

外交教父沈昌煥

● 王成聖

英文涵養備受知遇

沈昌煥（一九一三—一九九八），曾任外交部禮賓司長、行政院新聞局長、國民黨中央宣傳部副部長、第四組主任、外交部政務次長、兩度出任外交部部長，後來轉任國家安全會議秘書長、總統府秘書長及總統府資政，有「外交教父」之稱。

沈昌煥是江蘇吳縣人，一九一三年（民國二年）十月十六日生於吳縣故居，吳縣是魚米之鄉，為中國精華地區的精華，毗鄰上海，所以沈昌煥自幼即受現代新潮流的洗禮，中小學時代，英文已有相當根基，青年時期考進上海光華大學政治系，在校讀書時即能操一口漂亮流利的英語，曾參加上海地區大學學生英語演講比賽榮獲第一名，畢業後赴美留學，獲密歇根大學政治學碩士。一九四一年，抗戰最艱苦的時刻學成回國，任職重慶外交部，當時由蔣中正委員長兼任處長

基層做起青雲直上

，實際工作則由夫人蔣宋美齡主導。某一個星期日，蔣委員長赴外交部辦公，碰到沈昌煥在朗讀英文，即予垂詢，沈昌煥對答如流，加之外表挺拔，英姿煥發，使蔣委員長甚為欣賞，次日即由宋美齡召見，留任為夫人的英文秘書，從此成了「夫人派」下的幹才，展開其輝煌的外交生涯。不過，蔣夫人英文涵養甚高，沈昌煥經一次召見晤談，而能留任為英文秘書，可見其英文素養亦非泛泛。

抗戰時期的對美外交，由蔣夫人一手掌握，因而不久沈昌煥即在夫人引介下，正式進入外交部，由專員幹起，到抗戰勝利時，三十餘歲的沈昌煥已貴為禮賓司司長、國民黨中央宣傳部副部長。

一九四九年大陸陷共，沈昌煥隨外交部播遷來台，總統蔣中正復行視事後，先為蔣中正的英文秘書兼國民黨總裁辦公室秘書，

後來出任新聞局局長，為政府的發言人。再調中央黨部第四組主任，主管宣傳業務，揭發反共抗俄的大纛，蔣中正發表手著的「蘇俄在中國」一書，沈昌煥是英文版翻譯工作主持人之一。一九五三年升任外交部政次，已是檯面上的人物。

一九五九年沈昌煥外放西班牙大使，但在任未及一年，即接替葉公超出任外交部長，年僅四十餘歲，是有史以來最年輕的外交部長。葉公超為外交奇才，對國內外局勢有獨特的看法，與當時任政次的沈昌煥，在外交理念上格格不入。葉公超以國家長遠的利益為重，主張「彈性外交」，而沈昌煥服膺老總統「漢賊不兩立」的理念，葉公超因質疑「漢賊不兩立」政策而下台，換上沈昌煥，「漢賊不兩立」自然大行其道，成為外交政策的主流。不過，當時美國的抗共戰略遭到顛控，與蘇俄已成死對頭，全力支持反共的中華民國，因而在一九六六年以前，以沈昌煥為首的外交部，在聯合國捍衛我代表權

方面表現傑出，屢挫共黨陣營，保住聯合國席位。

一九六六年沈昌煥卸外交部長職務，轉任駐教廷大使，一九六九年再轉任駐泰國大使。至一九七一年，蔣經國受命組閣，沈昌煥重作馮婦再任外交部長，仍堅持「漢賊不兩立」。

外交局勢陷入孤立

一九七二年，聯合國通過排我納共案，我退出聯合國，外交情勢丕變，國家處境轉趨險惡，我國的邦交國紛紛倒戈，只見不停的斷交降旗，外交部不斷的發表聲明，譴責中共，抗議他國罔顧道義，外交部被媒體譏為「斷交部」。

外交據點一個個的失守，外交部卻束手無策，不但不能改弦更轍，沈昌煥更引用諸葛亮的出師表，以重氣節為名堅持「漢賊不兩立」，有識之士無不扼腕嘆息，懷念起葉公超的高瞻遠矚。葉、沈主政外交部，作風最大的差異，據退休外交官表示，葉只掌握大方向的戰略策畫，戰術技巧任由僚屬發揮，而沈昌煥則重視繁文縟節，接待外賓惟恐不周，大自迎賓儀程，小至待客菜單都會過問，而葉氏從不管這些，只要了解雙方談判綱要即可。但沈昌煥對待外國失意政客卻又十分冷淡，以致得罪一些無需得罪的人，像競選美國總統失敗的尼克森，後來竟成了與中共建交的推手。

沈昌煥於一九六八年底卸下第二任外交職務，主導外交長達十二年，在這段時間內，我國在外交戰場上大撤退，邦交國逐日減少，造成外交弱勢，釀成一九七二年退出聯合國，同年二月，美國總統尼克森與中共周恩來簽署上海公報，一九七八年卡特與中共建交，簽署建交公報，一九八二年，美與中共發展「八一七」聯合公報，在台灣的中華民國陷入孤立的困境，這一惡果雖全非「漢賊不兩立」之過，但起碼有推波助瀾作用。

