

不 平 凡 的 工 業 巨 人

寫 在 自 勝 者 強 —— 姜 體 臣 的 故 事 出 版 之 前

● 王 成 聖

台灣的「科技教父」李國鼎資政在一九九一年，走訪英國。除了回母校劍橋大學接受榮譽院士證書之外，先後在四次講座上暢談「台灣經驗」。台灣欠缺天然資源，由勞力密集提升到技術密集的階段，加上今日儼然一躍為「科技島」，殊屬得來不易。

英國名學者、也是劍橋大學國王學院的院長巴德遜博士誠懇地對李國鼎表示：「請給我們一點建議！」中國人向來喜歡到「西方」取經，如今輪到我們到西方「唸經」，「台灣經驗」的確不同凡響。

然而，「台灣奇蹟」的形成，除了政經界舉足輕重的大老有卓越的貢獻外，一個個中小企業、苦幹實作的「老闆」們，更值得推崇。沒有他們的投入和辛苦耕耘，許多政府的政策、口號，無法落實到民間，不可能成就有血有淚的「台灣經驗」。

姜體臣先生，就是其中的「功臣」之一。

姜體臣，生於清宣統三年，江蘇南通人。

由於家中清寒，十三歲時，祭拜祖先，叩別父母後，攜母親整理的簡單行李衣物，父親給的壹元銀幣，含淚辭別鄉親，跟隨大姐夫曹錫芝，到上海華成印鐵製罐廠印鐵部學習技藝。

這是他踏入製罐工業的轉捩點。他被分配在印鐵部當學徒，拜季煥文為師傅，經過隆重拜師儀式，開始四年學徒生涯。由於他肯吃苦，在工作中累積經驗。

一九三四年二十四歲時，於八月十五日中秋節，與三弟謹臣等集資創辦「家庭印鐵製罐廠」。由於資金不充裕，第一台印鐵機是買了印紙機械所改裝。

開始有很長一段時間試車不順，經數月的調整，始完成試車進行生產。卻又因商場經驗不足，產品滯銷，形成財務危機以致無法經營。

經過心理調適，又得家人親友的鼓勵支持，他在上海英租界甘肅路家庭製罐廠原址，改組成立「大中華印鐵製罐廠」，擔任廠長

，全權負責生產技術，儘量吸收新知識和技術，不斷改進生產設備，發揮技術功能。所生產的味素、髮臘、香煙等包裝用罐，廣受市場客戶歡迎，業務蒸蒸日上，短短三年，投資者即收回本金，並獲盈餘。

一九四九年，內戰的局勢急劇惡化，戰爭逼近京滬。上海市的經濟、金融、社會亂象環生，貿易停頓，工廠停工。卅九歲的體臣先生由台灣回到上海，毅然決定將大中華印鐵製罐公司的設備，裝箱就緒。並派長子靜宜、次子正忠等一行五人隨船來台。

因為運來全套的印鐵製版設備，他的工廠成爲台灣第一家印鐵製罐廠。他在台北縣三重市（當時爲鎮）福德南路設廠，於民國三十八年農曆中秋節機器按裝完成，開工生產。

當時局勢動盪混沌，生產原料缺乏，資金利息極高，熟練技術人員不足，加上經理欠缺經驗，不到半年竟負鉅額債務二百萬元以上，經營出現嚴重危機。

次年三月，他偕同第二批技術人員十餘人由上海經廣州、香港抵達台灣。其時台灣實施幣制改革不久，負債新台幣二百餘萬元，實是非常龐大而沉重的負擔。

所以他日夜工作，以求逐步清償。並一度因資金週轉困難，將工廠交由空軍某單位的福利社暫行接管經營。對他的事業而言，可謂一大打擊。

但愈挫愈勇的他，把逆境當作考驗，不但沒有被打敗，更加努力繼續苦幹。一九六三年九月，葛樂禮颱風帶來豪雨，位在三重的「大中華印鐵製罐廠」的所有設備、原料、成品均遭洪水浸淹。一個多月後才清理完畢。製罐原料馬口鐵皮一旦泡水，就等於報銷了，遭此重挫的姜體臣更堅定了迅速遷廠的決心。

「人可以遭遇痛苦，但沒有悲觀的權利」，他又努力籌資，購得泰山鄉丹鳳村中國製罐公司現址，面積約一七〇〇坪，爲三重舊廠址的四倍多。基於三重舊廠水災的教訓，所以新廠地基花了相當高的費用，委託建築商先行填土墊高二米。

