

億萬富豪不留財產給子孫

南僑奇人陳嘉庚(二)

● 汪清澄

全盛時期名震中外

一九二二年陳嘉庚的弟弟陳敬賢因病，回國治療休養，他又第六度回到新加坡，這時有許多新的橡膠小廠，競爭激烈，經營不善，相繼緊縮停歇，他判定橡膠工業還有前途，轉移到馬來亞發展，買下了

珠巴轄、巴生、麻坡、怡保、霹靂、江沙、太平等地九家小廠，組建成一個大企業，並致力於改進新加坡的橡膠製品廠，成為東南亞最大的綜合廠，稱為「陳嘉庚公司橡膠製造廠」，占地十英畝，男女工人逾六千人，聘請了英國、德國、義大利和日本的技師，生產各種橡膠製品，由小件的玩具、橡皮擦、熱水袋、外科用品，到大件的膠鞋、橡皮管、自行車、機車、汽車的內外胎。

公司擁有八十多處銷售分行，分布在新加坡、馬來亞、荷屬東印度（即印尼）、暹羅（泰國）、緬甸、法屬印度支那（越南）、菲律賓、香港和中國大陸四、五十個城鎮。並在英國、美國、歐洲和加拿大都有代銷商。

在一九二三年至二五年，即五十歲至五十三歲間，是他的全盛時期，每年淨利有八百萬以上的紀錄，成為名震中外的「橡膠大王」。當時他在馬來亞的橡膠園達一萬五千英畝，生產量占全世界的百分之八十，可見其規模之大了。

廈門大學交給政府

陳嘉庚的格言是：「錢從人民中來，又回人民中去；取諸社會，用諸社會。」除了前面所談到的各種企業外，還興辦有

鋸木、餅乾、製革、製磚、製冰、製藥、印刷等廠三十多個及「南洋商報」，分布在新加坡、馬來亞、泰國及國內，員工一萬五千多人，其目的在提供當地人民訓練技術及就業的機會。他賺來的大部分錢，都用到教育和慈善事業。幾十年來，他的

大本營在新加坡，曾在那裏興辦了六所華文學校，在他的故鄉集美村，從一九一三年到一九二三年的十年間，興辦了小學、中學、師範、商科、水產、航海、農林等八所學校。廈門大學是一九二一年奠基的，維持十六年，耗資四百萬元，一九三七年無償移交給國民政府。福建省方言複雜，他所創辦的學校不講狹隘小氣的「本土化」，一律用國語官話講授，在不懂閩南話，這也是能到集美學校任教的原因。談到廈大還有一個插曲，陳嘉庚在新

加坡就認識汪精衛，一九二〇年汪到漳州訪陳炯明，陳嘉庚邀他到集美學校參觀，離去後來信告訴陳，願任廈門大學校長，陳也回信表示同意，汪的夫人也來廈門住在鼓浪嶼。但不久粵軍回廣東成功，汪來信辭職說，要回廣東辦政治，無暇兼顧。

於是嘉庚組織廈大籌備委員會，舉蔡元培、郭秉文、余日章、胡敦復、汪精衛、黃炎培、葉采真、鄧萃英、黃孟圭等九人為委員，在上海開會，推北京教育部參事鄧萃英為廈大首任校長。

一九二一年美國著名哲學家杜威博士，來華講學，廈大因校舍未建，四月六日在集美學校開幕，曾應邀參加，甚為風光。

英人眼紅逼他收盤

登上高峰，必有下山的時候，一九二七年因橡膠獲利豐厚誘人，英、美、荷各國投入生產，日本又有國家出口補貼鼓勵廠商南進，陳嘉庚辦公室中的高級幹部陳六使和他的女婿李光前辭職，也想一試發財的機會，另組南益橡膠和益和橡膠公司，後來也都如願以償，成為一對橡膠巨子。由於市場的激烈競爭，橡膠市場轉向衰

落，又逢他的部分橡膠製造廠，遭同行縱火頗有損失。一九二九年世界經濟蕭條，物價暴跌，產業貶值，失業人數劇增，使他的經濟陷入困境。

失望一個接著一個，主要的是英國政府，看他賺錢眼紅，不願意見到他在英國和英帝國的市場，因競爭而損害英商的利益。一九三一年八月，他的橡膠公司被債權銀行團強迫改組為「陳嘉庚有限公司」，由他任經理，但派了一個英國人希洛斯 (F. G. Heuse) 為他的助手，實際上是看管英人在公司的利益，董事會主要成員，也由銀行業者操縱。

