

新加坡開國總理李光耀

(彩色圖照刊第六頁)

● 陳運通

(中外雜誌撰述委員、世界客屬總會創會委員、新加坡神州藝術院名譽院士)

居星三月了解國情

一九八一年三子陳建華應聘由台北赴新加坡(又稱「星洲」)廣播局(即國家電視台)負責該台的音樂與音響設計、播出等工作。筆者於一九八二年與內人前往探視。由那年四月二十六日至七月八日,除往印度尼西亞,拜訪僑居該國五十餘年的胞姊彩鳳;並曾往馬來西亞、泰國觀光考察數日外,其他時間均停留在新加坡,觀察該地的風土人情,尤其特別注意祖籍廣東省大埔縣的客家人,開國總理李光耀的身世及其奮鬥歷程。筆者十餘年來對新加坡的政經及藝文界人士亦時有接觸及交流。

小舞台上的大人物

新加坡資政李光耀是「小舞台上的大人物」(尼克森語),他曾以總理的身分領導創建新加坡,使成為獨立的國家,僅以三十年間,奇蹟般地成為獨領風騷的花園之國、亞洲四小龍之一。新加坡社會秩序良好,經濟發展,人民富裕,樂業安居。又以超人的智慧,卓越的領導,恢宏的器識,躍上國際舞台,而成為世界上傑出的政治領袖,享有崇高的國際聲望。老子說:「治大國如烹小鮮」,他卻以「小鮮搖動乾坤」,史無前見。

對於李光耀,國際上好評多多。羅伯特·烏德盧在香港《亞洲周刊》上撰文稱:「諾貝爾獎如設最佳國家領導人獎,李光耀是一位得主,而且可能不只得獎一次。」

李光耀是新加坡出生的第四代廣東大

埔黨溪鄉的客家人,擁有深厚的中華文化基礎,又長期接受西方的文化教育,因而能揉合東西方文化精華治國,創造奇蹟,使之實現現代化並未西化,而是在弘揚東方文化的基礎上不斷創造出舉世矚目的政治佳績,走出一條為世界一些國家足以借鑒的現代化之路。

祖父遠赴南洋謀生

李氏先祖與其他客家人一樣,都是宋末為避兵燹災荒,輾轉南遷的。據《李氏族譜》載:宋開禧二年丙寅歲(一一二〇)六月十一日,李火德出生於福建省寧化縣石壁村,為第一代客家李氏,二十多歲時,與兄金、木、水因世亂各奔他鄉。李火德到上杭落腳,先娶伍氏無育,復娶陳氏,生三子:長曰三一郎、次曰三二郎、

三曰三三郎。三三郎後遷廣東梅縣，傳至十三世孫李衍白。一六五二年，李衍白隨母從豐順遷居大埔縣黨溪鄉唐溪（今樓下村），為唐溪李氏開基始祖。

李光耀的高祖父李立斌為李火德公派下第二十四世孫。一八四八年二月十一日，李立斌與夫人曾氏生下李沐文。就是李光耀的曾祖父，李沐文聰明伶俐，讀書勤奮，為村中秀才。

一八六四年三月，年十六歲的李沐文，隻身飄洋過海，遠渡新加坡謀生。一八六六年，與蕭氏女結婚，次年得子，名李雲龍，後生次子李見龍。一八八二年李沐文回鄉定居，一八八四年病逝於唐溪老家，年僅三十六歲。

李雲龍在新加坡創家立業，成為船主；膝下二男三女；長子李進坤，經營珠寶生意。李進坤育四子：依序為李光耀、李金耀、李祥耀、李天耀。李光耀生三子一女：李顯龍、李顯揚、李璋玲。至此，李家在新加坡已繁衍五代。李進坤於一九九七年十月十二日逝於新加坡，高齡九十四歲。

