

捐血運動感人的故事

(下)

● 王成聖 (中外學術文教基金會董事長)

研習血漿分離濃縮

捐血展開初期，所捐之血液經檢驗其中含有B型肝炎血高達百分之十二·三四，引起衛生機關及學者專家重視，諸如台大教授宋瑞樓、陳定信博士等人聞訊深入研究，認定國民罹患B型肝炎帶原者，大部分由父母直接遺傳胎兒而擴散，其罹患率約佔百分之九十，由於自身產生抗體使B型肝炎帶原者逐漸減少。自研究結果公布後，政府機關更加關注，進而促成對新生嬰兒施行B型肝炎疫苗預防接種計畫的實現，亦因為捐血而建立了國民保健的範例。

此時，發現B型肝炎病毒而榮獲一九七六年諾貝爾醫學獎的布倫伯博士於一九七八年九月十一日到會訪問，受到總幹事

季怡的熱烈歡迎，並詳作簡報，參觀台北捐血中心設備，甚獲布倫伯博士嘉讚，季怡乃提出有關B型肝炎血液處理問題，布博士告以：「此是金山銀礦」。從而得知歐美國家正利用B型肝炎血液，研究製造B型肝炎疫苗後。他聽後隨即指示台北中心成立研究課，調莊正杰為研究課長，負責B型肝炎血液之血漿分離、冷凍貯藏等事宜，並將各中心之B型肝炎血集中台北中心處理，訂購零下二十五度C吉普生冷凍庫十台備用。該項B型肝炎血漿，曾先後出售日本富士臟器、台灣綠十字公司計有六三五六五單位(每單位三〇西西)，得款約新台幣五千四百多萬元，作為日後購置南海路仰德大廈三樓九一二多坪作業樓房之資金。

此期，捐血中心亦曾無償提供在台北

的美國海軍第二研究所(現改名華盛頓研究所)B型肝炎血液二一七八單位，作學術研究之用，事後獲悉，該所取得B型肝炎血液，經分離濃縮後，作運回美國研製B型肝炎疫苗之用。因美國法令規定禁止原料血漿進口，故富士臟器、綠十字公司向協會所購B型肝炎血漿，經分離濃縮成為半成品，出售供應美國默克公司製造第一代B型肝炎疫苗，銷售世界各地。季怡獲悉後，當即指派莊正杰、余一璋二人赴日本大阪富士臟器廣帶研究所，研習血漿分離濃縮技術，為日後計畫自設血漿工廠鋪路，可惜天命所限，季氏竟未能完成宿願。

一九八四年冬，綠十字會曾向捐血運動協會訂購B型肝炎八萬單位，總價一億八百萬元，已預付訂金八十萬元，適逢國

科會生物科技開發中心主導投資設廠製造 B 型肝炎疫苗，禁止上項血漿出口，捐血協會只有聽命。後來國科會成立「保生科技公司」，與法國巴斯德製藥廠技術合作，在新竹科學園區設廠製造 B 型肝炎疫苗，協會將二十二多萬單位 B 型肝炎血漿僅收二十萬元代價，供應該公司作為製造疫苗之用。惟美、法兩國製造 B 型肝炎疫苗取用原料有差異，美國製造第一代 B 型肝炎疫苗，利用我國 B 型肝炎血漿所製造，取用率高達百分之八十，法國巴斯德製藥廠對國人 B 型肝炎血漿取用率僅千分之四。因此，保生公司接收二十二多萬單位血漿，不但不能作為製造疫苗原料之用，尚需支付廢血漿處理費用。之後，只洽請各大醫院及捐血中心提供患有 B 型肝炎帶原者 e 抗原陰性人資料，自行購置血液分離機蒐集血漿，勉能生產第一代 B 型肝炎疫苗，供應國內兒童預防接種注射，可是科研技術不繼，無力製造第二代 B 型肝炎疫苗，而步入關廠命運，科學之父李國鼎資政獲知保生關廠消息，不禁含淚嘆息。

