

心繫僑社，放眼天下

焦仁和更上層樓

● 陳劍秋

陣前換將各界惋惜

前海基會副董事長兼秘書長焦仁和教授，在民國八十七年行政院部會改組時，出任僑務委員會委員長。由副董事長當上首長，算是升官。然而焦仁和的離職，卻引起許多不同的反應；由於最近海峽兩岸各自放話，要展開談判，包括政治性和事務性的議題，雙方意見漸趨一致，眼看談判由柳暗花明，漸入春和景明，台北當局卻來個陣前換將，照兵法來說，這是兵家大忌，而當局要借重焦仁和負責海外工作，可能別有用意。

有人以為，焦仁和是大陸較能接受的人物，雖然立場堅定，但談判態度溫和，彈性較大，尤其其他的故國情懷，濃可比酒，使對岸有惺惺相惜的感覺。焦仁和的這份特質，和當局敵視對岸的態度，頗不一致。

也有人認為焦仁和到僑委會可創造另一個春天。因為僑委會任務艱鉅，面對的情況

複雜，海外僑社五花八門，有堅統派、堅獨派、老僑、新僑、親共、反共者五花八門，又各自為政，焦仁和如果能妥予安撫，使得矛盾統一，復歸國府旗下，便是大功一件，不愁將來不更上層樓，膺任更重要的職務。然而這真是一項「不可能的任務」，因為統獨和親共反共，水火不容，豈易整合？因而其任務的艱辛，可想而知。

主掌僑委會後，焦仁和有許多構想，例如希望協助建立全球僑商經貿網，提供商機；擴大華僑信保基金，幫助在金融風暴中遭困的僑商；幫助排華風潮下的南洋華裔，擺脫困境等，可見他確實想做一番事業。這位眾人矚目的政治明星，今後如能再展所長，必將為僑務開拓出新局。

推動僑務重視溝通

焦仁和於一九九八年二月五日走馬上任，為積極推展僑務，接任後即走訪美國、南非、菲律賓、新加坡，並曾向記者描述他對

僑務工作的抱負和想法。他指出：未來僑務工作將特別著重對老僑的肯定，同時要以加強僑教、輔助華僑經濟發展與加強海外僑胞、僑團、僑社的溝通與聯繫為主。

在僑教工作上，將加強華僑對中華文化的認同，並發揚中華文化，他覺得「無僑教即無僑胞」，讓華僑下一代接受中華文化的教育，學習在未來的世界裡使用中華語言及傳承中華文化。

在經濟方面，目前散布在海外各地華商，所經營的事業及投資的力量不容忽視，因此他將大力支持與配合華商的經濟發展，建立起互利共榮的關係，同時也將加強華僑貸款信用保證基金的功能運作。

他又強調，僑委會將加強與海外各僑團、僑社、僑領與僑胞的坦誠溝通。透過理性的討論與溝通，不論在面對大陸改革開放以及兩岸關係發展的新衝擊，或者關於全中國人前途的議題上，都希望形成共識。他也盼獲外交部、教育部、經濟部、國科會、青輔

會等相關單位的配合，讓聯繫、服務、人才延攬的僑務工作推展更為順利。

對於中共頻頻拉攏海外僑社的作法，焦仁和表示，華僑為國家重要資源，因此政府將積極爭取海外優秀人才參與、投入國家建設的行列；並將若干海外僑胞有疑慮的重要議題，與海外僑社充分溝通，以期獲得支持與了解。

他認為僑務工作屬於服務性質，當前必須爭取華僑的支持與認同，讓僑胞了解兩岸關係並非黨派或意識形態之爭，而是制度之爭。他特別強調，中華民國立足台灣、胸懷大陸，從未忘記海外的廣大華僑，必須讓所有僑胞明白，在談到台灣優先時，絕未放棄追求中國統一的目標。