李光耀年輕時就讀於英國劍橋大學法律系，是「雙優生」，於一九五〇年與柯

玉芝小姐結為伉儷。李光耀在負笈劍橋大學攻讀法律系回國後曾任律師，擔任各群眾團體的法律顧問，積極組織新加坡人民行動黨並擔任秘書長，從事各種政治活動，專門為工人和窮人的利益而奮鬥，獻身民族獨立，獲得新加坡人民的愛戴和擁護。

一九五九年六月五日，新加坡人民推選他擔任新加坡總理。李光耀在擔任總理期間，把新加坡建設成富強繁榮的國家，成為亞洲「四小龍」之一。

組行動黨參加大選

人民行動黨成立於一九五四年十一月，李光耀、吳慶瑞、杜進才、拉惹勒南、貝恩及共產黨員兩人，在李宅樓下餐廳會議後組成。當時，吳慶瑞與貝恩為公務人員職工會負責人，拉惹勒南為報人，都做幕後工作；李光耀因三度代表職工會，受

工界擁護，成為最出色人物，被推舉為秘書長。事實上，當時他只是一個返國不久的留學生，與一般民眾並無聯繫，高唱民族主義，以打倒英國統制權為中心政策。

一九五五年，行動黨成立剛五個月，參加大選，在總數廿五席中，奪得三席。

一九五九年的大選，得四十三席，行動黨開始執政。

早年，左派與親共人士勢力澎湃，滲透人民行動黨內部，因此，社會民眾認其為左翼親共政黨。

一九六一年，人民行動黨與共產黨宣告分裂，工派分子挾走立法委員十三人投入對方。

一九六三年大選，人民行動黨在五十二席中得三十六席。

一九六五年八月，新加坡脫離馬來西亞聯邦，成為獨立國家。

一九六八年大選，五十八席全部為人民行動黨黨員，以後每四年大選一次，行動黨囊括全席，以迄於今。

新加坡人民行動黨政績輝煌，無庸諱言是李光耀的成功。外國人士認為新加坡不過是個蕞爾小國，任何政治家可以高枕臥治，匕鬯不驚。

事實上，大戰結束，日軍撤退，新加坡成為左派天下。全國人民華人佔七六%，多係閩粵與客家人，一七%為馬來民族，五%為印度、錫蘭人，二%為英國及混血種，宗教有別，血統不同，言語不通，等於多種族雜湊在一起的小天下。回教徒

忠厚良善、樸實無華，但如被迫發動攻勢，可以殺人如麻。一九六四年，新加坡發生種族衝突，華人與馬來人死傷甚眾。因此李光耀所統治者，乃是若干勢不兩立的小國而非融洽無間的太平天下也。

尤因建國之初，英軍撤退，憑空失去一世紀來每年數億元的財源，庫空如洗，失業堪虞，是以新加坡開國史乃在愁雲苦雨中揭開序幕。

建國初期培育人才

李光耀認為「辨認、訓練、發展人才」是新加坡成功之本。選擇及訓練基層的人民領袖，是紮根的工作。一九四五年，日軍投降，英軍返回新加坡，在全島各地，設站分發糧食。一九四六年，停發糧食，糧站改建為兒童中心。孩子門在中心學習英文，及編製籃筐等手藝。經年歷月，在社會福利部各單位主持之下，逐漸成為民眾聯絡所（Community Centre）。在五十年代，已有二十八所之多。後來成立人民協會，招募青年六十名，負責推廣聯絡所多項活動，開辦識字班、烹飪班、弈棋、籃球、乒乓各種消遣活動。

當時，左派勢力普遍全國，氣燄囂張

，不可一世。李光耀於一九五九年開始主政，設立人民協會（People Association），到了一九六二年十一月起，僅十足月時

間，甘冒共產黨各種阻撓騷擾，訪問全國五十一區，利用各區立法委員，發動地方領袖成立親善委員會擁護政府。一九六四年十月開始設立民眾聯絡所管理委員會（Management Committee），迄至六五年八月止，共設六十七單位。該年三月，又將各區親善委員會改組為公民諮詢委員會（Citizens Consultative Committee）。

