

困頓興業的四川船業大王

盧作孚和民生公司

● 萬國雄（大陸作家）

家貧重病啞而復言

盧作孚一八九三年四月十四日出生於四川省合川縣一個貧窮家庭，貧苦激勵他勤勞節儉，並培育起謙遜美德。他從小酷愛學習，求知慾極強，凡事總要問一個「爲什麼」，非要尋根到底，弄個明白不可。父親是挑運麻布的小販，人稱「盧麻布」。他父親深感自己不識字吃了不少苦頭，再窮再難也要送盧作孚兄弟倆上學。兄弟倆在一家私塾勤學苦讀不到一年，便把老師要教的書全部學完，隨即被送到瑞山書院上小學。

上小學不久，一次盧作孚生了重病，因無錢延醫診治，母親便上山採些草藥給他吃。但藥不對症，盧作孚服後竟然從此說不出話來。

堅強的盧作孚沒有消沉下來，口不能說，就用筆談，耳朵還能聽人講話，每天在家繼續勤奮學習。

啞了近兩年後的一天，盧作孚到親戚家拜年時，因追捕一只燕子被絆倒在地，急得突然喊出聲來：「啊！燕子！燕子！」就這樣神奇般恢復了發音能力；盧作孚第二天便興高采烈地回到瑞山書院上學了。

盧作孚在瑞山書院的學習成績始終名列前茅，於一九〇七年小學畢業。因家貧從此結束了他一生短暫的上學生涯。

刻苦自學矢志救國

當時的中國處於半封建半殖民地的悲慘境地，許多發奮圖強的仁人志士，都在尋求救國之道；這深深觸動了盧作孚的幼小心靈

，遂於輟學兩年後，懷著求知的願望到成都自學。九分的勤奮加一分的天才，使一個小學畢業生自學數學一年之後，居然能爲別人補習中學數學，並先後寫了幾本探討數學的文章，其中《盧思數學難題解》由重慶鉛印局出版發行。

學完數學，又全力傾注於學習古文、歷

史、地理、物理、化學等基礎智識；隨後又深入攻讀國內外一些社會科學和自然科學的書籍；並研究各國的政治、經濟、軍事、社會、文化等方面的現狀。從而豐富了他的智識基礎，開闊了他的眼界。他高度讚賞孫中山先生民主革命的學說和民有、民享、民治的理想，滿腔熱情地參加同盟會，積極投入成都保路同志會的工作。

白手起家一代船王

盧作孚從做教師到記者到辦理通俗教育館，幾經曲折，反復試驗，最後選定了「實業救國」。

一九二五年十月，盧作孚回到合川家鄉聚友集資創辦了民生公司。

當時四川交通閉塞，經濟和社會都很落後，正是「蜀道難於上青天」，對外唯一通道是長江。而長江航運幾乎被外國輪船公司壟斷，江面上觸目可見懸掛英、美、日、德、義等國國旗的輪船，而懸掛中國國旗的輪

船反而寥若晨星。盧作孚內心無限隱痛。盧作孚經過反復研究之後，毅然在中國輪船公司受外國輪船公司排擠之下而頻臨破產倒閉時，創辦一家新的中國輪船公司，可謂獨具慧眼。

民生公司初創時，租用狹小的藥王廟作為辦公室，工作人員均無薪俸。公司成立一年以後，才湊足款項到上海購買一條僅七十噸的「民生」號小客輪，開闢了重慶至合川的嘉陵江航線。經過幾年慘淡經營，航線居然從嘉陵江延伸到長江上游而中游而下游直達上海。

到一九三五年底，民生公司先後合併了長江上游中國其他輪船公司，並收買了一些中外輪船，從而統一了川江航運，將不可一世的外國輪船全部逐出川江，在中國航運史上，譜寫下空前燦爛的一頁。到抗日戰爭前夕，民生公司已擁有輪船四十六艘。抗日戰爭勝利後，民生公司又有長足發展，到一九四九年時，員工已增至九千餘人，擁有江海船舶一百四十八艘之多，航線進而遍及中國沿海、台灣、東南亞、日本以及印度；成為當時中國最大的民營航運企業集團；盧作孚被譽為「中國船王」。

愛國公司抗戰功臣

抗日戰爭爆發，盧作孚立即號召全體職工率先參加抗戰，民生公司全體職工無畏敵機轟炸，英勇地投入了緊張而艱險的抗戰運

輸工作。到抗日戰爭勝利為止，共運送出川部隊二百七十多萬人，運送武器彈藥等三十多萬噸，並運送大量軍糧和食鹽供應前線。特別值得稱道的是民生公司的撤退運輸。

一九三七年八月十三日，日軍大舉進攻上海，民生公司立即調集其在長江中、下游的輪船，以鎮江為接運站，晝夜不停地將上海、蘇州、無錫、常州等地的五百多家工廠設備運往長江中、上游。隨著戰局的發展，國民政府決定由南京遷到重慶作長期抗戰，民生公司又立即調集船隻接運政府的人員和公物以及南京各校的師生、儀器、圖書等到武漢和四川。一九三七年冬，南京淪陷，民生公司再調集輪船從蕪湖搶運金陵兵工廠的設備和人員到長江中、上游。一九三八年，日軍開始向武漢進攻；這時，從長江下游及華北、華中撤退到武漢的工廠、機關、學校和成千上萬的難民，急需撤退到長江上游。在這緊要關頭，身為交通部常務次長兼水陸運輸委員會主任的盧作孚，坐鎮武漢指揮撤退運輸，調集民生公司在長江中、下游的船隻，將十萬噸物資和上萬人員從武漢撤退到宜昌。

