



舊金山日人商業之發展與

華僑之關係

(美國通訊)

張敷榮

自九一八事變以來，華僑「抗日救國」之呼聲，不絕於耳。如此熱烈愛護祖國之精神，固為中外人士所敬佩，但自熟識美國華僑情形者觀之，以為華僑愛國之道，莫如確切認識自己的地位，努力培養經濟的實力，然後能直接或間接收愛國之效。且日人之謀我，殊不限於在東亞之中國土地、人民與財產。日人向我進攻之戰線，殊不僅在中日國防之交界處。過去僑胞每於愛國運動中，忘卻敵人即在眼前，以至吾僑在美商業，多為日僑暗中奪取。作者近來因考察美國華僑教育情形，順便搜集關於華日僑民商業之材料。茲將舊金山(San Francisco)日人商業發展之情形與華僑之關係，略述如次，以供熱心僑務者之參考。

一 美國中日僑民人口增減之趨勢

美國中日僑民之人口問題，勢難在本文中詳細討論，故單就事實之重要者，略為記述，使讀者瞭然於本文所討論之問題的背景。

我國移民，美洲遠在日本之先。在一八八二年美國通過禁止華人

入境律之時，華僑人數共十三萬二千三百人，為美國華僑人數之最高

紀錄。在此前二年（即一八八〇年），美國日僑人口不過一百四十八

人。以後日本乘美國禁止中國移民機會，日工來美人數逐年增加。惟在

一九〇〇年，華僑人數仍幾四倍日僑。但此後十年（即一九一〇年），

我僑人數竟減至七萬一千五百三十一人，而日僑則增至七萬二千一

百五十六人。此後日僑之人數日增而我僑人數日減。由一九三〇年之

人口調查，可知目前我僑在美人數僅七萬四千九百五十四人，而日僑

則有十三萬八千八百三十四人。前後凡五十年間，在美中日僑民盛衰

增減之勢若此，誠令研究移民問題者為之咋舌也。惟自一八八二至一

九二四凡四十年間，我國受美國移民苛例之限制，而日本則僅受一九

〇七年日美協定之約束，故吾人可歸咎於美國對我不平等待遇。然

自一九二四年以後，日我僑民在美法律上之地位，完全相同，吾僑苟不

96800
努力，則今後形勢當更不堪設想矣。

二 金山與日僑之特殊關係

金山向爲日本美國移民往來之孔道。在一九一〇年以前，在加利福尼亞省之日僑日用所需，多取給於此。故此城實可稱爲日僑在美國城市中商業之發源地。在一八八〇年日人之居美者共一百四十八人，而在加省凡八十九人。其中多半在金山。一九〇〇年此城之日僑人數爲一千七百八十一人；一九一〇年爲四千五百一十八人；一九二〇年爲五千三百五十八人；一九三〇年爲六千二百五十六人。由此可見日僑之在此城者，自一九一〇年以後，其人口增加之速率，遠不如全美國日僑人口增加速率之大。其主要原因大別有三：（一）日政府對於一九〇七年之日美協定雖陽奉陰違，然此協定於日本向來之大批移民，究有相當影響。至一九二四年之禁止移民入境律，則將日本移民之來源阻塞，因此金山不能再爲大批日本移民往來此邦之要道。（二）自一九〇〇年以來，此城向爲美國排日派之中心，日人對外侵略，素抱「避實擊虛」政策，故不願在此城謀大規模之經濟發展並繁殖人口，至少亦爲暫時和緩排日派之計劃。（三）自一九一〇年以後，他城日僑之商務及其他組織，日漸發展，故金山漸失爲加省日僑經濟之中心。

