

陳大慶將軍二三事

袁子平

前言

前國防部長陳大慶將軍逝世，瞬及四載，而將軍之音容笑貌，猶似在吾人之前，將軍之一言一行，迴旋於吾人腦際者，亦彷彿如隔昨。筆者忝列陳將軍部屬，僅在台灣警備總部一段時間，因此對陳將軍在任職警備總司令以前之事功勳業，除見之報章及耳聞之外，細讀本誌費雲文先生所撰「陳大慶明達謙謹」一文，始悉梗概。陳將軍在警總期間，筆者接近機會不多，故本文所及，僅個人親歷之一鱗半爪。雖然，在此一鱗半爪中，將軍之「明達謙謹」，與其所揭示的「責任感」，「人情味」、「袍澤愛」，已充分表露，足

為吾軍政人員楷模者已多多矣。

痼疾在抱

費雲文先生記陳將軍對協助台北市政府拆除違章建築的警總支援幹部指示原則：「必須堅持先建後拆的原則，如改善交通、或興建國宅而拆除違建，應當盡量協助，如修高樓大廈而拆除違建，則要先把住的問題解決，然後再拆。更要把把住不能一面拆違建，一面又產生新的違建。」猶記警備總部為協調及解決社會治安事件，設有「衛戍會報」，每週一次，（後改二週，再改一月）「黨政軍民聯席會議」，每月一次。前者着重社會治安，後者範圍較廣，均由總司令親自主持。當陳將軍蒞任之初，衛戍會報有幾件突出問題，違章建築，即其中之一，且正當雷厲風行以行拆除之際，記憶中好像管區警員發現違建，即可填單通知拆除隊執行拆除，糾紛時起。陳將軍主持第一次衛戍會報，於各單位報告一週拆除情形及請示事項以後，某將軍指示：「應照以往決定，繼續執行，對有糾紛鬧事可能者，查明為首，予以疏導。」最後陳將軍裁示：「對於違章建築，我的看法與諸位略有不同。首先違章建築之成為社會問題，有它的時代因素。其次，違建本身，差異也很大。譬如說：同是違章建築，有的既妨礙交通又影響市容，有的僅只妨

礙交通，有的只影響市容，也有的既不妨礙交通又不影響市容，只是為防竊盜，加高圍牆，或應子女成長，在院內添建廚房浴室等。第一第二兩種，自然優先拆除，第三種亦應拆除，但在限期中上似可從寬，至於既不妨礙交通，也不影響市容，僅僅未領建築執照的第四種，是否可以考慮讓它合法化呢？再有，即使是列為優先拆除的，對於補助和限期，也不妨酌情放寬。站在政府立場，拆除民間違建是不得已的事；站在民間立場，住屋被拆除，更是一件大事。所以我們要以充份同情心來慎重處理。不知諸位以為如何？希望主管單位再加研究。」這一番疾民之疾，「痼疾在抱」的愛民裁示，既委婉，又深刻，聽得與會同仁口服心服，即使原先主張嚴厲執行的，也並不以自己意見被否決而感到尷尬。然而即此聊聊數語，受惠的違建住戶以千計，受惠人口，則以萬計矣。論語子貢曾云：「吾不欲人之加諸我也，吾亦欲勿加諸人」。子曰：「賜也！非爾所及也。」子貢這兩句話的意思，不過是：「己所不欲，勿施於人」，孔子且謂子貢不能做到，可見凡事設身處地為他人着想，誠非易事。而陳將軍身居高位，對社會情形，瞭解如此之深，尤能當機立斷，加惠貧苦大眾，真萬家生佛矣。

『沒沒無聞』

任臺灣警備總司令時的陳大慶將軍。



五十二年元月三十一日衛戍會報，陳將軍指示：「三軍要有赫赫之功，警備治安要沒沒無聞，因為警備治安任務，一是事前防範未然，一是事後問題處理。前者無聲無形，後者有功績表現。但仍以竭盡所能，防範未然為絕對要求」。此種以「沒沒無聞」達成任務於無聲無形的「絕對要求」其意境的崇高，謀國的深遠，非具至公、至正、至大至剛之革命人生素養者，曷克臻此！

