帶頭完成。

一九六〇年東西橫貫公路完工通車，使台灣的交通邁入新紀元。隨後他又奉命主持興建華江、大肚、百齡等大橋，主持西部公路幹線高級路面鋪設工程，改善西部精華地區的交通。由於工作績優，胡美璜於一九六七年升任總工程師。

主持修建高速公路

一九六八年，台灣經濟起飛，發展迅速，交通需求隨之增加。於是政府決定興建南北高速公路，不惜花費，決建高標準的瀝青路面。一九六九年交通部成立高速公路局，調胡美璜出任局長，借重其長才，主持興建。高速公路為當時十大建設之首，投資龐大，涉及層面甚廣，由行政院長蔣經國親自督導。胡美璜接任後，自感責任重大，夙興夜寐，勤奮籌劃，除邀集國內專家集思廣益外，並多次出國考察，吸取先進國家興建高速公路的經驗，分析其優缺點，作為參考。每次回國都帶回成箱資料，仔細閱讀，勾勒重點，以誠惶誠

恐的心情，堅毅不拔的精神，由籌劃到設計，從分段施工到全線通車，無不竭盡全力，力求工程堅實，景觀完美，毫無缺失。

興建高速公路為我國創舉，在施工方面，胡美璜指出幾項特色：一、採用航空測量座標定線，正確標定道路中心樁，減少偏頗紛爭。二、採用綜合計劃評核術（PERT）及要徑法（CPM），利用電腦處理之專案管理制度，以管制龐雜的施工過程。開啟建設工程運用電腦作業的先例。三、訂定營造廠商資格審查制度，甄選合格廠商分類登記，通知參與競標，摒棄抬價、圍標惡風。四、舉凡路基、路面及橋涵結構物工程，均以機械施工，並以儀器作成品試驗，以嚴格控制品質，確切掌握工期。五、採用輕型預力鋼樑，施築大直高架橋及圓山橋，並以活動工作車澆注大跨徑箱型樑等工程，這在當時均屬創舉。

宅心仁厚平易近人

一九七八年南北高速公路大功告成，立即成為台灣交通的大動脈。胡美璜調升台灣省公路局長。當時有兩位副局長，其一為蔣經國總統的親家公方恩緒。一九六

九年秋，方恩緒調任高速公路局長，離職在即，筆者因與方恩緒相處融洽，平日無話不談，聞其調升，離情依依，乃至其辦公室話別，言談中方氏吐露怨聲：「我都快要走人了，胡局長到現在竟然連一點慰留的表示都沒有，就算做做形式樣子吧，也應該來看看我……」我立即打圓場說：「胡局長或許不在辦公室，否則，他不會不來。」公路局在交通機構中，雖非「大衙」，但局長每天事務繁雜，大小會報不斷，還要忙著督導各地工程進度，應付上司和議會許許多多的公婆，能留在辦公室的時間不多。我辭別方氏後，轉身即到局長室守候，直到下班，胡美璜才返回辦公室，我立刻請他，第二天抽空去看方副局長。次日，中午前，方氏來了電話：「柏棠：謝謝你的好意和用心。」至此我知道胡局長已向方氏表達過惜別。其實，他兩人行事風格上雖有不同，但都宅心仁厚，平易近人。和員工交換意見時，耐心傾聽，即使有所頂撞，也從不疾言厲色，給人難堪，故而深獲員工愛戴。

胡美璜晚年信佛，為在家居士，師承廣欽老和尚，對佛學禪理的研究頗有心得。方恩緒則是位虔誠的基督徒，信仰不同

，但向善之心是一致的。

公路局兼掌監理業務，在未進入電腦化前，全靠人工處理，加上法令多，手續繁，省市之間又缺乏統一的作業標準，常被外界指摘為不便民的機關。胡美璜十分在意，一再要求簡化流程，儘量便民。當時，筆者承乏此項業務，乃彙集監理作業第一線的實務經驗，研究出一套「簡化監理作業和便民服務措施」。為廣使人知，

便於利用。我把當時各大報跑交通新聞的記者老友找來，請他們報導宣達，並印發新聞稿，詳加解說。第二天各大報都以顯著標題，大肆報導，一大早，民眾紛紛以電話直撥局長室，洽問實施細節弄得胡美璜及其秘書一頭霧水，等到找來報紙，才瞭解究竟。胡美璜身為首長，竟不知幕僚在做什麼？豈非笑譚！何況新聞稿以公路局的名義發出，更應讓首長事前知情。至此，我才警覺到操切債事，嚴重破壞了行政倫理。急去局長室負荊請罪，胡美璜不但沒有責備我，還以輕鬆的口吻說：「我剛看過報紙了，便民措施，做法正確，你何罪之有？」長者風範，曲宥部屬，我雖未受責難，卻終身難忘。

不久，公路局發生路橋收費和監理站

的舞弊案。其中路橋收費不是監理業務，但依官場慣常「文化」，首長遇到紕漏，往往文過飾非。但胡美璜面對外界質疑時，實話直說，毫不迴避。並一再強對少數害群之馬，絕不護短。我雖才調監理處不久，但自省難辭監督不週之責，乃向他請辭，他不接受，又以書面自請處分，他又再三慰勉。而今幾十年過去了，回憶前塵，仍感無限溫馨。

