

李達海的風骨與風趣

永懷一位只有公誼不談私情的老長官

● 郭 雍 (彩色圖照刊第六頁)

民國八十三年十一月十三日夜裡，李達公以他一貫的作風，在不驚擾任何人的情況下，悄悄地走了！一向樂觀開朗、高瞻遠矚的他，對中油及台灣的石油事業有無數的建樹，而更重要的是，他恰如其份的詮釋了「淡泊名利、誠樸堅毅」的油人精神，使中油文化得以傳承不輟，令人永遠尊崇與追思。

稍卸仔肩勉力從公

中油公司前任董事長，也是前經濟部長，後任總統府國策顧問的李達海先生，突於八十三年十一月十三日晚間十時五十分心臟病發，於台北市杭州南路寓所溘逝，消息傳來，同仁都感到相當意外。因為大家都知道八年前，達公在經濟部長任內，曾因直腸癌動過手術，旋即康復，並繼

續負責國家經建大計三年之久，卸任後復膺聘為總統府國策顧問，雖仔肩稍卸，但仍有許多機構延為高級顧問，並頻頻受邀到各地演講，一點也沒閒著。

嗣又由蔣彥士先生手中接掌生物技術研究中心董事長，八十三年初，更在現任經濟部長江丙坤先生三顧茅廬下，應邀出任財團法人工業技術研究院董事長，三月一日上任，從此，即僕僕於新竹台北道上，益形忙碌。不圖，當大家正為該院深慶得人之際，卻不幸傳出此一噩耗，是積勞成疾？還是起于舊創？真是讓人既感意外，也深為悲愴。

我在中油公司服務長達四十年，但直接與達公接近的時間不長，因我進入中油後即一直在台北總公司工作，而達公早期均在高雄煉油廠，直至民國六十五年他接

任中油公司總經理才由高雄來到台北，同處一地。

七十年十月，在當時中國石油學會理事長，也是中化董事長的董世芬先生率領下，本公司及台灣石化界共同組團參加在菲律賓馬尼拉所舉行的第二屆亞洲石油會議及大會展覽，我們與達公下榻在同一旅館，而我又因負責展覽事務，早數日赴岷，又晚數日返台，且代表團接送及一應行政事宜我均參與，算是我與達公接觸較頻繁的一次，也因而彼此認識，我折服於他的學識廣博，他也較了解我的任事能力，且因不時傾聽他的高論，隨機給我開導，所以，他不但是我的長官，我內心也一直尊為良師，於今他猝然離我而去，哀慟之餘，這裡只想就他到台北後的瑣事，提到一二，以表無盡悼念之忱。

應對記者立委趣聞

達公一向處事大公無私，這就是他自己所說的「只有公誼不談私情」的原則，在發表他擔任中油公司總經理時，即隻身北來走馬上任，僅告知人事單位為他物色二位總經理室秘書，即一直追隨他多年的鄧潔華小姐及另一張鴻江兄（現任中油副總）。

他於七十一年升任董事長，主持中油董事會，那時我擔任總務處長，常有機會到他董事長室走動，而那時新聞聯繫工作也由我負責，我發現他從不規避新聞記者，如他有時間，記者來訪，他均歡迎，但因為達公話匣子一開一向滔滔不絕，使記者既無法搶到採訪時間，又不便中途拔腿就走，反而使他們知難而退。

他那北方人率直爽朗的性格亦可用一件事來說明，有一年我隨同他赴立法院備詢，某位立委指責中油病入膏肓，達公答詢時以人的身體作比喻，他說：「我李某人一向身體健康，只不過有些近視、蛀牙，您能夠說我已是病人嗎？中油公司近況即是如此，目前業務發展正常，各級主管分層負責，即使難免有些小瑕疵，怎好說

是病入膏肓？」對於民意代表的答詢能夠不愠不火、率直不屈的政府官員，在當時亦是屈指可數了。

大家都曉得達公極健談，每當他出國公幹，由台北到中正機場有一小時車程，他總指示我陪其前往，因為他需要人傾聽他的宏論，也相機糾正一些公事，我就是他途中唯一的忠實聽眾，他真可以從地理談到天文，從石油談到太空，無所不談，挺可愛的。