至於此地之華僑人口，則始終均較日僑爲多。在一九〇〇年我僑人口爲二萬五千人；一九一〇年爲一萬零五百八十二人；一九二〇年

爲七千七百四十四人。似有繼續減少之勢。惟最近（一九三〇年）之人口調查，則得一萬六千三百零三人。此種反乎常態之人口增加速率，頗引起美國研究移民問題者之注意。

三 金山日僑之職業與商務情形

金山日人之職業及商務，與上述此地日僑人口增加之趨勢，大抵相同。據日人記載，一九〇〇年此城有日本企業凡九十家，較當年美國任何城市之日人企業爲多。一九〇九年美政府移民委員會之調查，則云有五百四十五家之多，遠非他城日僑企業所能及。但由一九二九年美國日僑年鑑之登記，可知此年日僑在金山企業共六百四十七家，較之一九〇九年僅增一百零二家。若將此數與羅省（Los Angeles）日僑企業增加之數量相比，則見其瞠乎後矣。（按羅省一九〇九年日僑企業總數爲四百七十三；至一九二八年則增爲一千八百零六。）

然吾人如僅憑此數量上之增減，仍不能窺日僑在金山企業之全豹，更難臆測其未來之盛衰。但如將一九〇九年美國移民委員會之報告，與一九二九年美國日僑年鑑所登記之事實，詳加研究，則可發見下列數重要之趨勢：（一）關於日僑與美國人之商務——金山日僑企業之最堪注目者爲古玩鋪及辦理進出口貨事業。在一九〇九年，此地日僑之古玩鋪大小共四十二間，至一九二九年則增至五十四間。但日僑對於此種數量上之增加，似不如對於改良鋪面，充實物品兩方面之

特別注意。關於日僑辦理及運輸進出口貨事務所，在一九〇九年僅有五處；至一九二九年則增至三十八處，較一九〇九年增加七倍有奇。故此兩宗企業而論，吾人可知在過去二十年間，金山日僑與美國人之商務，實有很大的進展也。(二)關於日常生活所需之營業——此類職業，大概如理髮店，澡堂，洗衣店，餐館，縫染等。此中惟最後一種，其數量之增加約二倍有奇。日僑之從事於縫染者，在一九〇九年僅五十二家；在一九二九年則有一百一十四家。除此之外，其餘如理髮店，旅館，餐館，澡堂，洗衣店等事業，均有減無加。(三)關於娛樂事項——如電影與戲院之經理人或助手等職業，日僑近年似漸有從事之者。惟其他關於娛樂事項之營業，如球類遊藝室之類，一九二九年日僑之業此者較一九〇九年減少甚多。(四)他種職業——除上述三種外，其他日僑之職業，似無一定盛衰之趨勢。簡別言之，刺繡鋪之數，在最近二十年間，由三增至十；花鋪則由四增至十二。但作雇工經理人者則由十二減至四；靴鋪則由七十六減至二十三。此外則有許多日人新近獲得之職業，例如從事建築與木料工作者約十四家；設汽車房者凡十一家；販賣縫紉機，照像機及設像館者約十一家；收買舊物及賣用具有者共七家；以養鳥及喂金魚為業者約六家。其他如從事保險事業，律師，醫藥等，皆一九〇九年日僑所未有之職業。

四 日僑過去之努力與成功

根據以上所述之事實，可知一九一〇年以後，金山日僑商業之發達，遠不如在羅省，士得頓(Stockton)，沙加緬度(Sacramento)等城之迅速；但亦有相當的進展。關於此城日僑進出口貨事務之發達，自然以近年國際貿易之發達為主因。然日本之太平洋輪船公司實有極大的影響，兼之日人素善迎合美國人心理，時時研究美國人所喜好的事物，以賤工在日本製造，運美銷售。吾人如到美國各城市之「一五一」百貨店訪查近年日貨之增加數量，即可證明上述之事實。