政府同時推展國民住宅計畫，各地人民脫離傳統居處，不再分宗姓家族，紛紛遷入新鎮、新區，政府發動熱心公益積極工作人士組織居民委員會（Residents Committee），以替代過去所謂村長或會館主席。

居民會及諮詢會委員，皆由各區立法委員徵選當地賢達人士。送請總理公署委派，任期二年，任滿重委。他們為政府與人民間橋樑，將國家政令向人民解釋，同時將人民反應上達政府。五〇年代，左派瘋狂活動，普遍地製造紛亂，全國只有警員五千人，步兵團兩營，勢力單薄，難以維持社會治安。人民協會發動人民衛國軍（Vigilant Corps）組織，數以萬計的人民在

聯絡所排隊登記。數日間徵召了一萬四千人，帶臂章，攜木棍、電筒、軍哨，協助武裝隊伍保持地方安寧。

為訓練各社區工作人員發展各項活動領袖人材起見，一九六四年，人協組織「國家青年領袖訓練學院」（NAYTI），訓練課程包括遠足、步操、舞蹈、射擊、搏鬥、馬克斯主義，毛澤東思想，儒家學說，法家學說，甘地基本思想，印度政治史，伊斯蘭教義，政治制度，英、法、美、蘇，政體及憲法，民主社會主義和共產主義的比較，貧窮的因素與資本累積的過程，經濟發展問題，以及不同類型的政治體制對這些問題的解決方法。十二年中參加人數達一八、〇〇〇人，一九七八年計共開一三〇班，受訓學員達三、五〇〇人，皆為人協與聯絡所各單位所派送者。

人協的工作人員，多半是義務職，出錢出力，分文不取，全力奉獻，穩固了新加坡的社會秩序，功不可沒。

李光耀的強勢領導，使新加坡在卅年內成為發展中國家，在經濟建設、法治管理、行政效率、官僚清廉、交通規劃和環境保護上，極出色的典範。在主要國際經濟競爭力的評比、城市居住品質排行榜，

或政府清廉程度的比較上，新加坡始終是名列前茅，堪與日本一較短長，甚而過之。

建立東方法治社會

李光耀有兩大特點，一是他的國際戰略觀，二是他建立了東方法治文化社會，新加坡獨立建國後，採取一種較溫和實際的路線，他反對殖民主義，但卻不陷入盲目的排外情緒；他由英國工黨那裡承襲了民主社會主義的時尚，但發現過分的福利政策造成反效果後，立刻改採較實際的政策。

在第三世界相互串聯的一九六〇年代初期，李光耀即與印尼的蘇卡諾、印度的尼赫魯、埃及的納塞等往來，但他並沒有讓新加坡走上過激的路線，使得西方國家認為他比較容易溝通，也願意接受他的意見。美國總統尼克森在回憶錄中坦承李光耀的建言加強了他打開中共大門的決心。李光耀告訴尼克森，蘇聯與中共擁有幾千公里的邊界糾紛，美國與中共並沒有邊界，是否有必要在大海中劃出一條人為的界線？事實上，戰後美英法等國在亞洲遭致許多挫折，原因就是未能理解亞洲社會的

心理。李光耀有著東方文化的背景又能掌握西方的思辯，自然被視為理想的建言人。在李光耀的回憶錄中，十六位國際領袖撰寫推薦文，主要就是以受益者的角度肯定過去三十餘年李光耀的建言，認為他為世界和平促進東西方了解，作出了巨大的貢獻。

在國際舞台上，李光耀是位受爭議的人物，也是世界傳媒及輿論注意的交點，他經常和西方傳媒論戰，提出亞洲價值觀。對台海兩岸關係和香港的前途，李光耀也有精闢的見解，深受兩岸三地領導人的重視。退休多年，他在新加坡的影響力沒有衰退，新加坡公民仍認為李光耀還掌握「大棒子」。

