

烽火結緣六十年

吳敬基與我

●李嫻靜

書香世家教育為尚

外子吳敬基字礎深，江蘇省如皋縣人。

歷代詩書傳家，謙讓鳴世。曾祖父錦堂公為秀才，祖父鍊庭公為拔貢，父祖俊公（字秀升）為縣議員，均仁厚，治經史，擅詩文，高蹈不仕。秀升公尤精琴、棋、書、畫、金石，多才藝，號玉道人，作品流芳。祖母包氏，母沈氏，均出自邑之望族，名門閨秀。一九一七年，敬基誕生於白蒲區曹家橋祖宅，幼聰慧敏學，為全家所寵愛。年六歲，家為延師設塾，課以洒掃應對之禮，四書五經之學，文史以有基礎。遲六載，曹家橋初級小學興，乃轉入肄業，及畢業進顧高橋高級小學，畢業後以成績平平乃遠赴縣城，考入江蘇省立如皋中學附小高級部進修一年，學業猛進，名冠儕輩，得免試直升初中部，及畢業又名列第一。值如中改制為師範學校，其入學名額，規定由如師師範區內九縣學生

平均分配，每縣錄取五名。如籍考生特多，競爭為烈，及放榜，敬基榮膺榜魁，全校稱慶，深受鼓勵。七七事變後，日軍南侵淞滬，一九三七年秋，威迫蘇北。南通縣立女子師範學校首先停課，時嫻靜正在該校師三肄業，不得已乃到如師借讀，得與敬基同班結緣。但不及四月省令如師亦停課，為謀救濟，江蘇教育廳特設省立臨時聯合中學于東台縣草堰鎮，一九三八年春敬基乃負笈前往續學，嫻靜留在家鄉，惜未同往。但兩個月月中又告解散，續由廳保送學生轉入河南國立第一中學肄業，敬基乃集合有志同學結隊西去，踏上奮鬥征程，備極艱辛，敵愾同仇，向學之心彌切，報國之志尤殷，三月底安抵河南浙川國立第一中學師範部入學，在校苦讀四個月，完成師校全部課程順利畢業。

抗戰流離矢志深造

河南一中師範部畢業的全班流亡同學，由教育部河南教師服務團分派教師工作，以

安生活。敬基有志升學，獨辭往武漢，參加武漢區全國大學第一屆聯合入學考試。考後不足一月，日軍西進，武漢告危，敬基南走桂林，進資委會錦錫聯合運輸處服務。同年冬初，在桂林街上，偶遇在武漢考場同考友人，示知放榜名單，敬基始悉竟以第一志願錄取國立中央大學師範學院教育系，惟時已開學月餘，幸蒙親戚鼓勵資助，乃日夜兼程進川，至重慶沙坪壩中央大學補辦入學手續，亦獲公費待遇，即日趕至柏溪分校隨班上課。國恩浩蕩，得機深造，惟有夙夜勤讀，以圖報國。時中大為我國最高學府，因羅校長家倫高瞻遠矚，播遷有方，設備週全，名師雲集，教學認真，學風誠樸。其在校四年，得良師益友之薰陶，獲益匪淺。敬基深知教育為國家建設之根本，教育學術尤應加強精研，在校乃結合同好，於重慶中央日報創辦建國教育副刊，每週刊行一版，自任總編輯，歷練著述，頗有進益，得深植研究寫作之基礎。及畢業，成績優良，承系主任常導

之教授見愛，特囑留校服務，由校聘為附中沙校教員並協辦校政。嫻靜亦于斯時由鄉赴渝，積極準備升學。一九四三年教育部長陳立夫先生見建國教育副刊敬基之論著有關於國民教育管、教、養、衛、功能理論體系闡揚有致，派秘書敦邀至教育部國民教育輔導委員會擔任幹事兼組主任，乃欣然前往任職。

服務樞廷功昭疏遷

一九四四年冬，中大教育長朱經農教授向蔣委員長兼校長保舉中大優秀畢業同學，敬基得奉軍事委員會委員長侍從室第三處令召，派為軍眷二階處員（視察），辦理黨政軍高級人事資料幕僚作業，參與機要。翌年侍從室歸併國民政府，敬基奉選隨同轉任國府文官處人事室荐任股長。抗戰勝利，我倆在渝成婚，並隨同政府還都南京。旋以敬基在室府兩處工作成績卓越，奉蔣主席核頒七等景星勳章一座，深受鼓勵，至為振奮。嗣國府改制為總統府，敬基晉升為人事處科長，悉心精研人事作業，對於人事制度之建立，頗多建白，深受重視。

