

# 傳奇人物 李良榮

楊 長 青

## 鹽工。夥計。謀生。革命

李良榮將軍，福建同安縣人，年幼時父母早喪，家道貧寒。只好外出工作，以維生活。十四歲的時候，曾到金門大嶼嶼窟村謝慶喜家做鹽工。謝慶喜是一個大鹽商，漳泉一帶食鹽，都由他包運，在大嶼亦有大規模的鹽田。家道很好，而且平時做人厚道，所以待李良榮非常親切。

尤其是謝慶喜的幼弟慶堂，年歲和李良榮相若，兩人很談得來，他們兩人同在一張床上睡覺，根本不把他當工人看待。而且遇到李良榮家庭有急需的時候，也常極力周濟。

當時李良榮看到謝慶喜經商發達，他也很想從事商業，以謀發展。所以在嶼做了兩三年鹽工後，就辭職到廈門去。因為當時廈門商業已很繁盛，既要從商，自然要到商埠去，才容易覓得機會。

他到廈門後，託人介紹到春生堂酒廠去當工人。春生堂製造一種風濕藥酒，不但酒質好，就是藥料配方亦獨得祕訣，效力良好。不但閩南一帶銷路甚佳，且遠至南洋羣島華僑，亦非常歡迎。

，所以生意發達，利路暢通。

李良榮因自幼刻苦耐勞，作事認真，所以到處受人歡迎。他到酒廠後，亦工作表現良好，凡人家不肯作的事，他都肯作，大小工人對他感情都很不壞。不久廠主郭禮宗亦發現他的優點，對他另眼看待，就把他調到營業部，協助辦理銷售及收賬業務。

他到營業部後，知道老板看得起他，於是更加勤奮，尤其向外收賬，從來分文不苟，更為郭禮宗所特別賞識。

他每天工作雖然很忙，但特別早起，甚至不但是他份內的事，像老板家裏的雜務，他也盡力協助。於是郭禮宗一家大小，把他看作親人，好像是自己一家人一樣。

郭禮宗父親是同盟會會員，他雖然是一位商人，但對革命工作，異常熱心。當時革命先進，凡是到廈門來的，都由郭家招待。而且家境好，遇有公用短缺或革命同志旅費不足，他都優予贈送。所以郭家酒廠，便成為廈門的革命大本營。

那時廈門還在北洋軍閥手裏，遇有革命黨員，立即捕殺無誤。郭家因要掩護同志，對北洋軍

閥份子，也只得虛與委蛇。而且酒廠生意好，天天進出的人很多，就是革命黨員再多前往，也容易給人家起疑。因之從清末到北伐前夕，凡往來廈門的革命份子，從來沒有發生危險。

李良榮在郭家久了，於是也認識不少革命先進。像那時在福建較有聲望的如方聲濤、宋淵源、許卓然、秦望山、張貞等，和他都很熟識。大家看到他年輕勤奮，精神奕奕，對他也另眼看待。

黃埔軍校籌備設立，各省革命先進，都遴選優秀青年，推介投考。閩南一帶，因許多民族的祖先，都是宋明末年隨皇室由中原遷來，因之歷代相傳，多不願做異族奴隸。故元清兩代，從事軍政的人很少。後來航運發達，大家多競向海外發展，於是和軍政更無淵源，而相沿成風，到民國後，一般家長，仍多不願子弟為官作宦。

爲了這個原因，革命先進要推介青年前往投考軍校，人數便不會太多，李良榮看到這個機會，便躍躍欲試，想要前往投考。

但因自幼家境貧寒，沒有受過正規教育，後來雖然在商界工作一段時間，多少也學得一點。

可是和正規學校的畢業生，當然還有相當距離。他有這個志向，但恐學力不足，考不進去，所以雖然亟欲前往，但終不敢向那些革命元老，要求推介。

### 護送考生報考黃埔

正好那時有一些青年學生，要前往投考，他們因從未出過遠門，而且世途崎嶇更不熟識。恐怕路上諸多不便，那些革命元老看到李良榮作事勤奮，而且人情達練，總比那些剛出校門的學生強得多，於是便派李良榮護送他們到廣州。

李良榮得到這個機會，真是大喜過望。於是想要投考軍校的念頭，又躍然欲試。但自問學識有限，不敢冒然要求推介。

及到臨行的時候，他屢屢欲言又止。那些元老看到了，知道他有甚麼事情要說，但問到時，他又不敢說。最後那些元老說，你只管說，對不對都沒有關係。這時他方才把志願表達出來。