宜昌撤退保存元氣

一九三八年十月，武漢淪陷，入川門戶的宜昌擁塞著三萬以上的人員和九萬噸以上的軍工物資急需搶運入川，全國的兵工工業

、航空工業、重工業、輕工業的生命線都交付在這裏。日軍正在加緊進攻，宜昌危在旦夕。但長江上游灘多流急，船又太少太小，加上枯水季節即將來臨，運輸情況極為嚴重。盧作孚星夜前往宜昌，火速召集各輪船公司負責人會商，根據長江上游還有四十天中水位情況，製定出最佳的運輸方案。二十四艘輪船中有二十二艘是民生公司的，冒著敵機的轟炸，夜間裝卸，白天航行；爭分奪秒，踵前接後；四十天以後，三萬多人全部運完；九萬多噸軍工等物資運走了三分之二，剩餘的三分之一也在枯水期用二十天時間全部運完。

至此，戰時撤退最緊張的一幕——宜昌大撤退圓滿結束了。它被譽為「中國實業界的敦克爾克」。

按一九四〇年六月，在歐洲大陸的敦克爾克大撤退，保存了歐洲反德國希特勒侵略戰爭的重要力量；中國的宜昌大撤退則保存了中國抗日的重要力量。兩個大撤退互相輝映，各建奇功。

民生公司在支持抗戰中作出了重大犧牲，有十六艘船舶被炸沉或炸毀，六十九艘船舶被炸傷，一百十七名員工犧牲和七十六名員工傷殘。

一九三七年八月南京撤退時，民生公司對中央大學的貢獻是巨大的。當時中央大學的圖書儀器從四牌樓校地運到下關時，貨運極為緊張，在這當口盧作孚慨允將民生公司

軍運返川的回空輪船無償裝運到重慶，並不惜打通船艙以裝載大型設備，從而使中央大學的圖書儀器很快順利運往重慶，中央大學於當年十一月初便在重慶沙坪壩繼起了弦歌。中央大學由於一次遷校成功，圖書儀器未受到折損，大大優於當時內遷其他大學，加上名師雲集，學術空氣濃厚，因而創造了中央大學的九年鼎盛，被譽為「全國最大的大學，全國最高的學府」。

由於民生公司在抗日戰爭中，作出了巨大貢獻和巨大犧牲，國民政府軍事委員會副委員長馮玉祥將軍稱讚民生公司是「愛國公司和」；國民政府特授與盧作孚一等景星勳章和勝利勳章。

光頭布衣誤為隨從

盧作孚和其家人艱苦樸素的品質為人們廣為傳誦。盧作孚的生活狀況和他擔任的工作極不協調，這又反映出他「公爾忘我忘家絕對無私」的美德。

他家飯桌上只放著幾只普通的粗碗和幾雙竹筷子，圍放在破舊飯桌旁的是些跛腳的舊式木椅。而民生公司新船上的頭等艙內，陳設著帶墊子的高級沙發及從歐美等地進口的華麗餐具和瓷器。

盧作孚一家從來都是穿粗布衣服，民生公司實行穿公司製服後，盧作孚便穿公司的芝麻色粗布製服。

當他擔任交通部次長和全國糧食管理局

局長時，也是如此穿著，因而在會見各方面的重要人物包括各國的外交使節時，發生了不少誤會。

直到一九四四年十一月，他到美國出席國際通商會議時，為了外交禮貌，才開始穿上質地極其普通的西服。

那是一九三八年夏天在漢口；由軍委會政治部第三廳下面有一個戰幹團，邀請盧作孚去講演。

車開到戰幹團門前，首先下車的是穿派力司中山裝、戴巴拿馬帽的盧作孚的服務員翁祥福，跟著下車的才是光頭布衣的盧作孚。從未謀面的戰幹負責人卻上前與翁祥福禮貌握手：「您是盧先生吧！」弄得翁祥福十分尷尬，連忙指向盧作孚。那位戰幹團負責人一楞之後，隨即把尊敬的目光投向盧作孚。

事業變質突然去世

張群曾經說過這樣的話：「盧作孚是一個沒有現代個人享受要求的現代實業家，一個沒有錢的大亨。」

盧作孚於一九五二年二月八日於重慶寓所突然去世，得年五十九歲。外間對死因傳聞很多，有謂是中共對民間產業實施公私合營，形同充公，盧氏灰心絕望。

人們驚奇地發現他辛勤工作一生，卻沒有儲蓄財產，沒有寸地片瓦。

盧作孚生前的座右銘是：「人生的快慰

不是享受幸福而是創造幸福。不去創造個人幸福供個人享受，而是創造公眾幸福與公眾一同享受。」「民生公司最後的目的不是幫助自己，而是幫助社會。」因此民生公司旨在服務社會，便利人群；開發產業，富強國家，並不是為資本家發財的資本主義企業。民生公司投資最多的股東只有五萬元股金，而盧作孚本人的股額只占公司股份的千分之一。

盧作孚為子女留下了做人的準則和超凡的辦事本領。而他創造的民生精神則是留給後人的寶貴精神財富，值得繼承和發揚。

子承父業再創輝煌

畢業於中央大學土木系的盧國紀在新的形勢下，繼承父業於一九八四年在重慶重建民生公司，擔任副董事長兼總經理。艱苦創業十四年迄今，已擁有江海船舶一百零三艘，運力十五萬噸，職工一千六百餘。在民生輪船公司的基礎上，先後成立了民生對外貿易進出口有限公司等五個直屬公司。在大陸建立了九個分公司和辦事處。在香港、日本和新加坡設立了總代理；並與世界各地許多航運、貿易和經濟企業建立了合作關係。

重建的民生公司是集江海航運、外貿、貨代、船代、合資工廠及企業於一體的中國最大的民營航運企業集團。其發展規模、工作效率及服務水準，均為海內外矚目。民生公司被海外譽為中國成熟的民營企業代表。