不幸時局丕變，共軍威迫南京，中央政府通令疏散。一九四八年底，總統府先疏遷廣州，派參事朱大昌與敬基為正副總領隊，率同員工及眷屬五百餘人乘火車南往廣州。時社會混亂，交通梗塞，車行維艱。由京至穗，寸步難行，沿途經其不斷奮力交涉，幸能緩進，歷兩月之久始抵達。一路因應險阻

，安撫員工及眷屬，困難重重，辛苦備嚐，終得完成任務，深受同仁愛戴及長官慰勉。抵穗後奉派兼人事處幫辦及第一局第七科科长，掌管機密經費，極獲倚重。一九四九年，總統府決定疏遷台灣，敬基更奉派來台主持籌備事宜。五月專機飛台，接管現有總統府大廈，並籌備總統府員工來台安置事項，責艱任重，經其努力奔走聯絡與交涉，在台中市覓得印鑄局工廠安置房舍，又在台北縣新莊鎮覓得員工宿舍，均經修繕一新，準備工作大致就緒。忽又奉府電令知，樞府疏遷計劃改變，決先遷往重慶，並調敬基赴渝再行負責籌遷工作。祇因嫻靜早先攜兒女來台任教高雄女中，經商討考慮，敬基乃懇辭樞府各職，留台安家。

在台任職頗多建樹

適台灣省政府正選拔省立中等學校校長，承台灣省主席陳誠及教育廳陳廳長雪屏先生雅愛，敬基奉選派任省立屏東中學校長，時大陸來台學人薈萃，中選不易，機會彌足珍惜。屏中為南部規模較大中學之一，但校舍失修，人事複雜。八月份敬基前往接收，阻力重重，內部問題殊多，百廢待舉，敬基惟有抱定革命決心，夜以繼日，全力以赴，不惜大刀闊斧，除舊佈新。廣羅名師，加強教學，整頓校風，建設校園，并鼓勵全體師生，通力合作，共同奮鬥。不數月，成效顯著，校務蒸蒸日上，為社會所稱道。三十九

學年度台灣專上學校第一屆聯合入學考試，屏中學生錄取率竟居全國第一，聯考榜首洪慶章（錄取台大醫學院）即為屏中應屆畢業生。台大校長傅斯年先生為聯考主持人至為激賞，特電賀敬基勗勉，全體師生，深受鼓勵。同年中國國民黨總裁蔣介石在台實施黨務改造，侍從室舊時長官好友，紛紛邀約敬基參加工作，其深知國民黨改造成敗，關係國運，乃毅然辭去校政至中央改造委員會第四組任職編審，負責文宣事宜，繼調秘書處專門委員，再遷秘書處秘書，掌理黨務機要，翊贊黨政關係，深受倚重。

進修學位致力學術

張秘書長曉峰先生調長教育部後，以敬基專攻教育，迭蒙邀約擬予重任，均因秘書處長官不允而止，直至一九五八年二月始商得同意，由教育部派敬基為駐美大使館文化專員，開拓在美文化工作，乃應命前往並藉機進修。到美後日間全時努力公務，夜間則入學進修，公私均甚順利。兩年內最難得者，期得完成我在美所有學人及留學生調查登錄工作，均一一函電或訪問聯繫，資料確實可靠，工程匪易。奠定我留學生與學人輔導工作基礎。同時兼辦教育部在美文教顧問委員會秘書性業務，該會由胡適、于斌、梅貽琦、顧毓琇、袁家驊、吳健雄等先生在美重要學人數十人所組成，由郭秉文（鴻聲）為主任委員，時常開會得親教益。嫻靜與敬基

夜間同在華府喬治華盛頓大學教育研究所進修，于一九六〇年六月同獲教育碩士學位，學校舉行畢業記者會，特別宣揚外國留學生在校學業之成就，并由華盛頓郵報記者專訪我倆，次晨郵報刊佈消息並刊登我倆接受學位之巨幅照片，為社會所重視。敬基珍惜時光，並在該校管理研究所繼續攻讀博士學位課程。