外交教父名不虛傳

沈昌煥於一九六九年轉任國家安全會議秘書長，一九八四年轉任總統府秘書長，一九八八年改任總統府資政，直到辭世為止。

不過，沈昌煥長期浸淫外交，雖不在外交崗位，仍經常針對外交發言，被外界封為「外交教父」。但是他仍堅持自己的外交路線，堅守「務實外交」的大門，不願跨出去一步。一九八八年，美蘇和解，我國基於經貿利益，由行政院核准工商界組團赴蘇俄訪問。沈昌煥手持「蘇俄在中國」，於國民黨中常會上嚴辭譴責，批評外交部長連戰及經濟部部長陳履安沒有「敵我意識」，有違先總統蔣中正遺訓。是年，連戰推動李登輝總統出訪無邦交的新加坡，沈昌煥亦持異見，政壇傳言他曾以總統府秘書長之尊壓下總統出訪的公文。這樣作風的一位秘書長，不能見容於急欲走出去的李登輝，自是意料中事。

所以他乃於一九八八年卸職，改任總統府資政。一九九一年三月的國民黨中常會討論國統綱領時，他批評國統綱領內容不當，因只提台灣人民權益，隻字未提大陸人民福祉；對爭取加入聯合國，他也發出反對之聲。

儘管沈昌煥曾是「務實外交」的攬路人，但他堅強的反共意識，誠懇負責的態度，仍是十分值得尊敬。外界盛傳沈昌煥的後輩「外交才子」錢復和他有「芥蒂」，錢復特別澄清沈昌煥第一任外交部長下台後特別找錢復代為整理文件，可顯示兩人間的真正關係。錢復說，他和沈昌煥間的差異是，沈的外交政策是堅持「漢賊不兩立」，但他則強調「務實外交」。

沈昌煥初任外交部長時，錢復才進外交部當專員，沈卸任後，錢升任第一科科長，後來沈重掌外交部，錢則擔任次長。對沈的小心謹慎，尤其在待人接物上，錢復有著深刻的印象，錢復回憶，沈曾多次對他說：「來談是非者，便是是非人」、「進人易，退人難」等話，都讓他受益良多。

沈昌煥與兩位蔣總統關係非凡，讓他在外交上建立了無與倫比的影響力，他轉任國安會秘書長及總統府秘書長後，離層峰更近，更能影響外交決策。事實上，晚年的蔣經國健康狀況不佳，視力嚴重退化，看公事報告非常辛苦。因此蔣經國能獲得的訊息，許多都是由沈昌煥揀過內容再唸給他聽的。而能天天待在蔣經國病榻旁的，也只有沈昌

煥一人。一位人士形容，如果蔣經國不能來總統府，沈昌煥便會去「七海」官邸，「就在蔣經國耳朵邊唸唸的，兩人喃喃咕咕講一個下午。」說沈昌煥是蔣經國晚年相當親近依賴的人，應該毫不為過。

堅持「漢賊不兩立」

而對外交，沈昌煥不僅人事大權始終在握，也是「漢賊不兩立」政策的捍衛者。他的理念和兩蔣一致，都是堅持在外交上和中共打零和戰的。但李登輝繼任總統後，沈昌煥和他的「漢賊不兩立」，都面臨了勢不能免的被淘汰命運。一九九一年，沈昌煥在最後一次放炮後退出政壇，不論「外交教父」曾在外交圈如何叱咤風雲，一旦下台，影響力便迅速消失，「沈家班」也消沉瓦解。在沈昌煥走入歷史之前，他所象徵的一個外交世代，其實早已成了歷史。

一九八七年，沈昌煥一度中風，經治療後控制住病情。一九九八年六月中旬，再度中風。住進台北榮總，這次中風引起大腦栓塞，陷入深度昏迷，六月廿五日一度好轉，由昏迷中醒來，發現手腳被約束，還和醫護人員開玩笑：「我又不是不講理的人，為什麼把我綁起來？」還說明年是他的鑽石婚，醫護人員一定要讓他回家。

他又交代，生命危急時不必再積極治療，讓他安詳的走完人生最後旅程。延至七月二日中午，卒告與世長辭。

戲言戲

李能宏著

定價新台幣陸佰元

聖文書局代售郵撥〇七三九三三三—二號

您看戲嗎？您唱戲嗎？您教戲嗎？如果答案是肯定的，這部「戲典」您不可不看。

第一部戲曲鉅著，六百七十頁，名貴照片百張，內容精彩。定價六百元，值得您細品珍藏，中外雜誌讀者獨享八折優待。

六大內容：

戲劇評析：大陸各劇團（京劇、越劇、河北梆子、豫劇、崑曲）以及台灣伶、票各界演出的精彩評論和評析。

幾則懷念：懷念蕭長華、金少山、楊榮環、厲慧良、關肅霜等名伶，對其精湛的演技及家世，有細膩的描述。

名伶軼事：本篇蒐集了許多名伶的軼事趣聞、學藝經歷、生活瑣聞、篇篇精彩，生動有趣。

幾則憶往：內容有煙台平劇憶往、正風劇團憶往、淺談上海戲曲學校和台灣早年最負盛名的顧正秋劇團，使您回味無窮。

菊壇報導：大陸名演員首次來台講學報導、台灣舉行兩屆卡拉OK國劇大選賽實況報導及得獎名單。

介紹名伶：介紹兩百年來名伶及大陸歷屆梅花獎、金獎、大競賽得獎名單，台灣各劇隊金像獎得獎名單，便於查閱參考。