幕後英雄未獲掌聲

一九七九年九月，台大醫院要對連體

嬰忠仁、忠義進行分割手術，需要大量 O 型鮮血，決定以先驗後捐方式辦理，先在媒體發布新聞，呼籲願捐 O 型血液人士於九月九日前到台北捐血中心登記，共二九七人登記，經檢驗合格者二六三人，實際捐血人數為二三人，其中王德強等八人各捐五百西西，總計捐得六萬西西 O 型血液，如數免費贈送台大醫院作為支援連體嬰分割手術之用。且於九日先捐得一四人的血液，於當日晚六時第一批送交台大醫院二千西西新鮮血液。為配合台大醫院十日上午七時進行分割手術用血，台北中心工作人員於十日上午五時三十分上班開始抽血，整理血液，六時三十分運送第二批新鮮血液，共分五批次將六萬西西新鮮血液，於當日上午十一時前全部運交台大醫院，完成醫學史分割連體嬰成功的創舉。捐血中心同仁，徹夜忙碌，不眠不休，支援用血，卻未獲掌聲鼓勵。

全心全力投入工作

季怡總幹事受會長蔡培火博士倚重，全心全力投入捐血工作，工作極為忙碌，以致生活作息、飲食睡眠全不正常，一九七九年七月大便秘血，經長庚醫院內科醫

師廖運範以內視鏡檢查，確定為胃部及十二指腸潰瘍，經止血後取藥服用。同年十一月，他應美國血庫協會之邀，於十一月底赴美，參加第卅二屆年會率同技術員黃台燕前往，他先安排黃員在克利夫蘭醫院學習白血球採集操作，及赴洛杉磯、紐約兩地血液中心研習紅血球洗滌及冷凍法。他本人則赴華盛頓、紐約、洛杉磯、舊金山等地訪問參觀捐血機構，由於行程緊促，旅途勞頓，其胃病復發，多次出血，他則以服用雲南白藥止血了事，十二月回台後，又忙於工作，未及休養，延至一九八〇年四月，舊疾突發，送至台大醫院急診，開刀治療，手術長達六小時餘，臥病期間，猶殷殷垂詢供血情形。手術後第八天，因腸阻塞，切開喉管，不能說話，尚在病床審核「捐血簡訊」文稿，延至五月十一日陷入昏迷，經急救無效，於十六日上午八時病逝。

郭驥推動捐血運動

一九八三年八月，創會理事長蔡培火亦告病逝，經改選由國民大會秘書長郭驥（外川）繼任，醫界泰斗魏火曜為副理事長，顧問張菊生接任總幹事。郭驥自協會

成立以來，即歷任理事、常務理事及副理事長，接任理事長順理成章，同時他對這項社會運動的理念和前景也知之甚稔，承繼蔡培火的志業，不作第二人想。

郭驥是政壇重量級的人物，亦為執政黨中國國民黨高層決策人物之一，由他來推動捐血運動，更是事半功倍，順利開展。

郭驥對捐血事業投注心力，動力來自他和捐血工作的夙緣。他的女公子郭夢華

小姐在悼念她的父親外川先生的一篇至情至性的文字裡描述：「爸爸對於捐血事業認為特別有意義，他曾表示耶穌是第一位捐血人。因為祂的流血捨命，我們才有那永遠的生命，沒有血就沒有生命。主耶穌的血為人們流出，就等於把祂的生命給了我們。試想一位接受開刀的病人或傷患，能夠因而脫離死亡，是因為他接受並享用了一位素昧平生陌生人的血，捐血人並不知道自己的血流在那一位病人傷患身上，而救治了這位需血治病療傷者。病人傷患因著這寶貴的血，得以戰勝死亡，一天天的健康起來。這是何等崇高的工作啊！人們的驕傲、情欲、自私自利、貪婪……等，都是毒素，影響我們與神與人的關係，

只要我們接受(相信)復活的基督已成就的工作，神就會收納我們，一旦『接受』祂所輸的血，我們就會再度活過來，祂的寶血賜予生命，供給養料，並洗淨一切累積的毒素，靠著祂的血，我們的罪(毒素)得蒙赦免，得潔淨，並得醫治，誠如聖經上所說，『你們從前遠離神，如今卻在基督裡，靠祂的血，已經得親近，因為祂使我們和睦。』基督不只是生活的榜樣，祂就是生命。」

