

永不懈怠的

科技教父李國鼎

● 王成聖

八八米壽冠蓋雲集

有「台灣科技教父」稱號的總統府資政李國鼎，於一九九八年元月十六日在台北凱渡八十八歲米壽，他的親朋故舊、部屬學生共聚一堂，宴開五桌，為他暖壽，在燭影搖紅及生日快樂歌聲中，老壽星十分高興。暢述往事，展望未來，仍有滿腔豪情及壯志。他雖已華髮滿頭，但談起國事，還是無限的關懷及憧憬。特別對於科技發展，猶有很大的期許。

席間李國鼎致詞，他說：來台已滿五十年，眼見台灣經濟由勞力密集進步到技術密集階段，覺得很高興。他認為以台灣目前資訊產業蓬勃發展的情形，要成為科技島並非難事。不過，台灣天然資源不足，應再加強人才培育，鼓勵企業界提高對研發的投資。為了招待嘉賓，李國鼎拿出一箱陳年紅酒饗客，席中，有人說：「今天這一桌有三

個財政部長、三個經濟部長、三個經建會主委，真可謂冠蓋雲集。」三個財政部長指的是李國鼎、徐立德、陸潤康；三個經濟部長也曾擔任過經建會主委，頭銜真是複雜。

紅酒下肚之後，有人憶及從前和李國鼎相處的日子，說李國鼎喜歡打高爾夫球，可是陪他打球是件頂辛苦的事，因為他娛樂之餘不忘國家大事，一起打球，一路談的都是政策走向，他還會要求大家離開球場後，要進一步準備。往往在高爾夫球敘之後，緊接著就開加班會議。提到往事，李國鼎也不覺莞爾。自從他的夫人宋競雄女士於一九九七年去世後，他一直都很感傷，這次宴會是他最高興的一天。

創辦台灣資訊產業

台灣的資訊產業能有現在耀眼的成績，不能不佩服李國鼎的高瞻遠矚，早在一九七九年，他擔任行政院應用科技發展小組

召集人時，即將資訊列為我國科技發展方案四項重點科技之一。

一九七八年台灣電子產業正在起步，身為行政院政務委員的李國鼎，為了解國外電子產業發展情形，赴日本參觀「DATA SHOW」。那時台灣還沒有資訊產業，也不曉得資訊是什麼。但他看到日本正全力發展資訊產業，心中深受衝擊，於是就在次年通過的科學技術發展方案中，將資訊與能源、材料與自動化同時列為我國的四項重點科技。

同年，李國鼎奉派赴美延攬國外傑出科學家及工程師擔任我國科技發展顧問時，也看到美國積極推動資訊產業，刺激他加速推動台灣資訊產業的決心。回國後，主導成立資訊工業策進會，也舉辦資訊周（後來擴大為目前的資訊月）活動，向產官學界及社會大眾宣達資訊時代的來臨。他積極從海外延攬高科技人才回國服務及投資，包括資策會首任執行長方賢齊和台積電董事長張忠謀等人，都是在李國鼎的號召下回國。

資訊產業在台灣起步維艱，宏碁電腦集團董事長施振榮創業時向銀行貸款，因沒有房地產等不動產質押，而面臨資金調度問題。李國鼎動用其在財經界的關係，說服銀行貸款給資訊廠商，並四處找人投資。包括宏碁和神通等公司，就是在李國鼎一點一滴努力下，成長茁壯，卒使資訊產業成爲台灣第一大產業。

當然，台灣資訊科技奇蹟，只是李國鼎科學領航的成果之一，實際上他以科學精神推動整體的經濟奇蹟。台灣經濟有今天的規模，李國鼎稱得上一大功臣。

留英中輟奔赴國難

李國鼎是南京市人，生於一九〇九年一月十八日，在南京受教育，一九二六年考進國立東南大學，主修物理，輔修數學，學生時代活躍於物理社團，發起成立中國自然科學社，後來還主編該社創辦的「科學世界」期刊。

一九三〇年李國鼎自大學畢業，當時東大已改名國立中央大學，所以他是中央大學的首屆畢業生，旋即到金陵女子大學擔任講師，講授物理及數學，爲時約三年，於一九三四年九月，考取中英庚子賠款公費留英，進入倫敦劍橋大學進修。

李國鼎在劍橋學習，爲期三年，一九三四年至一九三六年在凱文迪施研究室（Cavendish Laboratory），從羅賽福特勳爵（

Lord Ernst Rutherford）作貝他及迦瑪放射線研究，一九三六年至一九三七年在皇家學會蒙特實驗室（Royal Society Mond Laboratory）追隨考克拉克夫特博士（Dr.C.D. Cockraft）作真空錫薄膜在液氦低溫下超導現象研究，他的研究報告曾由英國皇家學會刊印發表。

