

# 億萬富豪不留財產給子孫

## 南僑奇人陳嘉庚（一）

● 汪清澄

### 千萬華僑最是耀眼

人類社會靠共同努力，各自奉獻，維繫進步和繁榮，對於人生以服務為目的這句話，能終生奉行實踐，熱心公益，熱愛國家，造福人群，甚至不留財富給子孫，

將全部家產捐出，做慈善事業，興辦學校，發揚中華文化，不僅回饋鄉梓，尚惠及南洋僑胞，在千萬華僑中，近百餘年來，表現最耀眼令人讚佩的，應該算是陳嘉庚了。

他說做這些事，都是志趣，出乎生性自然，絕非被動勉強。這就是他最受國人欽佩和懷念的地方。

不才對陳嘉庚原本沒有什麼印象，也從未見過面，但卻有幸結緣。提筆寫這篇報導時，還有幾分對他表示感謝的意思。

因為若是沒有他創辦集美學校，我在五十六年前中央大學畢業時，不可能從南京轉往上海，搭飛機到廈門去任教；一年後大陸時局急劇惡化，纔有機會渡海來到台灣，過了五十多年自由自在的生活。

英雄富豪都不是天生的，必須靠自己的毅力、聰明、才智，把握時機，努力奮鬥，才能闖出一片天來。陳嘉庚十七歲由福建廈門到新加坡，由一個窮小子變成億萬富翁、華僑領袖、橡膠大王，在二十世紀二十年代神州大地和南洋一帶，算是頗有影響力的知名人物。

### 出錢出力沒有假日

我們稱他為奇人，就表示他的行事風格，和一般人有很多特別不同的地方。在此先把這個人，畫一個簡單的輪廓，然

後再談他的傳奇故事。

陳嘉庚不信宗教，不抽菸、不喝酒、不賭博，甚至咖啡也不喝。他極少花錢到飲食攤或飯館吃飯，不進電影院戲院，不過生日節日，中國人注重的過年，一家也不吃團圓飯，非常反對國人抽鴉片及跳西方的交際舞。

他經營過多種工商業，有成功也有失敗，主要是靠種橡膠而致富，全盛時期的資產，達叻幣一千二百多萬元，約值黃金百萬兩以上，但逝世後，沒有留財產給子孫，他的理由是：「財富使智者喪志，愚者更愚。」

他資助過孫中山先生革命，參加過同盟會，一九二八年反共的國民政府奠都南京，公開表示擁護。蔣介石領導抗日戰爭，他也大力支持，出錢出力。毛澤東在大

（一）南僑奇人陳嘉庚

陸成立新中國，他也贊成其理想，且和這三位中國歷史上的政治人物都有不錯的交往關係，但是他沒有參加國民黨，也不加入共產黨，保持要做一個社會賢達。他認為一個人要為社會服務，不參加政治組織會更加自由，且身居海外，受人管轄，不宜有政治傾向，但在最後十二年卻告老還鄉，參加了共產黨的政治活動。

陳嘉庚做事勤懇，忙碌逾一甲子，沒有一天間斷。他沒有假日，沒有嗜好，不談娛樂享受。身邊帶的錢，很少超過五元。一生從未患過大病，只是到了老年，才得輕度風濕和胃潰瘍。他相信中醫，他的終生好友，留英醫學博士林文慶，勸他動胃病手術，他執意不肯。

他喜歡思考，又善把自己的思想寫成文章，或用講演表述。他善於演講，無論長短都不看講稿，他敢說、敢批、敢怒、敢於當機立斷。他勇於相信自己，不達目的決不罷休，有時所得的結果和預想完全相反，也毫不在意，認為塞翁失馬，焉知非福？

### 中山批准集美學校

陳嘉庚有一妻三妾，子女十八人，妻

妾的共同點是都沒有受過正式教育，對做生意也一無所知，但她們都給家庭帶來和睦，穩定和安寧，使他能集中精力從事實業，在南洋華人社會中，成為領袖人物。

陳嘉庚福建同安縣人，一八七四年十月廿一日（農曆九月十二日），生於集美村，事業發達後，他在那裏創辦了多所學校，又另設有圖書館、科學館、教育推廣部、醫院等，統稱「集美學校」。一九二三年孫中山大元帥大本營批准，「承認集美為中國永久和平學校」，「集美學校」的名稱，由此確定。

集美村是個小型半島，在廈門對面，東邊是金門島。一百三十年前是個五百多戶人家，兩千多人口的小漁村，全村都姓陳，土地貧瘠，農產品極少，村民多以捕魚為業，或兼靠在海邊養殖牡蠣（又名蠔）維生。由於盜匪為患，內戰不止，大部分人都冒險遠赴南洋討生活。