本來一九三二和三三年橡膠經營出現好轉的趨勢，他的工廠產品還有利可圖，出乎意料的是，銀行方面的董事，常對他的意見，採取不合作的態度，使他孤掌難鳴，企業復蘇希望成為泡影。一九三二年董事會以多數票決定，要陳嘉庚公司清理收盤。公司關閉後，英國報紙報導，反對黨在下議院譴責殖民部，允許倫敦經濟界採取如此粗暴的步驟，強迫陳嘉庚公司關閉，突然引起廣泛的失業，給大量的工人和家屬達十三萬人，帶來痛苦和災難。這年他正好六十歲。

支持中山抵制日貨

僑胞都是愛國的，因僑居海外，寄人籬下，總希望國家強盛，受到保護，不受歧視欺侮，和平相處，事業發達，對祖國及全人類有所貢獻。陳嘉庚愛國向不後人，他支持孫中山革命，推翻腐敗的滿清政府，三十五歲時加入了中國同盟會。武昌起義革命後，福建省宣布獨立，他在天福宮召集福建華僑，組成福建省保安會，被推為會長。一個月內，募集了十多萬元，送給福建都督孫道仁，作為救濟同胞。上海方面也派莊希泉的「南洋籌餉隊」來到新加坡，陳嘉庚更是慷慨解囊。

一九一一年十二月十六日，孫中山從馬賽趕回中國，途經新加坡，陳嘉庚立刻贈送他一萬元。一九一二年中華民國在南京成立，孫中山就任臨時大總統，當時的新政府根本沒有錢，陳匯去五萬元致賀，這是他當時存款的八分之一。

一九二八年五月三日，濟南發生慘案，他發動華僑捐助了一百一十七萬多元恤憐救災，並通過「南洋商報」，鼓吹抵制日貨，日本人恨他入骨，放火燒他的橡膠園，損失一百多萬元。

他對日本軍隊慘無人道，殺害我國同胞憤恨極了，動員集美學校的學生，組織「反對日本帝國主義出兵山東委員會」，召開「日本帝國主義侵略反抗國權大會」，以及成立「反日備戰大同盟」組織，充分表現了他的愛國熱情。

抨擊老友國賊漢奸

一九三二年一月廿八日，十九路軍在上海抵抗日軍，他發動華僑捐款聲援。一九三五年中國大陸有十一省發生水災，他出任「華僑籌賑祖國水災會」會長，奔走募款救災，全力以赴。一九三六年我國最高領袖蔣介石委員長五十誕辰，他發動華僑募款購機祝壽，結果募了一百三十多萬元，可以買十三架飛機。張學良發起「西安事變」時，他是支持蔣介石委員長的。

一九三七年日本發動「盧溝橋事變」侵略戰爭，陳嘉庚在新加坡僑民大會上擔任主席，呼籲大家應表現真正的愛國心，盡力捐款，支援抗戰，救助傷患。大會通過成立「新加坡華僑籌賑祖國傷兵難民大會委員會」，公推他為主席。

一九三八年春，他推行了五百多萬元

的愛國公債，並承擔為祖國政府勸募公債兩千萬元，且自己先認購十萬元。

是年十月十日，東南亞各地華僑代表，在新加坡集會，成立「南洋華僑籌賑祖國難民總會」，推陳嘉庚為主席。這時，他的老友國民黨副總裁汪精衛發表對日「和平談話」，他三次發電抨擊。十月廿八日，他回重慶參加第二次國民參政會，提出「敵人未退出我國以前，公務員談和平，便是漢奸國賊」的提案，被國人讚揚為古今中外最偉大的一個提案。

訪問重慶印象不佳

抗戰期間，沿海港口被日軍封鎖，海外戰略物資無法運達，政府開闢滇緬公路，陳嘉庚號召三千兩百人的華僑機工，回國效力，又捐贈大批藥品及冬衣五十萬件。

一九四〇年三月陳嘉庚與秘書李鐵民及印尼僑領莊西言，組織了一個三十多人的慰勞團，分組回國訪問，目的是考察祖國戰時情況，慰問難民，得到一些第一手的材料，以便帶回南洋，向廣大僑胞報告，讓大家作更多的捐獻，支援抗日戰爭。