建立起亞洲價值觀

一九九四年新加坡發生了美國少年邁克爾·費伊因噴漆塗污汽車而受笞刑處罰之事，李光耀為此而和西方媒體針鋒相對。多年來他提倡「社會第一，個人第二」的亞洲價值觀，為新加坡的嚴格法治辯護。一九九五年李光耀同美籍講師林格爾及《國際先驅論壇報》打官司，維護新加坡的司法制度。他說：「許多亞洲國家不接

受西方過分尊重個人而犧牲社會利益的價值觀，這些價值觀將導致社會混亂，我們寧可擁有紀律。」

李光耀的「亞洲價值觀和西方價值觀之爭」有著複雜的文化、利益乃至歷史情結。李光耀曾在新加坡國民集會上直率地說：「要他們（英國和美國）讓位給太平洋西岸長期受他們看不起的衰弱無力、貪污腐化和愚蠢無能的亞洲人，在情緒上很難接受……就是這種文化上的優越感使得美國媒體將新加坡批評為獨裁、專制、過度管制、沉悶和枯燥乏味的社會。為甚麼呢？因為我們不遵照他們的想法來管理我們自己。」

這幾年冷戰結束，舊的意識形態之爭終結，東亞及東南亞經濟起飛，中國大陸這條巨龍正在甦醒翻身。亞洲經濟上的崛起是無可避免的趨勢，正是經濟發展為亞洲人提供了抬頭的物質基礎。孔子說「富而教之」，亞洲人正藉助經濟富裕來重拾自己的尊嚴，亞洲主體意識的出現已隱約可見。

李光耀這場「亞洲價值觀」之爭正是亞洲主體意識的證明，更是亞洲人重拾獨立自主的民族尊嚴之反射。

李光耀的治國手段源自於他的治國理念。香港大學專業進修學院高級講師黃康顯認為，新加坡有西式民主的外貌，東方式家長的實質統治。但李光耀是一位「貼合新加坡的政治家」。李掌權初期順應潮流反共親英，而在多元民族的社會實行家長式統治也是合適的。政府解決了住房問題，社會沒有動亂，有效率而規律。

質疑西方主流價值

李光耀對西方主流價值觀非常不滿，他從實踐的角度批評與修正西方社會中沒有人置疑的價值，如言論自由、反對派的制衡等。

對於台海兩岸，李光耀經常流露強烈關注的感情。如果兩岸都需要他幫忙解決糾紛，他會義不容辭地答應。對於中國大陸，他也展現打抱不平的態度，認為無論外界怎樣批評詬難，只要中國保持十五年到二十年的穩定，讓經濟發展，讓人民接受更好的教育，很多問題自會迎刃而解。

李光耀來台灣超過二十次，每次必定住圓山總統套房，每次也都由賴照來帶著現在的管家領班陳鵬洲為他服務。賴照來說，李光耀最愛吃永和豆漿，為了滿足李

光耀，清晨六點他們就要到永和買豆漿，然後再將油條剪成一小塊，讓李光耀可以一口一口的享受豆漿油條，不會掉得滿桌都是油條屑。

賴照來說，李光耀特別喜歡跑步，每天一大早起床都要跑上二個小時才過癮，為了照顧李光耀，管家只好背著開水毛巾跟在他後面，跑到最後，幾乎所有管家都氣喘如牛，差點倒在半路。過去，李光耀來台灣時，蔣總統經國先生都會到圓山飯店和李光耀會談，有一次賴照來陪著經國先生和蔣方良及侍衛長搭電梯上樓看李光耀，沒想到在電梯內，經國先生突然開口笑著對賴照來說「你好，辛苦了」，嚇得賴照來結結巴巴什麼話也說不出口。

批李登輝台獨野心

在台灣，李光耀和許多政治領袖都是好友，除蔣經國外，李登輝、連戰、宋楚瑜和陳水扁都和他有不錯的交通。但李登輝後來與他有了過節。二〇〇三年五月十二日的倫敦「金融時報」上，登出了一