在下當年與班友朱裕厚在集美中學及集美水產航海學校，分別任教，每日三餐有兩餐吃稀飯，青年時期，我們的食量都很大，吃稀飯受不了，幾乎放下筷子就餓了，我們總是趕快又到學校外面的飯館，去吃炒麵。當地平民，少有吃米飯的，多

以地瓜（甘薯）為主食。可見打漁的日子也不好過。

陳嘉庚出生時，他的父親陳杞柏（縷杞），大伯父陳節，二伯父陳酌，都已在南洋謀生，因鄉間沒有正式學校，九歲時才進入南軒私塾唸書，唸了八年因老師陳寅逝世，便告中斷了。

### 努力自修文言著書

他唸私塾當然唸的都是三字經、四書、五經等古書，全是文言文，他也努力自修，待事業有成後，曾著有：《陳嘉庚救國言論集》、《住屋與衛生》、《南僑回憶錄》、《我國行的問題》、《陳嘉庚言論集》、《新中國觀感集》、《五萬里路祖國行》等書，也都是用文言文寫的，表示他具有相當的國學根底。

一八九〇年陳嘉庚十七歲，出洋到新加坡，協助父親經商，先在「順安米店」當辦事員，兩年後正式接掌負責主持。這家米店規模不小，是從暹羅（泰國）、安南（越南）、緬甸採購大米，賣給新加坡及其鄰近島嶼的零售商。這時他父親又創設了一家鳳梨（當地人叫黃梨）加工廠「日新號」。當時的新加坡，只有十七萬人

口，華僑占十二萬人。

一八九三年二十歲，他回鄉與秀才的女兒張寶果結婚，一面經營漁業，一面再進私塾進修中文。兩年後中日甲午戰爭時他又回新加坡，一八九七年母親在國內逝世，本應回國辦理喪事，因新加坡的事業一時找不到人代理，停柩在堂，延到第二年秋天才回家。

根據鄉下傳統風俗，陳嘉庚請同安縣風水先生占卜，選擇吉時和墓地，以便為母安葬，不料風水先生說一八九八年既無合適吉日，又找不到好墳地，因此推辭下葬。

### 信譽良好橡膠大王

第二年他帶妻子和弟弟敬賢前往新加坡。一九〇〇年二十七歲，攜妻子回鄉葬母，守孝三年。這一年廈門發生很大火災，有一千多家民宅被燬，他趁機收購災區的土地，在三年內建了三十多間店屋，用以出租，同時也救濟了不少災民。當他在國內時，由他的族叔回到新加坡幫他經營順安的店務。

陳嘉庚的父親有一妻三妾，在國內的元配孫氏，是他的母親，到新加坡後娶第

二個妻子（庶妻），是個好主婦，不幸早逝，後來又娶蘇氏為三妾，蘇氏生陳天乞（光華）、陳亞峇（光亮），另有養子七人，因蘇氏喜好賭博，與天乞任意揮霍，趁陳嘉庚不在新加坡，利用經營金勝美和慶成白灰店的財務，提取款項，侵占花用，使各業虧蝕、負債。

陳嘉庚聽了弟弟陳敬賢的勸告，於一九〇三年七月重返星洲，收拾殘局，才發現為時已晚，順安米店宣告破產。他盡力清償欠款，以家庭地產作抵押，建立了良好的信譽。

三十一歲起他開始投資自己的事業，在三十年間建立了東南亞實業王國，積蓄了大量財富，興辦教育和慈善事業，他的各種實業機構，雇用訓練了數千工人，成為最大最著名的橡膠生產和橡膠製造商，大家稱他綽號為「橡膠大王」。

### 眼光敏銳大展鴻圖

一九〇四年在中國土地上發生了互爭利益的日俄戰爭，但在南洋鳳梨罐頭出現景氣，他先取得父親與朋友合夥日新黃梨廠的股權，獨資經營，因嫌規模不夠，當機立斷，在新加坡市郊搶建一個製罐廠，