郭夢華小姐筆下的郭外川，對於宗教信仰有深入的體會，對於耶穌和捐血事業的結合，更有超特的哲學觀。這是他投入捐血運動如此堅持、執著的源頭活水。

血濃於水的同胞愛

一九八〇年後，蔡培火年事已高，老病侵損，總幹事季怡身故，捐血運動陷入低潮。這時，蔣故總統經國在是年四月十六日以執政黨主席的身分，在中常會上號召同志以身作則，率先踴躍捐血，發揚「血濃於水」的同胞感情，蔣經國的號召使捐血運動重現高潮，生氣勃勃。同年七月，蔣經國總統於中常會上再作提示：「捐血是非常有意義和有價值的行動，一定要

繼續不斷和有計畫去做，不要做一陣子就停下來，因為血的儲藏有一定的期限，過久了就沒有用，今後黨部應經常持續發動黨員和民眾隨時參加捐血，以充實醫療機構所需的血源。」

這時郭驥還是副理事長，不過因為蔡培火老病，實際上已接手業務運作。郭驥於一九八三年接任，由於他曾留學英倫，專攻人事管理，因而他的領導完全制度化，並將之定位為永續經營，把一個公益社團，帶入高效率的要求之中。

郭驥選任的協會總幹事張菊生，出身軍旅，曾在國防研究院受過政略戰略薰陶，一九七五年應時任台灣省主席謝東閔之邀，以軍職外調，任台灣省經濟建設委員會委員，兼省府公管處主任，嗣又接掌台灣地區車輛動員委員會主委，一九八〇年應薛岳上將之召，出任光復大陸設計研究委員會副秘書長，成了郭驥的副手，因而建立了良好的互動關係。

發揚捐血人至上精神

郭驥確信，捐血運動如果不能歸納、塑造出一個崇高的精神標竿，在運作層面上，一定會事倍功半。因此，他告訴張菊

生，捐血運動的命脈，在於建立「捐血人至上」精神，唯有懂得捐血人奉獻寶貴鮮血的愛人心意，崇拜他們的義行，盡力為他們服務，對他們有發自內心的崇敬，讓捐血人感覺到溫馨與快慰，才會有下次伸出臂膀的念頭。

從此「捐血人至上」成了捐血運動的運作主軸，郭外川不時耳提面命；由總幹事徹底執行，一時捐血作業室裡充滿了賓至如歸氣氛，捐血人更滿懷愉悅坐上捐血椅，交織成捐血行為的動力。

捐血運動協會本為內政部管理的民間社團，可是醫療法公布後，捐血事業屬「其他醫療行為」，依法應組織財團法人基金會來運作，改由行政院衛生署督導。郭外川一向崇法務實，醫療法頒布後立即研究改組，最後決定由捐血協會會員捐助組成，乃根據此原則，訂定捐助章程等有關規章，分別向內政部衛生署申請核准，財團法人中華民國捐血事業基金會，乃於一九九〇年一月一日正式成立。郭外川這時已臥病，但是對於基金會的成立，仍十分關切。經成立大會一致公推他為首任董事長，仍兼捐血協會理事長。

郭外川逝世的一九九〇年，年募鮮血

已逼近百萬袋大關，捐血人口的比率為百分之四點五，距捐血先進國家百分之五的標準已不遠了。這項紀錄，和郭外川於一九八三年接任捐血運動協會理事長時，全年僅募得近四十萬袋鮮血相較，成長幅度高達一倍半。

醫界大老、捐血運動的先驅魏火曜博士，生前回憶他和郭外川並肩倡導捐血事業時，曾說：「和外川先生相處這些年來，他那種認真不苟的精神，實在令人敬佩。我們都知道外川先生身膺黨國要職，公私事務，已夠繁忙，仍抽出相當多時間前來捐血協會，批閱公文，瞭解會務，他在台大醫院臥病數月，仍無一日不以會務為念。他的畢生心血，可說真正是完全貢獻給我們的國家和捐血事業，哲人已遠，愴懷彌永。」今日重讀這段至情至性的文字，魏火曜博士也已作古多年，墓木已拱。但他們所建立的事功和垂留的典範，卻是捐血事業的精神標竿。

