

官場現形記

北洋政壇內幕（一）

● 王 一 知

由熊希齡到周學熙

北洋政府首任國務總理唐紹儀（少川）

閣員名單是：外交陸徵祥、內務趙秉鈞、財政熊希齡、陸軍段祺瑞、海軍劉冠雄、司法王寵惠、教育蔡元培、農林宋教仁、工商陳其美、交通梁如浩（因未獲參議院通過由總理暫兼交通總長）。在唐紹儀內閣時始，即進行大借款，熊希齡（秉三）適逢其時，因為他是財長，唐紹儀把借款事都推到熊希齡的身上，把這位熊總長弄得焦頭爛額。正當交涉無效，熊希齡想和唐紹儀商議一下，而唐又因與袁世凱意見相左，憤而離京，不久就提出辭呈，改由外長陸徵祥（子欣）組閣。當時擬定的閣員名單是財政周自齊、司法章宗祥、教育孫毓筠、農林王人文、工商沈秉坤、交通胡惟德，其他留任。只是這張名單未獲參議院通過，後來財政改擬周學熙、司法改擬許世英、教育改擬范源廉、交通改

擬朱啓鈞，方始獲得參議院通過，陸內閣乃正式成立，此即周學熙出任財長之始也。

李思浩寫「政治生涯」一文中說：「周學熙的氣度比較大，辦事認真、仔細。」周學熙究竟是怎麼樣一個人物，就以下二事，可見一斑：

周學熙在前清為候補道，一向經商，久居津沽，清末在北京創辦自來水公司，很想過過官癮。適逢陸徵祥組閣秉承袁世凱之意，終於獲得參院認可，便推出周學熙（不久陸去由內務總長趙秉鈞代理總理）。周學熙任命發表後，處於進退兩難之境；他既想做官，又自知聲名不夠，如何敢當「大借款」

之衝，出長度支？因而遲遲未能到任，由於袁世凱屢電促駕，周學熙未便再作拖延，乃剪去髮辮，由津到京上任。他一到財政部，首先宣佈沿用前清舊例，每日升座大堂，由司員捧稿送請畫行（批示公文）。因此有人笑說周學熙在前清沒有當上官，此時想要嚐嚐坐大堂畫行的滋味。

當時財政部因在熊希齡任內拉入他的人

脈多達二百，早已人浮於事。周上任，想來的人又很多很多，一時無法安插，於是他腦筋一動，計上心來，擬將舊員考試一次，以定去留，而好補入新人。不料此訊傳出。財政部內同仁全體大譁，表示反對，指周學熙胸無點墨，何能考人，如要考試，則必須新舊人員一同參加考試，周學熙以眾怒難犯，只好改變初衷，為籠絡人心，貼出佈告一紙，略謂：

「鄙人學識簡陋，謬膺推舉館理財政，奉命之下，時切兢兢，端賴賢者諸君，協力同心，共濟艱難，微聞本部官制，久未議定，名分不定，責任不專，稍有徘徊觀望之意。竊思財政為國家命脈，現在國基尚未鞏固，凡我同人皆負有國家安危之責，在部一日，即需盡一日之心力，切勿以個人小節而忘國家大計，鄙人到部伊始，諸事未諳，務請諸君賜教，祈各就所長發揮意見，繕具說帖，儘十日內遞到，俾得公伺討論，以利推行」

云云。

周學熙到任不及一月，即遇到不少麻煩，財政部人員公推陳經、伍宗珏、沈式旬、楊廣元爲代表，具呈總統，羅列確鑿有證劣跡八大項，對周氏進行揭發。總統閱後未加批示，過了幾天，周到大總統府拜見袁世凱，袁世凱將原呈交周學熙自行了結，旋經次長章宗元調解，其事方息。此外尚有一事，爲民初政壇趣聞，即吳鼎昌痛責周學熙。

吳鼎昌痛責周學熙

吳鼎昌字達銓，原籍浙江吳興，其父定居四川，吳氏出生於華陽（今成都市），因而自稱是四川人，曾留學日本，一九一〇年畢業回國，考取了「經濟特科」進士，翌年經大清銀行總監督葉景葵介紹入大清銀行（即中國銀行前身），從此進入金融界，那年他二十七歲。

吳鼎昌在大清銀行初爲科長，不久調江西分行監督，辛亥鼎革後入京，爲進步黨黨員，當時適值熊希齡爲財政部長。熊希齡爲進步黨黨魁，因此機緣吳鼎昌得出任中國銀行監督。會唐紹儀辭總理職，熊希齡因大借款事傷盡腦筋，亦隨之掛冠而去，一時財政無繼任人選，幾經周折才發表由周學熙繼任。周學熙此人前清官僚舊習甚深，原非長度支之才，身爲中國銀行監督的吳鼎昌，對此極爲不滿，彼此之間遂有芥蒂；周學熙在財政部另設籌辦國家銀行事務所，以其親家孫