負責公路業務分家

台灣公路局成立是先辦運輸，繼兼監理接著再交由公共工程局主管的公路組。從此集工程、運輸、監理於一身，形成三足鼎立。儘管業務性質迥異，但因「老闆」是同一人，員工可以互調借用，財產也是統籌管理，幾十年下來，你儂我儂，水乳交融，員工感情深厚，儼然變成一個大家庭。而且三業遍及全省角落，「公路局」三個字，家喻戶曉，如同金字招牌，所有這個大家庭中的成員，都以能在公路局服務為榮。

不過在三合一的運作上，也出現許多矛盾和爭議。公路局既然自辦客運，又設監理，督導運輸業，這對其他業者來說，

瓜田李下，不無偏袒之嫌。而且運輸與監理人員，可以互調，今天是球員，明日為裁判，角色尷尬，混淆不清。而運輸部門要以營業收入支應工程及監理行政費用，頗不合理。自公路法於一九七一年修正後，外界要求公路局應把運輸部門劃分出來的聲浪愈來愈大，當局一再拖延，但在輿論不斷抨擊，各級民代更交相質疑，行政院最後不得不點頭，要求公路局把客運業劃分出來，依法辦理公司登記。

胡美璜任局長不久，執行業務劃分的重擔，就落在他的肩上。當時他的心情是非常複雜的。眼看與運輸部門相處數十年的老夥伴們就要離開，他又承擔分家的責任，心中頗不好受。這依我國傳統觀念分家財散，有敗家之譏。雖然運輸部門員工，要隨著業務改組異動，但也有些員工依戀公路局要求繼續留局或申請提前退休。此情此景，更使胡美璜耿耿於懷。一次，筆者隨他外出開會，在車上他問我的想法，我表示：「古今中外，此處他方，國邑家室，無一不是從分分合合的互動中，一路走來，分家是上面的政策，不是局長的意思，大家都很清楚。劃分改組以後，公路局可以集中力量，專辦工程和監理，未

嘗不好。至於員工去留，或申請提前退休，鐘鼎山林，人各有志，建請局長儘量成全吧！」隔不了幾天，胡美璜在公路局主管會報上，對「分家」作出兩點裁示：「第一，財產劃分，不要斤斤計較；第二，員工去留，應尊重各人意願。」經過多次溝通協調，公路局的運輸部門終於在一九八〇年十月劃分出來，成立「台灣汽車客運股份有限公司」，對外正式掛牌營業，從此和公路局分道揚鑣了。

胡美璜家住台北市永康街，凡到過他家的人，都感到他是一身居陋屋，生活儉樸。陳舊的桌椅，斑剝的書櫃，塞滿了工程資料。和他談話只要話題觸及公路，立刻精神抖擻：「你聽我說……」。他熟悉台灣重要道路橋樑的興建，談起來如數家珍。

胡美璜自嘲是「粗線條」的人，其實，他不但粗，而且相當精細，他不論教書或在公眾場合說話，那怕是簡短的三兩分鐘，必先謹慎擬訂講稿，對要說的每句話、每個字，再三推敲，務求詞明義達，週延無比。甚至在點校付印後，回頭想起某句或某字未盡理想時，不惜抽廢，再作潤飾。其處事的認真態度，一板一眼的踏

實作風，在公務人員的首長群中，並不多見。

故而凡是經由胡美璜主持興建的路橋，從開工到完成，其綿密細心，所投入的深度，便可想而知了。

胡美璜一生，雖興建了不少路橋，包括中橫公路及極艱巨的東段工程，而對國家貢獻最大的是要算由他主持興建的高速公路了。

高速公路沿線要經過的地形、地質、天候、環境，各有不同，必會遭遇很多難題，但據他說，沿線工程的規劃、設計、施工雖繁重，卻水到渠成，其中最複雜的還是用地徵收，因為這條路的用地面積，高達三千多公頃，分屬十幾個縣市，光是要協調的業主就有幾千人，雖說早已訂妥徵用土地準則，各級政府和地方人士也能充分配合，但碰上補償價位，或拆遷影響家族地方風水時，業主們就不太理會準則法令了，於是四面八方的託情關說，接踵而至，帶來很多壓力和困擾。其次：在一九八三年國際金融波動，物價飛漲，也給高速公路帶來極大的衝擊，這些千頭萬緒的棘手問題，最終雖一一克服，而其中的艱辛，真是罄竹難書了。

高速公路心血結晶

高速公路從一九六七年開始籌劃，到一九七八年完工，前後十年，每一個區段，每一個點線，不但是國內工程界的傲世傑作，更是胡美璜的心血結晶。

這條路全長是三百七十多公里，從空中鳥瞰一條巨龍，伏臥在台灣綠色的地面上，入夜燈火通明，宛如長虹，更是雄麗壯觀。

高速公路完成後，胡美璜於一九七八年榮調公路局局長，一九八二年屆齡退休，但退而未休，復受命出任中華顧問工程公司董事長，致力改革公共工程。

直到一九九一年，胡美璜已高齡八十八歲，他堅辭董事長職務，始卸仔肩，於一九九七年赴美，隨子女居住，而於一九九九年病逝美國。

胡美璜除服務公職外，公餘在各大學兼課，講授土木工程學，有著作多種，均為工程技術理論書籍，深受土木工程學界重視。

因胡美璜學有專長，多次應邀擔任土木工程研究所博士班學生主試，而經其調教的土木界專才，更是不可勝計，可謂桃李滿天下了。