篇由記者蒙塔農（Peter Montagnon）及肯吉（James Kynge）所做的李光耀訪問記。其中談到台灣：「對於台灣獨立及李登輝

的態度這個最具爭議性的問題。李光耀說道：『李登輝祇有一個熱切的野心，那就是盡可能的將台灣從中國分開。』由於認為李登輝公開宣稱支持統一是一種不誠實的行為，李光耀遂決定，不再像一九九六年台灣大選之前那樣去非正式的擔任兩岸間的調人。李光耀說：『在以前的一次機會裡，我曾被李登輝暗算，我對當他的調人敬謝不敏。』」

在這一段報導文字裡，有兩句直接引錄李光耀的談話。李光耀用了undercut，它代表「暗算」或「擺了一道」；另外，他也用了Bow Out，代表「敬謝不敏」或「再也不幹了」。

李光耀的上述談話，雖然言簡，但卻暗藏玄機，甚至還可能涉及一件我們至今都不知道的公案。它涉及的問題是：

(一) 李光耀早就認為李登輝是個「說一套、做一套」的「不誠實的人」，他認為李登輝「公開在說統一，做的則是台獨。」

(二) 李光耀等於公開承認了他在台灣上次總統大選前，的確曾經擔當過兩岸之間的調人，但最後一次卻被李登輝擺了一道。他用undercut這個字別具巧妙。

「金融時報」刊登出李光耀訪問記長文，提到李登輝的祇有一小段，但卻讓人興起許多聯想：為什麼李光耀認為李登輝「不誠實」？為什麼李光耀認為李登輝在擺他的道？認為李登輝「不誠實」的，並不祇是李光耀一個人，這到底是大家都錯了？或者李登輝真的是個「不誠實」的人？同樣的，認為被李登輝擺道的人也不祇李光耀一個，這是大家錯了呢？或者李登輝真的就天生喜歡擺人道？

兩李理念南轅北轍

李光耀和李登輝顯然有一段難解的理念落差。一九九四年，新加坡有意籌組專屬「兩岸」的海空運公司，李光耀向李登輝鼓吹「統一」，強調「如果要取得中國信任，台灣得先承認自己是中國的一部分」，李登輝當場反對，堅持台灣前途由全民決定，話不投機，兩人就此埋下心結。兩人交惡後，李光耀公開抨擊李登輝沒有誠意促進兩岸統一，還說李登輝前後不一，傷了他的耳朵，李登輝則抨擊李光耀規劃兒子李顯龍接掌總理，父子相傳，他最討厭這種想法。

隔空交火後，以後每年必定訪台的李

光耀，在李登輝任內再也沒踏上台灣一步，一直到二〇〇〇年陳水扁執政，邀請李光耀來台交流，李光耀下榻桃園鴻禧飯店，同住鴻禧的李登輝忽然前往宜蘭參訪農場，迴避見面，卻還是隔空過招，記者：「李光耀來台對台灣有幫助嗎？」李登輝回答：「一點都沒有幫助。」證實兩人的僵局迄無化解的跡象。

陳水扁上台以後，李光耀曾於二〇〇〇年九月來台作「私人」訪問，並和陳水扁促膝長談。雖然他表明不作兩岸調人，但民進黨及李登輝的台獨基本教義派，仍對李光耀裝模作樣的抗議。

兩岸關係隨著時間拖延，問題日益增多，依靠兩岸決策當局各自現有的政治智慧，實際上已無法即時有效自行解決積存的諸多問題，遑論在雙方整合問題上，通過雙方的探索協商，爭取起碼意義上的基本共識，因此，有李光耀這種類型的「第三者」插足，或居間協調斡旋，已是無法規避的發展趨勢。海峽兩岸愛面子的中國人，自己無法化解目前的政治僵局，表面上又無意讓「外人」參與斡旋，這種中國特色或者也是台灣特色的政治，實在是貽笑大方。

