

炒熱日本經濟的「冷披薩」

小淵惠三齋志以歿

●陳徵毅（實踐大學專任副教授）

促進日本經濟成長

四月初因腦中風緊急住院的日本前首相小淵惠三，已於五月十四日與世長辭。享年六十有二，舉世皆為之震驚與惋惜。

小淵係於與聯合政府友黨自由黨黨魁小澤一郎會商繼續合作問題談判破裂，加上為北海道有珠火山爆發問題奔忙，而導致腦梗塞症，隨即陷入昏迷，延醫四十三天，藥石罔效，可謂鞠躬盡瘁，想必能贏得日本人民的敬意。

日本政府已定於其冥誕日，六月廿五日舉行大選，可望依循一九八〇年六月的前例。當時首相大平正芳因過勞引發狹心症而去世，立即舉行參眾兩院同時改選，結果自民黨拿下過半數議席，主要由於大平的去世促使人民投下同情票，此次自民

黨刻意以弔喪選舉來博取同情。不過由於近日發生首相森喜朗突然發表日本以神道立國的謬語，而大藏大臣宮澤喜一被人舉發曾於一九九一年欲以三百萬元收買中村喜二郎，引發在野黨的反彈，能否安度難關，尚在未定之天。

為人溫文爾雅的小淵是位協調型政治家，上任之初只獲二〇％支持度，一年之後已上升至五成，其施政以景氣復甦為主軸，投入一百兆日元，對日本經濟之正面成長居功厥偉。

小淵惠三主政一年八個月，雖被稱為「冷披薩」，但對我國極為友善，一九九六年李登輝當選總統，他親赴我駐日代表處致賀；一九九八年十一月，中共國家主席江澤民訪日，迫其做照美國公開聲明中共所說對台灣問題的「三不」政策，小淵

堅決反對，顯示其過人的傲骨。而一九九六年台海危機發生後，美國認為防衛指針有修訂之必要，在法案中所謂「周邊事態」之範圍，在中共壓力之下，小淵依然主張將台灣列入；去年（一九九九年）九二一地震發生後，小淵立即對台合作最迅速而有效的支援，在在顯示他的行事風格之有別於歷任日本首相。

因我於八年前在小淵的故鄉——群馬縣高崎市新島學園大學擔任一年的客座教授，故對其極為熟稔。

地靈人傑出七謀士

小淵係於一九三七年六月廿五日，出生於日本群馬縣吾妻郡中之條町。出身早稻田大學文學院英文系，並入政治研究所深造，與小澤一郎、橋本龍太郎，同為學

中生代議士起家。在任途上，他歷任郵政政務次官、建設政務次官、總理府總務副長官、眾議院大藏委員長、總理府總務長官，自民黨副幹事長、內閣官房長官等職，後來繼橋本龍太郎之後出任首相。

在竹下派「七謀士」之中先後出任首相者計有羽田孜、橋本龍太郎及小淵，不能不令人嘖嘖稱奇。

而群馬縣歷年來已出過兩位首相，一為福田赳夫（一九七六—一九七八）；一為中曾根康弘（一九八二—一九八七）。所謂地靈人傑，其此之謂乎？可能與群馬為一山城，民風樸實，資源不多，人民習于勤勉有關。

他之所以取名惠三，係因乃父小淵光平感於中國的古語：「天時、地利、人和」，在命名時就把祈求上天惠賜天時地利人和的希望放上去，這三樣也成為選舉時能否當選的關鍵。

小淵曾任十二任眾議員，初次參選時只有廿六歲，當時尚就讀於早大研究所的他，由於乃父罹患腦溢血而猝逝，他代父出征，得了近四萬票。

乃父參選六次，前兩次順利當選，後四次均告敗北，主要由於選區內有兩位元

老，即福田赳夫和中曾根康弘，任何一派都撼動不了他倆。不過，由於乃父與前首相佐藤榮作有過同僚之誼，因而佐藤為相時，對小淵多所關照與提拔。

小淵後來聲望日增得票率也逐屆成長，第十任他以七六九三二票，得票率一七、七%，屈居第四，落於自民黨的福田康夫（得八八四五票，二〇·三%）及社會黨的山口鶴男（八七七五八票，二〇·二%），中曾根康弘（八六五五二票，一九·九%）之後，到了第十一任，他躍升為首名，以八九四四〇票，二二·七%之得票率，領先福田康夫（八三五〇一票，二一·二%），山口鶴男（六五〇三七票，一六·五%），中曾根康弘（六四三八七票，一六·四%），其政治行情之升高，不難想見。