陳嘉庚在國內訪問十多省，歷時九個

月，在重慶曾和蔣介石委員長見面多次，在四十多天裏，會見了不少黨政軍人士，包括林森、馮玉祥、孔祥熙、何應欽、白崇禧、于右任、居正、王寵惠、戴季陶、孫科、陳立夫、陳誠、宋子文、翁文灝、朱家驊、許世英、邵力子、張嘉璈、黃炎培等，他登報極力婉辭設宴招待。

他對戰時陪都重慶的印象很不好，看不慣男人多穿長袍馬褂，滿清服制，女的有唇紅口丹，旗袍高跟鞋，染紅指甲，酒樓菜館林立，交際應酬互相徵逐，汽車如流水，公共衛生很差，管理不善，貪污揩油情況嚴重，與抗戰艱難時際不甚合適。

到其他各省，見到的軍政要員有朱紹良、傅作義、馬步芳、程潛、蔣鼎文、胡宗南、閻錫山、衛立煌、龍雲、吳鼎昌、張發奎、黃旭初、李漢魂、熊式輝、劉建緒、黃紹雄、焦易堂、蔣經國、周至柔等。他對胡宗南印象特別好，曾參觀他主持的中央軍校第七分校，認為訓練有素，紀律嚴明，對胡的剛直爽快，坦白誠懇，敬佩無任。在江西見到蔣經國也有好印象，說他生活簡樸，辦事認真，親民愛民，政績亦佳，也順便接見了路過的福建財

政廳長嚴家淦。他對福建省主席陳儀苛政害民，最為痛恨，曾一再上書要求改善，免貧苦人民數十百萬人，饑饉疾病死亡之慘。

延安九天思想轉變

為了瞭解共產黨的實況，曾去延安九天，受到熱烈的歡迎，會見了毛澤東、朱德、周恩來等，進行多次深入交談，又參觀抗日軍政大學，各類工廠，廣泛和集美、廈大學生及歸國男女僑生交談，他所看到的是一派新氣象，與未來以前所聽到的宣傳完全相反，從此使他的思想改觀，信任並支持共產黨。由於親共，在反共的星馬地區，他創辦的「南僑日報」被當地政府查封，待不下去，所以晚年只好回大陸定居。

一九四一年十二月七日，日本偷襲美國海空軍基地珍珠港，同時也進襲新加坡，掀起了太平洋戰爭，英軍無力抵抗，倉惶撤退，陳嘉庚是有名的華僑抗日領袖，當然不能留在新加坡，他於一九四二年二月四日，和密友陳賈賤、劉玉水乘機動小艇逃亡到蘇門答臘的淡美那，因荷蘭軍隊不堪一擊，不久日軍占領巨港、雅加達，

他又不斷地在荷屬東印度群島各地匿居，除了老朋友的幫助外，也得到廈門大學和集美校友黃丹季、郭應麟、林翠錦（女）等的照顧，當時他已六十九歲，化名李文雪，剃了鬍子，日本憲兵幾次要捉拿他，都因吉星高照，有驚無險地躲過了。

一九四五年八月十四日，日本戰敗宣布無條件投降，在印尼躲藏了兩年八個月的陳嘉庚，於十月六日由雅加達搭機回到新加坡，並致電祝賀前一天印尼新總統蘇卡諾獨立建國成功。他知道了日本人占領下新加坡的苦難情形，有一些朋友死亡了，一時百感交集。廿一日星洲五百個僑社舉行歡迎會，歡迎他平安歸來。十一月十八日重慶國民政府，也對他平安回到新加坡表示慶祝。中共主席毛澤東送他一件條幅，上面寫的是：「華僑旗幟，民族光輝」，這八個字是鄧小平代為題寫的。

晚年參政回國定居

由於思想的改變，他和蔣介石領導的國民政府，漸行漸遠，在他新創辦的「南僑日報」經常發表尖銳批評的左傾言論。一九四六年九月七日，陳嘉庚以南僑總會主席名義，致電美國總統杜魯門，及參眾

兩院議長，駐華特使馬歇爾和駐華大使司徒雷登，要求停止對蔣介石政府的一切援助。他的電文中指國民政府官吏腐敗專斷，貪污營私，美國更不宜援助內戰。此後，他更聲明，不承認國民政府的外交條約，國民大會的總統選舉，及中華民國憲法