取名「新利川」，大展鴻圖，幾個月後，兩個工廠獲利達四萬元，再投資批發米店「謙益號」。

又在「新利川」附近買下五百英畝的空地，種植鳳梨，取名「福山黃梨園」。次年又租了一座空房，取名「日春黃梨廠」，經營鳳梨罐頭與冰糖製造，遠銷香港及上海。

二十世紀初期，馬來亞掀起橡膠熱潮，當時華僑陳齊賢，投資二十八萬銀元，種了三千英畝的橡膠樹，不到兩年半獲得了六倍的收益，刺激了華僑的種植橡膠的意願。

陳嘉庚有敏銳的生意眼光，一九〇六年以一千六百元，向陳齊賢買了十八萬粒橡膠種子，種在福山黃梨園中，為他的事業種下了黃金的種子。是年冬季，他又在「謙益號米店」左鄰，取得印度人米店的經營權，生產一種可治腳氣病的熟米，一年四個月後，竟獲得實利十六萬元，償還了他父親欠印度人九萬元的債務，這本不是他應盡的義務，但是這一舉動，卻贏得了當地工商界對他的信任，往後做事無往不利。

一九〇七年經友人林義順介紹，認識

了正在奔走革命的孫中山，並支助他革命。一九一〇年春加入同盟會，剪掉滿清政府時男人頭上的辮子。

一九〇九年三十六歲，福山園附近，地價暴跌，買下五百多英畝土地，與原有的黃梨園，聯成一千多英畝的大橡膠園。這一年米店遭遇火災，父親在家鄉集美病逝，他因業務繁重，未能回家治喪，由弟弟陳敬賢回國料理。

### 腦筋一轉蝕本變賺

一九一〇年出售了福山黃梨及橡膠種植園，得款三十五萬元，部分還清債務，另一部分用到柔佛買下兩塊處女地，大量種植橡膠，取名「禪山園」和「福山園」。

一九一一年到曼谷去購米，發現當地有許多鳳梨園，但沒有鳳梨罐頭廠，他立即投資興建北柳港「謙益廠」，兼採購稻谷。此時三十八歲，他已是一個擁有兩個大橡膠園、四個鳳梨罐工廠、一家米廠、一間米店，年營純利達四、五十萬元叻幣的大老板，被南洋華僑稱為「鳳梨蘇丹」，富甲一方了。

### (一) 庚嘉陳人奇僑南

一九一二年他用船從新加坡運一批製

罐頭的機器回廈門，準備製牡蠣罐頭，結果失敗，損失了兩萬多元。幸好他腦筋一轉，用這些機器在廈門成立一家罐頭廠，十分成功，使該廠成為聞名國內、香港及東南亞的淘化大同有限公司。

一九一三年他回到新加坡，振興黃梨工廠，成為當地最大的黃梨罐頭製造商，全年生產八十多萬箱，相當新加坡生產量的一半。

一九一四年歐洲大戰爆發，德國對英國宣戰，在印度洋有幾十艘商船，被德國巡航艦艾登（EIDEN）號擊沉，使東南亞和歐洲之間的海路很不安全，他工廠生產的大量成品，無船運輸，企業全面衰退。幸運的到了第二年，澳大利亞的巡洋艦雪梨號（HSDNEY），把德國的艾登號擊毀，印度洋的威脅才告結束。

### 回饋鄉梓決心辦學

一九一五年他已擁有四艘貨船，來往印度洋和南洋，一九一六年發現海運得利，決定經營航運業，先後買進「東豐號」和「謙益號」，都在三千噸以上，兩年獲利八十多萬元。

一九一七年因米廠原料供應短缺，在

新加坡前景看淡，他便將米廠改為橡膠廠，取名「謙益樹膠廠」。因戰爭的關係，黃梨罐頭需要量減少，儲存在工廠的白鐵片過多，因係軍用物資，以高價出售，由此得利二十萬元，並將黃梨廠改為橡膠製品廠。一九一八年是第一次世界大戰的最後一年，他的兩條商船在地中海被德國潛水艇擊沉，得到戰爭保險賠償費一百二十萬元，反而獲利四十八萬元。

這時他又改變主意，不再經營航運，在哥踏丁宜購進一千英畝的橡膠園取名大同，又在柔佛買了兩千英畝的處女地種樹膠，又在新加坡馬丁路河的一邊買一塊三十萬平方公尺的空地，建築倉庫，共得利在一百萬元以上。到十一月第一次世界大戰結束時，他的資產總額已逾四百五十萬元。他認為應該是回饋鄉梓的時候，決心回國興辦教育事業，賣掉一些企業，但留下橡膠園和橡膠廠，由他弟弟陳敬賢代為經營。

一九一三年他已創辦了集美小學，這次回國是創辦集美師範學校和集美中學，並為創辦廈門大學作準備。他雖人在國內，也常和弟弟敬賢聯繫，指點經營的方法，使企業穩定獲利。（未完待續）