至於古玩鋪事業，華僑素佔優越地位，蓋華埠(Chinatown)鄰近金山商業中心，美國人士之來華埠參觀者，順便購買玩物以作紀念。金山之日本街遠不如華埠地位之好。且日本舊有文物，多由中國竊取，抄襲而來。故日僑之古玩鋪事業，理應不如華僑。惟日僑善於投機取巧，利用我僑奔走呼號於「抗日救國」之運動中，暗地作有組織有計劃的經濟侵略，以完全奪取我僑對美國人之商務為目的。我僑之古玩鋪事業，向為日僑所垂涎；故在最近數年間，日人高價收買都板街(Craft Avenue)在華埠南部一帶之地面，開設多數之古玩鋪及雜貨店；鋪面整潔，花樣新奇，價值既低，而招待者又復殷勤；中國古玩具之為美國人所喜好的，日人則假冒之。因都板街在華埠南部一帶，為華埠與金山商業中心交通之孔道，美國人士之來遊華埠者，多數必經過此等日本商鋪。由此我僑之古玩鋪事業，竟在數年之間，逐漸為日僑奪取矣。除商業而外，日人更利用其比較現代化之鋪面，給美國人以良好的印像。時或

96802 在美國人之前，作不利於我僑之宣傳，故吾人對於金山日僑近年古玩鋪事業，不宜單注意於其數量上之增加而已。

關於洗衣、理髮、製靴、餐館等事業，日僑自知其難與美國人競爭。蓋在種族偏見甚深之城市中，日僑無論如何廉價，亦難得白種人顧客也。目前日僑對於此等事業，僅維持現狀，以應本地日僑之需，而免利源外溢。至於栽花、養鳥、喂金魚、刺繡、縫染等職業，日僑頗自信彼等對之有特殊天才與技能，為美國人所不及。故近年特別在此數方面研究改進，不遺餘力。其成績甚有可觀。

總之，日僑在美國城市中經營商業，大抵有下列數種基本政策，實我僑胞所應特別留意者：

(一) 竭力改良鋪面——此種政策不獨行之於古玩鋪事業，其他各種貨店，大都如此。但所謂改良鋪面者，絕非「美國化」之意。圓滑如日人，自然能利用美國人之好奇心，而不肯將日本貨店完全美化。彼等之祕訣，實不外「整潔美觀」四字而已。故侃沙斯大學教授米里氏 (Mills) 嘗贊美日僑曰：「概言之，日僑之鋪面，遠較白種移民之在同一城市內所說者，整潔而壯觀。在沙加緬度及舍路二城尤然。」(見該氏所著之美洲日僑問題一書第六十頁)

(二) 注重能向美國人取利之事業——美國日僑經商之第二政策為向美國人取利。故對於古玩鋪，進出口貨等事業，經營不遺餘力。他如種花、養鳥、喂金魚、刺繡、縫染等職業，皆能適合美國人嗜好而可從

中取利者也。

(三) 避免與美商正面衝突——日僑往昔之製靴、洗衣包工等職業，頗能獲利。以後排日運動中，白種人每以此等職業為「眼中釘」。故日僑近年暫時放鬆此等職業而力謀發展比較為白人所不注目之商務。

(四) 力防利源外溢——日僑無論在任何城市，只要有相當人口，即設立各種貨店，供日僑日用所需，使利源不致外溢。故有時此等貨店雖不甚有利，而日僑團體仍勉強維持。不過目前土生日人多數美化，喜在美國之時髦貨店購買用物。故年長之日僑，每因此抱怨美化之子弟。

(五) 維護全體日僑經濟組織之系統——美國全體日僑職業之分配，及商店之設立，儼然顯示其為一種有組織的經濟系統。故有人謂美國如僅用經濟絕交的方法，對待日僑，則彼等必不感覺任何極大之困難。例如加省日農出產之米糧，水果蔬菜之類甚多；故日僑在各城市中均有日人主辦或與白人合辦之總銷或分銷處。此種組織，在平日則可防止白人壟斷日僑農產之市場，遇特殊事變時，則全體日僑可團結一致，抵禦外力壓迫。且因日商常與白人合股之故，排日派縱欲抵制日貨，亦難實行。

