

智勇雙全一豪傑

張群風雲 (一一)

● 王成聖

與川康士紳關係好

一九三八年八月一日張群任國防最高委員會重慶行營主任後，即與川康的實力人物搞好關係。由於劉湘一死，地方群龍無首，劉文輝、鄧錫侯及鄧漢祥均心中徬徨。適於此時張群來電邀請劉文輝等同赴重慶籌商川康軍政大計。劉文輝、鄧錫侯、鄧漢祥三人於一九三八年八月十一日自成都飛重慶，第一次與張群見面時，張首先說：願同大家合作，在中央、地方兼顧的原則下效力桑梓，希望藉此誠意，消除疑慮。經過幾番周旋，雙方關係很快好轉。

十七日劉文輝等轉回成都，並發表聯合談話，說：「張岳軍先生到渝未久，對川康軍事政治已極明瞭，然猶虛懷若谷，諄諄商討，每日必見面，見面必談數小時。」

……為推動軍事政治，尤須擁護重慶行營，並請張先生切實領導我們。……自此以後，他們相互合作，誠如劉文輝所言：

「……我們對張群的態度前後有所不同，即在他未來之前是堅決拒絕，既來之後則是互相合作。」

談到鄧漢祥。張群需要他，川康實力派也需要他，如果沒有鄧漢祥則中間無人搭橋，雙方難於溝通。而鄧漢祥之於中央與川康，亦不可須臾離背。

不過鄧漢祥的立場是始終偏向川康地方。

蔣中正委員長後來退駐重慶，重慶行營即於一九三九年二月撤銷。張群改任最高國防委員會秘書長，鄧漢祥任參事。儘管張群變易官職，他與劉文輝等人的交情是與日俱增。

劉文輝、鄧錫侯、潘文華怨四川省主席王纘緒之賣己，嘗思有以報復。一九三九年八月，川康軍隊的七個師長受劉文輝等策使，聯名發出反王纘緒的通電，王纘緒即垮台。張群認為機會已到，而鄧漢祥

默察川康軍人感情一時尚未完全轉變過來，勸張群仍暫稍等待。這時王纘緒不可留，張群不能上，劉文輝、鄧錫侯、潘文華即欲覬覦，又難得到蔣中正的信賴。出於權宜，蔣中正只得自己出面來兼理四川省主席，十月七日親臨省政府視事，任命賀國光為成都行營主任兼秘書長，代行四川省主席職務，於是四川省全部落入中央之手。

一九四〇年七月，中央在重慶成立川康經濟建設委員會，蔣中正自兼委員長，實際由張群負責，鄧漢祥為秘書長。這個

委員會羅致了川康各界頭面人物如劉文輝、鄧錫侯、潘文華及張瀾、邵從恩、李璜、盧作孚、劉航琛、何北衡、黃季陸等八十餘人為委員，十一月一日在成都召開第一次大會，選出張群、徐堪、劉文輝、鄧錫侯、潘文華、鄧漢祥、何廉、盧作孚、陳筑山、劉貽燕等為常務委員。張群藉開會之機進行幕後活動，各方關係益見融洽。此時蔣中正兼四川省主席已逾一年，發生一些不愉快事件容再另文詳之，他見張群已經打開局面，即電賀耀祖，說「中樞要務殷繁，難於再兼省政，擬以張群前來接替」，叫賀耀祖轉商於劉文輝、鄧錫侯等人，並盼劉文輝等對張群多加協助。劉文輝等當下便和鄧漢祥商量，認為勢難再拒，只好一致表示歡迎。據劉文輝的女婿伍培英（陸軍大學十期畢業）告訴筆者促進劉文輝擁戴張群出任四川省主席的幕後功臣是張篤倫，張篤倫原任陝西漢中行政督察專員，經由張群推荐出任委員長西昌行轅主任，張篤倫就職時劉文輝係監督大員，張篤倫一再當眾宣稱西康省主席劉文輝是他的老長官，對劉極表崇敬，張篤倫任職西昌行轅主任不久，即發生甘孜事變，第九輩班禪行轅衛隊自青海玉樹經西康