多森爲總辦，竟想取消中國銀行由孫多森取代。吳鼎昌聞訊之下憤不能平，上書國務院：「周到任後並未了解中國國家銀行之本末，而另派總會辦，設立『籌辦國家銀行事務所』，何異財政部外另設度支部籌辦處，外交部外另設外務部籌辦處，駢枝離奇，莫可思議，不特將中國銀行名譽掃地，鈔票存款均受影響，且違及國家政令，因人而變更金融機關，試問政府以後一切措施，將何以取信於中外，已辦之中國銀行不見信於國民，另設之國家銀行又豈能見信於國民？若以鼎昌爲不勝任，去之可也」等言，遂即提出辭呈。事後周學熙派吳鼎昌出洋考察財政，並給月薪六百元。吳氏即奔赴財政部，指周學熙大罵道：「我吳鼎昌是留學外洋，畢業於財政專門學校的。非如總長是捐納出身，財政無所用其考察，總長既居心破壞中國銀行，鄙人自願引退，又何必以此六百元之乾薪，總長仍是前清官氣未脫，處處敷衍，事事油滑，鄙人決不受此。」罵得周學熙面紅耳赤，無言可答。此係流傳在民初官場中的事，並非道聽塗說。

由此可見周學熙並非是一個「辦事認真仔細和公正的人。」

段祺瑞倚重梁啓超

李思浩自述「政治生涯」文中談到梁啓超，說梁啓超是學者不擅理財，其實梁啓超在日本會長時期研究經濟、財政，當他辛亥

鼎革後回到國內，當即在天津「庸言報」上發表了理財、司法等方面文章。一九一三年進步黨人熊希齡組閣，梁啓超出任司法總長。翌年改任幣制局總裁。因袁世凱謀復帝制，梁啓超投向段祺瑞，成爲段系上賓，「曹汝霖一生之回憶」一書中，有如下一段記載：

「合肥到津後寓王祝三（郵隆）家。余即到王宅，見合肥在室內與梁任公、曾雲沛、徐又錚三人密談。」

可見當時梁啓超在段祺瑞身邊已是參與機要的人物。段祺瑞在馬廠起義，梁啓超爲之撰寫討逆檄文，並擘畫一切，更說明當時段祺瑞對梁啓超之倚重了。因而復辟之亂既平，段祺瑞再組閣，梁啓超因擁護有功被任命爲財政總長。時在一九一七年七月。梁啓超到任後，當即發表金還爲財政部次長，王克敏（叔魯）爲中國銀行總裁，副總裁爲藉忠寅，藉辭職後而由張嘉璈（公權）任之。梁氏到財部並非如李思浩文所說：「沒有帶什麼私人來」而是幫手太少，梁啓超的大幫手爲湯覺，可惜此時湯覺已過世，金還與王克敏爲僅存之兩幫手，王克敏精於財政賦稅，梁啓超雖名爲總長，但實權卻操在王克敏手中。是年十一月梁啓超因與段祺瑞政見不合辭財政部長之職，繼任者即爲王克敏。

倪嗣冲推薦王郅隆

王郅隆因倪嗣冲的推薦而受到段祺瑞的

重用。

李思浩文中談到王郅隆（祝三）說：「王郅隆出身於天津一個妓院，據說當過窯子裡的『大茶壺』（當時天津妓院雜役頭子的稱呼），後來自己開過窯子，就這樣起家，在天津商場上露了頭角。」這對王郅隆實有諷刺挖苦之嫌，也不符合邏輯。試想，段祺瑞一九一七年到天津下榻王郅隆家，當然彼此已非泛泛之交，王郅隆能親近段祺瑞是由倪嗣冲（丹忱）之介，而倪嗣冲結識王郅隆則是在民國初年，當時王郅隆已儼然是天津街體面商人，總不能今年開窯子明年就能搖身一變吧？但此人出身微賤是實，清末他原是天津縣的一個「混混」，（即上海人所謂白相人，實質即流氓之別稱），因為「人頭熟」專門給人拉絳，充當跑合人（捐客），善於察顏觀色，拍馬奉承，他時常在想：如果他把做生意的本事拿到官場中去，定能事半功倍，收效必大，只是苦無門路，後來王郅隆做投機生意獲利，（經營糧、鹽），發了一筆財，成了天津商界頭面人物，一天到晚花天酒地，嫖娼聚賭，有一次，他正在三不管大興里天寶班打茶圍，忽然狂風大雨，聽見隔壁屋裡有人大聲說話：「下雨天留客，我們不走哪，打牌吧，他媽的，不夠手，少一個。」王郅隆精於賭，一聽打牌立即問他所招呼的那個姑娘：「說話的是什麼人？」該妓告之乃「倪督軍」，王郅隆知為倪嗣冲，靈機一動馬上向她咬了一下耳朵，就這