嗣其任期屆滿，奉調返國，教育部派為專門委員在國際文教處服務，祇以財政部老長官有約在先，敬基于一九六一年到財政部任職並接受教育部僑民教育委員會委員之兼職。其在財政部主辦重要專案人事，注意研究公私機構財經管理，頗具心得。在此期間，財政部鑒於財稅公務人員迫切需要，報請考試院舉辦國家財稅人員特考。嚴部長家淦奉令擔任第一屆財稅特考委員會主任委員，敬基奉指派擔任總幹事職務，為國家選拔優秀財稅人才，今多已成爲國家重要之財稅幹部。一九六五年由省財政廳周廳長宏濤先生之安排，敬基獲台灣農林公司董事會之聘擔任協理，旋並代理總經理職務。該公司爲台灣公民合營之一大企業，擁有土地六千五百餘公頃，以茶葉生產、製造、運銷爲主要業務。惟當時茶葉市場極不景氣，茶農尤爲缺乏，土地浪費甚多。乃實施多邊經營政策，并注意土地開發與利用，以盡地利。同時將閒置土地設法處理，以裕財源。公司情形乃漸趨好轉。

一九六九年敬基應聘兼任中國文化學院及銘傳女子商業專科學校企管教授，開始教學生涯。一九七二年辭農林公司職務，專任中國文化學院教授，並兼商學系企管組主任，負責籌設夜間部企管、國貿及銀行保險等三學系事宜。次年三學系奉部核准成立，開始招生，敬基奉聘兼任企管學系主任，旋又奉加聘爲華岡教授兼城區部主任、夜間部主任及學校董事等職務。其城區部爲學校之分校，自成規模。時學校財務極端困難，乃爲多方調度應急，注意開源節流，竟能轉虧爲盈，並大力支持校本部，度過難關。原教學情形混淆，則依法整理課程，延攬名師，加強管理，使步上正規。重視訓導，開展學生活動，如百花齊放，有聲有色。督導經營所屬推廣部，敦請雷放章爲主任，根據社會需要，設計實用課程，廣開班次，名目繁多，學生驟增，奠定推廣部基礎。校舍不敷，設法在原建築頂樓，增建光華樓一層爲禮堂，以利學生上課及活動，曾著光華樓立碑紀念。一時校務大展，校譽鵲起，儼如一所規模甚大的夜間大學。校本部華岡校園，面積不敷應用，敬基曾協助張創辦廉價購得台灣農林公司文山茶場土地一百公頃，以充實校產而固債信并謀開發利用，藉符改制大學之規定。一九七四年學校籌組華岡興業公司，敬基奉聘兼任公司董事長，聘請建築專家黃寶瑜教授爲總經理，負責共策華林土地（新購文山土地）之開發，頗多獻替。同年敬

基奉中國國民黨中央委員會聘爲中央設計考核委員會委員，次年中央委員會改組，又奉改聘爲中央社會工作會委員，參贊黨務政策規畫及研究發展事宜，頗多建白。有關著作報告甚豐，不愧職守。一九七七年鄧傳楷先生接掌銓敘部，特聘敬基爲部顧問，另又應聘加兼政戰學校教授，爲社會多方服務。居常東奔西走，席不暇暖，但能得機多所磨練，進益殊多，亦多貢獻，且廣結善緣，交友天下，尤多樂趣。一九七八年教育部朱部長匯森先生邀敬基再返教部擔任督學，此爲第四次返部工作，掌理全國教育視導事宜，對於推廣教育政令，輔助教育行政，發展學校與社會教育，導正教育風氣，發揮教育理想等，顯多績效，迭蒙嘉許。一九八二年尤建議召開全國第一次教育視導會議獲准，奉令主持籌備，並任大會秘書長。大會集全國各級教育行政主管及視導人員于一堂，檢討現有教育行政制度與運作之得失，改進視導制度與加強視導工作，發揮教育行政應有功效，頗多收穫，爲教育歷史增添光榮新頁。

負責校政實現理想

一九八三年敬基屆齡退休，不少私立專上院校聞訊紛紛邀約擔任校長，但以中國文化大學張創辦人曉峰先生早于同年三月分即預約擔任該校副校長職務，懇辭不許，長者之命難違，祇得應聘。八月離部，隨往文大就職，並再兼夜間部企管學系主任。舊地重