、甘孜回西藏，因班禪逝世，班禪行轅衛隊與西康劉文輝的軍隊發生衝突，進而擴大成戰爭，中央派張篤倫前往調處，對劉文輝多方維護，張篤倫乘機游說劉文輝謂：「劉主席與劉湘交戰，放棄四川省主席，退守西康以來，不外有待機回到四川主政，因情勢所迫，未能回川，今張群不能出任四川主席，蔣中正頗感不安，為今之計最好是向蔣中正表示，歡迎張群任四川主席，將來張離職後，劉文輝必順理成章，立即電蔣中正請示，將飛重慶述職，蔣中正回電特准。劉文輝在重慶見蔣表示擁戴張群任四川主席之誠意，蔣大喜要劉文輝在中央紀念週大會中，報告川康政情，並表示往後康藏政務均交劉文輝全權負責，中央隨即特任張群為四川省主席。

十一月十五日，中央發布任命令，不單是派張群為四川省主席，同時還兼任成都行轅主任，軍政、民政無所不管。十一月十八日，張群宣誓就職，他任四川省主席共六年多，任期之長，實屬僅見。

張群到職後，先在省府人員組成上作了精心安排，各方照顧。對劉湘部隊的潘文華和當時任西康省政府主席的劉文輝部

及川康綏靖公署主任鄧錫侯都聯絡拉攏，以求得他們的團結，擁護中央；而鄧錫侯、潘文華、劉文輝也需要張群在中央方面連絡，免遭整治和宰割，把張群當作他們的保護傘。因此，張群主政期間，劉文輝、鄧錫侯、潘文華地方實力派不但未同他搗亂，還為之徵兵徵糧出力不少。這對安定後方人心，穩定後方局勢，推動抗日戰爭的勝利等，起到了積極的作用。

胸襟寬大尊崇碩彥

張群身材不高，但儀容修整，不苟言笑，令人見之即有方面大員的架式。他立身行事，不為己甚，非常人所能及。他到成都後，先寓居東城根上街，他在家中開過多次川康經濟建設委員會常務委員會，駐在成都的常委包括張群和劉文輝、鄧錫侯、潘文華及鄧漢祥、陳筑山（四川建設廳長）、劉貽燕（西康建設廳長）等均出席參加。陳筑山曾就四川建設問題作漫長發言，人多傾聽。此時張群或批閱文件，或與劉、鄧、潘他們娓娓細語，陳筑山所說的，全未入耳。一次張群取出懷中精美煙盒，潘文華甚加贊賞，張群即舉以相贈。又有一次劉文輝乘間告訴張群，說他

的副軍長陳光藻擬來謁見，請為預約時間，張道：「今天就好，便邀陳光藻於會終來此共進午餐。可見張和實力人物周旋，不拘形式，像是在聯誼。」

一九四二年，川康經濟建設委員會宣告結束，同時又由中央撥款成立了川康興業公司，張群任董事長，鄧漢祥當總經理。不過，張群、鄧漢祥對經商都是外行，這個公司的資本，後來因貨幣貶值而化為烏有。

在川省主席任內，張群對鄉邦碩彥，敬禮有加，如張瀾、邵從恩、尹昌衡諸先生，就特別受到尊敬。一九四一年春張瀾由重慶來成都，約定在鄧漢祥家裡下榻，抵達之日，鄧漢祥以其私車馳往鳳凰山機場迎接。入場後，見張群鵠立人群之中，從旁探詢，方知張乃送客來此；客既去，張因聞張瀾將至，故留此相候。當日客機極少，成渝航線似僅有一機運行，一往一復，耗時必需兩個多鐘頭。張群百務羈身，為了不失禮於張瀾，竟可與人閑聊良久。張瀾一下機，張群立即上前迎候，握手言歡，並陪同一道去鄧漢祥家。張群之交張瀾，可算至矣盡矣，無怪王績緒被推倒前，張瀾即曾說過：「四川的事，要張群

來才有辦法。」

張群主持省政之後，每周必開省務會議，施政大端，悉聽公決，人事任免概行提會通過，不以私意行之，政務漸入正軌。另外，還有一項創舉，即每年要分區召集一次行政會議，先後開過六次，參加者有專員、縣長、田糧管理處長、縣參議會議長、縣黨部書記長及縣三青團幹事長等人員。一九四〇年十二月廿三日張群在成都召開的第一次行政會議上，他說此一會議係依照交通情形，分期分地召集，其主旨有三：