焦仁和指出：僑委會最近幾年已有許多開創性的做法，他將繼續將之發揚光大。他指稱：「過去五年來，我在陸委會、海基會的兩岸關係工作經驗，使我深深體會到中華文化是凝聚兩岸以及全球中國人最大的力量。這需要讓所有中國人了解：唯有發揚中華文化，中國問題才能真正解決、中國才能真正富強、真正受人尊重，中國人才能真正揚眉吐氣。」同時他並要透過溝通讓大家了解，與中華文化為敵的共產主義、共產制度，是所有中國人的公敵，也是推動中國現代化的最大障礙。

東南亞是華僑聚居最多的地區，目前正遭逢經濟風暴，華僑首當其衝。焦仁和上任

後立即指示僑委會同仁，加強蒐集各地政情、治安、社經情報，建立緊急通報聯繫網，成立急難聯絡救助小組，全力協助僑胞因應。

這種劍及履及的做法，令人刮目相看。一位同事說：「整個組織全都動了起來！」

美國也是僑胞群集的重地，焦仁和上任後，出訪華僑的第一站就是美國，走訪了美西三大城市，接觸的層面極廣，包括堅統的老僑和傾向台獨的台籍人士社團，他都誠懇而立場堅定的面對，宣示政府的政策不稍妥協，表現令人激賞。證實了其昔日僚屬所言：「做什麼像什麼！」

出生杭州取名仁和

焦仁和，河北省清河縣人，一九四八年十一月十一日生於杭州，當時其父在杭州任司法官，杭州古稱「仁和」，其父以其出生地為名，故名焦仁和。一九九四年二月初他和中共國務院台辦主任王兆國在北京會面的時候，因王兆國祖籍河北豐潤，兩人即以此共同點為話題，展開一段王兆國「讓他一尺又何妨」的對話。

一九四九年焦沛澍帶著焦仁和一家人，隨著國民政府轉來台灣，焦仁和自此開始人生的一个新階段；一九七〇年，焦仁和自中國文化學院法律系畢業，並以優異的成績取得「華岡獎學金」赴美留學，在美期間先後獲得南美以美大學比較法碩士、北俄亥俄大學法學博士學位。

聯考受挫發奮讀書

自小讀書都是唸第一志願學校的焦仁和，自台北建國高中畢業，不料在一九六六年大學聯考時，三民主義一科馬失前蹄，只考了廿五分，成績由第一志願的台大法律系一路下滑至文化大學法律系，這可謂他生命中的一大挫折。

焦仁和踏進文化大學，整日陷在「要不要重考」的思緒中徘徊。後來在家人反對，和父親那句「要唸法律，在那個學校唸都一樣，主要仍須靠自己的潛心學習」。他在父親的訓勉下，斷然放棄重考的念頭，他自嘲地說：「一想到可以不用再唸頭痛的數學科，就更不想重考。」

決定不重考，也未讓焦仁和投入一般人所認為豐富多采的新鮮人生活。他因鎮日都以讀書為主，使他與同班同學間很少往來，幾乎已到「離群索居」的地步；相較高中時代活躍於社團活動的景況，簡直可說「判若兩人」。

如今遙想當年，他仍認為大學乃是奠基的黃金時代。由於他在大學時讀書紮實，故能順利取得留學資格，學成回國，進入社會後，表現出優異的工作成績，博得長官的信賴和拔擢。

文大最年輕訓導長

焦仁和於一九七四年學成回國，當時中

中華民國已退出聯合國，他的許多同學得知某人要回國的消息，都笑他是笨蛋。焦仁和和回國後，就回母校文化大學教書。

開始的時候，是在學校的研究部當副主任，當時焦仁和廿六歲，研究部的主任曾虛白八十一歲；一年後，焦仁和因為年輕、具有幹勁，深受中國文化大學創辦人張其昀博士賞識，特聘任焦仁和擔任教授兼訓導長一職。