一九三七年抗戰爆發，李國鼎的老師羅賽福特勳爵雖繼續給他獎學金，希望他留英繼續研究，但李氏報國情殷，乃毅然中輟學業，回國奔赴國難，爲抗日救國盡一份力量。返回途經奧地利及德國，順道考察飛機設施，返抵國門後，即拜訪防空學校校長黃鎮球將軍，應邀至該校的照測總隊參與技術工作，雖然待遇極低，李國鼎志切報國，不以爲意。不久即出任照測總隊修理所所長，負責支援裝置及維修在各大城市的探照燈及測音機，修理所的基地設在貴州省貴陽市郊花溪鎮，在那裡，他集合一批年輕愛國的科學家、工程師及技術人員，快速展開工作，培訓軍官及機械士，包括機械、電氣及汽車技工，所需設備則陸續擴充，使修理所擁有最好的各種機具設備及運輸車輛。此一期間，他從物理科學訓練進展至工程能力的養成。

李國鼎在照測總隊工作約三年，其間曾在武漢大學兼課。一九四一年夏，前中央大學天文學教授張鈺哲接任中央研究院天文研究所所長，邀李國鼎到該所任職，被派往蘇州以西的臨洮觀測日蝕，測量全日蝕光譜的強度，完成任務後返回昆明，李國鼎於是年

十二月八日抵昆明，正是日軍空襲珍珠港，掀起太平洋戰爭的一天，不久，中美空軍飛虎隊在昆明成立，李國鼎目睹其成。

投身煉鋼初現身手

一九四二年，顧孟餘出任中央大學校長，聘李國鼎擔任物理系主任。他的留英同學冶金專家邱玉池博士同時出任經濟部資源委員會所屬資渝煉鋼廠廠長，並邀他同往煉鋼。當時抗戰方殷，煉鋼爲軍事迫切需要的生產事業，於是李國鼎捨教職而往煉鋼廠工作，負責軋鋼技術及工廠管理。他埋頭苦幹，於一九四五年四月，抗戰勝利前夕調往資源委員會工業處，負責所屬各鋼廠的生產協調及重要物質供應。

一九四五年夏末，抗戰勝利，中日戰事結束，李國鼎策劃日本佔領區內各鋼鐵廠的接收及重建計劃，本擬赴東北接收鋼鐵廠，但資源委員會正計畫在上海建現代化船塢，成立中央造船廠籌備處，籌備處主任周茂柏，邀李國鼎輔助，於是留在上海，擇地建廠，招募專才及購置機具。

一九四八年四月，大陸剿共局勢逆轉，周茂柏調往台灣基隆，接收船公司，李國鼎被任爲協理，乃相偕來台，接收台灣造船公司，改名爲中國造船公司。一九五一年周氏升任董事長，李國鼎出任總經理，策劃造船事業發展計畫。

鋪築經濟發展坦途

一九五三年九月，尹仲容出任工業委員會主委，賞識李國鼎的才幹，邀他擔任專任委員，負責四項重點工作：

(一) 草擬第一期四年經濟發展計畫的工業部分。

(二) 擬訂工業運輸計畫發展年度方案，協助美援運用委員會獲得美方經援計畫。

(三) 推動新興工業計畫。

(四) 為現有工業所面臨的問題尋找調整及發展途徑，以節省外匯並爭取外匯。

當時剿共初敗，兵荒馬亂，台灣面對惡性通貨膨脹，政府以維持物價穩定為第一優先，嚴格控制預算赤字，提高存款利率，降低消費，以土地改革計劃增加農業生產力，推動民生必需品工業。經其努力結果，成效卓著。由於美國經援適時到來，美援供應之棉花、小麥、大豆，由民間建立加工工業及生產急需的工業供應品，為發展消費者導向工業鋪築坦途。

當時李國鼎預見台灣市場狹小，乃於一九五四年建議促進紡織品外銷，降低原料間接稅負。此一建議被一位資深高官譏為「夢想另造蘭開夏」(蘭開夏係英國紡織中心)，但卻為擔任財政部部長的嚴家淦所接受，同意出口紡品所進口的原料關稅，日後可以退還，初級半成品棉紗貨物稅全免。此舉使台灣紡織品於一九八七年一年的出口值即達

八十億美元。

李國鼎一直極力主張促進中小企業的健康發展，一九五四年他推動手工業推廣中心，改善手工藝品設計、材料與工藝。翌年又推動設立中國生產力中心，協助中小製造業者增進生產力，推行品質管制。

一九五七年九月，李國鼎隨轉任經濟部長的嚴家淦赴美，參加世界工業會議及世界銀行年會，會後參觀世銀所設的經濟研究院，該院係專門為開發中國培植金融人才。李國鼎參觀後，心有所感，回國後即建議行政院設置民營開發銀行，但受制於行政院幕僚，未能實現。直到陳誠兼任美援會主委，尹仲容任副主委時，這一建議才獲實施，就是一九五九年成立的中華開發信託公司。

