

由農業專家到政壇和事佬

蔣彥士二三事

● 丁慰慈（大學教授、中外雜誌特約撰述委員）

矢志學農服務農民

蔣彥士（一九一五—一九九八），農作育種專家，曾任農復會秘書長、委員、行政院秘書長、教育部長、外交部長、國民黨中央黨部秘書長、總統府秘書長、總統府資政等職。

蔣彥士為浙江杭州人，一九一五年二月廿七日生，其父為浙江省銀行家，頗有資產，擁有良田百頃，華美宅第，家中騾馬成群，僕從如雲，蔣彥士自幼錦衣玉食，但卻無纨绔習氣，讀書用功，成績極佳，高中畢業後順利考取南京頗負時譽的金陵大學農藝學系，矢志習農，要為廣大貧苦的中國農民服務。不過，他的這一志願當時受到其曾祖父的激烈反對，曾絕食抗議，認為他的寶貝曾孫學做農夫，太沒有出息，要種田，家中有的是良田，撥一些由你播種就是，何必去讀大學？好在他的父親開明，深知學農跟做農

夫是兩回事，沒有阻止兒子。不過其父並不會想到這個兒子不但在農業科技方面出人頭地，更在國民政府裡扮演要角，在政治上有舉足輕重的地位，更由於他和李登輝早年的一段淵源，把他推向創造歷史的地位。

農業推手貢獻卓著

蔣彥士於金陵大學畢業後即負笈美國留學，入明尼蘇達大學取得農學碩士及哲學博士學位，回國後，正值抗戰勝利，蔣彥士以不到卅歲的青年受知於農業專家沈宗瀚，於一九四八年由沈引薦，進入中美合組的中國農村復興委員會工作，農復會在當時經費充裕，地位優渥，人才濟濟，蔣彥士在農復會如魚得水，以其所長，從事農作育種試驗。一九四九年大陸陷共，蔣彥士隨農復會來台灣，沈宗瀚出任農復會主任委員後，蔣彥士備受青睞，擔任育種組組長，對於台灣農業改革投注很大的心力。他從事稻作改良，提高單位面積產量，培育抗病品種，對充分供應

軍需民食，貢獻卓著。他又從國外引進優良果樹品種，例如今日市場寵兒哈密瓜、甜玉米就是他由國外輾轉自大陸新疆取得種子，帶回台灣，培育成功。後來聯合國農糧組織在台南設置亞洲蔬菜研究發展中心，也是蔣彥士幕後折衝爭取而來。而桃園的土地改革訓練所、亞太糧肥中心，也是蔣彥士推動農業改良的成果。近年來，政府設置農業發展基金及海峽兩岸農業合作計畫，都由他一手推動。他可說是一位農業改革的「推手」，對於台灣近代農業的貢獻，是無人能比的。惟一的瑕疵，是六十年代他在兼任對日香蕉貿易小組長時，發生「蕉虫」事件，他被人檢舉曾收受青果商贈送的「金杯」、「金碗」，不過，後來經司法調查，有些農官涉案受到懲罰，蔣彥士卻全身而退，證明他是經得起考驗的。

育種專家屢獲擢升

在農復會蔣彥士一路爬升，由技士、組

長、秘書長，到了一九五〇年，更升至中美雙方共有的三位委員之一。早年，李登輝進入農復會工作，僅是他手下的一名技士，但後來李登輝赴日、赴美留學，都曾受過蔣彥士的幫助。回國後，在政壇發展，蔣彥士的援引更是功不可沒。所以李登輝當上總統後，蔣彥士一直是身邊的股肱，調和各種勢力，成了眾所矚目的「和事佬」。

蔣彥士外表木訥，不善言詞，但予人厚重的感覺。在任職農復會兼任中華農學會理事長，推動農業科技研究，頗著成效。一九六七年，行政院改組，副總統嚴家淦兼行政院長，老總統蔣中正任命蔣彥士為行政院秘書長，蔣經國為副院長。蔣彥士首膺重寄「誠惶誠恐」，接到派令後，他對蔣總統說：「我一輩子都在搞育種的事，做行政院秘書長我不會。」但蔣中正回說：「我說你會做，你就做，有問題就到總統府來找我。」當時蔣經國已經有接班態勢，蔣彥士是少數曾向蔣經國直諫的政府官員，因此蔣經國組閣後，開始重用蔣彥士，在內閣先後出任教育部長、外交部長。