鴨蛋裏有骨頭

警總某次年中業務檢討會議，（詳細年月日，一時未能查出）在警總中正堂舉行，陳將軍親自主持。一本業務檢討報告，連圖表厚達寸許，即正文用口頭報告，亦須三小時始能念完。當時警總業務，就大部門言，雖僅警備、保安、民防、軍管四大項，但其內容，可謂包羅萬象。當各單位口頭報告時，因其細節，甚多相互關聯，與會同仁，無不聚精會神，側耳傾聽。報完後，同仁僉以警總業務，無論計劃、執行，都做得十分完滿，幕僚作業，更是精密週到。正當同聲讚譽，不料講評時，陳將軍却指出：

「某項工作，現況與書面進度，可能不符，主管單位查明後，提出補充報告。（補充報告，確實不符。）」

——某某案件，已經結案，照說已成過去，但我認為還未了。因為類此案件，可能尚有發生，此案處理方式如何？是否尚有其他途徑？我以為處理社會案件，不是結案就算了事，結案之後

必須多方檢討，以期預防類似案件的再度發生。

——工作計劃中，大題綱近百，細部項目更多，看執行情形，全部百分之百達到目標，既沒有退後，也沒有超前。我總覺得這麼多的工作，自擬訂計劃至實施完成，其間半年之久，情況變遷，事所難免，倘因情況變遷，而有若干項目超前退後，乃至修正做法或刪減，都是很正常的事，一切應以實事為主，不必過於重視書面上的完整。

講評完畢，同仁皆相顧而笑：「鴨蛋裏挑出了骨頭！」

朋友·同事·權力·人性

五十二年十二月十日，三民主義講習班在清水生教所舉行。籌備完善，環境清新，食住兩項，尤覺令人滿意，參加人員，均為警總各單位主管，報到後，有賓至如歸之感，精神十分愉快。在講習期間，一般對整套理論性講演，興趣不高，尤其不感興趣的是厚本講義，但對人生經驗的敘述，時事、和各種案例的檢討，興趣至為濃厚。教授們有的用講義，有的用圖表，最簡單也印發講授題綱，惟獨總司令一小時精神講話，（結業式）既無圖表講義，也無講授題綱，講話內容，則取材於一本日記。翻開日記，東一項，西一項，完全沒有連貫性，但大家聽得津津有味。記憶猶新的有如下幾項：

——「先友而後同事，每難善其終。先同事而後友，常能久而敬之」：朋友之間，無階級、無利害，有疏有密，有時交往頻頻，有時久不把

晤，但朋友依然是朋友。既由朋友進而為同事，朝夕相見，經常接觸，時或利害關連，時或意見相左，更或階級職務不同，偶有委屈，遂因同事間不快導致友情破裂者，每有所見。倘如先同事而後友，在同事期間，彼此已有深刻瞭解，相互情感，亦經利害及患難之洗煉與考驗，故由同事而繼之為友常能「久而敬之」，且愈久而情感愈篤。

誠哉將軍之言。既為經驗結晶，又含深厚哲理。筆者對先友而後同事，有兩次深刻記憶，其尷尬情形，有難於描述者。

——「權力最好不用，不宜多用。」在軍事上，不戰而屈人之兵，為策之上者。在警備治安，不用權力而能達成任務，亦策之上者。我治安人員，必須於平時，從多方面深切瞭解社會，從細微處察知社會事件於造因之始，疏導之，消弭之。所謂疏導，又必須站在當事人立場，設身處地，委屈者化解之，欺凌者勸抑之，困苦無告者扶助之，我能視民如手足，則民視我如兄弟矣。縱使萬不得已而必須使用權力，亦應慎重將事，並引以為憾。