焦仁和接任文化大學訓導長三年後，又赴英國研究一年，在這一年中，焦仁和因緣際會的認識了現任外交部長胡志強。焦仁和說，那個時候，胡志強的太太也在英國，有女主人的家，顯得格外溫馨，三餐也打點得豐盛而美好，焦仁和就常在休假日帶著「兩串香蕉」（表示空手之意）去白白吃白喝一頓。

自英國回台後，焦仁和重回文化大學任教，以三十一歲的年紀接任教務長，同時受命將文化學院改制為完整的綜合大學，這一任務相當艱鉅，他先積極改善學校的環境，同時利用輿論造勢，只用一年的時間，就促成教育部同意文化學院改制為中國文化大學。但焦仁和這樣突出的表現，頗遭人忌；事後竟以「工作太積極，得罪教育主管機關」的罪名，被學校解聘，以致失業在家三月餘。

焦仁和夫人談海珠在一篇文章中回憶當時境況：失業期間，倒不乏工作機會，其中

有一國立大學正缺訓導長，時任北知青書記長的洪文湘教授十分熱心地來聯繫，但仁如謂如要在學校任專職，只考慮母校——文大。他說：「文化」是他永遠的母校。

之後仁和轉入政界，仍心繫母校，只要與母校有關的事，他都熱心參與。當聽說法律系學生連著幾年都無一人考上法官、律師、研究所時，他出面邀集幾位老師，利用假日，義務給學生上課輔導學生應考。有學生申請貸學金，請他作保，他一概來者不拒，有學生後來未繳貸款，還從其薪水中扣除，我說：「真是『呆人』作保！」他說就算是捐給學生做助學金吧！

馬紀壯賞識入中樞

焦仁和在一九八〇年九月離開文化大學後，就到革命實踐研究院擔任秘書室主任，當時蔣經國是研究院的主任，焦仁和也由此開始接觸政治工作。之後，焦仁和又於一九八三年接任輔導處處長。

時任總統府秘書長的馬紀壯對焦仁和非常欣賞，一直希望焦仁和能到總統府幫忙；焦仁和雖然不太喜歡例行性的文書工作，但在馬紀壯秘書長的一再邀約下，終於同意到總統府任職。

焦仁和原本只想在總統府一年，最多兩年，但想不到一待就是九年多；一直到一九九三年三月間，出任行政院大陸委員會副主任委員為止。

焦仁和於一九八四年到總統府擔任參事，一年後升為第一局副局長，替副秘書長張祖詒分擔總統蔣經國的文稿撰寫工作。李登輝接任以後，最先發布的人事命令就是任命焦仁和做他的中文秘書，馬英九做英文秘書。不久，升為機要室主任，負責綜理李登輝的講稿和談話紀錄工作。

李總統倚重的文膽

在李登輝出任總統的初期，所有講稿幾乎全出自他的手筆，對這份工作他始終懷著戒慎恐懼的心情全力以赴。他下筆文采粲然，邏輯縝密，內容常有突破與創新。

作為文膽，焦仁和對李總統自然十分瞭解，他認為李總統是一個非常務實的長官，不喜歡講冠冕堂皇的話，文稿中用字如太空泛，總統會不喜歡。據他瞭解，李總統在外交政策以及民主改革推動過程中，所堅持的步驟與理念，都以務實為原則。

文字組織嚴密並富創意，是焦仁和受李總統倚重與賞識的主因。研習法律的背景，使焦仁和下筆時能將輕重拿捏適宜，而其文采則來自於扎根深厚的國學基礎，焦仁和雖曾留學英、美，卻深受中國傳統文化陶冶，喜聽國劇，著迷於紅樓夢等古典小說，亦擅書法，他既富嚴謹的法學素養也有古典而浪漫的文人氣質。