沉船事件負責下台

一九七七年夏天，國民黨區北知識青年黨部舉辦青年自強活動，有一個團隊參觀蘇澳港，不幸發生浪湧，造成沉船事件，淹死十多位學生和三位老師。作為教育部長的蔣彥士以監督不周為由，毅然負起政治責任，

引咎辭職下台，寫下政務官不戀棧官位的首例，備受輿論好評。

一年後，蔣經國當選總統，又拔擢他出任總統府秘書長，一九七八年底，卡特政府承認中共，中美斷交，外交部長沈昌煥引咎辭職，蔣經國指定行政院長孫運璿暫代外交部長。數日後，蔣彥士被委重任，繼任外交部長，上任時正是外交部士氣最低沉時，他力謀重振外交人員鬥志，提高駐外人員待遇，大幅增加駐外人員子女補助費，改善外交部辦公廳舍，深獲內外人員感念。蔣彥士任教育部長時，曾至沙烏地訪問，至沙館三等秘書張添能家看望，見張住在一類似四合院極不像樣屋內，方悉外館人員生活如此清苦。蔣於外交部長任內，親自至外交部大樓地下室餐廳用午餐。該餐廳原極簡，燈光不足，蔣部長來用膳後，立刻改觀。薛毓麒先生曾對友好說：「我今天能在台北生活全應感謝蔣彥士。」蔣彥士離部後，同仁皆為之惋惜，為之緬懷崇敬不已。蔣彥士曾在軍方有顧忌的情況下，向總統力陳支持駐沙烏地大使薛毓麒的意見，由我空軍代訓沙國空軍。

擔任外交部長期間，對中華奧會也很關注。不過，他在外交部僅為時一年，一九七九年蔣經國付予他更重的責任，出任國民黨中央黨部秘書長，不料於一九八四年發生十信貸款案的經濟風暴，蔣彥士及當時的經濟部長徐立德均遭波及，演成政治風暴，為平息風波，蔣經國親自在中常會主動宣布蔣彥士「因健康欠佳請辭」，黯然離開政治舞台，轉任總統府國策顧問，徐立德同時解職，赴美進修。不過蔣彥士曾告訴友人說，蔣經國逝世前曾親口告訴他「當年我錯怪你了！」蔣彥士的友人說，蔣彥士離開黨職真正的原因是江南案。因為他曾向蔣經國反映，美方認定江南案是由蔣孝武策畫，因此建議蔣孝武流放避避風頭。雖然蔣經國接受此一建議，不過蔣經國對蔣孝武信任有加，因此遷怒蔣彥士。不過由於當事人都已經過世，蔣彥士離開黨秘書長職務的真正說法也成了羅生門。

調和鼎鼐任怨折衝

一九八八年，李登輝登上總統寶座，投桃報李，聘蔣彥士為資政，翌年二月，國民黨為第八任總統、副總統人選產生歧見，爆發罕見的「二月政爭」，資歷較李登輝優越的林洋港不甘雌伏，與蔣緯國搭檔，挑戰李登輝和李元簇的搭配，揚言「候選而不競選」，掀起政壇驚濤駭浪。此時蔣彥士主動出面，聯絡國民黨八位大老黃少谷等人居間穿

梭，費盡唇舌，才將林、蔣勸退，使選情單純化。李登輝順利登上第八任總統寶座，也順理成章的繼任了國民黨主席。

李登輝順利接班後，國民黨的流派之爭卻愈演愈烈，最初，蔣彥士與主流及非主流之間保持等距關係。一九九〇年，他應李登輝之邀，再度出任總統府秘書長，任內協調郝柏村出任行政院長，後來郝柏村與李登輝理念不合，由逐漸齟齬，開始公開決裂，蔣彥士曾扮演橋樑，居間溝通，及至郝柏村被逼離開行政院，蔣彥士漸為非主流不信任，刻意疏遠，使他為政局再也使不上力，內心頗有挫折感。到了一九九四年，官員年輕化的呼聲響亮，在世代交替的要求下，蔣彥士卸下總統府秘書長職位，受聘為資政。李登輝為示繼續倚重，為他在總統府留一間辦公室。不過蔣彥士多半的時間，還是待在農委會顧問辦公室，過著退而不休的生活。