一九五八年九月，經濟安定委員會結束，由李國鼎負責設計協調的經建任務轉入美援運用委員會，該會由尹仲容任副主任，李國鼎為秘書長。從此，他的工作由工業設計跨入經濟規劃。此後數年有效運用美國經援，為台灣在一九六〇年代中期經濟蓬勃發展鋪築成一條康莊大道，亦使台灣於一九六五年夏從美國經援對象名單中畢業。

制訂獎勵投資條例

一九五九年八月，台灣遭逢八七水災，李國鼎奉令兼任行政院善後小組執行秘書。善後工作於十四個月內完成，他協助財政部籌措復舊經費，並與美方交涉緊急援助支援

糧食。其後美國政府副國務卿狄倫、美援總署副署長及助理署長先後來台，鼓勵我國加速發展經濟，美援駐華分署亦有建議，在此種情況下，激發我高階層決定若干政策加速經濟發展，力求自力更生。在政策方面擬定十九點財經改進措施，作為指導要點，於一九六〇年元月經行政院公布實施。李國鼎奉令在美援會成立工業發展投資研究小組，由各相關部會派次長級人士擔任委員，他兼召集人，共同研訂台灣改善投資環境辦法，以吸引海內外資金技術參與經濟發展行列。一九五九年十二月，他自美援會及相關單位調集一批優秀專業人員組成工作小組，研究賦稅、工業管理、土地利用、勞工關係、法律事務等事宜，經收集資料初步了解問題，隨即展開工作。

這個小組的首要任務，便是改善投資環境，訂定程序，交由相關單位執行。其中最重要的一步，就是研訂「獎勵投資條例」，他於一九六〇年完成法律程序，頒布實施。頒布不久，即有兩項申請案，其一是美國氫氨公司(American Cyanamid Corp.)與台灣糖業公司合作生產人與家畜使用之抗生素產品，另一是美國莫比爾石油公司(Mobil Oil Co.)，美國聯合化學公司(Allied Chemical Co.)與中國石油公司合作利用天然氣製造尿素計劃，增產農肥，提高糧食生產。

創辦「加工出口區」

此後，他又設置投資研究小組，協助投資人解決難題。進入六十年代以後，世界銀行開始重視台灣的經濟發展，派員來華考察，以最優厚的條件給予貸款。一九六三年，美援停止，美援會改稱國際經濟合作發展委員會，李國鼎仍任秘書長。同年十月，嚴家淦出任行政院長兼經合會主委，李國鼎擔任副主委，掌管實際業務。次年，李氏升任經濟部長，仍兼經合會副主委，對台灣的經濟發展，貢獻更大。這一職位他直做到一九六九年，任內有以下七大貢獻：

(一) 邀美國康乃爾大學教授劉大中來台作經濟設計指導，依劉教授的建議，李氏著手編擬投入產出分析 (Input and Output Analysis) 與建立計量經濟模型。

(二) 積極推動家庭計劃，由於他鍥而不舍的努力，社會大眾的觀念終於傾向實施節制生育，以改善家庭生活品質，人口增長率於一九六〇年為百分之三點六，至一九七〇年已降為百分之二點四。

(三) 倡導職業教育，將高級職校學生人數比例提高，他於一九六四年召開全國人力會議，邀教育界與產業界人士共同參加，探討人力需求，決定教育應適應工業化需要，經多年努力，高職與高中人數比例自一九六五年四點五比五點五提升至近年七點二比二點八。

(四) 一九六六年設立都市與住宅發展委員會，訓練了一批技術人員，中央及地方政府

推動都市規劃工作，奠定良好基礎。

(五) 推行國際合作，派出農技人員指導種稻及其他農作，觸角遍及東南亞、非洲、中南美洲，為台灣博得聲譽。

(六) 成立加工出口區，一九六六年十二月高雄加工出口區揭幕，三年後，該區就業人數近三萬人，外銷金額六千二百萬美元。以後又增設楠梓加工區、台中潭子加工區，至一九九一年，三區的就業人數達六萬四千人，出口值每年四十億美元。

(七) 提倡基礎科學設立物理 (清華)、數學 (台大)、化學 (台大)、生物 (中研院植物所) 及工程科學 (交大及成大) 等五個中心，在培植國內高級科學人才。

李國鼎在快要離開經濟部時，制訂石油化學工業發展政策，由中油產製上游原料供給中間製造業者，與下游合成纖維及塑膠生產者，三者訂有合理的平衡數字。此項逆向整合 (BACKWARD INTEGRATION) 方法，可增加下游企業及外銷企業利潤，轉而將其營利投資於製造中間產品。此項政策使台灣在一九八〇年遭逢石油危機時，外銷依然暢旺。

