

# 五不將軍桂永清

● 謝桂光

## 陸軍將領總縮海軍

一九四六年抗戰勝利後不久，陸軍將領桂永清由同為陸軍將領的陳誠手上接掌海軍，擔任海軍總司令，遭到出身海軍將領的反對。筆者為海軍晚輩，對當時的情況不甚了解，但就當時的國勢而言，海軍最緊要的任務是建軍而非領軍作戰，以桂永清的軍事素養，出任斯職，可謂適所適才，亦可說是老總統蔣中正的知人善任。

桂永清（一九〇一—一九五四）字率真，取待人處世坦率真誠之意。江西貴谿人，一九〇一年（清光緒廿七年）三月七日生於貴谿縣鷹潭龍山村，其先世祖桂卿，曾任南唐為銀清光祿大夫，上柱國，檢校司空，傳十餘世而至其祖父桂禧昌，父親桂鵠仁，均以耕讀為業。桂永清有四兄

弟，他居長，在家鄉唸完私塾後，考入江西第一中學，後跟一位洪姓舉人讀經史子集，奠定深厚的國學根基。因目睹軍閥競逐，國事凋蟻，乃南下廣東，投身革命軍，在贛軍司令部充任文書。

二十歲那年，赴河南訪友，在沁陽縣縣長家作客時，城外盜賊來犯，縣長驚慌失措，桂永清自告奮勇，代為部屬防禦，遂使城防堅固，盜賊知難而退，初試身手，膽氣豪壯，令人刮目相看。

## 投身黃埔東征北伐

一九二四年，廿三歲的桂永清以軍政一部軍官入伍生的資格，考入黃埔軍校第一期，在校勤奮好學，對於三民主義潛心研習，頗有心得。當時，黃埔是青年嚮往的革命洪爐，也成了中共滲透、發展的目標

，由於當時「聯俄容共」，共黨得以有計畫的滲入，擔任教官，或充任學生，人數逐漸增多。一九二五年一月，校中共黨分子組織了「中國青年軍人聯合會」，作為中共的外圍組織，企圖主導校園活動，桂永清與一些反共的同學察覺後，就倡組另一個團體——「中山主義學會」，以資對抗，這個學會在一九二六年二月舉行第一次大會時，正式改稱「孫文主義學會」，與中共分子所組成的團體，立場鮮明，言論對立。後來在校方嚴令取消各種小組織的要求下，「孫文主義學會」率先解散，但成了反共運動的先驅。

桂永清黃埔畢業後，奉派陸軍官校教導團任中國國民黨連黨代表，一九二五年隨軍東征，據淡水，取棉湖，克興寧，每次戰鬥均身先士卒，奮勵無向。不久，調

升第一師特務連連長，同年九月，隨第一師回師廣州，痛擊陳炯明叛軍。第二次東征時期，率部攻打惠州，率先登上城牆，光復惠州。戰後，因功升任第一軍特務營營長。

一九二六年七月，國民革命軍誓師北伐，第一軍屬東路軍，進軍福建，擊潰孫傳芳部劉俊、李寶珩及周蔭人部，進據浙江，半年之內，經大小百餘戰，積功升任第五十八團團長。一九二七年五月，率部攻抵南京近郊長江江邊，五月廿二日清晨，以一支數十人組成的敢死隊，悄渡長江，奇襲江北的孫傳芳部，孫部大亂，桂永清乘勢渡江，至中午即攻佔儀徵，立下大功。接著擊潰孫部主力的反攻，克復寶應、淮安、淮陰等地，進駐丹陽。同一年秋，孫傳芳收集殘部十餘萬人，再度撲攻南京，桂永清率部配合友軍與之大戰於龍潭、洋尾洲一帶，造成大捷，澈底瓦解了孫傳芳的勢力，桂永清績功授少將銜，升任警衛師第三十一旅旅長。

