

# 中油公司半世紀的發展

## 油人精神薪傳不息

● 郭 雍

中國石油公司成立於民國三十五年六月一日，而在這半個多世紀以前，我國石油工業創立之初的環境和條件足以「步履維艱」四字來形容。由於當時工業落後，動力車輛稀少，汽、柴油用量不高，連各大城市如上海、天津、漢口、廣州等家庭用煤油燃料的供給，也多為外商所把持，並由亞細亞火油、德士古石油及美孚石油等英、美油公司掌控進口供應，全面壟斷我國石油市場。

### 甘肅油礦創業先驅

民國二十六年中日八年戰爭爆發，建立自有石油工業的目標也因戰亂而暫告停頓，直到戰後政府成立「液體燃料管理委員會」，接收由日人沒入的英美在華石油儲運銷售設施，及在戰時所成立的「甘肅

油礦局」，至此我國的石油工業雛形初具。

約在此同時，胡新南先生於民國二十六年獲得美國密西根大學化工碩士，他念及我國尚無石油工業，在親友反對之下仍毅然前往美國南方奧克拉荷馬大學繼續攻讀石油工程，為我國第一位赴美研習石油工程的中國留學生；並於民國廿八年學成返國，獻身石油工業行列，之後並肩負起發展國家石油及石化工業的重任。

### 擺脫把持創立中油

民國三十四年八月日本戰敗投降，同年年底，當時主管全國經濟及能源的行政院資源委員會派金開英先生前來台灣接收石油事業，次年四月間，金先生返回上海，遇胡新南先生。即邀其以工程師身分來台加入接收重建行列，胡先生隨即應允，

抵台後前往左營高雄煉油廠，為第一批奉派高廠的八位工程師之一。五月底高廠沈觀泰廠長因奉召返上海，即由胡先生暫代廠長一職，其後由寶果先生來台擔任廠長，寶果不幸於實驗室化驗作業中因爆炸而犧牲生命。

抗日戰爭勝利後，政府分別接收上海、天津、青島、漢口、福州、廣東、台灣等地日人所留下的石油設備；至三十五年春，時任甘肅油礦局業務協理、甫借調液體燃料管理委員會服務的郭可銓先生獲悉英、美各大石油公司有意聯手向政府租借接收日本石油設備，企圖全面把持我國石油市場，即聯合時任經濟部京滬地區接收委員的張茲闓先生（其後曾任經濟部長）與石油事業接管委員會主任監理委員金開英先生等人，向當時行政院秘書長兼資

源委員會翁文灝委員長建議成立國營石油公司；獲准後決定於六月一日在上海正式成立「資源委員會中國石油公司」，成員以原甘肅油礦局一些幹部為班底，甘肅油礦局則改為分公司；並由翁文灝任董事長兼總經理，另設金開英、郭可銓、張茲闓與嚴爽四位協理，分掌煉務、業務、財務與探勘，此即中油公司火炬商標中「資」字的由來。

胡前董事長表示成立初期還有一段插曲鮮為人知，當時中油公司雖然成立了，卻苦無資金，乃向上海中國銀行借貸五百萬美元，以為採購油品週轉之用；若十年後，中國銀行亦遷到台灣，由中油償還借款，反而使遷台初期的中國銀行有了一大筆資金可資運用。

### 從廢墟到現代油廠

中油公司創立後，首須考慮主要的煉油廠設立地點，在東北、上海、高雄三地當中，經金開英先生多方評估，最後向當局建議選擇設在高雄，旋獲採納，即邀集化工專家如沈觀泰、竇果、胡新南等共同負責高雄煉油廠整建工作。之後由於大陸變色，中央政府於三十八年播遷來台，中

油也從上海遷到台北，時由嚴家淦先生擔任董事長，張茲闓任總經理；金開英先生並於三十八年十一月起接任總經理，帶領沈觀泰、李林學、董蔚翹三位協理與李達海、江齊恩、劉魁餘、董世芬、虞德麟、張光世、楊玉璠、吳德楣等年輕工程師齊心努力，將中油公司從艱辛創立期帶往廣續成長的大道。

胡新南先生指出，現在的高雄煉油廠當年係日本佔領下的海軍第六燃料廠，主要任務在供應日本南侵軍用油，該廠於二次世界大戰末期興建完成，日煉原油僅六千桶，共有二個生產線，但於正式開工生產後第四天即被盟軍炸燬；日本戰敗投降後，先由中國海軍接收而後由資源委員曾接管，他回憶當年踏入有如廢墟的煉油廠，滿目瘡痍，雜草叢生，內心真是百感交集，加上早期國內並沒有學驗俱豐的煉油工程師，胡先生雖係石油工程出身，但也缺乏實務經驗，全憑一股強烈的使命感努力以赴；他強調當年來台的工程人員個個肯吃苦耐勞、苦幹實幹，充分發揮「油人」默默耕耘、只做不說的優良文化。