把財政制度現代化

一九六九年，李國鼎改任財政部長，這個職位，非其專長，勉強接受，但任職部長達七年，大力促成國家財政制度現代化。任內有以下多項變革：

(一) 推行集中支付制度，國庫設於台北市，利用郵政劃撥，直接撥付至任何角落，無需再設分處，節省經費人力。

(二) 關稅分類方面，採用布魯塞爾稅則 (BTN) 分類，代理舊有的商品分類。

(三) 修訂關稅法，經立法授權在緊急狀況下，可在上下百分之五十範圍內調整某項物資關稅。此項彈性稅率在一九七一年至一九七三年，國際穀物危機及石油危機時，進口物價大幅波動，台灣乃能以降低關稅幫助物價穩定。

(四) 成立稅務電子計算機中心，加強處理資料，便利稽征核實。

(五) 成立中小企業信用基金保證制度，便利中小企業融資。

(六) 處理基層民營金融及保險機構不良事件，以堅毅的立場懲罰，不顧政治立場。

(七) 一九七三年行政院長蔣經國宣布十項基本建設，預估經費美金五十億，李國鼎極力籌措，未使帶動物價上漲，信用鬆動。

訂定科技發展重點

一九七六年，李國鼎改任行政院政務委員，領導應用科技研究發展小組，促使經濟、社會與國防工業進一步發展。在他的建議下，一九七七年召開第一次全國科技會議，策定科技發展項目及配合計畫。翌年三月，蔣經國院長出任總統，孫運璿接掌行政院，孫氏重視科技，由李國鼎親自草擬科技發展

方案。在他的主導下，邀集國外一流科學家及工程師組成行政院科技顧問團，有七人應邀來台，包括德州儀器創辦人海格弟博士（Dr. Patrick Haggerty）及美國國家科學院前院長賽馳博士（Dr. Frederick Seitz），其他則為法、德、意、日等國的科學家。

李國鼎的科技發展方案，選定四項重點：即能源、材料、資訊與自動化。一九八二年召開第二次全國科技會議後，增加另四項重點科技，即光電、生物科技、B型肝炎防治與食品加工，後來又增加另四項重點科技，即災害防治、環境保護、同步輻射與海洋科技。

李國鼎又建議擴充工業技術研究院增設能源、工業材料及機械等三個研究所。

一九七九年，李國鼎主導成立資訊工業策進會，係由政府、學術界、企業界共同組織之非營利事業機構，為迎接資訊化時代來臨，全面促進業務電腦化，發展資訊工業，拓展國際貿易，並推動大眾教育，了解電腦應用。到了一九九五年的資訊工業產值，達二百一十三億美元，已是台灣第一大產業，居世界第三位。

李國鼎又與教育部及國防部聯繫，於一九八二年在國立成功大學成立航空太空研究所，於一九八三年在國立台灣大學成立應用力學研究所，培育高科技碩士與博士人才。一九八三年在新竹清華大學設置材料研究中心，在交通大學設立電子通訊研究中心，培

植應用科技人才。

倡設群體醫療中心

另外在公共衛生與醫療科技方面，李國鼎也主導了幾項重要的計劃：一九八一年他獲知台灣B型肝炎情況十分嚴重，有百分之十六至廿人口為肝炎帶原者，於是他會同衛生署先減少民眾間的高度傳染，由台大醫院及榮總從事不同注射疫苗實驗，一九八四年七月先免費為帶原母親的新生兒注射疫苗。獲證明百分之八十五有成效，兩年後，全省推行為新生兒作疫苗注射。

為改善提供偏遠地區農民民眾醫療保健，李國鼎於一九八二年開始協助衛生署在偏僻鄉鎮地區衛生所建立群體醫療中心，在各鄉鎮衛生所增設X光儀器、救護車及護理人員。由大型地區醫院派遣醫師兩位，到群體醫療中心服務。後來群體中心發展到一百七十個場所。

李國鼎做事重視新觀念的傳播與溝通，他認為經濟是一個動態的實體，必須隨客觀環境而變動，所以要先行灌輸新觀念，充分溝通，以減少阻力。所以他常常不遺餘力的演講和寫文章，來宣達他的觀念。

由於李國鼎對工業的貢獻，使他於一九七四年榮獲菲律賓賓麥格塞塞（故菲律賓總統）獎金，中國獲此獎金者僅鄉村教育家晏陽初博士、農復會主任委員蔣夢麟及他三人而已。

李國鼎的工業概念完全由科技著眼，主張企業界要重視科技研發，重視管理系統，重視行銷人才培育及建立行銷網。他常說：「企業主一定要有什麼時代來臨，什麼時代快過去了」的警覺，不能像經營小舖子一樣等著顧客上門。他也勉勵科技人員要有張騫、班超通西域的抱負，和鄭和鏢而不舍的精神，先問耕耘，再談收穫。他的這種工作精神，正應了美國前總統甘迺迪的傳世名言：「不要問國家能為你做什麼，要問你能為國家做些什麼。」