### 留德研習兵學兵略

一九三〇年桂永清自請解職，赴德國進修，入步兵專科學校學習，隨後又在漢

諾威 (HANNOVER)、明森 (MINSSEN) 等地參謀指揮學校研究兵法 and 重兵器，歷時四年餘。留德時，結識了許多德國傑出將領，如戈林上將、巴德上將等。一九三二年學成歸國，奉命在南京籌設「復興社」，建立情報組織基礎，並成立南京青年騎射會，擔任訓練處處長，吸收知識青年，蔚為國用。接著奉派籌辦中央陸軍官校集寧分校，一九三三年調任教導總隊總隊長兼安慶警備副司令，以德式訓練施教員，紀律嚴明，要求「五不」，不抽香煙、不賭博、不嫖、不喝茶（喝白開水）、不用熱水洗臉、洗澡（用冷水），均為標準軍人基本要求，消極而言可節省費用及時間，積極而言更可培育堅強意志與體魄，可適應任何惡劣的作戰環境。

一九三五年，桂永清晉升中將，調任第七十八師師長，不久，又調回南京任中央陸軍官校教導總隊總隊長，並兼首都警備副司令。一九三六年十二月十二日西安事變發生，蔣中正委員長遭到劫持，舉國震驚，中央組成討逆軍，桂永清任第五路第一縱隊指揮官，揮軍馳救，連克華陰、華縣、赤水，旋傳來蔣中正委員長平安脫險消息，軍事行動停止。

### 蘭封血戰痛殲日寇

一九三七年七月七日，盧溝橋事變爆發，全面抗戰開始，日軍攻陷北平，又襲上海，桂永清率部守八字橋、蘇州河一線，於槍林彈雨之中，與敵軍反覆衝殺，防線屹立不動。三個月後，上海守軍退守青浦戰線，桂永清率部協防南京，在總指揮唐生智宣布棄守後，仍堅持不退，一直到情勢惡劣已極，才黯然退出首都。一九三八年，桂永清調第四十六師師長，隨後升任第二十七軍軍長。五月，率軍會攻蘭封，面對日軍精銳第十四師團，經過十餘天的苦戰，終於擊潰了日軍，連其指揮官土肥原，都差點成了我軍俘虜。

抗戰爆發後，許多青年不願留在淪陷區，相率前往大後方，追隨政府西遷，準備長期抗戰。政府為厚植抗戰力量，於是假漢口珞珈山武漢大學成立戰時工作幹部訓練團，蔣委員長兼任團長，陳誠兼副團長，桂永清兼教育長，隨後又主持另一訓練單位——三民主義青年團的幹部訓練班，負責實際班務，培訓英才，施以嚴格訓練，造就的建設人才，總數達一萬四千多人。

## 出任駐外軍事代表

一九四〇年，桂永清奉派為駐德武官。翌年，德、意、日三國結成軸心，與英、法、美同盟國宣戰，同年十二月九日，我國表明與同盟國立場一致，對德宣戰，但因兩國無實際敵對行動，桂永清仍留在德國，以私人身分從事聯絡及接洽事宜。一九四三年冬，桂永清調任駐英武官兼我國駐英軍事代表團團長，乃由德赴英，在英期間，他對英國海軍體制及教育訓練進行深入瞭解。

此時政府為戰後儲備、培植新一代海軍，乃在重慶選派一批青年軍官赴英受訓，指派桂永清就近照顧，這可說是他與海軍第一次結緣。

二次大戰末期，盟軍攻克柏林，他又奉命兼任盟國駐德聯軍管制委員會中國代表團團長。抗戰勝利後出任聯合國軍事參謀團中華民國代表，駐外長達六年，執行軍事外交。在德國時期，有一次無意間聽說德軍正趕印蘇俄地圖，乃探知取件日期，從而判斷出德軍攻俄行動日，傳回國內，事後印證幾乎相差無幾。

一九四五年秋，英國感念與我併肩作

戰，尤其是我遠征軍在緬甸仁安羌解救大批被圍困的英軍，英國政府乃以重巡洋艦重慶號及驅逐艦靈甫號無償贈與我國，桂永清又奉派為接艦代表，這是他第二次與海軍結緣。

## 整建海軍統一號令

是年九月底，桂永清自英率艦回國，被任命為海軍副總司令，十月十六日軍政部海軍署擴編為海軍總司令部，參謀總長陳誠兼任總司令，但由桂永清權代，一九四八年八月十八日真除，他以陸軍將領統率海軍，受到不少外行領導內行的質疑，但是後來事實證明，他確為海軍朝向現代化發展的奠基者，使海軍從以往系統紊亂、軍令不一的積弱不振局面，逐漸轉變成訓練精實、紀律嚴明、勇敢善戰的國家現代化武力。