一位與他在公、私都有接觸的企業界人士表示，焦仁和是很典型的中國讀書人，富

有傳統文人的氣質。在背後不議人短，亦不逢迎拍馬，無論與權貴或白丁往來，不管對方身分為何，都一樣尊重，待人很有誠意。早期，焦仁和在美國讀書時，即參與反共愛國聯盟的活動，並曾擔任過十年的理事和執行秘書，充分表現出海外學子一心為國的熱忱。

近年來，「愛盟」成員對當前的政治體制乃至李總統，都有十分尖銳的批評。為李總統所倚重的焦仁和，工作之餘仍參與活動，他在「愛盟」總是舌戰群雄，極力為李總統的各項政策辯護。焦仁和後來還被選為副主席，這也顯示，焦仁和就事論事的精神，不僅為長官所賞識，也為同儕所敬重。

口才便捷溫文儒雅

焦仁和外表俊朗，口才便捷，但卻十分內斂，不太顯露鋒芒，但有一次在「愛盟」所舉辦的座談會上，曾有人質疑李總統在私下場合的談話是否代表政府政策，要求焦仁和進一步說明；當時焦仁和坦率地指出，憲法保障言論自由，自然也包括總統在內，總統只有在文告和正式場合所表達的意見，才代表政府的政策。他並進一步指出，把李總統講的每一句話都當成聖旨的人，是自己民主素養不夠，不能把帳算到李總統頭上。他就事論事的態度為長官辯護的作風，令人印象深刻。

一九九三年三月，焦仁和由總統府外放

陸委會副主委，外界認為是李總統有意主導大陸政策的信號，因為焦仁和是李總統的文膽，一九九〇年起還擔任過總統府新聞秘書。一九九三年八月，國民黨舉行十四全大會，會中為是否增設副主席案爭執不休，爆發空前的黨內政治危機，以「指定列席」身分與會的陸委會副主委焦仁和，突然獲發最高當局的指令，要求在極為短促的時間內，草擬一份重要聲明文件。

一個多小時之後，李登輝主席一字未改，全文宣讀了這篇文稿。隨後，國民黨十四全代表大會通過設置黨副主席案，並「戲劇化」地化解了一場政治危機。兩個月後，焦仁和並沒有如政壇人士所預期的「升官」。不過，他卻獲得海陸兩會負責人黃昆輝與辜振甫的共同肯定，即在十二月三日起接替邱進益正式轉任海基會副董事長兼秘書長的職務，暫時卸下公務生涯，站在大陸工作的「第一線」，執行兩岸各項談判事務。

焦仁和在海基會秘書長任內，三度和大陸海協會常務副會長唐樹備交手，舉行正式的「焦唐會談」，一九九四年八月在台北會談，焦仁和和陸委會重重束縛下，仍獲得相當進展。

「他是位細水長流型的人物，我們對秘書長越來越佩服。」這是海基會同仁對焦仁和的看法。

在台北舉行的「焦唐會談」，不少人覺得焦仁和的表現，過於沉潛。外界傳言，主

要原因在海基會許多作為，仍「受制」於陸委會。

焦仁和是個尊重體制的人：他在到海基會後，就對外表示，他絕不會和陸委會發生任何齟齬，不但不會有什麼「海陸大戰」，甚至連「海陸小戰」都不會有。但是在此之前，「海陸大戰」常是報紙的新聞標題。

和前幾任秘書長不同的是，焦仁和謹言慎行、言詞內斂、行動迂迴，他表示「一切仍以行政院大陸工作策劃小組的決定為準」，他並不力爭，而由辜振甫出面表示意見，這種方式可以化解海陸兩會的意見紛歧。