(六) 分開營業——最近日人市橋氏曾自作豪語曰：「日僑(在士得頓城)之商務，不限於日人。大多數日店之顧客，凡百分之六十至

九十五爲「非日本人，日商之所以能如此者，實因日本商店雖常集中於城中之某部分；然從未如華商之屬集於所謂「華埠」者也。」（見該氏所著之美國日僑一書第一二八頁）。按日僑將日店分設於城中各處之政策，其最顯著之利益有三：其一爲增進對美國人商業，其二爲減少美國商家之嫉妒；其三則爲借此以發見美國人之新嗜好，及尋求於日商有新發展的區域。

（七）注重調查研究——早年日僑對於商務，不惟不注意調查研究，且不肯與調查研究者合作，蓋恐排日派作祟也。但近年日僑領袖之曾受科學教育者日衆，知現代商業之發展，多係調查研究改良之功。彼等更以爲排日派對日僑之惡感，常由於誤會老年日僑之曖昧態度而增加。近年關於日僑商務調查研究之報告甚多，其結果與結論均直接或間接有利於日僑。蓋此類調查與研究，係日僑大學畢業生與美國大學教授共同合作，而此等大學教授，多係同情於東方人，而能根據事實與公理，爲東方人鳴不平者。彼等所發見的事實及所得結論，誠足以壓倒早年排日派所捏造之事實，而除卻一般美國人對日僑懷疑的心理。同時日商更利用此種調查研究所發見日僑商務之弱點，力圖改進。據作者所知，關於日僑最近而最重要的著述，爲斯丹福大學教授司徒朗（Sturges）伯魯（Bell）及數日本留美研究生所作。彼等曾得美國康氏基金委員會協助美金四萬圓；經三年時間，調查研究日僑現狀及將來之職業與生計。聞不久即可將全部報告刊印完竣云。

五 日僑今後在金山商業的發展

在歷史上吾人曾發見金山向爲日人往來美國之要道，且曾爲加省日僑商業之重心。惟以種種原因，日僑在此城之發展，不如在其他城市之迅速；然吾人亦不能謂其未繼續發展也。據作者之觀察，日僑今後在此城之發展，或將有空前的速率。其重要原因如下：其一，由近年日僑進出口貨事務增加之速率，足見此城有再爲美洲日僑商業中心之趨勢；其二，加省一九一三年所通過之移民土地法，經一九二〇與一九二三兩次修改之後，使東方人在此省之農業，大受威迫。同時他省亦相繼通過同性質之法律，使東方人在美國之農業，難於發展。日本移民在美國之重要業務向爲農業，現因此等土地法之限制，彼等勢必改向他方面發展，此實近年日僑趨向城市移動的主要原因；其三，在美生產之日籍青年，與他種移民之子弟同，大都不如前代之忍苦耐勞，不願繼續過勞苦而無趣味之農村生活，亟欲往大城市謀生；其四，近年日僑用種種方法，避免與美商正面衝突，並設法博得美國人歡心，故金山排日派已不再活動。由此四種原因，吾人可知金山之日僑人口及商業，殊有大量增加之趨勢。兼之，日政府及日僑近年在此城中之謀劃，已有許多事實可以證明。故十數年後金山日僑之地位，必較近日更加進步，可斷言也。

六 日僑經濟勢力之發展與我僑之關係

96804

日僑人口及商業發展之趨勢及計劃，如上所述，究於我僑有何關係乎？此誠愛國家愛自身之僑胞所宜熟思之重要問題也。作者原擬將我僑與日僑在金山之社會經濟情形與趨勢，作一詳細比較。惜關於我僑商業之材料，不易搜集；而作者個人之經濟與時間有限，難於獨自進行。因此目前對於要這極重之問題，無具體事實，不敢妄自武斷。然卒以此問題關係僑胞在美之生計甚大，自覺有不得已於言之感，故敢略表管見，願僑胞及熱心僑務之國內同志，能因作者提出此問題而速思解決之方。