(一)說明今後貫徹施政要旨之步驟。
(二)提示當前重要政令之立法意義，並徵詢具體辦法，以利實施。

(三)聽取各項事務報告以資改進。

張群雖待人寬厚，胸襟寬大，但對部屬的若干細行，仍很注意端正。例如在一九四一年夏，召開第二次行政會議，張群發現華陽徵收局長郭仲屏於開會場中口銜長煙竿吸食香煙，他在台上厲聲發問：那是誰在會上抽煙！郭仲屏未省反而東張西望，張群見狀更為憤怒，立即用手指著郭仲屏說道：「就是你！」一面喝斥，一面叫郭仲屏站起來，全場為之肅然。又如：

一九四二年夏的第三次行政會議上，崇寧縣長周希茂因患瘧疾，勉強參加，精力不支，在座位上微閉雙目，被張群看見了，予以一頓教訓。一九四三年夏的第四次行政會議，已屆閉幕之日，未見張群生氣罵人，與會人員以幸未生波為慶。哪知當民政廳長胡次威致閉幕詞即將結束時，資陽縣長劉芳忽然離座走到主席台前向張群耳語，只見張群頻頻搖頭，劉芳隨即退回原位。迨胡次威詞畢，例由張群再講幾句便即宣告會終。就在這時，張群說剛才劉芳來向我請假，為的是要趕去參加資陽同鄉會舉行的宴會，這真太荒唐了！你是來開行政會議的，精神就該集中於此，今天你反捨此而他，本末倒置，像你這樣糊塗，這樣不識大體，還配作一縣之長嗎？

一九四四年在南充分區召開第四次行政會議，南充專員陳開泗以區屬各縣旱災嚴重，簽請省田管處准予在是年徵糧額內扣減帳災穀十萬多石，隨張群同去的省田管理處長陳志學，未向張群請示即按規定逕予批准。後來回轉成都，報請省務會議追認，張群以陳志學越權擅專，雖一再提送議案，終未予以通過。而陳開泗則視為主管廳處既經認可，且有批示為憑，早日

轉令轄區受災各縣照扣不誤。案懸未決，事成僵局，弄得陳志學尷尬不堪。翌年田賦、糧食兩機構合併，陳志學調他職，才算不了了之。

公私分明廉潔自持

張群主持四川省，有四點與其他高官不同：一、是不求田問舍，張群在成都沒有私宅，他母親一直隨次子張澈居住。任川省主席時，借住東城根街郭助祺住宅。

後來省府在華西壩公引道購置省主席住宅，張群遷入，卸任時立即交還。二、嚴格遵守作息時間，厲行今日事，今日畢。三、特別注意傾聽屬下意見，規定每週二召開省務會議，從不無故拖延，討論重大事務，自由發言，最後以多數人的意見為準作裁決。四、嚴格管制經費支出，他個人除薪俸外，特別辦公費從不輕易動用，崇法務實，所以月月都有節餘。

張群風雲

抗戰八年，作為大後方的四川，貢獻人力、物力、財力，為他省之冠，徵集兵源達三七〇萬人，張群在「勝利感言」中所稱三百萬人亦切近事實。至於調遣出川抗戰的六個集團軍部隊和徵兵役的人數約四百萬至五百萬人（不包括第八十八軍和

二十六師的人數），均在河南、湖南兩省之上。抗日期間，四川人民懷著滿腔的熱情支援抗戰殺敵救國，人民繳納糧食具體數量為：一九四一年一三八二石，一九四二年一六五八石，一九四三年一六〇五石，一九四四年一九四一石，一九四五年一八二二石。充分證明四川人民在人力、物力上對支援抗戰確實做出了重大的犧牲和貢獻。

抗戰期間，為了有力地打擊日本軍閥，國民政府與美國政府協商，決定由美國政府派出重型轟炸機對日作戰。國府負承擔擴建空軍基地的任務。一九四三年秋，張群奉命統籌辦理擴建基地工程。經省政府研究決定，選擇具備條件的新津、邛崃、彭山、廣漢四縣擴建機場，供給美國空軍使用，由四川省政府統一指揮、督促辦理。這四大機場擴建任務相繼完成後，由美國空軍指揮官卡爾中校率領飛行人員，分批駕駛空中堡壘轟炸機安穩降落各機場。美國空軍在執行任務時，統在夜間由四川機場配合，分批編隊進行，使日本帝國者受到嚴重的空中打擊。這對促使日本帝國者投降、抗日戰爭的全面勝利收到偉大的效果。