此外，胡先生也對當年接收燃料廠時，廠方都是日本海軍人員，沒有一位職員

是中國人，本地人則只能當工員，連宿舍也全由日本海軍官佐居住等情形留下深刻印象。他擔任廠長後，除積極建廠，更新設備，提高煉量外，更進用大批本地員工，培養本省籍人才，融入在地人的生命力量，因而使得重建後的煉油廠不管在煉量、設備、環境美化方面，都不斷提昇，至胡先生於民國五十年離廠升任總經理之際，高雄煉油廠已逐步發展成為世界上設施最完備的一貫化煉油與石化工廠之一，足可與世上著名大石油公司如艾克森貝塘（Exxon Route）煉油廠及荷蘭殼牌石油公司的阿姆斯特丹煉油廠媲美。

### 石化帶動經濟發展

中油在民國五十年以前為開創期，領導人為金開英先生；民國五十年後進入發展期，至六十五年間正值國家經濟起飛階段，全國軍民用油迅速增加，經濟成長的關鍵時刻，即由胡新南先生領導中油，肩負起能源供應重任，間接帶領經濟發展，功不可沒。他說彼時為中油面臨發展之最艱難時期，既無政府經費投資，又缺乏美援，全靠本身戮力經營；加上當時正值動員戡亂時期，一方面要從事建設，一方面

要注意安全，嚴防龐大煉油工廠遭人破壞，造成軍需民用油品中斷；此外還要極力爭取、開發油源確保供應不虞匱乏，任務十分艱鉅；以台灣地區自有油氣資源十分匱乏，當時經油人努力開發，也發掘出為量不少的天然氣供應國內所需。

民國五十年胡新南先生初任總經理時，有感於台灣經濟發展有賴推動石油化學工業，因而向當局建議分階段發展石化工業，策略上以基本石化原料生產（即稱為上游）所需要資本大且利潤不高，宜由政府投資；中、下游則交由民間經營，在中油主力推動之下，國內第一座輕油裂解工廠（一輕）於五十七年完工生產，此為國內石化工業的濫觴，由輕油裂解所衍生的烯烴和芳香烴二大系列，又製成上萬種的下游石化產品，諸如塑膠、合纖、橡膠等，之後中油又籌建了二輕、三輕、四輕（第五座輕油裂解工廠完成後，一、二輕即告退休）。到了民國六十五年以後，即順利進入石化工業成功期，中油為配合政策扶植中下游產業，對石化原料供應價格比照歐美，使業者成本降低，而增加下游產品出口促使外銷旺盛；石化總產值高占全國製造業總產值的三分之一，也占出口值

三分之一，而就業人口更高達三十萬人，繁榮台灣經濟居功厥偉。以此觀之，就由中油當年領導者的卓見與倡導，國內石化工業方得以蓬勃發展。

### 油人前輩語多期勉

於民國七十一年元月四日辭去中油董事長的胡先生，對石油工業關切之情尤益於言表，他認為中油人才輩出、精英薈聚，到台灣後「由油人而從政者」先後就有張茲闓、張光世、李達海三位擔任過經濟部長，而曾任清華大學校長、國科會主委的張明哲也來自中油；虞德麟、徐國安也曾出任經濟部工業局局長等等，事實上自中油成立以來無數油人流血流汗、犧牲奉獻才換得我國石油工業的逐步茁壯，油人

踏實勤懇的努力，實與台灣經濟同步成長。

走過半個世紀，中油經過了「開創業」、「發展期」與「石化工業成功期」之後，目前已進入「永續經營的關鍵期」，面對油品市場開放自由競爭與民營化的挑戰，胡前董事長對中油仍持樂觀態度，他認為此時中油最重要者在於振興士氣，上下一心，內部團結；業務方面宜朝多角化經營，不放棄既有有利的業務及設備；同時力謀降低營運成本提昇績效，有關安全儲油以及偏遠及外島供油業務等則應交由政府專責負擔，他相信以中油人才濟濟、設備完善、財務結構健全等種種優勢，必可迎向二十一世紀，永續經營。（轉載自石油通訊）

## 新書推介

名作家孫樹模先生自選集「滾滾塵緣」即將於本年十二月二十日出版，全書包括：散文、小說及遊記卅二篇，係記實兩岸四地五十年來的變遷與實況，彩色封面，內容豐富，篇篇精彩，定價每本新台幣二八〇元，預約書款請郵撥〇七三九三三三三——二號聖文書局帳戶。