焦仁和說：「我重視倫理、體制，儘量扮演好自己的角色！」用「恰如其分」形容他絕不為過。

性情中人傳統書生

焦仁和是喝洋墨水的留洋博士，但和一般留學生不同的是他對中國傳統文化的喜愛，他在言談之間，信手拈來古典詩詞，表達他的感性。

一九九四年他首次赴北京，與海協會常務副會長唐樹備會談，第一天即隨興吟誦了宋朝詩人楊萬里的過大渡渡詩：

「霧外江山看不真，
只憑雞犬認前村，
渡船滿板霜如雪，
印我青鞋第一痕。」

適切地把一個天涯遊子及兩岸關係的撲

胡迷離表露無遺。

由於他和海基會董事長辜振甫都是國劇迷，公務之餘，兩人常互換心得，是政壇的佳話。一位焦仁和朋友打趣說：「他的國劇造詣好，懂得欣賞。跟他去看戲，只要他叫好，大家跟著他鼓掌準沒錯。」

焦仁和在陸委會副主任任內，辦理公職人員財產申報，創下不到台幣一百萬元的最底紀錄，他的妻子談海珠當時為此在中央日報副刊上寫了一篇文章，談到財產申報的趣事：

「十月九日，監院公布第一批公職人員財產申報資料，意外地，我們竟「窮」出了名，上了頭版新聞。那天晚上，記者電話不斷，一個接一個，一家人成了「新聞人物」。真是始料所不及！次日在國慶酒會上，被不少記者、朋友包圍著打探究竟，令愚夫婦一言難盡，感慨萬千！只怪申報的標準定得太高了一些——存款一百萬元以上，有價物廿萬元以上者才需申報，如果將標準定低一半，我們也不致於全掛「零」了。

另有一些親長亦說為我們感到驕傲，如在國慶酒會上，遇見教育界資深前輩前教育廳長、師大校長劉真先生及夫人，就向仁和舉起大姆指稱道：先翁（焦沛澍）生前有「焦青天」美稱，是一位了不起的清廉之官，而今一脈相傳，其子「克紹箕裘」，令他敬佩不已！又說他們也像我們一樣，做了一輩子的「事」，也是什麼都沒有，「財產掛零」

實在是很正常的現象！劉老校長的一席話，令我們頗覺知遇。」

視錢財如無物，這對夫妻是標準的中國文人作風，和時髦人物一切向錢看的做法截然不同。

謹言慎行心思細密

但是，不看重錢財並不代表濫花濫用，而是「用在刀口上」。

焦夫人描述：有一次，一個學生在電話裡說著說著就痛哭失聲起來：「師母，當年我做學生時，窮得一天只啃兩個饅頭，老師濟助我三千元（相當於他薪水的四分之一）您一定不知道，老師一向是為善不欲人知！」她確實不知，因為焦仁和每個月把整包薪水袋交給太太，她也從不清點。「仁和口才犀利，但宅心仁厚，真是個『刀子口，豆腐心』的人！」談海珠形容其人。

閒暇之餘，焦仁和好讀紅樓夢，也因為「這部小說成功地描述了人世百態，也是社會人際關係的縮影。」所以焦仁和不論在何處工作，都仔細拿捏其中角色的分際。

他說：「有時做人比做事還重要，好的人際關係往往可以事半功倍。」

他對老莊思想的研究也頗有心得，特別是老子無為而有為的哲學，他希望自己到老年時能真正達到無為的境界。

擔任海基會秘書長，焦仁和依然維持準時下班的作息。海基會的同仁認為他「有心

推動會務，也懂得授權，分層負責，並不事必躬親」。

一位追隨他工作多年的秘書認為，焦仁和「用人不疑，很多事只抓大原則。即使和他人看法不一致，也會很尊重對方，不因人廢言」。

對於焦仁和在其事業歷程的轉折，她的觀察是「他看事很清明，心態調整不是問題。」儘管外界對他的職務更迭有不同解釋，他仍以平常心視之。到了僑委會後，處事更積極、努力。

海基會主任秘書吳恕形容焦仁和為「謙謙君子，剛柔並濟」，他有溫文的外表，也有讀書人擇善固執的風骨。「他很堅持原則，有時明知直言長官聽了會不高興，還是勇於表達自己的意見。」在同仁眼中，焦仁和沒有官架子，同事有事隨時可找他談。有同事生病了，他親自去探病。後來下了班經過醫院再探看一次，一周下來竟探了二、三次。這種出自內心、不矯飾的關心，令人倍感溫馨。