七十四年三月某日他下班回家下車時，當時執政黨的宋楚瑜副秘書長，突然走過來向他道喜，達公不解，過數日當局即正式發表他接任經濟部長，以接替徐立德先生，可見他對任何事都不是自己營求之一斑。達公任此一要職，仍以一貫作風不安排任何人事，除秘書鄧潔華小姐及老司機隨同到部外，其餘部裡人事，包括主任秘書等均一概留任，也算是單槍匹馬上任，不過他仍要我為他作些後勤工作，比如上任前要我安排陪同拜會三大報主持人：中央日報曹聖芬社長、聯合報王惕吾董事長及中國時報系余紀忠董事長，當面請益對當前國家經濟大計卓見並請予支持。達公也曾告訴我，他接任後必將竭盡力量提

升國內經濟走向榮面，但政務官在位必不像國營事業主持人那麼長久，隨時可能因政策相違而下台，所以他留用現職人員，認為他們一樣是國家的人，相信人家也一定會像對前任部長那樣對他，因此不必另作人事安排。達公在部長任內，力主充分授權，分層負責，但他對部裡事務瞭如指掌，並肯對各項決策作充分思考，此一風格至今仍為人稱道。

注重原則無意小事

這兒還有一則小故事，就是他在七十四年三月十九日接任經濟部長前兩天，囑我去安排部長辦公室，我想讓他習慣原在中油所坐方位，仍將辦公桌由原來的座北朝南改為面向西北，結果某報即刊出一則新聞，標題是「新任經長明天到差，辦公桌昨天先搬風」，內容還說「新任部長即將於明天到差。也許是因風水先生建議；也許僅是為了圖個新鮮，也許是為了取得良好採光，在中油總務處長郭雍指揮下，部長辦公桌的位置更動了，雖然確切的原因不得而知，直覺反應便是為新部長圖個吉利……」

事實上，他這樣一位遇事只談大原則

的人，這樣小事是不會在意的。記者小姐先生們怎會曉得呢？

八十三年三月他接任工業技術研究院董事長之後，必需到該院所轄的六個研究所及一個中心聽取簡報，並作重點指示，工作確是繁重，有一天他又與我聊起，他發現工研院董事長工作相當吃重，但他已接下，雖不領薪水，總要完成任務，不過他決心只做一年，想不到六月份他發生腿痛，而後針灸，卻未見痊癒，乃於十月廿日到榮總動手術取出膿包，同月廿八日即出院，他都能挺住了。

在這段期間，六月一日中油四十七周年慶大會，我還從他手中恭謹地接過竹銘獎章，十月一日他還一同參加中油海探處處長的交接典禮，並上台致詞長達四十分鐘，十一月七日還主持工研院常務董事會，才一周呀，詎料同月十三日夜裡，卻在從未聽說他有心臟病的情況下，突然辭世，雖說是享壽七十六高齡，堪稱福壽全歸，但總覺得太突然了，教人一下子不能接受。老長官，您安息吧！（轉載自「一位發言人的自述」）

註：今年十一月正值李故部長達海逝世十週年。

最低廉的售價·最熱門的好書

褚問鵬著 花落春猶在

第一、二、三冊出版
合售新台幣陸百元

名作家褚問鵬女士，浙江嘉興人，北京大學中文研究所畢業，五十年前任十八軍上校秘書，軍委會戰幹團訓育主任，廣東省政府參議，本書為褚女士精心傑作，懷舊憶往，文字生動詳實，女性讀者，往往抱書而哭，感人之深，可以想見，要目有：童年的回憶。蠟炬成灰淚始乾。山西歷險記。從晉北到故鄉。重到申江更斷腸。撫孤自苦甘零落。空花到眼總無緣。道是無情卻有情。「一二八」烽烟驚客夢。戎馬馳驅十五年。噩耗傳來摧肺肝。西安事變拾零。戰時的訓練工作。湖北的戰時省會。千里奔波探兒病。居然生入玉門關。綠茶紅梅相映生輝。幾時歸夢到江南。南湖烟雨憶當年。解甲歸田成一夢。母子癡癡細談別後。廉頗未老氣壯山河。榴花紅映舊征袍等篇。

全書分裝叁冊合售陸百元，歡迎購閱。
郵撥〇七三九三三三—二號聖文書局帳戶。