那些元老聽到了，知道他有這種志向，大為感動。便在推介信上，亦把他的名字列上，但恐程度不夠，影響介紹人的信譽，特別在他的名下，註明考試後視成績酌情辦理。

那時廈門到廣州，雖然有海運可通，但一批青年，同時上船，恐怕引起北洋軍閥的注意。只好由陸路化裝商人，一地一地的徒步過去。從廈門到廣州走陸路，自然須相當時日。李良榮因上進心切，便一路上請教那些同行。他雖然沒有受過正規教育，但天姿穎異，一聽就會。於是一路上走走邊學，到達廣州的時候，也已得益不少。他投考軍校時，雖然成績不怎樣好，但已符

合標準，於是也蒙錄取了。但到編隊的時候，他因身高最低，便編在最後一名。聽說論年歲，他在黃埔軍校第一期學員中，亦是最輕的一位。

他考入軍校後，已達到願望，於是特別勤奮，人家熄燈就寢，他還在床上默背教材。而且每天起得特早，再度用功，又因精神好，到畢業考試的時候，也就順利的畢業了。

他軍校畢業後，即和張貞回閩組織陸軍四十九師，並在該師服務，以後四十九師整編，他又離省他調。到民國二十二年平定十九路軍叛亂時，他又隨宋希濂師回到福建，因他原籍福建，地形熟識，在許多戰役裏，建了不少功勳。

他因身材矮小，和彭形大漢的將軍相比，在「威」的方面，本來較遜一籌。但他有點好處，便是廉潔耿介，絲毫不苟。當時虛兵實餉的風氣很盛，當軍官的，可陰幾名虛缺，餉項歸軍官所得。雖然已成半公開事實，但他領到這種餉項的時候，他絲毫不作為己有，全部移為官兵福利。因為這樣，他帶的部隊，辦的伙食，都比人家好。也因為這樣，他帶的隊伍，不論紀律和作戰，都比他人的隊伍優良。

據一位在航空委員會警衛團服務很久的軍官路志遠說：李良榮在該團要編入桂永清將軍的教導團時，接任大隊長。當時一般官兵，看到李良榮來接任，大家都感到非常驚異，因為這樣矮的軍官，很少看到。而且當時警衛團所選的官兵，都是彪形大漢，相比之下，更是顯得懸殊。

他通常對官兵訓話的時候，都要找個較高的地方站着，後面的人方才看得到。於是一般智識

較低的士兵，對這位長官，表面上不敢怎麼樣，但內心裏就有點不服氣。

可是經過一段時間以後，在訓練士兵時，他都比人家起得早；在跑步的時候，不管怎樣遠，怎樣久，他都在前面帶着；士兵不休息，他也不休息；尤其是勞動服務的時候，他雖然是大隊長，但他自己担任的工作，通常比士兵多，於是大家也就漸漸的信服他了。

到後來再看到他經濟方面的公開，大家得到一些從來沒有的福利，於是對他也就衷心的敬服了。尤其是他帶兵，有點岳飛的作風，凡遇士兵患病，他每天必巡視數次，嘘寒問暖，無微不至。有時病患需服營養品，他便自掏腰包，一點也不吝惜。這樣便由敬服而感恩，上下建立起最融洽的感情。

### 舊東請主席麵一碗

本來空軍警衛團是一支很不容易帶領的隊伍，自從編入教導總隊後，便面目一新，成為有紀律，團結一致的一支勁旅。

有一次李良榮的一位堂兄，知道他在當大隊長，便從福建啓程，到南京去找他，想謀一官半職。他的堂兄雖然沒有受過軍事教育，但他想當個副官或軍需這一類的職務總是可以的。而且有堂弟提攜，說不定還有點好處，將來也就可衣錦還鄉了。

不料李良榮查詢他的學識以後，知道他當不了軍官，假若給他辦理補給等財務，恐怕憑藉他的關係，作出什麼違法的事，便一點不肯優待，乾脆叫他當勤務兵，整天服役雜務。他堂兄受不了

苦，而且大失所望，一氣之下，不久便回家去了。

民國二十八年，李良榮任第十三補訓處處長，駐節福建永春，訓練新兵。除紀律嚴明以外，最特出的是提倡節約。他從自己做起，不設小廚房，一切飲食，完全和士兵一樣。那時抗戰緊張，國家財政支出浩繁，加以物價逐漸上升，於是一般機關的辦公費，難免東扯西細。他那時是少將官階，生活既然節約，自己的薪餉，總可剩一部份，便全數移作公用。