回顧甲午一戰，滿清北洋艦隊全軍覆沒，當時海軍建軍重北輕南，戰役無異使中國整個海軍覆滅。大敗後雖有不少愛國志士奔走呼號檢討兵力重建。可是接著義和團扶清滅洋事件引發八國聯軍攻入北京，滿清幾至淪亡。

民國肇建以後，軍閥割據，國無寧日

。北伐以前，海軍各立系統，北伐以後，全國統一，海軍各系統仍貌合神離，當時四支艦隊分隸海軍及軍事委員會，行動不一，指揮各異，統合戰力，無從發揮。抗戰軍興，海軍無力抗拒，致使日軍輕易從沿海登陸，除在長江有小型戰鬥外，從未發生過任何大規模海戰，而不經驚濤駭浪及嚴酷的戰鬥考驗，無從產生傑出的海軍將領。

反之，桂永清對英、德強勢優質的軍事認識及研究，濡染之深，國人無出其右，此為老總統蔣中正認為他是最適任海軍總司令的原因。

抗戰期間，桂永清派駐歐洲，對英倫遭德軍轟炸荼毒，人民在戰火鍛鍊下堅強耐勞的意志，深所了解。敦克爾克撤退，英國民船主動赴援之精神，使他對海上之力量，海軍之貢獻，海權之重要，更增一層認識。爾後德軍投降，他奉派兼駐德軍事代表團長，德國自俾士麥輕視海洋，以至後來「德國政治家們都沒有體認到海權的本質和潛力。」（馬漢戰略論海戰篇）所以先後二次世界大戰，均敗於握有海權的國家。使桂永清認識到海權的重要。

日本投降後，桂永清擔任聯合國駐日

軍事參謀團中國代表，體認到重建海權的新機，一九四七年二月，他派海軍少校鍾漢波為駐日中華民國軍事代表團團員，行前特別指示鍾員力爭索回失物，以雪前恥。鍾少校抵日後，幾經交涉，日人猶以此係二次世界大戰前的史事，希圖狡賴，鍾員據理力爭，終於一九四七年五月一日在東京芝浦東海碼頭舉行接收典禮，由鍾漢波少校代表簽收，第一批錨鍊二十尋，分裝十二箱，砲彈頭十顆（每顆二八〇磅），交由日本歸還我國的海關緝私輪飛星號，於五月四日運抵上海；第二批艦錨二個（每個重四噸），於同年十月廿三日交由歸還我國之輪船隆順號運回上海。以上各件，均由桂永清飭運青島海軍軍官學校校園陳列，以誌國恥，亦示明恥教戰，惕厲海軍後進奮力發展海權，報效國家。

### 確立學制培訓人才

桂永清領導海軍，首要任務是培養建軍基幹，中國海軍養成學校自一八六六年（清同治五年）興立船政，創辦學堂以來，數十年來，船政學校不下十餘所。一九一七年（民國六年）經過併編，仍有福州、煙台、黃埔、電雷等校，門戶複雜，各

立派系。桂永清沒有包袱，展現了他優異的領導統御能力。一九四七年四月初，他接收上海海軍學校之後，成立海軍軍官學校，翌年遷校到山東青島，並且將各種海軍訓練團，各地海校全部併入，徹底革新學制，打破本位，注重精神陶冶，團結一致，做為建設新海軍的基礎。

改制後的海軍官校，招生分初試、複試兩階段，初試全國分為八區，招收高中畢業青年，航輪兼修，修業四年。初試錄取者再集中南京複試。初、複試均酌以各省人口比例分配錄取名額，旨在均衡軍中各省籍子弟，避免形成地域觀念或任人偏私之弊。以後他又陸續創辦了海軍機械學校、海軍指揮參謀學校、海軍士官學校，以加強培養海軍專業人才；為加強海陸協同作戰能力，又報准成立海軍陸戰隊，著眼於為海軍收戰果，為陸軍做先鋒。經過這一番整頓和創新，中國海軍立即呈現出一日千里的新貌。