在遷廠以前，他想到製造生產可自動化。經過很大的努力，才獲核准向日本進口了一套一分鐘產製一二〇罐的自動製罐生產線，另外一台自動沖底蓋沖床。

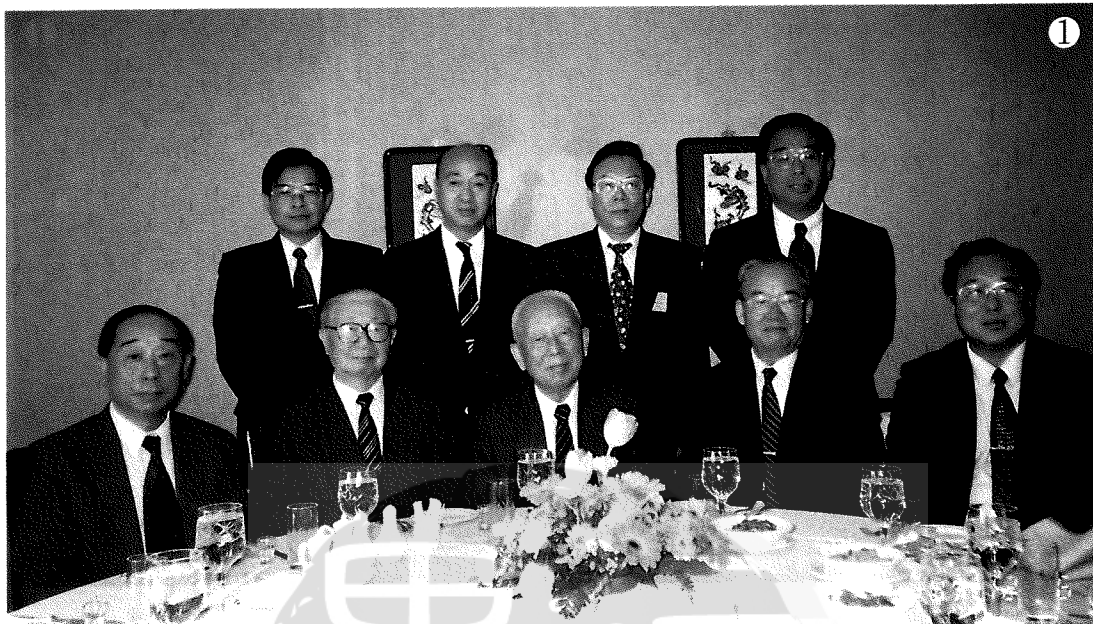
這在五十年代罐頭食品工業是比較新穎先進的，對促進台灣製罐工業的進步具有先導作用。他的遠見，也爲自己的企業打開了一扇更寬廣的窗口。

一九九一年，體臣先生的企業投資到中國大陸，被列名中外合資五百大排名之內，並獲金融界評鑑爲「信用傑出」的公司。

一九九七年，體臣先生回故鄉江蘇省海門市投資一千五百萬美元，設立「華通聯合塑膠工業有限公司」。並從義大利引進全套三層共擠流延生產機械設備，採用最新技術生產各種高質量的包裝用纏繞膜，年產能量壹萬噸。成品可廣泛用於工業的組合包裝，是新一代新型包裝材料。

求新求變，勇往直前，已成爲體臣先生投身企業的圭臬。回顧體臣先生的奮鬥史，令人聯想到古人所言：「凡操千曲而後曉聲，觀千劍而後識器，故圓照之象，務先博觀。」博觀，是一個人有見識的基本訓練。由一個小學徒到今日的大企業家，體臣先生爲古人的珠璣做了最好的見證。

王成聖：「寫在姜體臣的故事出版之前」插圖（文見十九頁）



① 姜體臣文教基金會部分人員合影：姜體臣（前中）、朱匯森（前左二）、張力耕（前右二）、姜靜宜（前左），後排右起：姜正行、林重武、陳其壽、陳勝泉等合影。

② 不平凡的工業巨人姜體臣近影。



1

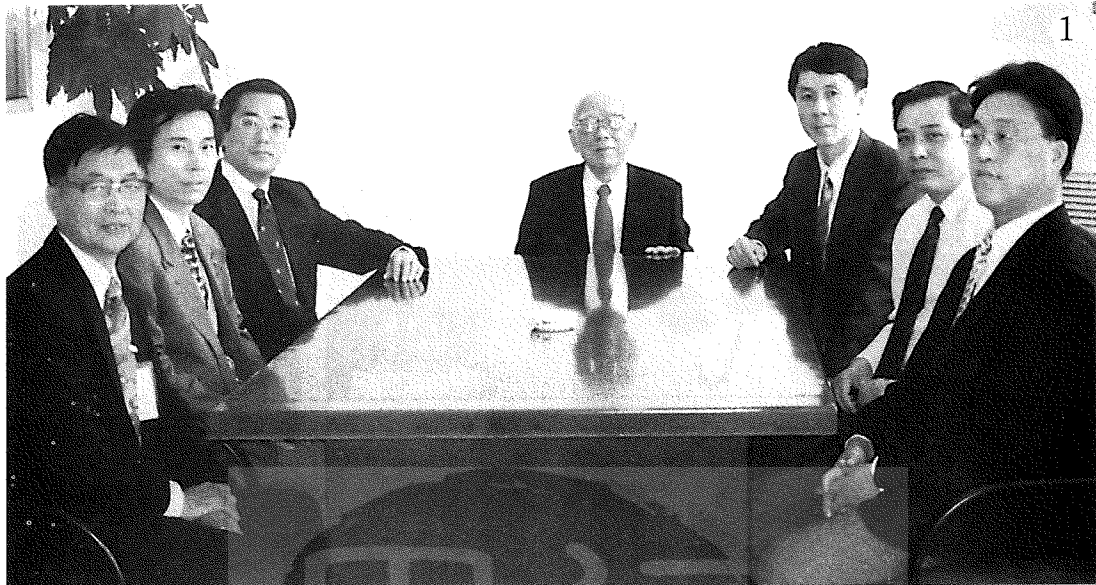


2

王成聖「不平凡的工業巨人」插圖（文見十九頁）

①姜體臣（左三）與姜守正（左四）等上海聯合製罐公司的部分幹部合影。

②大華公司創辦人姜體臣（坐）與長子董事長姜靜宜（立）合影。



①姜體臣（中）與上海聯合製罐公司總經理姜守正（左三）等幹部合影。
②姜體臣（前左二）偕夫人（前中）與上海聯合製罐公司幹部合影。