抗戰到二十八年，雖說已逐漸進入艱苦階段，但閩南素為僑鄉，一般有外匯接濟，民衆生活，還不致太苦；尤其衣着方面，大家還有以前留下來，所以都穿得不錯。

有一天他穿了便衣，到街上散步，看到一個賣肉粽的小販，穿着整齊西裝，大約是看不順眼，便蹲在攤前買食肉粽，一面和小販閒聊。那小販不認識他，他又說着一口道地的閩南話，衣服又很破舊，沒有想到他是李少將。於是隨便談話，一點沒有顧忌，就連補訓處一些官兵的生活和紀律，也加以不客氣的批評。李良榮聽到了，一點不露聲色，對有一些因不明瞭而錯誤的批評，

略加解釋。最後談到小販的衣服，他勸他國難時期，大家生活應該節約，不要穿得太好。小販聽到了，大為光火，說我有錢穿好衣服，關你甚麼事？他只好笑笑的走開。走了沒有幾步，一位補訓處的上校，在向他敬禮，這個小販看到了，詢問旁人，方才知道他是補訓處處長。

他常常便服到民間訪問，雖然他不是直接管民衆的行政人員，對民間不適合的事情，也只能勸勸而已。但大家總覺不好意思，於是較好的衣服，都不敢穿出來；尤其是一些茶樓酒館，豪華的場面，也就大為斂跡。時間久了，成爲習慣，一直到抗戰勝利，一些有錢人的生活，也始終維持節約。

勝利後，他任福建省政府主席時候，有一次到廈門出巡，想到萬全堂酒廠，故舊之情，油然而生，便獨自一個人，跑到酒廠去。郭禮宗見到了李良榮，雖是故人，但李已貴爲主席，自然不好意思，便掛電話到酒樓預定筵席，準備要招待他。李良榮聽到了，立刻加以阻止說，假若真的要請我，就不應該鋪張，吃的地點和菜色，都要由我來決定，我才可以接受。

李良榮的一些節約故事，郭禮宗也聽到很多，於是恭敬只好不如從命了。

這樣由李良榮帶路，把郭禮宗帶到街上去找餐館。結果一帶帶到章記麵館。這家麵館在廈門早有名氣，以物美價廉著名。它的麵湯，不用味素，而用冰糖，

因技術巧妙，加得適如其份，所以就名傳遐邇，成爲名產。

但它的做法簡單，只是把麵條裝在竹籠內，下湯裏一燙，倒在碗裏，加上鮮蝦五六隻，倒上熱湯便成。因作法迅速簡單，配料不多，所以價錢較別家便宜。在抗戰前每碗五分錢，一個人有兩碗下肚，也就聊可充饑了。

郭禮宗他們到了這裏，心裏異常不安，想這樣簡陋的飲食，怎好招待貴賓。但李良榮一再說，這裏好！這裏好！便也只好聽他了。他們兩人各吃了兩碗蝦麵，到郭禮宗會賬。那時國幣已經貶值，每碗漲到二十元。李良榮想想在他去軍校前，他有时肚子餓了，來吃的時候，每碗只要五分錢，不想已漲到二十元。他一再說，不想已漲了這麼多，早知道我吃一碗就好了！

有關他節約的故事，非常的多，這裏只是舉幾個例而已。

### 古寧頭一戰顯威風

福建省主席，自劉建緒接替陳儀後，一直到抗戰勝利，沒有更動。時間久了，而劉建緒的措施，亦很多不合要求，甚至發現有匪謀潛伏秘書室，直到中央派人逮捕，他方才知道，於是中央決定更換新人，聽說當時 蔣主席問福建籍的革命元老張貞，以福建籍的甚麼人出來當主席較爲適當。當時福建籍的革命元老資格，以張貞爲最高，他想 蔣主席考慮的結果，可能會派他接任。他當然不好毛遂自荐，只好隨便提到李良榮。以李良榮當時的資望，要當省主席，資格還嫌嫩了點。不想張貞忠厚有餘，能力較遜，早爲極