遊，駕輕就熟，對於學校整個革新頗多貢獻。曉峰先生為一代哲人，不幸于一九八五年病逝。敬基有緣追隨數十年，多蒙知愛，感懷良深。一九八三年十月，敬基膺中華醫事技術專科學校董事會之選，擔任該校第六屆董事，協助董事會開展校務。一九八五年承美國聖安德森大學董事會雅意，贈予哲學（企管）博士學位，即在中華醫專禮堂舉行受証典禮，賀客盈門，花綵繽紛，至為光彩。自一九七四年至一九八六年間，考試院舉辦公務人員高普考及各項特種考試，敬基多奉任命為典試委員及命題委員，先後十數次，嫻靜隨同任襄試委員，為國掄才，惟公惟謹，負責盡職，卓有獻替。一九八六年私立香港能仁學院董事會敬邀敬基擔任該院院長，迭辭不允。暑假，晤教育部李部長錫俊先生，承以發展與建設香港的中國文化中心相勸勉，始應聘前往就任。該校為香港佛教僧迦會捐資興辦，由我教育部核准立案的一所普通學院，係我最前線學府之一，初甚繁榮，中道衰落，亟待挽救。敬基到職後，權衡實情，銳意整頓，提出治理方針，以倡導中國文化，端正思想，推行我國教育法令，建立學校制度為主旨。遂劃清行政組織：計大學部設十一個學系，研究部分哲學及文學兩個研究所，均由我國教育部分別頒授學士、碩士及博士學位；推廣部辦理各種實用職訓班；另有中學部，仍請香港政府繼續支援，為津貼中學。方針既定乃設法羅致良師，加強

教學；發展訓導工作，改良校風；整理課程，以切合社會需要；清理學籍，嚴加考核並廣為招徠；整頓財務，厲行開源節流，以轉虧為盈。尤鼓勵全校師生，共同奮力建設。不數月，成效大著，學生驟增，校務煥然一新，為社會所讚譽。但敬基隻身在港，辛勞備嘗，公私諸感不便，經嫻靜勸說，決心于聘約兩年期滿時，功成身退。雖蒙續聘堅留，堅予辭謝。臨別全體師生盛宴餞送，特贈「中興能仁」銀牌一座，永留紀念。

一九八八年敬基返國後，除仍任中華醫專董事，中央社會工作會委員，銓敘部顧問等職外，並應聘兼任港澳之友委員會委員，國史館特約纂修，中華文化復興運動推行委員會顧問以及南亞工商專科學校董事等社會文教職務。除參加活動繼續為社會服務外，以讀書寫著自娛，曾著有我國職業與專科教育之發展，企業組織與管理新論，人性管理之研究，漁民、鹽民、礦工及一般貧民生活之研究，中華民國開國史等書冊，其餘論著尚多，散見各報章雜誌。

夫唱婦隨相知相惜

嫻靜自與敬基如師一別，淪陷家鄉四年有餘，幸與其魚雁常通，承其多予鼓勵，友誼日增。猶憶其在嘉陵江畔不斷詩詞述懷，令人感動。茲錄兩首如后：

(一) 懷鄉寄情（菩薩蠻）

關山重疊雲煙隔，遊魂難向歸途織。相

見雁來時，雁鳴人已辭。江流聲湍急，明月空太息。欲寄柳絲情，綿綿春夢縈。

(二) 七夕寄懷（七律一首）

靜夜無言對碧空，纖雲弄巧意情濃。
牛郎簇簇新衣葦，織女城城粉面紅。
金風玉露年一度，離愁別怨日千重。
歌蹄遍野鄉山碎，不識人間那載逢？

一九四三年春，嫻靜乃隻身冒險逃赴重慶，始與敬基重聚，隨亦考入中央大學教育系，直至還都畢業，多賴其照顧，終能結為夫婦。婚後，嫻靜一面持家育兒，一面在外工作，風雨同舟，共建家園，夫唱婦隨，相知益深。計我倆曾在師範學校、大學及美國研究所先後或同時三度同學，情誼堅固。嫻靜大學畢業後，曾任國民政府參軍處及總統府人事處科員，台灣省立高雄女中教員，台灣電力公司管理師、教育訓練師、視察、秘書等職，並兼任國立師範大學、省立台北師範專科學校及中國文化大學院教授。公教資歷四十餘年，主要在從事文書管理、建教合作、員工訓練、國際代訓、管理革新等工作；教授科目計有教育研究方法、心理學、輔導與諮商等課程。嫻靜稟性和善誠懇，負責盡職，樸實勤勉，可任繁劇，所到之處，尚受歡迎。與敬基亦多同事，互助合作無間。共生子女三人：長子淪，美國芝加哥大學物理哲學博士，曾在美加知名學府及企業學術研究機構擔任高級研究工作，歷有年所，著作甚豐，並先後由國立成大、交大及中大