焦仁和有個廣為人知的綽號「叫人喝」，起因於他的酒量好、酒品更好。勸人進酒時，他一定奉陪，但又不曾醉，分寸拿捏得很好。朋友也以「李白斗酒詩百篇」來稱讚他的酒量和文采。

英俊小生美滿家庭

焦仁和與台灣省長宋楚瑜一樣，年輕時

都是帥哥，英氣勃發，很受女學生的喜愛。有一次宋楚瑜和焦仁和一起出差，兩個都在旅館辦理住房手續的時候，被一群女學生撞見；這群女學生在看到焦仁和後，就竊竊私語的說：「你看，你看，那個人好像是宋楚瑜吔！」

這句話剛好也被宋楚瑜聽到，結果宋楚瑜回頭一看，恰好又被這群女學生看到，那名說話的女學生馬上就指著宋楚瑜說：「喂！你們看，你們看，這個人更像宋楚瑜吔。」

這麼一位風流倜儻英俊小生的真實愛情故事，卻不浪漫；焦仁和說，他和談海珠的婚姻，真的是在決定結婚對象後，才開始約會、談戀愛。

焦仁和結婚的原因，真有很大一部分是在順從母親「男大當婚」的壓力下，「快速選擇對象完婚的」。

談海珠在東海大學教授國文的時候，也曾經告訴學生說，有一個算命先生告訴她說，她的命中帶水過重，所以她的結婚對象，應該要找一個命中帶火的人。「焦」仁和，顯然是她的理想對象。

這樣在雙方都有隨緣湊巧的婚姻，兩人卻組成一個完美融洽的家庭。

他們的朋友還透露，倆人在KTV合唱時，含情脈脈，真情流露，一點都不像「老

夫老妻」了。焦仁和與談海珠倆都非常珍惜這段用心經營、培養的感情，兩人目前育有一男二女，家庭生活愉快美滿。談海珠是中國文學博士，目前擔任國立台北師院語教系主任。

焦仁和說，他比較注重子女的基礎教育，也信任子女的判斷，所以採取放任發展的態度；他的長子，現在唸台大，高中時就出了一本有關古典音樂的樂評；另外兩個女兒也是焦仁和眼中的寶貝，大女兒頗有文學天分；小女兒，焦仁和說她「有乃父之風」，處事鎮靜，思考敏捷。

此外，焦仁和事母至孝，也令友朋輩印象深刻。有空時，他會陪母親吃飯、看戲。焦母趙文秀年輕時是琴棋書畫皆精通的才女，也是當年北京大學的高材生，她畫贈給兒子的一幅蘭花國畫，焦仁和一直把它掛在自己的辦公室，雖然工作地點一再改變，畫作仍然跟在他身邊，如影隨形。孺慕之情，不言可喻。和樂的家庭，應是焦仁和投身工作，報效國家最大的後盾。

入閣步入嶄新階段

在赴海基會履新職前，焦仁和的母親、太太都極力反對擔任「吃力不討好」的工作，焦仁和卻以：事情總要人做，基於愛國家、愛民族的一片赤誠，決定投身效命，勇往直前！家人只好全力支持。

編輯部不退稿啟事

本誌承作家賜寄大作，日有十數起，有許多稿件，多不符合本誌徵文稿約，本誌以名人傳記、真實傳奇、軼聞趣談、工商珍聞、現代史話、懷舊憶往、醫學新話等作品為主。希望作家在撰稿之前，詳細參閱稿約，撰寫稿件必須文字活潑，輕鬆自然，幽默雋趣，來稿以五千字為限。（長稿採用時，超出部份不計稿酬，特約稿件不在此限。）來稿若未採用，恕不奉覆，亦不退稿（請自留影印底稿照片亦請翻照複印存底）。