樣由毗鄰兩屋的姑娘做媒介，替倪嗣冲湊成了這場牌局。方城一戰，倪嗣冲輸給王郅隆四萬大洋，當即開了一張支票，王郅隆笑對倪嗣冲說：「陪督軍玩玩，咱們明天再來，堅不肯受。」

次日，王郅隆做東在天寶班擺酒邀倪嗣冲再聚。幾經周旋遂結成賭友。由於王郅隆的能說會道，巧語逢迎，深得倪氏歡心，認為他不但很夠朋友，而且是個幹練之才，委以安徽督軍公署駐津代表，專為倪嗣冲的軍隊採辦軍需物資，王郅隆從此不但發財致富，而且得以接近段祺瑞，而與徐樹錚、曾毓雋同為安福系核心人物。

段系早期核心人員

李思浩文中還談到王郅隆和大公報，因大公報傍及吳鼎昌、胡政之、王楫唐等人以及南北議和事，但均有所出入，茲根據筆者所知約略述之，可供讀者參考。

先談談大公報：正如李思浩文中所說該報原為滿族人英斂之所創辦。英斂之為什麼要辦報呢？原來他是反對慈禧，擁護光緒，極力主張建立君主立憲的人物，辦報的目的就是為了鼓吹君主立憲。辛亥鼎革，民國成立，他已失去辦報的意義，乃將該報盤讓給天津富商王郅隆，時在一九一六年九月。李

思浩文中說錢是由徐樹錚撥付的。由誰撥付無關大局，總之成了段系的機關報。因為早在一九一三年，段祺瑞代理閣揆時，北京就

有過一張「新中江報」，由李思浩主持，錢是由張弧（岱杉）撥付的為五萬元，由章佩乙主編，該報也是段系喉舌。倒是當時任大公報經理兼總編輯的胡霖（政之）和段系的淵源，值得探討一番。李思浩文中說：「胡政之和段祺瑞早就認識」，又說「段派中人和胡政之最熟的是徐樹錚」，皆非也。

胡政之最早認識的人，是段系另一大將王楫唐。且說這位胡政之（一八八九—一九四九），在他十七歲時東渡日本就讀於東京帝國大學，五年後回國，因為他父親胡登崧和王楫唐是舊識，一九一五年王楫唐任吉林巡按使時，胡政之任王楫唐之秘書。

次年王楫唐回到北京在段祺瑞內閣中任內務總長，胡政之在該部任參事，這是胡政之一生最高官銜，以後就一直辦大公報了。後來第一次世界大戰結束後，他又受王楫唐的委託，以大公報記者身分去法國，採訪巴黎和會的新聞。正因為胡政之和王楫唐的關係密切，所以後來胡政之編「國聞週報」連篇累牘的登載王楫唐的文章。並非如李思浩所說「王楫唐的『今傳是樓詩話』在國聞週報刊登數年之久，又輯『采風錄』蓋有此密切關係也。」又說「胡政之和段祺瑞早就認識」也不對。

胡政之任內務部參事時只二十六歲，再早也早不到那裡去了，又說：「胡政之曾隨段祺瑞到馬廠，參與了誓師的一幕」，也令人質疑，試想當時段祺瑞正倚重梁啟超，何

須召一報人參與？

請看下面一段歷史資料便知分曉。

「段（祺瑞）組成討逆軍總司令部，派段芝貴為西路討逆軍總司令，曹錕為東路討逆軍總司令，並以梁啓超、湯化龍、徐樹錚

、李長泰為討逆軍總部參贊，靳雲鵬為總參議，傅良佐、曲同豐為參議，張志潭為秘書長，陶雲鶴為副官長，曾毓雋為軍需處長，劉崇傑為交涉處長，葉恭綽為交通處長，丁士源為軍法處長，王克敏、吳鼎昌、呂調元