聘為客座教授，現任國立台灣海洋大學電機學系所教授。次女陵，中國文化大學觀光學系畢業，曾任中央圖書館台灣分館助理編輯，現在台北商業專科學校任教。三女又陵，不幸早年病逝為憾。

學人報國多所貢獻

敬基博聞強識，學養有素，精力過人，熱心服務，興趣廣泛，尤多專長。工作歷經國內外黨政軍財經文教等重要單位洗禮，經驗豐富，尤多膽識，而所到之處均卓有表現，為社會所讚譽。其服務時間以文教為最久。進而為政，發揮理想，籌運有方。退而為教，春風廣被，桃李遍植，為國家社會造就了不少優秀人才，蔚為大用，貢獻實多。誠為我國資深有為的教育學人。

嫻靜與敬基結緣六十餘年，東奔西走，形影相隨，聚多離少，情深意重。回顧往事，歷歷在目。爰為之記，並特賦詩以留永念。

烽火結緣六十年，
天涯海角兩相牽。
博學宏才心儀遠，
從政任教人稱賢。
春風化雨常聯席，
家庭校園多情天。
但願白頭共偕老，
同歌鳳凰于飛篇。

戲言言戲

李能宏著

定價新台幣陸佰元

聖文書局代售郵撥〇七三九三三三一—二號

您看戲嗎？您唱戲嗎？您教戲嗎？如果答案是肯定的，這部「戲典」您不可不看。

第一部戲曲鉅著，六百七十頁，名貴照片百張，內容精彩。定價六百元，值得您細品珍藏，中外雜誌讀者獨享八折優待。

六大內容：

戲劇評析：大陸各劇團（京劇、越劇、河北梆子、豫劇、崑曲）以及台灣伶、票各界演出的精彩評論和評析。

幾則懷念：懷念蕭長華、金少山、楊榮環、厲慧良、關肅霜等名伶，對其精湛的演技及家世，有細膩的描述。

名伶軼事：本篇蒐集了許多名伶的軼事趣聞、學藝經歷、生活瑣聞、篇篇精彩，生動有趣。

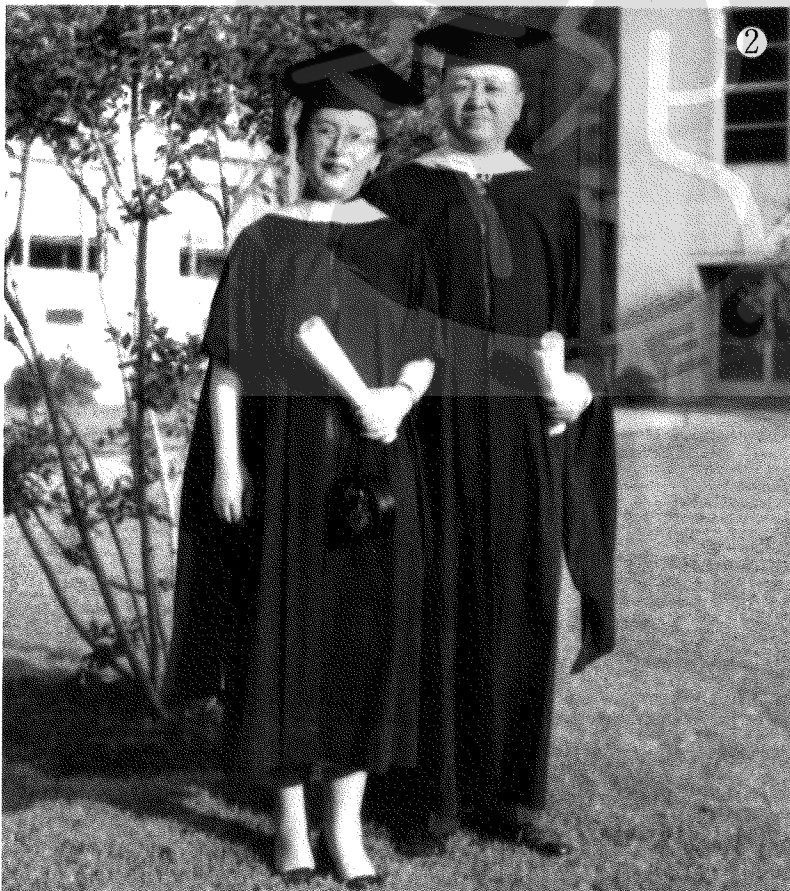
幾則憶往：內容有煙台平劇憶往、正風劇團憶往、淺談上海戲曲學校和台灣早年最負盛名的願正秋劇團，使您回味無窮。