環顧亞洲各國，能夠在兩岸關係上立場中立、觀察入微意見的政治領袖，除了李光耀之外，實在找不到更為適當的人選。在台灣告別李登輝時代後，李光耀在台灣關係互動和僵局化解的過程中，重新扮演「龍的調人」角色，應是十分恰當而合適的人選。

中共責李顯龍訪台

由於民進黨的台獨傾向，李光耀那次訪台之後即未再來台，而其子李顯龍於二〇〇四年七月十日來台，八月十二日由吳作棟之手，接任新加坡新總理之職。顯示新加坡的華民政權對調和兩岸仍有「使命感」，可惜李顯龍台灣之行，被民進黨宣傳為「外交突破」，使中共十分在意，大肆杯葛，也使新加坡十分困擾，為彌補與中共的關係，新加坡外長楊榮文及總理李顯龍最近對「台獨」均有所質疑，引起台灣民進黨政府嚴辭責難，兩國關係陷入空前低潮。今後，新加坡即使能做調人，恐怕也要三思而行了。

子女勤敏出類拔萃

李光耀與夫人柯玉珠女士結婚數十年

，感情深厚，家庭生活美滿。李光耀脾氣很大，但經柯玉珠規勸，便怒氣全消。因此，人們稱柯玉珠為李光耀的「防洪堤」。

他們的長子李顯龍生於一九五二年，女兒李璋玲和小兒子李顯揚相繼生於一九五五年和一九五七年。此一期間，正是李光耀白手起家創辦事務所和由律師步入政壇之初。柯玉珠操持事務所的工作，又要悉心照顧家庭，但她從不以為苦。反而覺得很充實，很幸福。

為使孩子能受到良好的教育，柯玉珠想方設法讓他們都先後進入了當時最好的華校就讀。放學後，又請家庭教師教他們英語、馬來語及講演等多種課程。即使是休息或娛樂，她和丈夫也注意對子女施以道德品質的教育。所以三個孩子在中學和大學期間都成績優異，獲得了總統獎學金。尤其是長子李顯龍，十三四歲就懂華語、英語、馬來語和俄語，才華橫溢。

在母親柯玉珠垂範下，他們的兩個兒媳也都十分出色；大兒媳何晶任國防部科學局副局長，曾獲國家公共行政銀質獎章；二兒媳林雪芬從事律師工作，一直受人好評。兩個兒子各有一對子女，李光耀夫婦含飴弄孫，晚年樂趣無窮。

李顯龍已於二〇〇四年八月十二日繼吳作棟出任新總理，他在就職演說中強調，「我們需要一個和平與穩定的亞洲，必須時刻注意這個地區潛在的安全問題，譬如台灣海峽兩岸的局勢。」他並特別強調要啟用新一代官員來應付新加坡及亞洲的變局。

新加坡能我們也能

新加坡首任總理李光耀，叱咤政壇，

數十年間，能將位於馬來半島，原屬英國的重要軍港和商港，治理得成為亞洲四小龍之一，無論政治風氣、社會秩序、環境衛生、守法精神、經濟發展……等等，均成為世界聞名，國際之冠，人人守法，通力合作國家為重，是為首要條件。

新加坡能，我們為什麼不能？他山之石，可以攻錯，只要我們眼光遠大，團結一致，努力為國圖強，新加坡能，我們也能。

讀者投書·來函照登

聖公教授左右：

月前接舍妹天正函除囑表達對台端在中外雜誌，對先父在粵北作戰多所表揚，至為感謝外，並順便提及粵戰一文所附照片，其中說明之一略有差誤。蓋張純將軍係五十四軍參謀長，圖照說明（總四四四號一二二頁圖一）誤印為五十四軍軍長，定翻閱五十四軍史略一書，其中張純將軍傳略（第四十六頁）記載，張純將軍係卅八年在陽明山實踐研究院第一期受訓，結業後返台中方就任第五十四軍軍長。

惟此粵戰一文發表於今年中外雜誌二月號，時間稍久，宜否刊文更正尚請

卓裁 謹此並頌

文祺

闕定正拜上 九十三年七月廿日