

# 王雲五先生與中國工業工程

蘇 在 山

王雲五先生主持商務印書館時，即環遊世界，參觀大企業及接洽名人學者，以求其管理企業之特點，及返商務印書館，以國內情形不同，乃陸續推行科學管理辦法，績效斐然，更提倡管理循環，與行政三聯制互相發明，為管理者之南針，久為世人所公認。到台後對工業工程，雲五先生亦極愛護指導，而知者較少，因記其事，以為雲五先生壽！

工業工程與工業管理相近，艾瑞森與葛瑞特二氏所編之手冊，即名為工業工程與管理之手冊（註一）。又工業工程人員最主要責任為成本管理（註二），其與各種工程關係，頗為密切，各種工程莫不考慮成本，所以工程定義，實即組織人力，管理物質與其力量，以造福於人羣之藝術（註三）。工業工程實與各種工業不可分，因各種工業均須注意提高效率，減低成本也。

我國企業之機器及零件，多來自外國。故管理一事，亦多借重外國，且在國人面前敘述其企業經營之困難，亦難免有暴露其事業之弱點之虞，故在國內推行企業管理，比較困難，殊不若推行工業工程，較易見功效，質之國內先進，莫不

以為如此。會美國吉爾博斯夫人來台（註四），談及推行工業管理事，亦以先行推廣工業工程為是。

民國四十九年間，爰徵求台大、成大及中興大學教授，申請成立中國工業工程學會，至五十年十一月在台大商學館開籌備會，內政部顧科長蒞臨指導，推定蘇在山、林基源等九人為籌備委員。翌年六月十日在林務局禮堂開成立大會，恭請雲五先生蒞會作專題講演及指導，并選舉埋監事蘇在山、朱良瑩、梁在平、王德馨、朱良知、鄭倫彬及汪任之等二十餘人。工作則為調查工商企業經營狀況，編印「現代企業」，及招待外國工業工程專家如葛其等。其後數年則東海大學、台北工專、中原理工、逢甲及中正理工學院等校，均成立工業工程系以造就人才，學術與實際工作，於斯大展。

六十六年初於台大宿舍  
註一 William Grant Ireson and Eugene L. Grant, Edited, Handbook of Industrial Engineering & Management, Prentice-Hall Inc.

註二 同註一。

註三 H. G. Thuesen: Engineering Economy, Prentice-Hall Inc

註四 蘇在山著：工業管理學，第十六版第二冊插圖，三民書局。