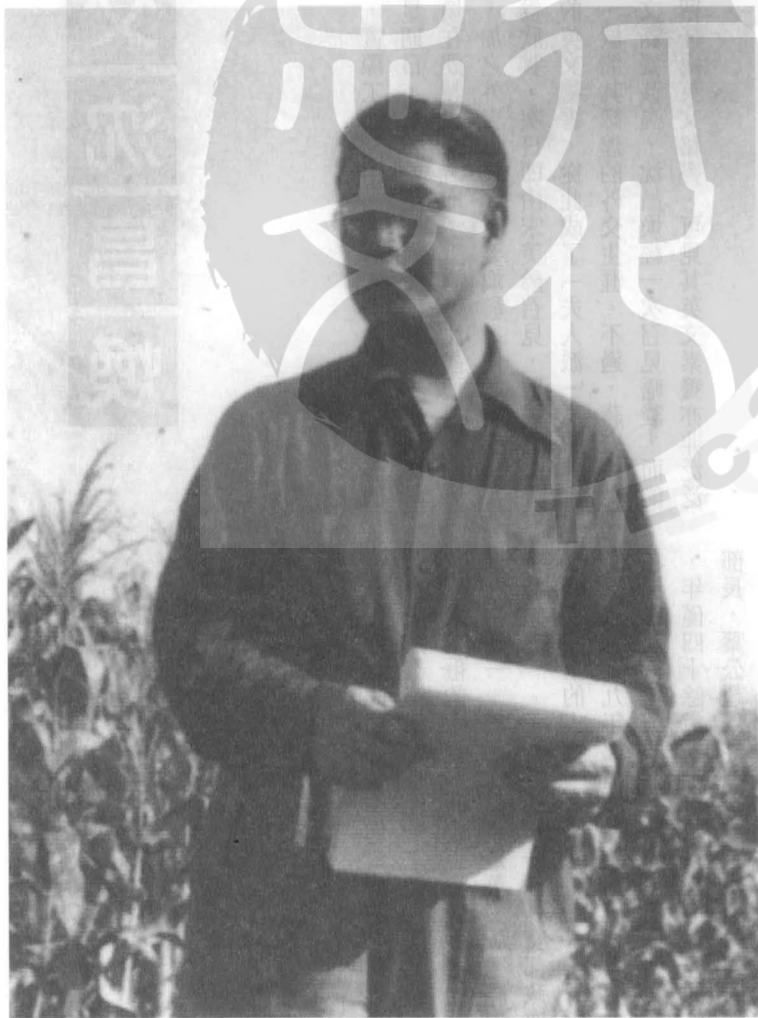
蔣彥士作風開明，拔擢人才，不分畛域，在農復會拔擢了余玉賢、孫明賢、王友釗等農業專才，所以退休後對農業方面仍有發言權。一九九五年，李登輝訪美歸來，倡議農業協助大陸，這個構想，蔣彥士是幕後靈魂人物，雖然中共未能體察此一善意，但蔣彥士仍在農委會顧問辦公室內主導了一系列的合作計畫。

輝煌一生功成身退

蔣彥士向有「台灣園藝之父」及「政壇

魯仲連」的稱號，且以「K、S」兩英文字母的縮寫為名，享譽中外，提起這兩字母，大家都知道指的是蔣彥士。作為浙江人，又與蔣總統同姓，他姓的英文拼音刻意用J開始，以示與蔣總統並非一家人。生前，蔣彥士婚姻如謎，紅粉知己「洪小姐」如影隨形，幾項涉及弊案，都扯上洪小姐，但對洪小姐，他的機要守口如瓶，沒有人能摸清真相。他有一位女兒，為食品營養專家，曾任師大

教授，可惜因癌症英年早逝。蔣彥士於一九九六年八十一歲時發現罹患攝護腺癌，經治療略有起色，一九九七年又罹患膽囊癌，曾經手術治療，手術時醫生發現癌細胞已轉移至肝臟。一九九八年六月廿三日因腹脹、呼吸困難住進榮民總醫院，生前曾交代醫護人員，病危時勿需急救，讓他平靜的離世，因而僅予藥物治療，延至一九九八年七月二日中午病逝。



1956年任農復會秘書長時的蔣彥士。