完成兩項驚人紀錄

郭外川於一九九〇年一月廿六日病逝，任捐血事業基金會董事長僅廿六天。郭氏逝世後，魏火曜繼任該會負責人，他到

任後強調的是「蕭規曹隨」，毫無折扣的執行郭外川遺留的精神和規制，並繼續由張菊生擔任兩會秘書長，且給予充分的信任和支持。到了一九九一年，捐血事業在魏火曜督導及張菊生貫徹執行下，完成兩項驚人的紀錄，一是年募鮮血一〇六萬六千零八十二袋，無償捐血量超過捐血人口百分之五的文明水準，成為世界醫療用血先進國家之一。其二是在花蓮成立捐血中心，統一東部捐血事權。

一九九四年年底，無償捐血運作屆滿廿年，在魏火曜董事長指示下舉辦了一次年終檢討會，召集六個捐血中心的工作基幹，檢討過去的工作績效，規畫未來的發展步驟。這是台灣血液事業機構運作二十年以來具大格局的第一次，籌備期間，魏董事長或指示重點，或垂詢進度，一直十分關切。

在總檢討會召開期間，魏火曜執掌兩會會務已五年，所以這次總檢討，等於是魏博士主導捐血事業五年的總檢討。

醫療用品品質提昇

這一年，捐血量總量達到一百三十一萬一千八百三十二袋，國民捐血率遞增到

百分之六點二二，各捐血中心首次捐血人數，維持著百分之二十二二比率。這些紀錄，標誌著捐血事業的適當成長，密切配合著台灣醫療事業現代化的腳步，亦步亦趨。魏火曜從專業立場，確定台灣血液事業努力的唯一目標，就是做好醫療用血的捐、供工作。雖然從一九九一年起，台灣醫療用血已百分之百由捐血機構供應，但是捐血工作要做到高標準，可改進的空間還是很多。

總檢討會就是在此指導原則下進行的。醫療用血的品質提昇，是一個重要指標，基金會早已列入優先執行項目。

一九九四年九月九日，行政院衛生署委託三軍總醫院做「臨床血清免疫學檢驗品質保證系統計畫」，對各醫療院所執行血液B型肝炎、C型肝炎、愛滋病毒檢驗均有滿意的表現。同年十二月，衛生署再委託輸血學會及長庚醫院做「血庫作業精確度調查」，捐血中心成績最優，不管是紅血球及OBA分析、陽陰性抗體普檢、抗體鑑定及交叉試驗都做到完全正確。

正值捐血運動日趨健全之際，不料捐血事業的大家長魏火曜博士，因癌症於一九九五年二月六日病逝，兩會負責人由林

國信博士接掌，這時的捐血事業基礎已穩定，林國信博士企圖心強，捐血事業自然與時俱進。

大陸專家筆下傳真

大陸紅十字總會血液事業部副部長洪俊嶺數年前曾來台考察捐血事業，對於台灣捐血運動的成就讚不絕口，並對台灣捐血成就擠進頂尖文明國家之林，深表贊許。

洪俊嶺在台，曾參觀台北、新竹、高雄、台南、台中、花蓮六處捐血中心，仔細考察了捐血運作過程，返回大陸以後，曾撰文報導了在台考察經過，介紹了若干小故事，發人深省，例如，他寫道：「台北捐血中心主任程毓斌先生，是一位頗有名氣的醫學博士，他曾在日本有過很高的學術地位和生活條件，但當有人迫他加入日本籍，成為日本人時，他毅然決然離開日本，他說我在美國有自己的家，在巴拿馬有自己的產業，但走到哪裡都是堂堂正正的中國人。」

洪俊嶺介紹台灣捐血運動發軔及蓬勃發展的經過，他寫道：在台灣發動無償捐血的人是台灣紅十字會副會長蔡培火先生

，蔡先生軍人出身，在抗日戰爭中立過功勳，在台灣任紅十字會副會長期間，痛感賣血制度乃一大社會時弊，於國於民遺害無窮。他挺身而出，召集一批摯友和社會熱心人士，發起成立了「台灣捐血運動協會」，徹底割掉賣血這一社會毒瘤。初創時期，資金、房舍、人才都是問題，民眾對無償捐血還沒有完全認識，但他們憑著一顆赤誠之心，高舉「捐血救人」的旗幟，奔走於社會各界，宣傳賣血制度的危害和實行捐血的好處。當時的總統蔣介石在一九七四年給該協會題詞：「捐血運動的倡導，為濟世活人的義舉，捐血者的行為就是義，而其動機則是發乎仁，故此一運動，不僅有裨國民保健，而於互助的德性之弘揚，亦深具意義」。