李國鼎是位知人善用的好主管，他在財經兩部長任內，拔擢了幾位菁英，均成國之大器。

第一位是徐立德，經他識拔擢升由經濟部人事處處長，到後來繼他擔任財政及經濟部部長。

第二位陸潤康，由財政部基層科員升遷至財政部長。

第三位為王昭明，由財政部秘書經他栽培而任關務署署長、財政部次長、經濟部次長、行政院秘書長，有「財經才子」之稱，王昭明對複雜的財經問題常能執簡馭繁，抓住問題的核心。據王昭明自己說，他這套本事是跟李國鼎任主任秘書作簡報時被訓練出來的。

其他如王建煊、季可渝、白培英、金唯信、薛家椽等均受過李國鼎的栽培，而成了獨當一面的傑出人物。

總之在中外學術界及政壇上，是一位極具聲譽的名人，他曾被國際社會譽為「臺灣經濟奇蹟的主導者之一」，「科技教父」的泰斗。高齡已八十八歲的李國鼎，曾是活躍於國際舞臺，博得美名的佼佼者之一；「TJ」三個英文字代表的不僅是「李國鼎」的英文名字縮寫，更代表台灣經濟奇蹟的動源。

中大復校粹盡心力

李國鼎非常重視教育，一九五五年國立中央大學在台復校，一九七二年創設國立聯合工專，他都盡了一番心力。兩校皆以培植科技人才為宗旨，設校過程一波三折，李國鼎參與其事，發揮他協調溝通，灌輸新觀念的長才，卒克服種種困難，完成設校大業，現已成重要的學府。

作為一位經濟及科技的領航人，李國鼎經常走訪國外，但他每次出國都有重大收穫。例如一九九一年六月，八十一歲的李國鼎走了趟英國，回母校劍橋大學接受榮譽院士頭銜，此為亞洲人獲此殊榮的第一人。他於七月三日接受頒贈，隨即在英展開學術活動，為「臺灣經驗」作見證，並扮演國際「科技紅娘」，尋求國際交流，提升國內科技水準，足跡遠達布拉格及莫斯科，和捷克及蘇聯科技界搭上交流熱線。

留在英倫期間，李國鼎做了四次演講，暢談「臺灣奇蹟」創造的經過和方法，使英

國人羨慕非常，英國名學者，劍橋大學國王學院（King College）院長巴德遜博士懇切的對他說：「請給我們英國一點建議」。中國人由「取經到送經」，這種轉變是值得驕傲的。

李國鼎是創造「臺灣奇蹟」的執行人，他的現身說法，更使英國人感同身受，每次演講，講堂內都座無虛席，連走道都站滿了人，似乎想從他的講辭中找尋答案。英國國家廣播公司（BBC）特別專訪他，製作了四集的臺灣經濟復興紀錄片，分兩次向全球廣播。

留英半月，李國鼎做了一次成功的「科技外交」，爾後又往訪比利時京城布魯塞爾，會晤了比國副總理及經濟部長，交換科技合作意見。他也訪問了M P G 科技研究院及法蘭克福應用科學研究院，建立了雙方合作的管道。

最值得稱道的是他以「旅遊」方式，悄悄的訪問捷克及蘇聯，會晤兩國科技主管，暢談科技合作，兩國均流露出濃厚的興趣。以李氏的身分，兩國高層人士均認極具意義。

一九九三年六月，世銀及中共政經部門在大連舉辦「中國宏觀經濟管理及國際研討會」，李國鼎應世銀之邀，前往出席，會中發表專題演說，講題為「台灣經濟發展成果與面臨問題」。會後，中共國家主席江澤民與主管財經之副總理朱鎔基曾分別邀他晤談

，探詢台灣初期在經濟發展過程中所遭遇之問題以及因應對策，經他詳加說明，使中共獲益良多。

李國鼎於大連會議後，赴北京與大陸首長交換意見及參觀名勝古蹟後，返回故鄉南京，並在東南大學及南京大學發表演講，介紹台灣經驗，引起大學教授與學生對台灣經濟發展經驗的研究風氣。兩大學教授並根據他以往的論著編撰李國鼎叢書，以作有系統之介紹，計劃叢書十四冊，現已出版九冊。可見大陸對他的重視。

提倡道德倡導群倫

李國鼎雖專長科技與經濟，對文化教育也很關心，他眼看社會功利盛行，道德淪喪，精神式微，於一九八九年組成「群我倫理促進會」，選出趙耀東等廿五人為理事，推展道德，倡導信義，希望匡正社會脫序現象，改善人群關係。