等為顧問。」

從這張名單上，還可以看出段系最早的核心人員，筆者童年在京，就知道段祺瑞手下有「四大金剛」，他們是：「徐樹錚、曾毓雋、曲同豐、傅良佐」。（未完待續）

中外名人傳稿約

本社應讀者要求及作家建議，自三三八期起增闢「中外名人傳」專欄，除聘請編輯委員執筆撰寫外，歡迎國內外讀者惠賜大作，稿約如下：

①中外名人傳每篇撰寫一人，字數每篇以不超過兩千字為限。傳文內容務必註明國別、出生地、生卒年月、重要學經歷、主要事功及成就、著述、特殊事跡、文字力求簡潔流暢，以通俗易解之白話文為限，對傳主直稱其名，單名連名帶姓不稱公、稱老、稱先生、不空格、不抬頭，以突破時空限制。

②文稿請自行影印留底，如不採用恕不奉復亦不退稿。

③「中外名人傳」以現代人物對世界、人類社會有貢獻、有影響者為限，不論在朝在野，各行各業，均所歡迎，文末請註明參考資料，以便查對考正。摘錄他人著作、推薦名人小傳須經徵得作者同意。

④來稿一經採用，出版後將酌送稿酬或贈送本社及附屬出版機構書刊。

⑤惠稿請寄台北市龍江路一〇八號三樓中外雜誌社「中外名人傳」編輯部收。

王 一 知 ； 「 北 洋 政 壇 內 幕 」 插 圖 （ 文 見 六 十 八 頁 ）



- ① 北洋政府時期的李思浩。
- ② 北洋政府時期的段祺瑞。
- ③ 北洋政府時期任工商總長的陳其美。

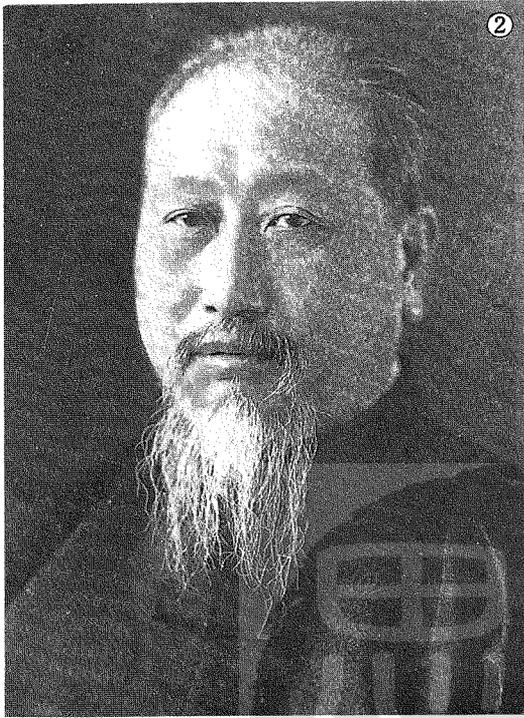
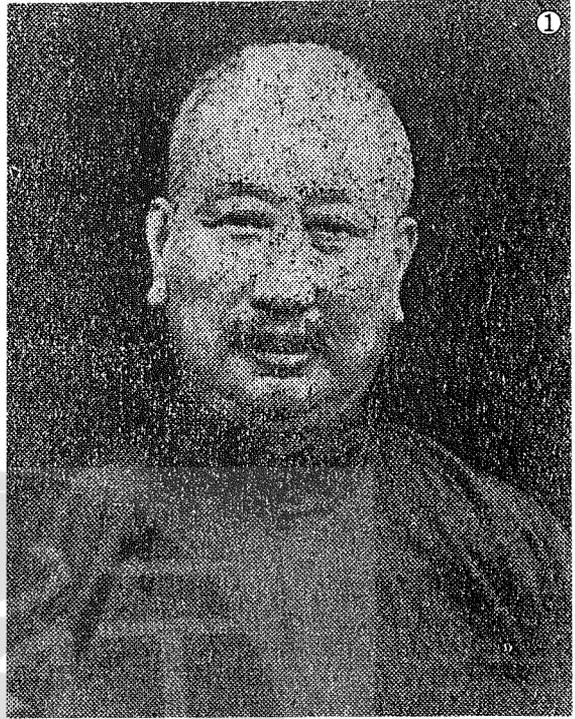




王一知「北洋政壇內幕」插圖
(文見六十八頁)

- ①北洋政府首任國務總理唐紹儀。
- ②在段祺瑞內閣中任內務總長的王揖唐。
- ③北洋政府時期任農林總長的宋教仁。





① 老年娶妻割鬚示愛的熊希齡。

② 年高德劭的熊希齡。

③ 熊希齡（左）與夫人毛彥文（右）一九三七年
在北平香山慈幼院門前合影。