國民黨主席蔣經國在一九八一年召開的國民黨中央常委會上，談到捐血問題時首先提出了「血濃於水」的口號，並親自號召黨的主席、秘書長等黨內高級幹部要以身作則身體力行，凡符合捐血條件者，均應積極參加捐血，自此，台灣高層人士樹立了一代新風，黨政高級幹部凡符合條件者，大都參加捐血活動。

台灣曾任「法務部長」的馬英九自願

(下) 捐血運動感動的人

定期來捐血中心捐血，被人們傳為佳話。就在我們訪台的第二天，共進晚餐時，台北捐血中心的一位職員悄聲說：「馬英九部長下班後，在台北捐血中心剛剛捐完血離去。」我問他捐了多少次血了，這位職員一時答不上來，但他說：「馬先生每三個月都來捐一次血，而且都是在他下班後來，有時捐五百毫升，有時捐二百五十毫升，他來捐血都是輕車簡從，從不事先打招呼。」馬英九當時才四十左右年齡，儀表堂堂，被稱為台灣「青年才俊」，很受年輕人特別是女青年愛戴。張執行長說，馬英九自願做個捐血人，不知有多少人效仿呢，這真可謂是名人效應啊。想起在大陸時就看到的國民黨主席李登輝捐血的照片，再看到他每年元旦發表的捐血文告、賀辭等，真感覺到台灣從上到下把捐血當回事來做了，其實這也是他們為什麼能一舉跨入國際血液工作先進行列的奧秘所在。

洪俊嶺寫道，台灣自一九九二年開始捐血實行電腦聯網作業，通過電腦可做出世界一流的血液統計資料，使「捐」與「用」的互動更為暢達。但台灣電腦管理採供血工作並無新奇之處，血液基金會在電腦的使用上另闢蹊徑，從上到下的所有電腦都是租賃來的。張執行長告訴我們：「租比買更合算，電腦更新換代很快，買來的成了自家的『死財產』，跟不上市場的變化；租來的有電腦公司的人員指導，操作人員可放心大膽地使用，還可定時更新，總支出要便宜得多，可常用常新。」可見基金會的營運策略確實高人一籌。

洪俊嶺寫道，他在參觀台北市容時，順道登上道旁的一輛捐血車，看到一位年輕的母親帶著小寶寶登上車來，經過簡單的體檢就開始採血了。她告訴我們，這是她第一次捐血，以前曾想捐血，但沒碰上合適的機會，今天她帶自己的兩個孩子來這裏遊玩正巧碰上捐血車，就來捐血了。她的一席話，沒有任何修飾，捐血對她來說，那麼自然、那麼合情合理。而這位母親的行動，無疑給了她的孩子以無聲的教育。

洪俊嶺在看過台灣的捐血運動之後，使他了解到捐血不是醫學問題，是社會問題，這項工作的展開，不是個別組織或個人的獨立行為，而是全社會積極的參與。台灣捐血民眾平平淡淡的一句話：「我捐血是為了救人」，道出一片熱誠之心，這

樣的人遍佈各行各業，各個階層，捐血運動自然蓬勃興盛。洪俊嶺最後寫道：

「台灣人民是一脈相承的同胞兄弟，文化傳統一樣，語言文字一樣，甚至過去賣血的歷史也和我們一樣。他們在血液事業上先我們一步跨入國際先進行列，可以說是我們最能學，也最易學的榜樣。」（參採「中華捐血運動協會廿五周年特刊」）

編輯部不退稿啟事

本誌承作家賜寄大作，日有十數起，有許多稿件，多不符合本誌徵文稿約，本誌以名人傳記、真實傳奇、軼聞趣談、工商珍聞、現代史話、懷舊憶往、醫學新話等作品為主。希望作家在撰稿之前，詳細參閱稿約，撰寫稿件必須文字活潑，輕鬆自然，幽默雋趣，來稿以五千字為限。（長稿採用時，超出部份不計稿酬，特約稿件不在此限。）來稿若未採用，恕不奉復，亦不退稿（請自留影印底稿照片亦請翻照複印存底）。

中外雜誌社編輯部謹啟