多年前他也曾訂出「第六倫」，提倡「群己關係」，主張五倫之外，再加一個「群倫」，讓個人有所歸屬，群策群力，共謀發展。揚棄過去單打獨鬥的方式，互助合作，團結一致。

可惜李氏的倡導似乎未獲迴響，政商場合仍是各自為政，你爭我奪。

李國鼎長期操勞，使他患了心臟病，到了一九八四年四月，病況嚴重，乃請假赴美接受血管繞道手術，手術十分成功。康復後

仍不耐繁劇，所以才華橫溢的李國鼎，從此揮別獨擋一面的樞紐要務，只保留了諮詢角色。到了一九八八年正式自內閣退休，受聘為總統府資政。

這一職位只是榮譽職，當局備而不資，他也只有緘默不語。然而年近九十的李國鼎，老驥伏櫪，仍然關懷國事，不時發出警語，令人耳目一新。

個性爽直不拘小節

李國鼎的個性爽直，不拘小節，做事急躁，不了解他的人會說他架子大，其實他是專注工作，又滿腦子的科學概念，不習慣「官場」的一套，直來直往，有時難免得罪人。但他我行我素，不改故態。說起他的急躁，有兩件小事可加說明：

其一：他今天交辦的事，明天便要結果。

其二：他步行上樓梯，從來不一步一階，總要一跨好幾階，讓跟隨他的人必須小跑才能跟上。

有一次在美援會大樓跨階未穩，跌得個四腳朝天，但他不改舊習，直到年事已高，健康不佳，才不再犯這個毛病。

「一個成功的男人，背後都有一位偉大的女性」，李國鼎也不例外，例外的是他有兩個影響他最大的女人，一位是他的妻子，另一位則是他小學時的老師。他的夫人宋競雄陪伴他甘苦與共五十餘年，又是他病中的

「終身特別護士」，飲食、冷暖、醫藥都是李夫人親自料理，使他心存感激，夫人的去世，使他相當痛苦。

他小學時代的老師方張若枏很會帶小孩，培養他團隊合作的精神，到他大學畢業時，張女士才于歸他的物理系主任方光圻老師，婚禮時還找他去當男傧相，使他很覺光榮。

所以一九八三年國立中央大學贈給他榮譽博士學位時，他特別邀張老師出席作貴賓，並請她在典禮上講了話，讓老人家高興高興。

李國鼎的僚屬都知道他沒有官架子，會體卹傭人。

許多居家瑣事，常自己動手，不假傭人，譬如每日的早餐，都是他與夫人合作料理，不勞他人。

許多財經官員也會光臨李府，面商財經大計，常見他拖鞋一穿，親到冰箱倒水待客，讓人有無限的親切感，一位年輕的科技官員即曾稱讚他是典型的「布衣卿相」。

璉瑚之器槓幹之才

李國鼎沒有什麼嗜好，除讀書外偶爾打打太極拳，每週打兩次高爾夫，其餘則是陪夫人散步談心。他打高爾夫球是近二十年才學會的，球技並不高明。

他的夫人是虔誠的基督徒，他在幾年前也受了洗。

他不抽煙、不喝酒、不打麻將、不看戲，暇時只有讀書，涉獵的範圍甚廣，文史、財經、天文、哲學、理化無所不包，讀到好的書還介紹給屬下去讀。

有一次他在一本小型雜誌上讀到一篇「賣藥」的文章，覺得很有意思，回到辦公室影印許多份，要求經濟部的重要幕僚都來一讀。

嚴前總統家淦在李國鼎七秩壽辰時親書一幅壽屏送他，中有：

「璉瑚之器，
槓幹之才，
德才兼備，
福壽大來」

四句。
前三句他當之無愧，後一句也慢慢的修成了。

李國鼎雖公務繁忙，但業餘不忘讀書及寫作，他生活簡樸，不尚浮華，求知慾強，他最大的願望是「行萬里路，讀萬卷書」，所以他每次出國開會，行篋內少不了圖書，一上飛機即沉醉在書本之中。

在家中他也有四、五萬卷藏書，所有的書籍都是有關工業、經濟及財政金融科技方面的出版物。

在他七十大壽那一年，已分批捐贈給國立中央大學，並以其尊翁白樓老人的名諱，命名為「白樓紀念藏書室」。

工作雖忙著作等身

李國鼎著作等身，中英文論文超過一千五百篇，其中英文著作近三百篇，台灣美亞書局選用他早期的英文論著廿八篇，於一九七六年出版，書名「台灣動態經濟成長之經驗」。一九七八年倫敦樹浮華溫出版公司（Shepherd Walwyn）刊印其近期論著，書名「台灣經濟之變革」（Economic Transformation of Taiwan, ROC），該書於一九八八年十月出版，甚獲好評。