### 海軍機械人才搖籃

海軍機械學校，旨在從根本上發展艦艇武器設計製造技術，培育國防自立自主的科技人才，招生辦法一如官校，學制亦

為四年。

據史料記載，中國海軍創始人李鴻章當年用人不當，常以親戚、淮籍、淮軍為用人條件。他拔擢的海軍提督丁汝昌是怎樣的人？史料有極中肯記載：「性情浮華，毫無韜略雖為海軍統帥，平日宿娼聚賭，不在營中居住，且一旦登輪即患頭暈病，左右翼總兵林泰增、劉步蟾輕其為人不服調度，甲午戰中始則多方避戰，畏敵不敢出擊，繼則指揮無度；不聽正確電諭和意見，貽誤軍機……」，這樣的海軍統帥，戰爭焉能不敗。

桂永清以他的軍事素養，深研兵法，熟諳戰史，深知建軍乃百年大計，因此他改革官校及機校招生辦法及學制，要從各省區選拔精英，培養將才，建立公平公正合理的選訓制度。

而他創辦海軍機械學校，也是以甲午戰爭為例。當時我國的主力艦定遠、鎮遠兩艘排水量都是七千四百餘噸，主砲口徑十二吋各有四門。日方主力艦松島、吉野僅各四千一百多噸，重砲口徑十二吋僅各有一門，其餘祇有十吋。可說清艦無論是噸位，主砲口徑均遠優於日艦，其致命傷乃清軍艦艇武器均為外購，毫無自製技術

及能力，平時訓練、維修亦靠外籍傭兵，甚而戰時航海、輪機、槍砲也不能完全獨立操控，戰爭船艦損耗及彈藥補給難以為繼，缺乏持久作戰能力，以致慘敗。反觀日方，訓練落實，技術生根，後續戰力充足、強大。甲午戰後不久，又在日俄戰爭中一舉將龐大的俄國艦隊擊敗，稱霸亞洲。三十年之後更掀起太平洋戰爭，與英、美等強國為敵，在交戰三年九個月期間，艦艇從二百五十四艘，擴增為三百八十餘艘，除了超大型的主力艦大和、武藏號之外，航空母艦即增建十五艘，足可見其技術及生產的超強能力。

五不將軍桂永清

桂永清對這些史實了然於胸，因此當他接任海軍總司令後，次年即命上海海軍造船所設置造船、造機兩速成班，培訓科技人員。嗣以速成班修業期限太短，復經商討後，遂在上海南市高昌廟原海軍官校舊址，創立海軍機械學校，設造船、造機、造械、電機（又分電力、電子兩組）共四個學系，任命海軍中校王先登為校長，於一九四七年春開始招生，從上海各大學敦聘著名教授來校任教，期從根本上培育科技人才，建立自力自主國防。吾人從他為該校校歌撰寫之歌詞，即可窺其遠大的

抱負：

「智慧萬有，雙手萬能，發展科學，鍛鍊技能，勞動創造，日新又新，以高超智能來開發那無窮的物力，用熱烈的情緒去鼓舞我同胞的精神，建設無敵艦隊，造成萬種機輪，揚威海上，強國富民，這才是大智、大勇、大仁。」

海軍機校全體官兵、師生沒有辜負他的期望，一九四九年國共內鬥劇烈，烽火延及江南。機校從上海而馬尾，再遷台灣，在左營碼頭邊由海軍提供兩棟破舊倉庫作為官生宿舍，用美援鐵皮搭建活動房屋作為教室，我們這些學生四年於斯，無懼冬季凜烈的北風，及夏日酷熱的太陽，濟濟一堂，絃歌不輟，從校長以下至每一師生均吃苦耐勞，毫無怨言。總司令桂永清經常輕車簡從到校視導，鼓舞士氣。我們在那樣貧乏、惡劣的環境學習，實令現在的年輕人無法想像，但它對我們而言，只是考驗磨鍊與洗禮，意義重大，至今難忘。

