

# 真情至性的農業才子

## 追憶蔣彥士

● 謝森中（中央銀行顧問，中華經濟研究院董事長）

### 公情私誼四十春秋

民國三十八年五月，我自美國明尼蘇達大學完成學業後返台出任農林廳技正，從事農會與合作社合併改組工作。民國三十九年間，除在臺大農經系兼課外，也兼承辦農復會美援補助農林廳各項農業計劃協調工作及相關英文報告的編寫工作。民國四十年農復會擴大改組增設農村經濟組，第一任組長由當時美國大使館農業參事兼在台安全分署的經濟顧問 Mr. Dawson 擔任。時任農復會秘書長的蔣彥士先生知道我學的是農經，便邀我到農經組當技正；從事農業經濟研究和調查以及農業發展政策的研議工作，從此便與蔣彥士結下四十多年的公私情誼。四十二至四十三年間，Mr. Dawson 辭職，由 Mr. Jensen 接任第二任組長。

民國四十四年 Mr. Jensen 任滿返美，便由我接任第三任組長，與蔣彥士的接觸及會議更加頻繁。那時我又兼任經濟安定委員會第四組的執行秘書，由於召集人係由農復會委員沈宗瀚先生兼任，因此幕僚工作均由農復會擔任。四十九年蔣彥士由秘書長升任農復會委員，委員會派我接任其秘書長職務。我擔任秘書長職務共五年，直到五十四年七月，應美國福特基金會及康乃爾大學聯合邀請，前往菲律賓大學擔任客座教授為止，也從此離開了農復會。總計十五年間，深深為蔣彥士的學術專業，對農復會及農業發展、農民福祉的工作熱誠以及為人處事、待人接物的寬厚誠摯而感動，欽敬不已。

除會在農復會有共事之雅外，蔣彥士也先我於明尼蘇達大學修得作物育種博士；待我赴明大進修時，蔣彥士已學成赴華府在我國駐美農業代表團工作。又我們在農復會同事時，蔣彥士適為仁社社員，便也特意引薦我入社成為社員；因此我們有三層關係，即農復會同事，明州大學前後校友以及仁社社員。我們的友情和交往，可說是十分密切而深厚。

### 農業團隊經濟尖兵

農復會係由中美兩國政府聯合組成，以運用美援協助中華民國在臺灣地區從事農村發展和復興的機構，其工作人員由中美兩國專家聯合組成，共有十個專業性的組織及五個處；美籍委員二人及顧問專家等約有十五人，其餘為我國華籍委員三人與專家及事務人員約兩百多人；專家如林，均為一時瑜亮。蔣彥士在十年秘書長任內，不僅對內協調各組處及各層次的意見，更要對外和其他相關單位如美援會、美大使館、美安全分署、經濟部農業司、省政府農林廳及糧食局等等機構進行溝通協調；工作浩繁，業務複雜。而蔣彥士雖身為育種專家，然其所表現超人一等的協調溝通能力、行政領導能力以及凝聚團隊精神的能力，確屬罕見；從而促使農復會的工作目標及功能，得以圓滿達成，而對我國的農村復興工作，也得以順利推動。

蔣彥士早歲在南京金陵大學農學院修習作物育種，為我國農界前輩沈宗瀚教授的高足，其後於中央農業實驗所做研究工作，並赴美進入明尼蘇達大學進修，榮獲作物育種博士學位。三十七年十月，農復會於南京成立，蔣彥士即進入農復會工作。三十八年夏，農復會自南京遷移來台，蔣彥士即隨同來台，並擔任秘書長職務。待五十四年美援停止，其後農復會經數度改組為農發會及現在的農委會等，前後四十餘年，蔣彥士均會積極深入參與，淵源至深，貢獻極大；為早期臺灣經濟賴以發展的重要部門——農業奠定良好的基礎，尤其功不可沒，因此同事們都說他是真情至性的農業才子。

此外，又如台灣中部及北部橫貫公路開闢之後，蔣彥士便熱心推動高山農業及水果栽培，協助退輔會輔導榮民種植高山梨、蘋果等溫帶水果。其餘如成立香蕉小組蔣彥士親任召集人，致力改良香蕉生產、包裝及出口等工作，外銷日本，賺取外匯，對臺灣早期農產品出口，貢獻卓越，至於民國四十八年八七水災的復建工作，蔣彥士也配合政府各級單位，和沈宗瀚主委及農復會有關專家戮力進行，熱誠投入。此外，如帶領植物生產組的園藝專家及農經組的運銷專家，推動鳳梨、洋菇、茶葉、蘆筍等水果及農產加工品的增產及改進，盡心盡力，歷歷可數。蔣彥士本人最精於玉米雜交育種及研究，並在臺南朴子成立玉米雜交研究中心，同時擔任指導工作；在與孫明賢主委等共同努力下，終使雜交玉米在臺灣南部試驗成功，推廣栽培。

### 行政協調能力過人

我在農復會工作的十五年期間，常有機會和蔣彥士捲起袖子共同下鄉考察農村；走遍臺灣鄉下及山區，訪問農家、農會、水利會、青果運銷合作社、農業改良場、農產品加工廠等，大家興趣濃厚，熱誠工作，討論問題，爭辯道理；回憶這一段與蔣彥士共事及出差的時光，實在是我人生旅途上最感溫馨與快樂的過程。

過去將近四十年與蔣彥士的公私情誼和交往，極其密切，親如兄弟。綜觀其為人隨和又熱誠，重感情又兼念舊；無論對上、中、下各輩的長官、同事及朋友均一貫誠懇相待，熱心幫忙，因此人人喜歡，樂於親近。觀其處事，注重和諧與合作，互諒互忍，凡是環環相扣者，他總不會輕忽任何一個環節。蔣彥士後來歷任行政院秘書長、教育部長、外交部長、執政黨中央黨部秘書長，並兩任總統府秘書長等重要職務，他多方面的才華洋溢，行政和協調能力過人，專業素養深厚，且具有強烈的國家社會責任感；因此，在漫長的四十多年服務公職過程中，對國家社會作出重大的貢獻。如今他已大去，不勝悲痛，寫下和他相交四十多年的經過，僅表達個人的欽敬和哀悼之忱。