在從政生涯中，最難熬的一年是一九八七年，面臨最大的掙扎，當時自民黨內最大派系——田中派（原稱「週四俱樂部」）出現分裂的大危機。

來自鹿兒島，出身美國南加大，擔任過十四任眾議員的二階堂進（時任自民黨副總裁），原為田中派會長，表明出馬競選總裁之後，與時任自民黨幹事長的竹下

登分庭抗禮，致使參眾兩院合計共有一四一名成員號稱有史以來最大派系的田中派，面臨一分为二的窘境，小淵也面臨何去何從的難題。

當時只有四十九歲的他，擔任田中派常任幹事會會長，對於兩派意見必須設法整合，使他為之心煩意亂。由於創政會成立時他扮演參謀的角色，後來也就全力為擁立竹下登拜相而奔忙。竹下登承襲田中角榮的長袖善舞手腕，只是減少了田中的霸氣，號稱「政界的阿信」，從他每年可募得廿三億日元的政治獻金，便可略見端倪。

由於田中派的分裂，使他體認到某一派系的形成，一定以某人為中心而聚集起來，不過在幾次選舉之後，由於選區的關係，人數漸增，而隨著當選的次數增多，派系的本質可能產生變化。有時不免有乾脆拆夥算了念頭，但又想到第一派系的名號並非偶然，故而為了面子又勉強湊合在一起。

當時二階堂和竹下均無將田中派分割為中小企業（如三井、三菱公司）之意，但在成長為大公司的社長之過程中，一定有不少插曲。

國會議員是照妖鏡

邇來最受人指責的是，派系中的國會議員，日趨公務員化，養成等因奉此的習性。小淵認為國會議員是世上的一面照妖鏡，如與選民完全隔閡，自以為高高在上，蔑視選民的需求，民主政治就難以徹底實現。時至今日，已成多元化的社會，但儘管如此，國會議員有別於公務員，不必把選民的心聲照單全收。

他頗服膺西洋政治家杜爾曼的名言：「偉大的領導者，乃是將國民厭惡的東西，說服國民接受，讓國民樂意去做。」比如課徵販賣稅，很少人表示贊助，增加五%的稅負，誰也不願意，但降低法人稅，就稅制整體而言，必有配套措施，政治家一定要具備綜合判斷之能力。

政治家並非公務員，要想發揮領導能力必須取得民眾的支持，但也須多方思考選民的訴求，方為得當。

小淵的故鄉群馬縣吾妻郡在昭和時代，誕生過許多代議士，他原先只想做個新聞記者或小說家，乃父去世時，他才下定決心往政界發展。

他在早大也加入雄辯會，比現任首相

森喜朗早兩期，比現任農林水產大臣玉澤德一朗早一期，他說許多人是因能言善辯而入雄辯會，他則是口才不佳才要入會受訓尋求上進。當時為了美日安保條約的修訂，國會亂成一團，小淵認為政治家實應擁有壯健體魄之必要，也就去學合氣道，後來達到四段的實力，國會議員在淺間莊事件陣前指揮的龜井靜香就是合氣道三段高手。

小淵為了擴展人脈，刻意組成群馬縣早大校友會，由他出任創會會長。

鑑於群馬為觀光勝地，最適宜發展無煙函事業，他號召政治家加入觀光學會，會中有西武集團的小開堤義明也是旅行的同好，兩人至今結為好友。

群馬三區人才濟濟，每次都是他與福田、中曾根和山口當選，而福田與中曾根每次都稱為「上州戰爭」陷於苦戰，他與山口反而居於隔岸觀火的境地。

福田起夫在與田中角榮進行「角福之戰」爭奪相位那一年得了十九萬票，而當時代表田中派的小淵只獲三萬七千票，可在日本倒數第一。

處事認真不愛作秀

小淵對幕府時代的風雲人物，坂本龍馬十分著迷，在辦公室中置放著坂本的雕像（高三十分公分），他領悟了坂本的名言：「不要拘泥於小事，也別將宰相肚裡可攆船掛在嘴邊，以免予人愛講話的玩偶之譏評。」與宋人陸象山所謂「親細事則百事荒」若合符節相互輝映。