李國鼎與美國耶魯大學芮尼斯（Professor Gustav Ranis）與費景漢（Professor John Fei）兩位教授合作撰成「台灣發展成功背後的政策演進」（The Evolution of Policy Behind Taiwan's Development Success）於一九八八年七月由美國耶魯大學出版社刊印出版。書中闡述台灣發展成功主因，在於採用民生主義，同時擷取資本主義的優點，摒除其缺點。此書第二版增加「財政政策」、「貨幣政策」、「科技發展」與「海峽兩岸關係」等四章，並將書中附錄之政策演變及所採措施也增訂至一九九一年，於一九九五年十一月由新加坡的科學出版公司出版。

李國鼎曾親自參與創造「台灣奇蹟」，過程並非一帆風順，歷經誤解與責難。於是邀集當年共同工作的人士一起編纂「中華民國經濟發展策略叢書」，獲台北聯經出版事業公司的響應，一九八〇年即出版「光復初期台灣通貨膨脹的分析」及「外匯貿易政策與貿易擴展」兩書，至一九八四年期間陸

續出版「國際資金流入」、「農業發展策略」、「農企業的發展」、「加工出口區的創設」、「工業區的開發」、「民營企業的發展」、「公營事業的發展」、「運輸發展策略」、「人口政策的形成與檢討」、「人力政策的形成與實施」、「國際經濟技術合作」等書。

此後復續出版「美援的運用」和「公用事業費率與資本形成」兩書，前後共十五本。到了一九八七年，李國鼎又與陳木在合著「我國經濟發展策略總論」出版，完成主編此項叢書的計劃。

台北天下出版社於一九八七年，在他的近八百篇論文中選出卅篇，輯為「工作與信仰」一書出版，書中宣達他的工作心得和生

活體驗。
一九九一年，天下又從其論著中，選輯廿八篇，出版「經驗與信仰」一書。一九九三年，台北卓越文化出版公司出版他的「口述歷史——訴說台灣經驗」，由康綠島博士執筆，敘述他在執行經建決策時的經歷、困難、掙扎和成果，涉及許多相關人物，是一本研究「台灣經驗」的好書。

一九九二年由他發起成立「蔣經國國際學術交流基金會」，募集基金廿四億餘，用以促進國際對中國文化歷史的了解。李國鼎被選為董事長，連選連任，迄今仍是。

國際獎掖名滿中外

自一九八九年以後，李國鼎常被國際性團體邀往訪問：包括哈佛大學與史丹佛大學訪問演講，擔任國際性機構諮詢委員會委員在國際性研討會或會議上致辭或演講、接受海內外機構贈予榮譽與獎掖。