菊壇報導：大陸名演員首次來台講學報導、台灣舉行兩屆卡拉OK國劇大競賽實況報導及得獎名單。

介紹名伶：介紹兩百年來名伶及大陸歷屆梅花獎、金獎、大競賽得獎名單，台灣各劇隊金像獎得獎名單，便於查閱參考。



李嫻靜：「烽火結緣六十年」插圖（文見四十三頁）



① 吳敬基（右）與香港新亞書院院長吳俊升（中）、香港中文大學文學院院長胡家建（左）合影。
② 吳敬基（右）與夫人李嫻靜（左）獲得喬治華盛頓大學教育研究所教育碩士學位後在校園留影。



李嫻靜「烽火結緣六十年」插圖（文見四十三頁）
①吳敬基（右三）偕夫人（右二）及子女們全家合影。
②吳敬基任文化大學副校長兼城區部主任時留影。



①

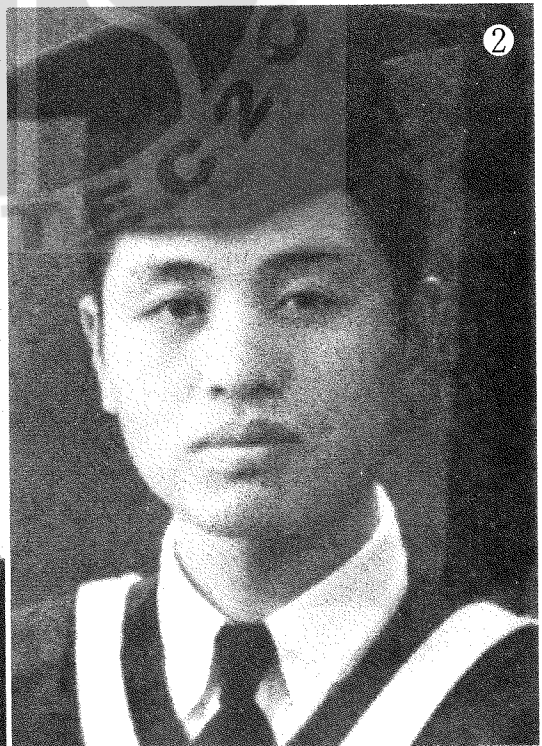
①吳敬基（前右三）任能仁書院院長時與能仁書院董事長寶燈法師（前右四）及學生們合影。