遵在南京率二十餘艘軍艦倒戈投共。另一是海軍最大的兩艘軍艦「重慶」、「長治」先後易為共幟，給予桂永清最殘酷無情的打擊，遭到各界嚴厲指摘和批評。來台後，他在極度艱苦惡劣的條件下整頓海軍，重組艦隊，日以繼夜隨軍轉戰大江南北，從支援陸軍攻擊共軍陣地或運送兵源，物資補給，掩護撤退，搶救資財，到鞏固防務保衛台澎，都盡了很大的心力。此時，他戎馬倥傯，軍務繁忙。但祇要回到左營基地，便常常一大早獨自或由參謀長宋鏗將軍陪同，到官機士各校、碼頭、倉庫或各眷村巡察，對學生起居飲食、教育管理、艦艇整備，返航靠港時官兵休假活動，眷村水電供應，碼頭設施等一一垂詢瞭解，關懷備至。基地百廢待舉，軍區內外雖在物質條件極端貧乏下，仍興建了中山堂、四海一家、聯誼社舞廳，海軍子弟學校。藉以調劑官兵身心，提升戰力。每週週會或每月擴大月會，祇要他在左營，必躬親主持，闡釋政府或軍區施政重點，以安定軍心，鼓舞士氣。

桂永清一生追隨老總統蔣中正南征北討，身經百戰，屢膺重寄，無不達成任務，更立下汗馬功勞，至一九五四年榮譽參

謀總長，惜不久因積勞成疾，病歿於任內。可謂鞠躬盡瘁，死而後已。任海軍總司令八年時間，建立典章制度，培育人才。他曾率艦隊縱橫四海，力挽狂瀾，為國府遷台初期奠定安定進步、繁榮富足的穩固

基礎。

他一手創辦的海軍機校造就不少科技人才，三十年前成立的中山科學研究院與中國造船公司，初期均以機校畢業生為骨幹，航業界的驗船協會，船舶設計中心亦

然，此外各大學，原委會乃至美國知名大學均有機校畢業生參與，他們傑出的表現及卓越的成就，桂永清均未及見。但作為他的學生和部屬的我們，對他治軍處世的風範景仰不已，終身緬懷。

中外文庫之二  
十五

# 戴笠和他的同志

增訂再版平裝參佰伍拾元  
喬 家 才 著

要目：虎穴游龍劉戈青。張家銓計擒酒井隆。淞滬指揮官楊蔚。胡子萍管人事交通。魏大銘建立通訊網。郝采蓮死裏逃生、王寶雲的悲壯故事。張秀君堅定沉著。張我佛立功異域。唐新與華中敵後工作。抗日硬漢張子奇。白世維一彈安華北。姜紹謨策反多奇謀。民運長才劉培初。汪祖華擅長訓練。書生法官沈維翰。邱開基促龍雲出兵抗戰。何峨芳妙計安東莞。胡天秋高風亮節。鄭恩普落髮為僧、郝亞雄十不。張揚明平反冤獄。考城壯士戴日暄。吳玉良與軍中諜報。黃昭明與翁俊明。陳祖康撰黃埔校歌。黃天邁外交英才。總報告專家劉啟瑞。蘇州青年壯士顧偉。王撫洲策動經濟作戰。王兆槐勇於任事。勞建白忠誠正直。金遠詢任重三湘。陶一珊戰訓有方。郭履洲鐵膽佛心。執法隊長毛萬里。馬志超忠直可愛。王孔安萬里壯行。中美合作憶蕭勃。周念行話少年遊。游擊能手阮清源。沉毅篤實張為邦。英邁練達楊繼榮。朱若愚堅忍實幹。簡樸勤謹誠樸。黃加持取締幫會。王志超入死出生。吳景中政訓長才。王崇五進出山東。楊遇春膽識過人。李葉超多面才華。樂書田「愚公移山」。吳安之錚錚鐵漢。謝鎮南報答知遇。羅敬殘而不廢。史春森搶運食鹽。梁幹喬打倒史達林。越南華僑張霈芝。程克祥策反周佛海等多篇。

全一冊平裝參佰伍拾元。郵撥〇七三九三三三一號聖文書局帳戶