李國鼎擔任諮詢委員的國際機構有：
美國沙克研究所國際諮詢委員會諮詢委員（一九八八—迄今）。

美國洛克菲勒基金亞洲計劃方案諮詢委員（一九八八—一九九一）。

美國夏威夷東西文化中心國際諮詢委員會委員（一九九〇—一九九二）。

香港蔣氏工業慈善基金會公司董事（一九九〇—迄今）。

香港中文大學校長顧問（一九九一起）。

香港科技大學校長諮詢委員會委員（一九九一—一九九五）。

至於國際性的演講，則遍及歐亞、美洲及拉丁美洲，幾乎重要的國際性科技或經建會議，都少不了他的演講。

李國鼎所獲的國際獎掖，除麥格塞塞外，南非曾頒授大十字好望勳章、美國德州休士敦第一屆密契爾夫婦國際生物技術獎。

另外他獲得十個海內外著名大學贈送的榮譽博士學位，有七所著名的大學設有「李國鼎講座」，他的母校英國劍橋大學伊曼紐學院於一九九一年頒給他「榮譽院士」的榮譽。



①

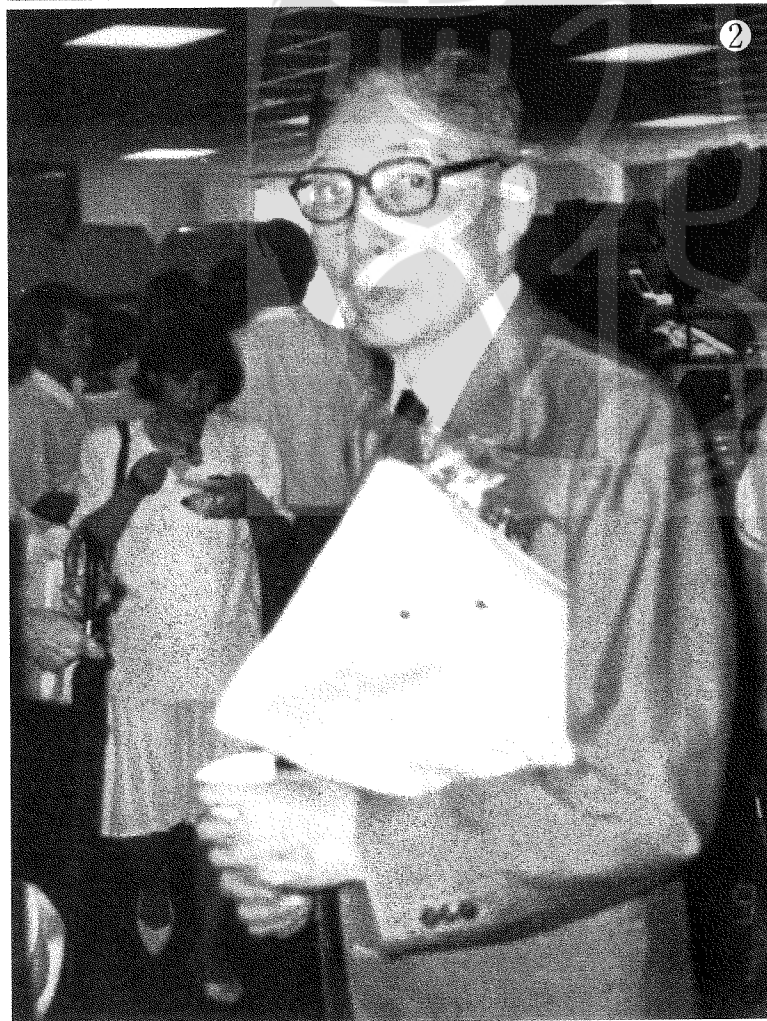
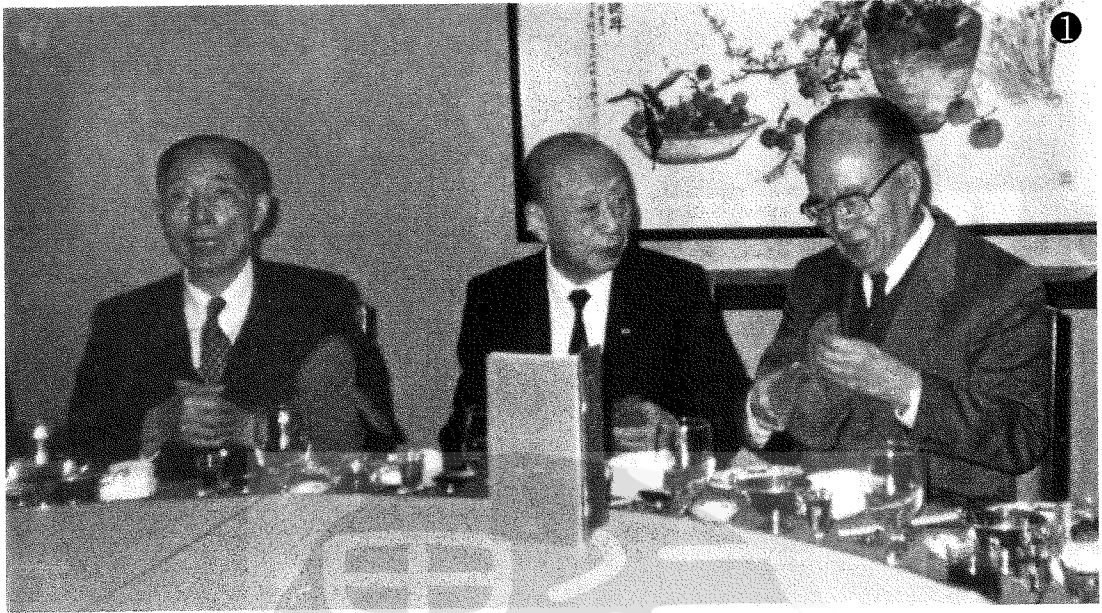
①李國鼎資政（前右）與外賓晤談時留影。

②李國鼎資政（二排右四）參觀科學工業園區時與俞國華（二排右三）趙耀東（前左）等合影。



②

王成聖：「永不懈怠的科技教父李國鼎」插圖（文見十三頁）



王成聖：「永不懈怠的科技教父李國鼎」插圖（文見十三頁）

① 李國鼎（左）與易勁秋（中）余紀忠（右）合影。
② 科技教父李國鼎資政。



①李國鼎資政（右二）與郭驥（左二）中外雜誌創辦人王成聖（右）合影。

②李國鼎資政（前左三）早年與徐柏園（前右四）范馨香（前右三）周書楷（前右二）等合影。





① 李國鼎（中）主持會議時的神情，右為趙繼昌教授。
② 李國鼎生日切蛋糕時留影。