——「人性與處人道理。」人性有善有惡，因為人性包括靈、情、慾三項因素，靈善而慾惡，情則無善無惡。如能以情取靈，以靈輔欲則性善。以情縱慾，以慾蔽靈則性惡。共匪即充分利用人性惡的一面，以實現其政治陰謀。在做人的方面，我們要做到充實自我，建立共我，成全大我。本此原則，對家庭關係要用感情，對社會關係要講道義，對政治關係要論是非，對敵我關係要

衡度利害（大義）。

臨別依依

陳將軍在警總期間，無論主持會議或對官兵講話從未見其翻閱資料，更不用說照稿念讀，但有時翻閱小筆記本。同事中有謂出自將軍的各種重要文件及著作，多係親自執筆，甚少假手僚屬，而且思想清新，文詞優美。五十六年六月，將軍調長陸總，告別警總袍澤書，據聞即出自將軍親筆。茲摘錄告別警總袍澤書數段如次：

——各位同袍：時光如矢，歲月不居，慶承乏警總工作，忽忽將近五年，其間兼軍管區工作者亦居三年，在此過程中，無論是工作的推進，品德的進修，都厚植了共同認識與共同合作的基礎。

——我們的工作是繁雜的，任務是艱鉅的，幸賴我全體袍澤明分知守，負責盡職，同心同德，共信共行，在求精求實的精神與作風之下，勤奮戮力，已有若干成就，此成就是集體的成就，也是共同的光榮，個人對此，懷有不勝感謝和安慰之意念。不過，在止於至善的觀念中，我們仍有若干的困難與缺失，這些困難與缺失，尚有待於今後的努力克復與積極改進。此願掬誠以告者一。

——革命工作是分工合作的，更是整體的。自其分工言之，國軍有軍種與兵種之別，崗位不同，任務各殊。但自其整體言之，則反攻復國，目標一致，基於此一概念，吾人應重視組織，健全組織，並加強組織與組織間之協調與配合，此

願掬誠以告者二。

——猶記到部之初，曾以「思同心」、「行協力」、「學相勉」、「志互勵」四語，與全體袍澤相互勉勵，思想的結合是不受時空限制的，行動的合作，亦不因服務機關不同而有所妨礙。易經有云：「同聲相應，同氣相求。」仍望與各級官兵互勉互勵，繼續在進德修業上求進步，此願掬誠以告者三。

——人類是有思想的，思想要新，人類又是有感情的，感情貴舊，當此離部前夕，對於本部全體袍澤，都具有深厚的感情而不勝依依之情。好在兩個總部之間相距甚近，在工作的處所，在革命的戰場，隨時均有把晤的機會。到那時，也許另有一番滋味。此願掬誠以告者四。

——……臨別依依，謹綴數語，以表離情。

別矣將軍！五年，就人類歷史言，只不過一剎那，就個人生命言，一千八百多個日出日落，也算得漫長一段了。將軍在警總的四大業務上，留下了多少與革，這些與革，影響有多深，有多遠，我們無從評估。但是，作為將軍部屬，五年的「春風」「秋陽」之沐，也儘够我們回味了。然而今天，我們却只有衷心的崇敬和永恆的懷念了。

移壽與祭奠

六十一年七月，國民大會于代表，住榮總第一病室治療咳嗽，筆者於七月九日下午前往探視，當時陳將軍亦住榮總，傳聞係檢查肺癌，知者無不為之憂嘆。當筆者談及陳將軍住院事，于代表對其病況知之甚詳。且對陳將軍仁民愛物之素

行，亦甚熟稔。閒聊中忽喟然長嘆：「人類氣官移置，業已成功，倘如壽命亦能移轉，我願以有生之年，立即奉讓將軍。碌碌如我，雖然活著不算多餘，死去却亦不會嫌少，而將軍國之棟樑，正當為國負重之時，何竟遽罹此疾，悠悠蒼天，曷其有極！」