(甲) 金山與華僑之關係——金山與我僑在歷史上之關係，遠較日僑為久。自一九〇〇年以後，我僑在此城之人口，雖有日減之勢，然絕不如沙加緬度，山多咀 (San Jose) 等城之迅速。迄今此城猶為全美洲華僑人數最多之處，且有一「最良華埠」之令譽。僑胞深知早年我華移民創業之艱，當不肯將華埠輕易讓送他人。自一九一〇年以來，加省各大城之華僑人口與商業，多為日僑於不見聲色中取而代之，而彼日人竟以「咬人之狗不叫」之語自矜。惟金山始終為我僑獨佔優勢，且素為華僑「抗日救國」運動之中心，故日人對我華埠之覬覦甚久。況近年日人既有發展此城日僑人口及商業之趨勢及計劃，彼等自必沿襲其「避實擊虛」之政策，不敢驟然謀奪美國人之商業，而僅向我僑積極進攻。吾僑對此問題，誠不可等閒視之也。

(乙) 抵抗日僑經濟侵略之芻議——日人之經濟侵略，係依一

定之計劃，而有一定之組織以進行。故吾人抵抗日僑之侵略，亦必有一定之計劃與一定之組織而后可。目前關於我僑之社會經濟情形，尚無精確的記載，及應用科學方法之調查研究，吾人勢不能憑空建議，作不負責任而無裨實際之言論。雖然，對於實現此計劃與組織之步驟，作者願姑妄言之，以供熱心維護我僑在此邦生存競爭者之參考：(一) 負組織責任之機關與人員——日人在美之各種組織與活動，多受駐節各大城之日領事提倡，指導，或贊助。我國駐美領事，因國內政潮而時常變更。殊難得熟識僑情，而熱心僑務，更能與當地僑民領袖合作者。故過去領事署除為僑民辦理外交手續而外，對於僑民之社會經濟等活動，似少積極的進行。目前欲打破陳例，殊非易事。惟中華總商會為美國全僑之公共機關，與僑民有深長之歷史上之關係，其過去為僑胞奮鬥之成績，亦昭然在人耳目。現時可更進一步，對日僑之經濟侵略，積極謀防禦之方，則全體僑胞必欣然擁戴也。總商會如能對此問題願負責任，則其進行之第一步，莫如邀請金山，屋崙 (Oakland) 及卜技利 (Berkeley) 三大城所有聲望素著之華僑領袖，組織一特別委員會，討論此問題，並負責計劃以後一切進行步驟。(二) 特別委員會所應立即舉辦之事項——此特別委員會之主要任務為設計及建議。但關於此問題之設計及建議，須照現代大規模工商企業的辦法，先聘請專家，用科學方法調查華僑在美之經濟情形，根據精確之事實，以研究改進發展之道。然後決定我僑全體之經濟政策，交請總商會或該會所組織之特別幹事

部執行之。以後委員會及其所特聘之專家，須隨時審察試行新經濟政策之結果，及繼續研究適應未來環境之新政策。(三)總商會目前即應籌辦之事項——目前有許多重要事項，無須待特別委員會及專家之研究，而總商會可立即酌辦者，舉例如后：

(1)興辦成人或市民教育——此種教育之目的，在給成年僑胞以新時代之社會經濟常識，使各個人均能作吾僑大團體生存競爭中一個很有力的份子。總商會宜請各華文學校合作，利用現有校址及校具。但切不可使成人教育，變為不切實用之文書教育。最好能請一熱心社會教育而對於現代教育之理論與實際，有很深的研究者負責。

(2)鼓勵關於華僑生計之調查研究及建議——通常未受科學訓練者之調查與研究，固然不如專家研究之有價值。但此種鼓勵之辦法，頗能轉移青年僑胞之注意點，而促進彼等對現代社會生存競爭之準備。其辦法可由總商會懸獎徵文，並請各華文學校以華僑實際問題代替八股式的論說作文。