一九四八年七月至一九四九年七月，筆者與班友朱裕厚在集美學校任教期間，對校主陳嘉庚的言行已時有所聞，學校不斷傳說，他要回來了。當時內戰正酣，烽煙處處，在一九四九年初中共軍已進入北平並占領了長江以北的華東及中原廣大地區，四月渡長江占領南京，五月占領上海，到處兵慌馬亂，他回來做什麼？那知他早已於一月廿日接到了毛澤東的電報邀請，決定於五月五日啟程離新加坡，乘輪船經香港，短暫停留，六月三日到天津，四日到北京，七日由周恩來陪同到西山會見了毛澤東、劉少奇。九月廿一日中國人民政治協商會議第一屆全體代表大會，在北平開幕，陳嘉庚是大會主席團八十九人成員之一。十月一日他登上天安門，和毛澤東及其他中共的領袖們，一起參加了閱兵與開國大典。

廈門是十月下旬解放的，我們早於七月中就乘延平輪來到臺灣了。十二月七日國民政府宣布遷都台北，這一天陳嘉庚回到福建同安，他一手創建的集美學校。年底重返新加坡，由於思想左傾，為當地政府不容，九月廿日查封了他四年前創辦的《南僑日報》，在新加坡待不下去了，於是告老還鄉，把大部分時間和精力，放在集美學校和廈門大學擴展工作上，他要把集美建成一個文化區和風景區。

多面形象傳奇人物

一九五八年他患右眼眉頭皮癌，經醫治無效，於一九六一年八月十二日，在北京逝世，享年八十八歲，臨終前他把遺產三百多萬元（人民幣）全部獻給國家。遺體運回集美，安息在「鰲園」中。

中共當局對陳嘉庚是相當關懷照顧的，尤其是周恩來生前。依照陳的遺願，於一九九三年動工興建了集美陳嘉庚公園，又批准創辦了集美大學，並已於一九九五年招生，集美其他各類型的學校，也有很大的發展。

據估計陳嘉庚一生獻給教育、文化方面的經費，超過了一九八一年時美金一億

元（人民幣一億五千萬）。

陳嘉庚逝世時身兼四職：中共全國政協協商會議副主席、全國人民代表大會常務委員會委員、華僑事務委員會委員、全（共產黨）中國歸國華僑聯合會主席。

陳嘉庚的一生，給人以多面化的形象：他是一位自強不息的工業與企業家；一位有強烈愛鄉愛國思想，並有巨大貢獻的好國民；一位高瞻遠矚，不恥下問的社會改革者；一位因公忘私，傾家興學的教育先驅；一位嚴峻的家長、慈祥的族長。由於他敢怒、敢言、敢想、敢做、敢當的性恪，作為一位星馬以至於東南亞華人社會的領導者，當然免不了有些勁敵，比他小八歲的福建同鄉胡文虎，在二十年代，兩人水火不容，互鬥十分激烈。

一九四〇年他與毛澤東握手相見後，星馬的國民黨稱他是「天字第一號的公敵」。戰後的英國因壓制星馬的左翼勢力，也多次排斥他，稱他為毛澤東的「同行者」。

不管怎麼說，持平而論，一般歷史家多認為，陳嘉庚是中國近代史與東南亞華族史上，一位「劃時代」的人物，是一位具有深遠影響力的社會領袖。他既是華人

社會中的傳奇人物，也是亞洲近代史上的

天道觀念國家為重

陳嘉庚從小受到中國傳統文化的熏陶，長期對中國傳統商業道德的實踐，他始終認定「誠」與「信」是做人的根本，言要有信，言要能行；而且要表裏如一，不說假話，也不說客氣話。

他不信宗教，也不信鬼神，但在他的思想深處，存有「天道觀念」。這「天道」，一方面使他有一種「天將降大任于斯人也」的責任感，是一種上進與競爭中的驅動力，他的說法是「命世」；另一方面又使他或明或暗的相信有「氣運」，「氣數」非人力所能改變的。

他始終認為國家社會重于個人和家庭，公益重于私利，是非重于感情，所以他願取諸社會，用諸社會。董必武曾集杜詩頌揚他：

子負經濟才，風雷颯萬里。
樹立甚宏達，壯心不肯已。
時危異人至，六合已一家。
千秋滄海南，窈窕桃李花。

（未完待續）