一九六三年十一月他初次參選眾議員之前，曾旅行四十八國，考察風土人情，曾與時任美國司法部長的羅伯甘迺迪會晤，返國後，距離投票日只剩一個月，對手是福田和中曾根，兩人的論點皆能引人注目，而即使高唱選舉公約也無把握獲勝，正像當年迎擊今川義元的織田信長一般，小淵沿襲日本戰國時代織田信長在「桶狹之戰」所使用的奇襲手法，當時他在名片上標明「現年廿六歲——獨身」，果然戰略成功，成為全日本最年輕的眾議員。

由於乃父的庇蔭，他受佐藤首相提拔出任郵政政務次官、建設政務次長及黨青年部長等職，一九七九年十一月大平正芳第二次組閣，他出任總理府總務長官，恰為其從政第十六年，行年四十二歲。一九七二年，在田中內閣擔任建設次官，他對攸關國家大計的下水道問題特別著力。

父執輩的田中提出列島改造計劃，正陸續展開，他卻一頭栽進整建下水道這種不見天日又無鎂光燈照射的日子，足見他是處事認真不愛作秀之人。

他認為花錢大方是政治家必備的條件，但非絕對的要件。

田中角榮的列島改造論相當於田沼意次的「開拓印旗沼論」，而田沼意次之所以失敗，原因在於天明年間的飢荒，那是天災，百姓的不平不滿無處發洩，就演變成說田沼意次是壞蛋，此番九二一大地震，由於救災工作未盡理想，導致選民對國民黨反感，而將票投給民進黨似與田沼之處境極相彷彿。

小淵對郵政行政特別著力，一九七〇年行年卅三就出任郵政政務次官，當時主要業務在於送信，後來才引入情報（資訊）產業，各項軟體、電波、通訊等業務。

對於美日貿易問題他有些憂心，卻並不悲觀。

美日貿易時時角力

他認為日本在美國販賣錄放影機軟體及電腦軟體，美國卻反過來要求日本向其購買，感到不可思議。日本以有形的物資

賺了錢，但其材料也要花本錢，如美方採取關稅報復措施，對美國消費者而言也不公平，如美方抽取百分之百的關稅，則美國消費者必須以十萬元買五萬元的貨色，這一點美國民眾必然難以承受。

日本的貨品近年來盤據了美國市場，引起美國人的反彈。日人以強力對敵姿態，讓美國人大為緊張，要求日人多多購買美國債券，其實日人除了購置美國國債外，也大量購置美國的不動產，在洛城及紐約的一帶佔盡優勢。然而在美國不動產投資最龐大者為英國，次為荷蘭，日本殿居其後，儘管部分房地產投資受美人批判，不過美國人似乎沒有窮追猛打的態勢。

美日貿易最頭痛的是，日方七五〇億美元的出超，這些錢如能回流日本，為提升日本國民生活水準做出貢獻那就再好不過了。美國的可口可樂及IBM產品在日本普受歡迎，如能再加把勁，就有可能縮小差距。美國說要在日本生產，顯示經濟、金融方面已逐漸消除國界了。

美國前財政部長貝克抱怨日本購自美國的債券太少，其實二兆二千億美元的美國債券，日本已買了二·五%，難道還嫌日人吝嗇嗎？

日本對美貿易出超七五〇億美元，實則再回流美國，試看田納西州、喬治亞州乃至卡羅萊納州的日本投資俯拾皆是，在田納西州計有四十八家公司，員工八千五百人，美日合資現象於焉可見一斑。

對於日本人的生活三要素：衣、食、住方面，他認為在住的方面，與歐美人相較仍略遜一籌。小淵惠三對國土開發及政治經濟未來產業的研究，仍以田中的列島改造為藍圖，顯示他是田中角榮的死忠派。

目前，小淵惠三在自民黨中的募款能力僅次於竹下登和橋本龍太郎，他所主持的政團包括「惠友會」、「國際政治經濟研究會」、「未來產業研究會」、「九州惠友會」等四個，據悉募款額約三億八千萬元，據悉除了場地費，組織活動費之外，開銷約佔半數。