就筆者所知，于代表與陳將軍似無直接交往，驟聞此言，深為訝異。

「××兄與陳將軍交誼很篤？」我問。

「無一面之緣」他說：「但於友人口中知其為人，於報紙電視，見其行事而已。」筆者於榮總歸來途中，深為將軍之得人心為慰，更以將軍罹患癌症為嘆。設使孔子生於今世，亦必曰：「斯人也而有斯疾也！斯人也而有斯疾也！」

將軍喪禮後三日，筆者晤老同事黃××兄於遠東公司，詢其有未參加喪禮，承告：「養公部屬如我者，數以萬計，當日文武團體公祭者，何止百數，靈堂中三鞠躬之機會大不易，故於開吊之日，在家中備具鮮花素果、焚香致祭，以表心意，將軍向以務實為尚，當不以未到景行聽見責也」。

以上兩則，雖係私人閒話，但前者于代表與將軍素昧平生，而竟願以壽命奉讓，且觀其態度誠懇，係至情至性的流露。而後者亦不過一極為普通的部屬，竟在家中設奠致祭，以今日世風，似皆超越常情常理，然亦足見將軍感人之深，與「芸芸衆心」所向矣。

陳將軍在警備總司令任內，常言「三軍要有赫赫之功，警總要沒沒無聞」。而當將軍任旅、

師、軍長，正當創建「赫赫之功」的時期，却是以自己的沒沒無聞來創建團體的或他人的「赫赫之功」。例如江西剿匪時期的廣昌石城戰役與貫橋大捷，迫使共匪不得不放棄其老巢瑞金而開始

流竄。抗日時期的南口序戰勝利，以及台兒莊大捷，將軍實與其役，而且統率的都是主力部隊，惟在當時報章雜誌，報導及檢討勝利的文章，從未敘及將軍，也從未聽說過這些具有決定性的重

大戰役的勝利，有將軍統率的部隊爲其主力。以將軍當時的地位，並非無可能使自己揚名於以上諸戰役。這種至高至大的謙讓美德，實足爲後世之範式楷模。

徐著寸草悲序

蔣復璁

徐櫻女士著寸草悲，是彙集她所寫的散文而編成的。

她的尊翁徐又錚將軍，經文緯武，是民初至十年的風雲人物。尤其在俄國革命無暇東顧的時候出兵庫倫，撤消外蒙古的自治，使重歸國家，獲得國父的稱許，譽爲可與班超及傅介子比美。可惜在軍閥內戰時期，功敗垂成。否則不但強固了我們的邊圉，也可防止俄共赤化中國奸謀於未萌之先。他奉派出國考察，歸國爲人所害。

她的令兄道鄰先生，是我的好友，我們同在德國讀書，他少承家學，博通中西，以唐律研究，考得柏林大學的法學博士。歸國後，一帆風順，已至樞要，浸浸大用，因爲要報父仇不遂而去官。此後所如都不合，退而從事著述與執教，故在美國，時任西雅圖華盛頓大學的教授。其政績還在流傳，遺著也有不少，然而知道他的人都知道，未盡其才，未盡其學。那作惡的雖逍遙於法外又有數年之久，這也正是天欲暴其惡而緩其死於俄共之手，真是小人投機的末路，不能說冥冥中沒有主宰。她的夫婿是李方桂先生，他是世界研究東亞非漢語族系的權威學者，中央研究院的院士。歷任美國耶魯、密西根、史丹佛、芝加哥等大學教授。前數年在夏威夷大學退休後，將其藏書捐給中央研究院歷史語言研究所，又親自回國來指導後進，這真是難能可貴。

女士文筆清麗，敘述她的家庭，她的生平，好像是她的隨筆，她的傳記。然而從她的筆觸中反映出她「孝思不匱」肺腑的感情，中國家庭倫理的美德，也就是中國文化的精粹。她是保存中國舊道德的新婦女，正是我們婦女界所應效法的。此書出版，洛陽紙貴，可以預卜。我也因欽佩而忘其不文，做了這篇蕪陋的小序。

中華民國六十六年六月海寧蔣復璁敬序。