中外雜誌社編輯部謹啟

如今，他又擔重任，辜振甫董事長在海基會送焦仁和的惜別會上祝福他：「欲窮千里目，更上一層樓」。指他的入閣，走上了新階段。而對焦仁和四年多在海基會的表現，歸納出：「視野廣闊，心思細密，處理兩岸關係不但堅持原則，不失彈性，對突發事件更能沉著應對，明快處理。」換個角度來說，也可視為對焦仁和日後在更高層次上處理兩岸關係的展望。焦仁和未來的發展如何，值得觀察。



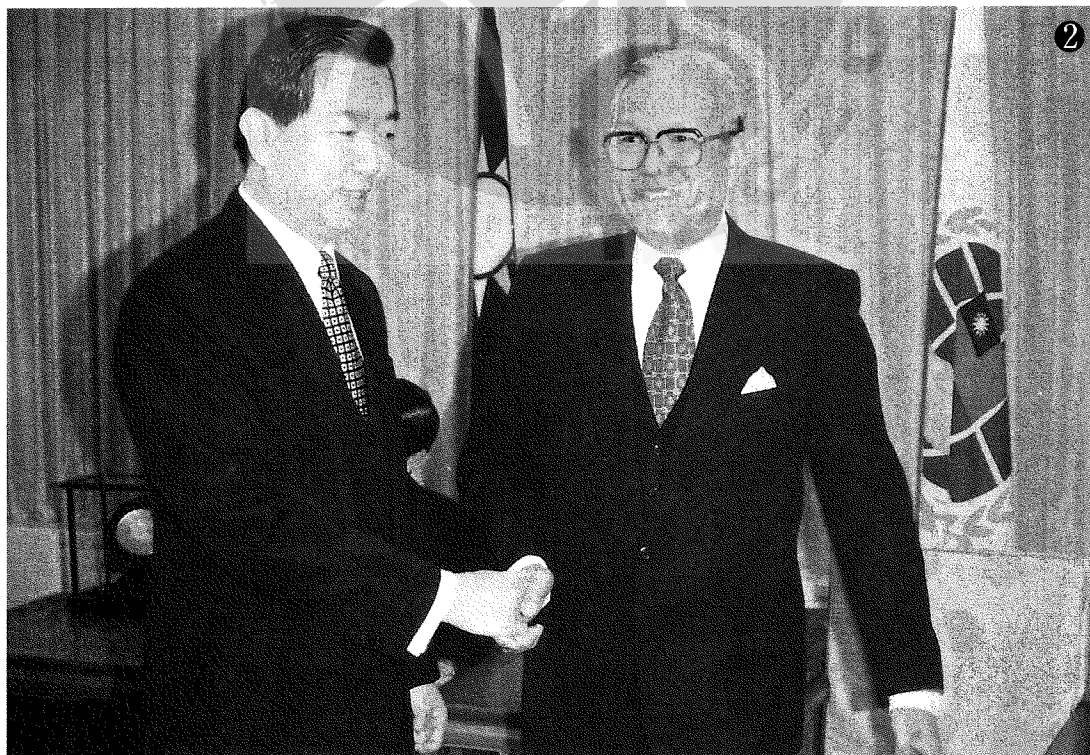
- ①焦仁和（前右五）與越棉寮僑胞合影。
- ②焦仁和（前右三）赴美訪問時與僑胞合影。





①僑委會委員長焦仁和（前中）在舊金山中華總商會與僑胞合影。

②焦仁和（左）與祝基滢（右）晤談時留影。



陳劍秋：「焦仁和更上層樓」插圖（文見二十一頁）



①焦仁和（右）任海基會秘書長時與大陸海協會常務副會長唐樹備（左）握手晤談時留影。
②焦仁和（右）與夫人談海珠（左）合影。