昔日金丸信手下的七助理（又叫「七謀士」）包括：羽田孜、橋本龍太郎、小澤一郎、渡部恆三、奧田敬和、梶山靜六和小淵，如今小淵病故，小澤另組自由黨，羽田孜和橋本龍太郎皆當過為期不長的首相，羽田已跳出竹下派，投入新生黨，橋本雖為忠實的小淵派（舊竹下派）成員，但對會務不太熱衷，否則以他的人緣及

擔任過首相及大藏大臣的資歷，登高一呼，必能為小淵派振衰起敝。

折衝尊俎調和鼎鼐

戰後日本首相任期最長者為佐藤榮作（一九六四至一九七二，共八年），依次為吉田茂（一九四六—一九五三，共七年），池田勇人（一九六〇—一九六四，共四年），其餘田中角榮（一九七二—一九七四）、福田赳夫（一九七六—一九七八）、大平正芳（一九七八—一九八〇），鈴木善幸（一九八〇—一九八二）皆為兩年，小淵的一年十個月任期，名列第十四，總算比上不足比下有餘了。

小淵素來以善於折衝尊俎見長，近幾年來在日本政界的竄升極為快速，一九九四年出任自民黨幹事長，而早在前二年就擔任副總裁，一九九七年同屬「七謀士」之橋本龍太郎組閣時，他義不容辭地出任外相，一九九八年，橋本因參議院改選失利，黯然下台，改由小淵接任。

鑒於自民黨以往有過自公連線及自公民連線的做法，他為了遂行其大刀闊斧的經濟復甦計劃，刻意與自由黨及公明黨合組聯合政府，不意原為好友後來成了政敵

的小澤一郎卻反悔而執意退出聯合政府，五區參選眾議員，恰與小淵在廿六歲代父使他懊惱之下，氣憤成疾，想來小澤一郎可能會有「我不殺伯仁，伯仁因我而死」的怨悔。 乃妻千鶴子宅心仁厚心地善良，遐邇聞名，據陳鵬仁表示，他在東京大學獲博士學位時，千鶴子曾贈以十萬日元作賀禮，令陳氏永銘心坎無時或忘。

據悉，小淵次女現年廿六歲的優子，本來擔任其秘書，可望代父出征，於群馬

編輯報告

編者

△本誌三九八、三九九兩期所載「物理學家吳大猷」承蒙北京大學傑出校友孔令晟教授及吳大猷院長愛女吳吟之小姐提供吳大猷傳記資料及珍貴圖照，謹此致謝。

△本誌三九八期第十三頁中欄第一行應為「吳大猷……一九〇七年九月『廿九』日生於廣州……」第三行應為：「家，其祖父……光緒『己丑』年……」第廿三頁「中外詩壇」倒數第五行「黃金大佛」最後一句應為「也渡今朝文化『人』」。

△本誌三九九期第四頁照片說明②應為「吳大猷博士（右）與『愛女』吳吟之（左）合影。」第廿七頁中欄第七行應為「……吳大猷堂弟『吳大立』將幼子過繼給」。下欄第六行應為「吟之為『養』女，至今『卅多年』……」謝謝吳吟之小姐指正。

△本誌三九九期第九十頁中欄倒數第三行應為「……朱慶瀾的堂弟朱子『幹』」，謝謝朱漢先生的指正。

△本誌三九四期五十一頁中欄第八行「桀『傲』不馴」，「傲」應為「驚」。五十六頁上欄第十行「償銀若干兩」，「償」應為「賞」。下欄倒數第三行「按裝大炮」，「按」應為「安」。五十八頁上欄第二行「坐無虛席」，「坐」應為「座」。五十九頁中欄倒數第四行「『洽』得其反，以理力爭『與』法有據」，「洽」應為「恰」，「與」應為「於」。一一五頁中欄倒數第三行「逐回」，「逐」應為「遂」。一一七頁上欄第二行「一致任為」，「任」應為「認」，特此更正，謝謝大陸讀者來函指正。

△本期因稿擠，喬寶泰教授、陳鵬仁先生、蕭孟麟先生、曹常仁教授等之大作排校不及，留待下期盛大刊出，敬請讀者期待，並請作家見諒。