耿介廉潔，生活儉樸的前福建省主席李良榮將軍。

峯所熟知，於是結果還是派李良榮。李良榮派任省主席，固然事出意外，但他決心要做好。而且是本省人做本省事，更不容他大意。他自問以他來主持省政，「廉」則有餘，「能」恐不足。乃多方羅致專家，想做出一番成績來。

不想他主閩時期的失敗，也一半出在這些專家的手裏。因為專家一來，原有行政經驗的人，便很多離職。而這些專家又意見太多，且多為缺乏行政經驗的學者，一遇實際工作，便難於得心應手，而意見分歧，莫衷一是，致羣議莫決或朝令暮改的現象接連發生。結果「一事無成人漸老」，只好把大好歲月空行浪費。

後來再加上地方派系糾紛，更是一籌莫展，終於不上一一年，即存退志，使民衆一番奢望，都成泡影。

那時晉江縣有一位縣長林逸生，他因事到南京，回來時向孫哲生院長請得一封八行書，想利用這層關係，謀個升遷。不想李良榮看到了，大為冒火，他想你林逸生假如是人才，我自然會給你提升，現在你不在工作上求表現，乃奔走權貴，這樣居心不正，必非可用之材。

其實平心而論，林逸生在晉江縣長任內，做得比歷任縣長好，只是求升太急，乃走偏途。而八行書推荐，在我國政界種因已早，這並不是什麼罪大惡極。而且上級人員寫的這種信，有時也不是出於本意，只是人情難却，未能免俗而已。至於有效無效，他們恐早不記在心裏。

不料李良榮接到這封八行書後，立將林逸生免職，連縣長也不給他當。一面復孫院長一封信

，內容大要為承你推介林逸生說是一個人才，但我看並不是，這種人不可以用，我已將他原職亦免掉了。

孫院長看到這封信，心中如何感受，不得而知。但上級推介的人，不給他升遷也就算了，並且把原職免掉，而又去信頂回去。這在官場，恐怕翻遍歷史，也不容易找到前例。

李良榮的廉潔耿介，是有口皆碑，就是有心把福建省政辦好，也是多數人所知道。只是行政經驗不足，又乏對人藝術，致一事無成，殊為可惜！也足見政治一門之不易，並不是單憑勇氣，就能有所成就的。

大陸戰事吃緊時，李良榮就任二十二兵團司令官，駐防金門。所轄部隊，有新成立的三二五師，但也有訓練有素的勁旅。古寧頭戰事發生，金門防務正為二十二兵團和十二兵團交接之際。部份防務雖已交出，但隊伍尚未退出第一線，所以戰事發生後，亦須和友軍併肩作戰，其功績實有其不可磨滅之處。

戰事結束後，他的部隊才全部調離金門。李良榮亦即離開軍職。他雖已至中年，但好學精神始終不懈，每日仍至台灣大學旁聽。以求學術增進。聞其對土耳其語文研究，頗有成就。

四十五年他參加台北市省議員選舉，筆者曾往協助，到他羅斯福路的公館去過，看到設備簡陋，家中亦不用工人，一切雜務，都由他的夫人自理。以一位多年的帶兵官，且曾任封疆大吏，而生活節約如此，足見其生平的耿介廉潔。在世風不古的今天，這種人誠不可多得。

## 賢不肖別傳

胡耐安教授著定價臺幣25元  
郵撥二四〇四四號中外雜誌社

本書共三十多篇人物評介：涉及廟堂之上、市井間、清流之下、閒達隱逸、名士淑女，概計在百人以上。

眞讀書人胡樸安。黃字療飢胡寄塵。中興鼓吹盧冀野。情書一束章衣萍。不開畫展王悲厂。突梯滑稽畢修勻。秋水伊人李淑一。生不逢辰范卿宜。保定隊長陳惟誠。歡樂歲月覃理鳴。黃埔教官屈鳳梧。死得其正盧吉三。大言炎炎唐圭良。風流種子唐有壬。濟世利人孟保羅。閩籍僑領呂渭生。蒙古王子德穆楚克棟魯普。浪人傳中小人物山本榮治。翦伯贊與周谷城。安徽名廚羅斯福。傳奇人物顧和尚。師期唱和胡展堂。雍容豫悅譚組菴。風雅儒將宋阜南。湘軍福將魯詠安。英雄本色謝冠軍。舍生取義吳熙農。閩令森嚴陳護黃。威鎮湘西秦鑄人（附陳玉鏊唐晉棠）。魂兮歸來張石侯。壺中日月呂蓮生。高楊酒徒陽綿仲。