(3)鼓勵改良舖面及營業方法——近年金山華僑商店之舖面，據美國人客觀的批評，言已改良甚多。此不獨足以改善美國人往昔對我僑成見，且為增進吾僑與美國人商業之第一步。但所謂改良舖面者，絕非完全「美國化」之意。乃就「整潔」及「美觀」二者而言。鼓勵的方法，可效美國各城市常有之舖面比賽辦法。每逢佳節舉行一次，擇優給獎。

(4)請各華文學校加授華僑移民史——目前土生青年僑胞，對於我僑在美之歷史與地位，及彼等將來之社會的與經濟的出路，茫然不知。此實為彼等盲從美化教育之主要原因及其結果。現如各華文學校能加授華僑移民史，則幼輩僑胞，可知父老創業之艱而努力進取，以謀改善吾僑在美之社會與經濟的地位。同時彼等學習漢文之興趣，亦必因之增加。(作者前年在金山南僑學校教國語時，初覺兒童很少學習漢文及國語的興趣。以後作者不時與彼等談華僑史實，及彼等將來切身問題，覺彼等對國語之興趣，亦日漸增加。)

(5)請各堂號及會館合作一致對外——外國人謂我國人如「一盤散沙」，殊非深知我國人民者之言；此說至少不能適用於海外華僑。試觀美國各地華埠之堂號會館林立，即可見我國民喜組織之特性矣。惟吾人之缺憾，在用此等組織為對內競爭之基礎。以致我國民能犧牲個人之美德，及有用之時間與精力，每誤用於許多無味之爭執中，甚可惜也。今後總會館宜本大公無我之精神，劃除各堂號會館間畛域之見，一致對付全僑目前生存競爭中之大敵。否則人以全力圖我，而我則內訌不息，欲不同歸於盡也難矣！

七 結論

作者在將上述事實推論之後，更本個人的至誠，希望海外僑胞及國內之熱心僑務者，採用下列之態度與觀點，作為吾人今後努力之目

96806
標(一)勿諱疾忌醫;宜用客觀態度與科學方法,考究吾人自己之弱點而矯正之。(二)勿意氣用事,營然不求確知敵人之所長,而犯輕敵

致敗之病。(三)須常記「亡國之民無榮幸」之諺,避免與同胞作私人權位利祿之爭。(四)勿將救國責任推給別人。執政者不當責國民之不與合作,而須自問「爲何不能使人民與政府合作。」爲國民者須

知國家爲個人之集團,興亡救危,須由增進個人之智,德,體三者入手。人就其在國家之地位與身分而自問曰:「我能勝一與我之地位身分相同之敵人乎?否則吾當恥言愛國。」苟如此,則我國將不患覆亡。而海外僑胞早年所慘淡經營之業務,將不虞爲他族所竊取矣。

一九三四年三月十四日於美國斯丹福大學教育研究院。

介紹全國銀行年鑑

考我國銀行業自萌芽發展,迄於今日,爲時不過四十年,其所成就,雖不能與具有數百年歷史之歐美銀行業並駕齊驅,然在我國各業之中,固不失爲新式大企業之一。尤以近年來農村經濟破產,與銀行業之關係更爲論者研究之中心。惟以其中關係之複雜,範圍之龐大,統計數字之缺乏,實使研究本問題者有無從下手之嘆。中國銀行經濟研究室有鑒及此,先有中國重要銀行最近十年營業概況研究之刊行,近又有一九三四年全國銀行年鑑之編製,費時達一年之久,始於六月三十日準期出版,全書計一千八百頁,分正附兩編,共十五章,都二百五十萬言,凡最近三年銀行大事述略,全國銀行總覽,各地銀行調查,銀行公會,銀行法規,銀行統計,銀行人名錄,銀行日誌,外商銀行,錢莊與銀號,信託公司,銀公司,儲蓄會,保險公司,與典當等之記載均極詳備,尤爲銀行界之空前鉅製。該書用米色道林紙漢文正楷排印,硬面精裝一巨冊,定價八元,每章另貼布紋紙邊目錄。編輯醒目,檢閱便利,尤爲該書之特色,研究經濟及銀行學者,自得此編,莫不視同拱璧云。