②吳敬基在中央大學的畢業照。

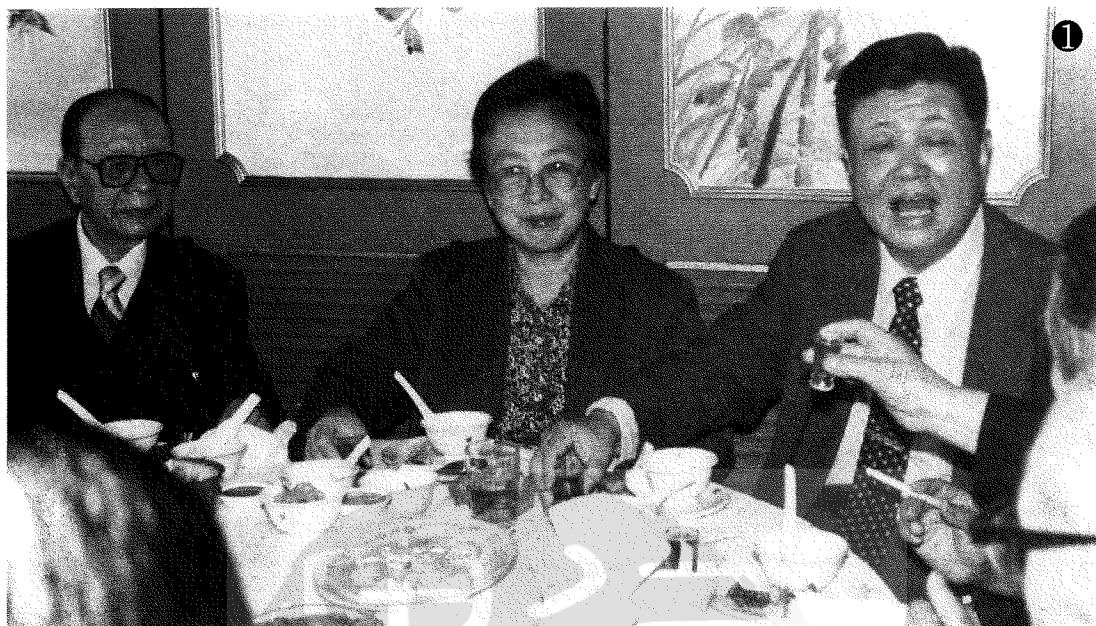
③吳敬基近影。



③

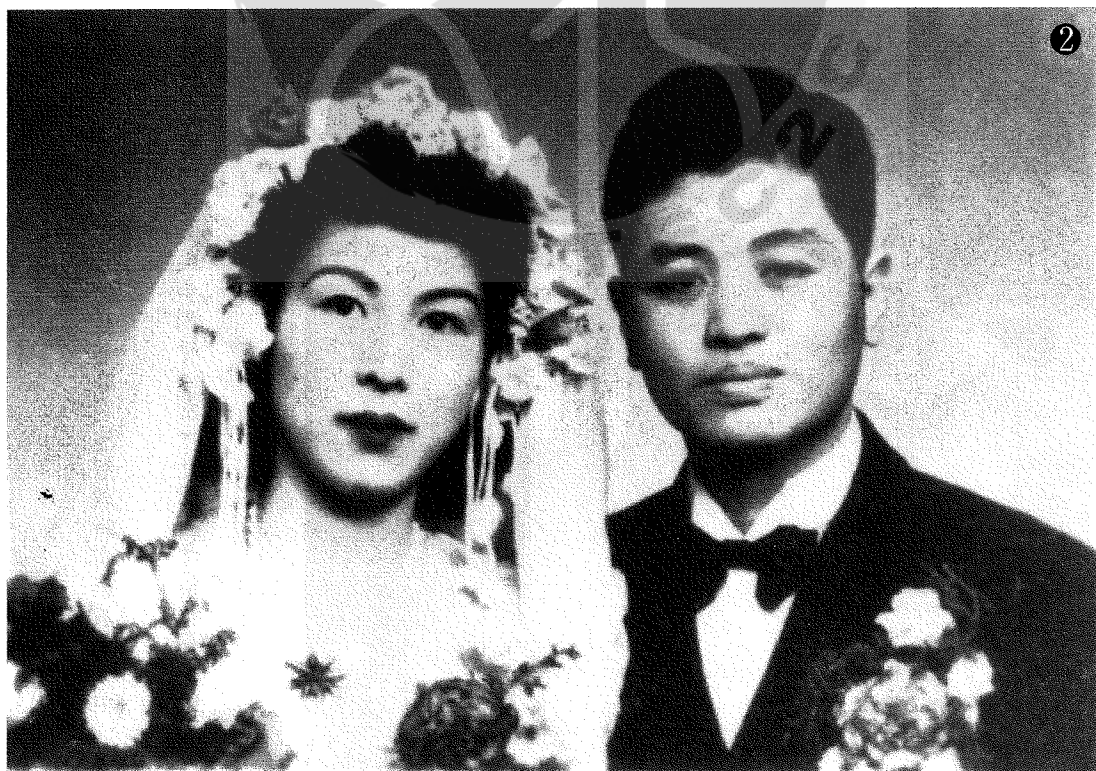


②



①

- ①吳敬基夫婦（右、中）與汪祖華（左）合影。
②吳敬基（右）與夫人李嫻靜（左）結婚時合影。



②



① 吳敬基（左二）任台灣農林公司總經理時與李石曾（中）等人合影。
 ② 吳敬基（右）偕夫人李嫻靜（左）赴韓國考察教育時留影。