訓政時期出長政院

張群主持四川省政六年，正是對日抗戰時期，重慶陪都，為戰時中樞大本營所在。中樞大政，張群均必參預謀議，並被指定與各黨派聯絡，謀取戰時之合作。最初政府組織國防最高委會，任秘書長，嗣成立國民參政會，致力尤多。一九四五年八月，中國對日抗戰勝利結束，八月，蔣中正電邀毛澤東到重慶共商和平建國大計。在實際工作階層會談中，張群奉派偕同王世杰、邵力子與周恩來、王若飛等共黨代表談判，即所謂「雙十會談」，一九四六年元月，中央為謀致國共軍隊之停止衝突，成立由張群與周恩來、馬歇爾組成之三人小組，會商停戰事宜，經數次會議於一九四六年元月十日獲致結論，由張群與周恩來簽署停火協定後，召開政治協商會議。但中共對停火協議陽奉陰違，不僅不遵守，反而乘機擴張。一九四六年，張群奉命兼代軍事委員會委員長重慶行營主任，時中日戰爭已結束，中樞還都，重慶行營改組為國民政府主席行轅，仍兼主任。一九四六年九月，張群因頸部生一毒瘤，赴美國紐約就醫，十一月病癒，歷遊

美國數城市，訪晤旅美學人，經加拿大轉日本東京返國。

一九四七年春，政府準備結束訓政，實施憲政，擴大政府基礎。張群經國民黨、青年黨、民主社會黨之同意，出任行政院院長，青年黨、民社黨及若干無黨派人士均參加此一內閣為閣員。就職未久，即先後出巡東北及台灣。張群之政治方針，為依據三十五年制憲國民大會通過定於三十六年實施之憲法，號召全國著手實施之準備。至其財政經濟政策，見之於其所發表關於美國援華之聲明中者，為配合美援之運用，提出如下之自助計劃十項：(一)儘可能範圍，擲節政府一切支出——法幣支出與外匯支出。(二)改善國稅省稅與地方稅制，並管理稅務之支出，俾達到增加收入與平均負擔之雙重目標。(三)為增進公務人員及軍官士兵之工作效率，其待遇逐漸予以提高。一面實施員額之逐漸縮減計劃。(四)日用品供給之控制必須加強，並擴大範圍，藉以防止投機與物價之暴漲。(五)盡力建立一種使幣制趨於穩定之基礎，使外援得收最大功效。(六)改善銀行與信用制度，加強中央銀行之管制責任，繼續推行遏止通貨膨脹之政策。(七)鼓勵貨物之輸出，盡

力排除出口之障礙。(八)改進進口貨之管制，俟環境許可時，管制辦法之含有緊急措施性者，酌予變更。(九)發展農業之生產，改善農村經濟，並實施土地改革。中美農業技術合作團之建議，其可實施者，即予採行。(十)儘可能範圍恢復交通及重要之工礦業，以期增加生產，減少過分依賴舶來品之輸入。在政治方面，張群原希望於對共產黨作戰至某一階段後，尚有政治妥協

之可能，但因共黨擴大叛亂，政治解決之可能性幻滅。而戰後國力凋敝，民生困苦，美國復為共產黨之宣傳所惑，對政府之支持亦轉消極，使張群之財政經濟計劃，不易實現。一九四七年十一月二十一日至二十三日，全國同時舉行第一屆國民大會代表選舉，張群於華陽原籍當選為代表。一九四七年接受美國伊利諾大學贈與名譽法學博士學位。(未完待續)

聖文叢書

民國人物新傳

費雲文著
定價叁佰元

本書係費雲文先生繼戴笠新傳之後又一精心傑作，要目有：

吳佩孚新傳、陳獨秀新傳、汪精衛的悲劇、革命奇人張靜江、關麟徵的傳奇、國士典型陳布雷、陳大慶明達謙謹、當代名將邱清泉、模範軍人胡宗南、湯恩伯的一生、細說張國燾等篇，內容精彩，篇篇可讀。二十五開本，老五宋字，全書共伍百餘頁，珍貴圖照多幅，定價新臺幣叁佰元，中外雜誌讀者八折優待，祇收二百四十元。請將書款交郵政劃撥〇七三九三三三——二號聖文書局帳戶，立即寄書